

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
“JUAN MISAEL SARACHO”**

**SECRETARIA DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL**

**DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y
PROYECTOS**



**PLAN OPERATIVO ANUAL
ACTUALIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**



INDICE

<i>PRESENTACION</i>	3
1.- Introducción	4
1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual.....	4
1.2.- Asignación del Presupuesto	4
2.- Marco Jurídico.....	5
3.- Aspectos Institucionales	5
3.1 Base legal de creación	5
3.2.- Estructura Orgánica	5
3.3.- Funciones de la Universidad.....	7
4.- Diagnostico Institucional.....	9
4.1.- Análisis de Contexto Interno.....	9
4.2.- Análisis de Contexto Externo.....	10
5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual.....	10
5.1.- Áreas Estrategias.....	10
5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2022 – Objetivos Programas Financieros 2022.....	11
5.3.- Estructura Programática	19
5.4.- Programa de Inversión.....	22
5.4.1.- Proyectos Programados.....	22
5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión.....	26
6.- Recurso	27
7.- Gasto Actualizado.....	28
8.- Presupuesto Por Programa Financiero.....	29
GLOSARIO	30



PRESENTACION

La Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho” (UAJMS), es una institución de educación superior sin fines de lucro, está basada en la Autonomía y el Cogobierno Paritario Docente-Estudiantil, es persona colectiva de derecho público y su identidad se construye alrededor de su misión, principios, valores y criterios rectores, expresándose en un conjunto de símbolos institucionales que reflejan sus tradiciones y visión de futuro. Su organización, funcionamiento y atribuciones, deben estar fundados en los principios de Autonomía, autonomía económica, cogobierno paritario Docente-Estudiantil, Fuero Universitario, Democracia e Igualdad, libertad académica, Interdisciplinariedad, Relación con el Entorno, Integridad Ética.

En este entendido el Plan Operativo Anual de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, es un plan concreto de acción de corto plazo, que emerge del plan de mediano plazo, y contiene los elementos (objetivos de gestión institucional y específicos) que permiten la asignación de recursos humanos y materiales a las operaciones que harán posible el cumplimiento de lo trazado.

El Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a través de Resolución Bi - Ministerial No. 17/2021 de 30 de julio de 2021, ha aprobado las Directrices de Formulación Presupuestaria Pluriannual y Anual y de la Planificación e Inversión Pública para el presupuesto 2022.

Que el Sistema de la Universidad Boliviana por mandato del artículo 92° de la Constitución Política del Estado, goza de la Autonomía Universitaria, precepto constitucional que mide el alcance de la autonomía en el sentido de la libre administración de recursos y la libertad e la determinación de fines y objetivos, elaborar y aprobar estatutos y normas, dentro de los cuales se encuentra el Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana.

El Programa de Operaciones Anual de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho de la gestión 2022, fue articulado al PEI 2019-2025 ajustado, logrando compatibilidad con el PDU 2019-2025.

Las autoridades superiores, las secretarías universitarias, los señores decanos, los directores de departamento y los responsables de todas las unidades académicas y administrativas, han sido convocados a participar activamente en el cumplimiento de los objetivos y la misión institucional, dentro del marco de las normas nacionales y el Sistema de Programación de Operaciones.

M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo
RECTOR UAJMS



1.- Introducción

La universidad Autónoma Juan Misael Saracho, forma parte del sistema educativo estatal, boliviano y como tal recibe sus recursos financieros del Estado, así como de otras fuentes de financiamiento tales como: leyes, convenios, venta de servicios, entre otros.

El POA 2022 de la Universidad se formuló con base al Marco Estratégico del PEI UAJMS 2019-2025 Ajustado, que comprende los objetivos estratégicos, resultados y metas anuales definidas para la gestión 2022, de tal manera que los resultados y metas del POA 2022 contribuyen al logro de las metas de mediano plazo del PEI UAJMS 2019-2025.

El Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión que permite establecer los Objetivos de Gestión que en el marco de la ley 777 y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende los productos esperados (resultados o metas), los recursos necesarios, los cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual

Se entenderá como Plan Operativo Anual al instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y operaciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Según lo establece las directrices presupuestarias gestión 2022: El Plan Operativo Anual (POA) de las entidades del Sector Público, se constituye en un instrumento de gestión que permite identificar los objetivos y metas institucionales, asignar recursos, programar el cronograma de ejecución, identificar responsables e indicadores; además debe considerar:

1. Las competencias asignadas, disponibilidad financiera de recursos y el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de la normativa vigente.
2. Las entidades públicas, deben articular sus acciones de corto plazo (objetivos de gestión) con las acciones de mediano plazo (objetivos de mediano).

1.2.- Asignación del Presupuesto

El RESPO (Reglamento del Sistema de Plan Operativo Anual) define el término presupuesto como "...el instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos".

Desde la perspectiva del análisis presupuestario para iniciar el ejercicio de planificación operativa por parte de las distintas instancias, órganos y proyectos, la unidad de presupuesto elabora el proyecto presupuestario para la Universidad, según una estimación de lo asignado a cada una de las actividades presupuestarias aprobadas e incluidas en la estructura presupuestaria del año en formulación, considerando el gasto histórico. Posteriormente, se facilita esta información por medio del sistema informático en conjunto



con los instrumentos para la formulación de los objetivos y las metas, así como la programación correspondiente.

Posterior a la recepción del formulario POA por las unidades, el Departamento de Planificación y unidad de Presupuestos elaboran el Anteproyecto del Plan Operativo y confeccionan los cuadros de solicitudes adicionales. Una vez entregado dicho documento el Señor Rector aprueba el POA-Presupuesto 2022.

2.- Marco Jurídico

La base legal está constituida por el Reglamento del Sistema de Planificación de la Universidad Boliviana, el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del Sistema de la Universidad Boliviana y las disposiciones nacionales de la Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales, la Ley 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado y el Decreto Supremo 3246 que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) y su aplicabilidad en el marco del respeto a la autonomía universitaria.

3.- Aspectos Institucionales

3.1 Base legal de creación

Nuestra Universidad, llegó a constituirse en un referente de la Universidad regional, a nivel Latinoamericano, en el marco de la Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el Siglo XXI.

La Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho” de Tarija-Bolivia, es creada un 6 de junio de 1946, con dos facultades: La de Derecho y Ciencias Sociales, y la de Humanidades y Ciencias de la Educación, aunque esta últimas tuvo una efímera duración.

En noviembre de 1946, se aprueba su primer Estatuto Orgánico y la personalidad jurídica le es otorgada por el Ministerio de Educación, Bellas Artes y Asuntos Indígenas.

Su inserción paulatina al escenario regional, ha consolidado su personalidad institucional con la creación de centros de enseñanza, bibliotecas de consultas, así como la prestación de servicios a la colectividad en el ámbito cultural y social, a través de la imprenta, radio y televisión universitarias.

Desde varias décadas atrás, el crecimiento de la Universidad trascendió los límites de la ciudad capital, abriéndose institutos, carreras y/o programas profesionales en Yacuiba, Villa montes y Bermejo, atendiendo las necesidades de la educación superior a nivel Departamental.

3.2.- Estructura Orgánica

La estructura organizativa y académica de la UAJMS tiene tres niveles:

- 1) Nivel institucional y/o estratégico, que tiene a su cargo la proyección general de la actividad académica universitaria y el relacionamiento institucional con las instancias generales de la administración pública y la sociedad civil organizada; dentro de las cuales están las máximas autoridades universitarias:



Honorable Consejo Universitario
Rector
Vicerrector

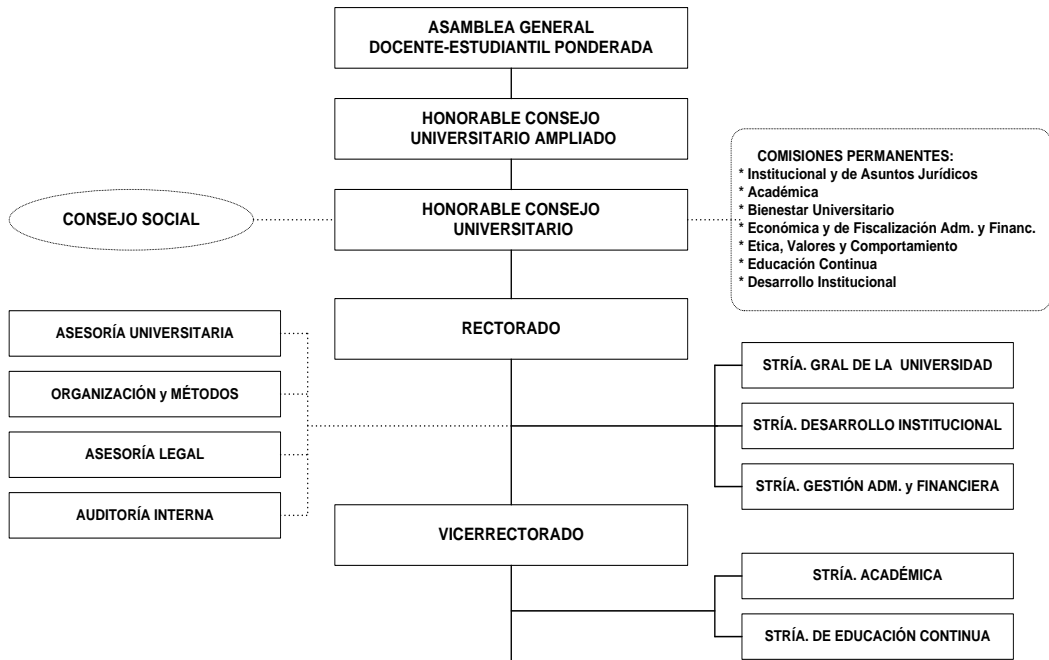
- 2) Nivel intermedio o ejecutivo, que responde al nivel de Secretarías, Facultades y Departamentos Administrativos y Académicos, que tienen a su cargo la proyección integrada de un conjunto específico de áreas de conocimientos y su relacionamiento con sectores determinados de la sociedad y responden a:
 - Secretaría General
 - Secretaría de Desarrollo Institucional
 - Secretaría Académica
 - Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera
 - Secretaría de Educación Continua
 - Facultades de la UAJMS
 - Departamentos Administrativos y Académicos.

- 3) Nivel Operativo o de ejecución, es decir Departamentos, Institutos de Investigación y Unidades en general, tiene a su cargo la proyección de un área de conocimiento específica y su relacionamiento con necesidades y demandas sociales determinadas.

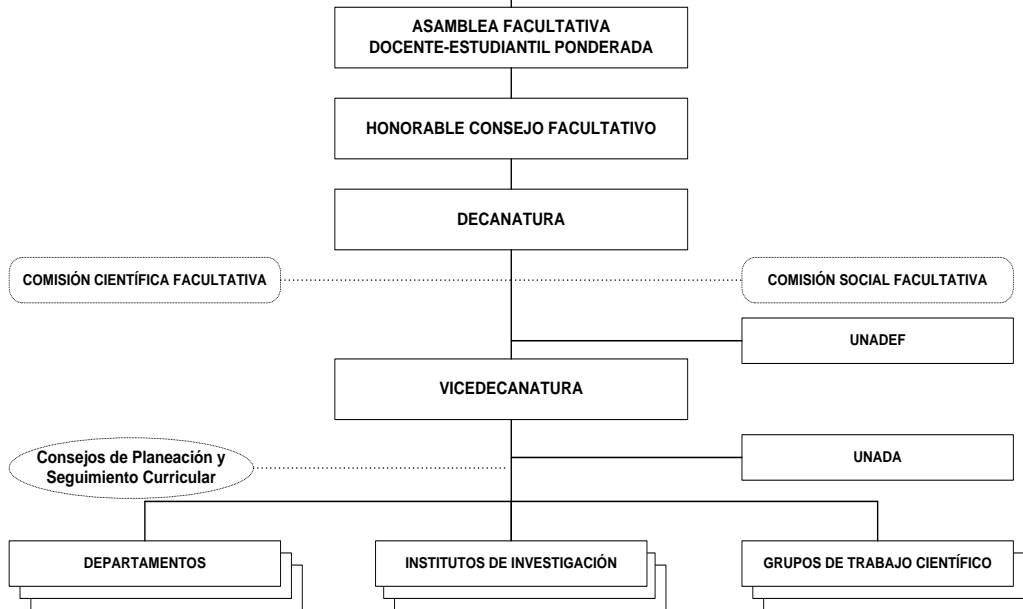


UNIVERSIDAD AUTONOMA JUAN MISAEL SARACHO ESTRUCTURA UNIVERSITARIA INSTITUCIONAL Y FACULTATIVA

Nivel Universitario Institucional



Nivel Universitario Facultativo



3.3.- Funciones de la Universidad

Para el cumplimiento de su misión la UAJMS, desarrolla varias funciones las cuales se desarrollan en procesos y actividades diversas.



Las funciones principales son: la docencia, la investigación y la extensión.

Pero, además, aunque no se especifican como tales, tienen nivel de funciones principales la planificación, la administración y la participación institucional, llamada en algunos textos función evaluadora.

Cada una de estas funciones agrupan un conjunto de actividades en torno a una unidad específica y la totalidad de éstas expresan la misión.

En síntesis, el contenido central y estructural de las funciones es el siguiente:

- **LA DOCENCIA;** es la función por la que se trasmite en el proceso académico los conocimientos, se dirige la aplicación de éstos a la realidad espacio/temporal. Se cumple a través de las unidades facultativas. Tiene como organismo central la Vicerrectoría.
- **LA INVESTIGACIÓN;** se orienta hacia la búsqueda de conocimientos nuevos y a la comprobación de los ya existentes. Su meta es la superación del acervo existente, el entrenamiento de los estudiantes/profesionales en los métodos del conocimiento y actuar sobre los problemas sociales prioritarios. Las unidades estructurales encargadas de la política de esta función y las unidades de base a través de las cuales se cumple son las Facultades y los Institutos.
- **LA EXTENSIÓN;** es la función que vincula entre sí el conocimiento y el ámbito de la realidad y del universo. Su misión es extender hacia la sociedad la actividad orgánica de la Universidad, integrando en aquella el modelo de práctica profesional multifacética que postula la filosofía institucional, devolviéndole parte de sus aportes y recogiendo del seno vivo de su universo las orientaciones del saber popular. Se cumple a través de los distintos órganos estructurales, pero existe la Unidad de Extensión Universitaria, a través de la cual se canalizan las diferentes actividades.
- **LA PLANIFICACIÓN;** es la función que mediante el diagnóstico de la realidad orienta la toma de decisiones conducentes al logro de las otras funciones y de la misión. La unidad central de esta función es el Consejo de Planificación Universitaria, pero tiene expresiones sectoriales en toda la Universidad.
- **LA ADMINISTRACIÓN;** es una función que se sustenta, entre otras, en forma de actividades específicas que sirven de apoyo a todo el proceso institucional. Su órgano central es la Secretaría de Administración Financiera, pero se manifiesta en todas las unidades Académicas, académicas/administrativas y administrativas.



4.- Diagnostico Institucional

4.1.- Análisis de Contexto Interno

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>F1. Infraestructura y equipamiento para el desarrollo de actividades académicas, administrativas, de investigación, extensión universitaria.</p> <p>F2. Significativo número de docentes titulares.</p> <p>F3. Revista de Investigación Científica Indexada.</p> <p>F4. Experiencia en la ejecución de proyectos de Investigación aplicada.</p> <p>F5. Unidades Académicas desconcentradas de pregrado y posgrado con presencia en las provincias y en departamentos del país.</p> <p>F6. Desarrollo de actividades científicas, culturales, paleontológicas, arqueológicas y astronómicas.</p> <p>F7. Infraestructura para el desarrollo de actividades de vinculación estudiantil y sociedad civil.</p> <p>F8. Plataforma institucional “Tariquíá” conectada a Moodle (software diseñado para ayudar a los educadores a crear cursos en línea de alta calidad y entornos de aprendizaje virtuales)</p> <p>F10. Condiciones de virtualidad para el desarrollo de clases.</p> <p>F11. Número significativo de carreras, centros y laboratorios autoevaluados y acreditados.</p> <p>F12. PEI UAJMS, compatibilizado con el PDU</p> <p>F13. Internacionalización de la Universidad</p> <p>F14. Implementación del Nuevo Modelo Académico en base al plan de acción, políticas y lineamientos de diseño curricular.</p>	<p>D1. Insuficiente vinculación entre las funciones sustantivas de la universidad, a nivel institucional y unidades académicas.</p> <p>D2. Autoridades universitarias ocupados en actividades rutinarias sobre las estratégicas.</p> <p>D3. Reglamentación académica institucional, vulnerada, desactualizada y descontextualizada con el modelo académico.</p> <p>D4. Deficiente gestión de resultados.</p> <p>D5. Número reducido de docentes con grado de posgrado en su área de conocimiento.</p> <p>D6. Cultura de planificación medianamente desarrollada</p> <p>D7. Políticas y estrategias para la generación, transferencia y divulgación de la investigación científica deficiente.</p> <p>D8. Gestión Universitaria inadecuada traducida en una calidad académica deficiente</p> <p>D10. Inexistencia de normativa interna de procesos de evaluación y acreditación que obligue a carreras, programas, institutos y centro parte del proceso de evaluación con miras a la acreditación.</p> <p>D13. Docentes con baja practica pedagógico.</p>



4.2.- Análisis de Contexto Externo

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
O1. Instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales que ofrecen alianzas estratégicas y convenios de financiamiento	A1. Asignación presupuestaria deficiente y decreciente, por parte del gobierno central.
O 2. Organismos de Acreditación Universitaria. (SNEA, MERCOSUR, CEUB, ISO).	A2. Recursos por concepto del IDH, decreciente.
O3. Demanda por la sociedad civil de conocimiento científico	A3. Oferta diversificada y creciente de programas de posgrado a nivel departamental por parte de universidades públicas y privadas.
O5. Plataformas virtuales y redes de investigación para Intercambio de conocimientos científicos y extensión e interacción universitaria.	A4. Mercado laboral a nivel departamental restringido y saturado en algunas áreas.
O6. Disposiciones legales Nacionales y Universitarias para el desarrollo de la Investigación.	A5. Pérdida de credibilidad de la sociedad en la universidad.
O7. Demanda de pasantías por instituciones públicas y privadas.	A6. Baja motivación e incentivo del sector privado para invertir en investigación.
O8. Permanente demanda del mercado laboral por profesionales con título de posgrado.	A7. Creciente oferta académica de universidades privadas que enfatizan programas de extensión.
O9. Instituciones y organismos que financian becas de posgrado.	A8. Difusión sesgada de la información universitaria por los medios de comunicación.
	A9. Normativa nacional en diferentes ámbitos del accionar universitario que atenta contra la autonomía universitaria.
	A10. Contexto del COVID19

5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual

5.1.- Áreas Estratégicas

Las Áreas Estratégicas constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que define el Sistema de la Universidad Boliviana en las que se invertirán mayor atención y recursos durante su vigencia del PDU 2019-2025. Las áreas priorizadas son cuatro:

- Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado
- Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación
- Gestión de la Interacción Social-Extensión Universitaria
- Gestión Institucional de la Calidad

En función a las áreas descritas en el párrafo anterior se plantearon los objetivos estratégicos y de gestión institucional.



5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2022 – Objetivos Programas Financieros 2022

El Plan de Desarrollo Universitario y los Planes Estratégicos Institucionales constituyen los instrumentos de gestión de la planificación de las Universidades Públicas Autónomas, que orientan y contribuyen al desarrollo integral del país, a partir de su rol formativo, académico e investigativo superior, y de modo articulado con los instrumentos de planificación previstos en la Ley No. 777.

El Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana, en el marco de la autonomía universitaria, y el uso de un Catálogo Básico de Indicadores y cuatro áreas estratégicas definidas, establece que los Planes Operativos Anuales (POA) de las universidades deben ser formulados en el marco de los Planes Estratégicos Institucionales, y estos últimos, en el marco del Plan de Desarrollo Universitario, el cual guardará relación y articulación con la temporalidad del Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

En este sentido la siguiente tabla nos ilustra los objetivos estratégicos y de gestión institucional, a la que las unidades ejecutoras y las unidades dependientes plantean sus objetivos específicos.



OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL		PRODUCTO RELACIONADO AL PROGRAMA (Bienes o Servicios)	INDICADOR DEL PROGRAMA			PROGRAMACIÓN DE METAS		ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA				
						LÍNEA BASE 2020	META 2022 Program	Cod. Prog.	Denomin	PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE
COD	Denominación		Descripción	Unidad de Medida	Fórmula							
1.1.1	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAJMS al 2022	Modelo académico	Modelo Académico	N°	N/A	1	1	0	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA UNIVERSIDAD	38.318.232,00	18.248.452,03	56.566.684,03
1.1.2	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencias, a nivel de la UAJMS al 2022	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	N°	Sumatoria de Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	5					
1.1.3	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica a nivel de la UAJMS al 2022	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	Académico con grado de doctorado	N°	Sumatoria de Docentes con grado de doctorado	11	0	3	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA (VICERECTORADO)	16.857.484,00	2.756.216,90	19.613.700,90
		Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	Académico con grado de maestría	N°	Sumatoria de Docentes con grado de maestría	10	10					
		Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	Académico con grado de especialidad	N°	Sumatoria de Docentes con grado de especialidad	10	10					
1.1.4	Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social, a nivel de la UAJMS al 2022	Incremento de la matrícula de grado	Matrícula de grado	%	(Estudiantes Matriculados en el año t-1, No matriculados en el año t / Estudiantes Matriculados en el año t-1)*100	0	1	10	FORMACIÓN ACADÉMICA	190.026.328,00	10.398.212,88	200.424.540,88
		titulados del nivel de Licenciatura	Titulados del nivel de Licenciatura	N°	Sumatoria de titulados a nivel de licenciatura	8	1914					
		titulados del nivel Técnico	Titulados del nivel Técnico	N°	Sumatoria de titulados del nivel técnico	12	54					



		% de Incremento de matrícula de grado en programas/carreras desconcentradas	Matricula de grado en programas desconcentradas	%	(Estudiantes Matriculados de grado en programas desconcentrados en el año t-1, No matriculados en programas desconcentrados en el año t / Estudiantes Matriculados en programas desconcentrados en el año t-1)*100	2	1	52	DESCONCENTRACIÓN ACADÉMICA	2.133.326,00	260.154,00	2.393.480,00
		Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	sumatoria estudiantes nuevos matriculados con Promedio de Excelencia	1053	800	11	CURSOS AUTOFINANCIADOS	4.308.178,00	26.930,00	4.335.108,00
1.1.5	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras, a nivel de la UAJMS al 2022	Carreras académicas Autoevaluadas	Carreras académicas Autoevaluadas	Nº	Sumatoria de Carreras académicas Autoevaluadas	3	4	78	COMPENSACIÓN DIPLOMAS ACADÉMICOS Y TÍTULOS EN PROVISIÓN NACIONAL	60.000,00	28.605,00	88.605,00
		Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Nº	Sumatoria de carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	2					
		Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	Nº	Sumatoria de carreras de grado acreditadas a nivel internacional	1	1					
		Institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	Nº	Sumatoria de Institutos de investigación autoevaluados	2	1					
1.1.6	Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales a nivel de la UAJMS al 2022	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	Nº	Sumatoria de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	7	7	20	FORMACIÓN INTEGRAL - SECRETARÍA DE EDUCACIÓN CONTINUA	14.234.937,00	332.835,00	14.567.772,00
		Programas de posgrado con oferta virtual	Programas de posgrado con oferta virtual	Nº	Sumatoria de Programas de posgrado con oferta virtual	5	5					
		Titulados con grado de maestría o especialidad	Titulados con grado de maestría o especialidad	Nº	Sumatoria de titulados con grado de maestría o especialidad	436	893					



		Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Investigaciones (Tesis - Monografías) científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	N°	Sumatoria de (tesis - /monografías) Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	200	200					
1.1.8	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad, a nivel de la UAJMS al 2022	Becas socioeconómicas otorgadas	Becas socioeconómicas otorgadas	N°	Sumatoria de becas socioeconómicas otorgadas anualmente	1302	830	72	BECAS SOCIOECONÓMICAS, ACADÉMICAS Y DE EXTENSIÓN	6.108.517,00	300.281,00	6.408.798,00
		Becas académicas otorgadas	Becas académicas otorgadas	N°	Sumatoria de becas académicas otorgadas anualmente	300	300					
		Estudiantes afiliados al Seguro Social Universitario Estudiantil	Estudiantes afiliados al Seguro Social Universitario Estudiantil	N°	Sumatoria de estudiantes afiliados al SSUE	8274	9000	74	SEGURO SOCIAL DE SALUD	9.200.000,00	0,00	9.200.000,00
1.1.9	Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico a nivel de la UAJMS al 2022	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	N°	Sumatoria de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	102	102	77	PROGRAMA: COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER	2.200.000,00	-484.917,00	1.715.083,00
		Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono	Disminución de la Tasa de abandono	%	(Estudiantes que abandonaron en el año n/total de estudiantes que se matricularon en el año n)*100	1	1					
		Estudiantes titulados con respecto a estudiantes inscritos	Estudiantes titulados con respecto a estudiantes inscritos	%	% de estudiantes titulados con respecto a estudiantes inscritos	1	1					



2.1.1	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad a nivel de la UAJMS al 2022	Institutos y Unidades de investigación especializados	Institutos y Unidades de investigación especializados	Nº	Sumatoria de Institutos de Investigación especializados	3	4					
		Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	Nº	Sumatoria de Unidades de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	1	1					
2.1.2	Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria a nivel de la UAJMS al 2022	Presupuesto destinado a la investigación	Presupuesto destinado a la investigación	%	(Presupuesto destinado a la investigación / Total presupuesto) *100	22	3	51	CIENCIA Y TECNOLOGÍA	00	00	00
2.1.3	Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano a nivel de la UAJMS al 2022	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Nº	Sumatoria de Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	4	4					
		Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Nº	Sumatoria de Estudiantes beneficiados con becas de investigación	8	8					
		Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Nº	Sumatoria de Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	0	1					
2.1.5	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos a nivel de la UAJMS al 2022	Convenios nacionales empresa-estado-universidad	Convenios nacionales empresa-estado-universidad	Nº	Sumatoria convenios nacionales empresa-estado-universidad	2	2					
		Proyectos de I+D+i concluidos	Proyectos de I+D+i concluidos	Nº	Proyectos de I+D+i concluidos	1	1					
		Proyectos de investigación concluidos	Proyectos de investigación concluidos	Nº	Sumatoria de Proyectos concluidos	0	10					



2.1.6	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad a nivel de la UAJMS al 2022	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN	Nº	Sumatoria de Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	4	4					
3.1.2	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad a nivel de la UAJMS al 2022	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas organizados	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas	Nº	Sumatoria de Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas	1	1	13	CONVENIOS FINANCIADOS-COOPERACIÓN	540.383,00	0,00	540.383,00
		Convenios con Entidades Estatales	Convenios con Entidades Estatales	Nº	Sumatoria de Convenios estatales	1	1					
		Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	Nº	Sumatoria de Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	2	2					
		Prácticas de campo de interacción social	Prácticas de campo de interacción social	Nº	Sumatoria de prácticas de campo de interacción social	20	20					
		Actividades de interacción social	Actividades de interacción social	Nº	Sumatoria Actividades de interacción social	5	5					
				Nº								
3.1.3	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa a nivel de la UAJMS al 2022	Ferias científicas y tecnológicas	Ferias científicas y tecnológicas	Nº	Sumatoria de Ferias científicas y tecnológicas	1	1					
		Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Nº	Sumatoria de Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	5	5					
3.1.4	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local	Programa de orientación vocacional	Programa de orientación vocacional	Nº	Sumatoria de Programa de orientación profesional	0	1	14	UNIDAD ES AUTOFINANCIADA	4.762.551,00	321.010,00	5.083.561,00



	regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables, a nivel de la UAJMS al 2022	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	N°	Sumatoria de Cursos de actualización para profesionales y técnicos	0	1					
		Unidades que prestan servicios a la sociedad	Unidades que prestan servicios a la sociedad	N°	Sumatoria de Unidades que prestan servicios a la sociedad	5	6					
3.1.5	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas a nivel de la UAJMS al 2022	Actividades culturales desarrollados	Actividades culturales desarrollados	N°	Sumatoria de actividades culturales desarrollados	4	4	76	CULTURA DEPORTES Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	1.333.329,00	312.736,00	1.646.065,00
3.1.6	Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas a nivel de la UAJMS al 2022	Actividades Deportivos desarrollados	Actividades Deportivos desarrollados	N°	Sumatoria de Actividades deportivos desarrollados	3	3					
3.1.9	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria a nivel de la UAJMS al 2022	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria/total de presupuesto)* 100	2%	2	15	SERVICIOS GENERALES Y OTROS EVENTOS	3.300.000,00	-139.500,00	3.160.500,00
3.1.13	Concientizar sobre la problemática ambiental a nivel de la UAJMS al 2022	Publicaciones sobre gestión ambiental	Publicaciones sobre gestión ambiental	N°	Sumatoria de Publicaciones sobre gestión ambiental	0	5					
4.1.2	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo al 2022	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	N°	Sumatoria Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	0	1	97	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS – ACTIVOS FINANCIEROS	40.448.527,00	6.548.659,00	41.073.405,69
		N° de participaciones en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	Participaciones en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	N°	Sumatoria de Participaciones en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	1	1					
4.1.3	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	N°	Sumatoria de estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	2	2	99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A SA	11.823.446,00	-1.768.682,81	10.054.763,19



	a nivel de la UAJMS al 2022	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	Proyectos ejecutados con financiamiento externo	N°	Sumatoria de proyectos ejecutados con financiamiento externo	3	2					
4.1.4	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización a nivel de la UAJMS al 2022	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	N°	Sumatoria de Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	0	1	98	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS – OTRAS TRANSFERENCIAS	53.333,00	14.667,00	68.000,00
4.1.8	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional a nivel de la UAJMS al 2022	Incremento en la generación de Recursos Propios	Generación de Recursos Propios	%	(Recursos Propios generados / sobre total de recursos)*100	8	9					
4.1.9	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2022	Proyectos de inversión de infraestructura física	Proyectos de inversión de infraestructura física	N°	Sumatoria de Proyectos de inversión de infraestructura física	3	3	16	PROGRAMA DE INVERSIÓN	30.340.410,00	5.923.780,31	36.264.190,31
		Proyectos de equipamiento	Proyectos de equipamiento	N°	Sumatoria de Proyectos de equipamiento	3	3					
		Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	N°	Sumatoria de programas de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	1	1	75	MANTENIMIENTO DE LA INVERSIÓN	666.665,00	156.367,00	823.032,00
4.1.10	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario de la UAJMS al 2022	Programas de Actualización docente	Programas de Actualización docente	N°	Sumatoria de Programas de Actualización docente	1	1	78	COMPENSACIÓN DIPLOMAS ACADÉMICOS Y TÍTULOS EN PROVISIÓN NACIONAL	60.000,00	28.605,00	88.605,00
		Programas de Formación Continua para Administrativos	Programas de Formación Continua para Administrativos	N°	Sumatoria de Programas de Formación Continua para Administrativos	1	1					
		Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	N°	Sumatoria de Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional	0	1					
TOTAL										376.715.647,00	37.312.025,05	414.027.672,05



5.3.- Estructura Programática

La UAJMS, definió su Estructura Programática Institucional, considerando lo siguiente:

- Programas de Gestión Administrativa, para la asignación de recursos destinados a gastos de funcionamiento; no incluye proyectos de inversión.
- Programas Específicos para la producción de bienes y prestación de servicios que genera la entidad conforme sus competencias.
- Programas destinados al pago de deuda, provisiones financieras, transferencias y otras asignaciones.

La estructura programática se detalla en la siguiente tabla:

TABLA N°1: ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DEL PRESUPUESTO

N°	UNIDADES EJECUTORA	UNIDAD DEPENDIENTE	PROGRAMA FINANCIERO	
			CÓDIGO	DENOMINACIÓN
1	RECTORADO	RECTORADO	00	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA UNIVERSIDAD
		HCU		
		AUDITORIA INTERNA	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		ASESORÍA LEGAL		
2	SECRETARIA GENERAL	TÍTULOS Y GRADOS	00	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA UNIVERSIDAD
		REGISTRO Y ADMISIONES	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
3	SECRETARIA DE GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	FINANZAS	98	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS - OTRAS TRANSFERENCIAS
			99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS - DEUDAS
			97	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS - ACTIVOS FINANCIEROS
		RECURSOS HUMANOS	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
			75	MANTENIMIENTO DE LA INVERSIÓN
		INFRAESTRUCTURA	15	SERVICIOS GENERALES Y MANTENIMIENTO ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO
4	SECRETARIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	SECRETARIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	00	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA UNIVERSIDAD.
		PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA		
		EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		PROYECTOS	16	INVERSIÓN
		TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	15	SERVICIOS GENERALES Y MANTENIMIENTO ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO
RELACIONES INTERNACIONALES	13	CONVENIOS FINANCIADOS - COOPERACIÓN		
5	VICERRECTORADO	VICERRECTORADO	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA
6	SECRETARIA ACADÉMICA	DOCENCIA	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA
		DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN CIENCIAS Y TECNOLOGÍA DICYT	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER ACADÉMICA
		BIBLIOTECA		
		MUSEO NACIONAL PALEONTOLÓGICO ARQUEOLÓGICO	13	PROGRAMA DE CONVENIO FINANCIADOS-COOPERACIÓN
		OBSERVATORIO ASTRONÓMICO DE TARIJA		
		BIENESTAR ESTUDIANTIL	72	BECA SOCIOECONÓMICA ACADÉMICA Y DE EXTENSIÓN
COMEDOR UNIVERSITARIO	74	SEGURO SOCIAL DE SALUD		



		IMPRESA UNIVERSITARIA	76	CULTURA, DEPORTES Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA
		TELEVISIÓN UNIVERSITARIA	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
		RADIO UNIVERSIDAD		
7	FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS	DECANATURA DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DERECHO CIVIL	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DERECHO PENAL	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		DERECHO CONSTITUCIONAL ADM. Y REG. ESPECIALES		
8	FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	DECANATURA DE CIENCIAS	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO ECONÓMICAS Y FINANCIERA	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DEPARTAMENTO ECONOMÍA APLICADA, ESTADÍSTICA, TEORÍA ECONÓMICA	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
		DEPARTAMENTO AUDITORIA Y FINANZAS	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		DEPARTAMENTO SISTEMAS CONTABLES ADMINISTRACIÓN APLICADA	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA
		CIEPLANE		
	IIEFA			
9	FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES	DECANATURA AGRÍCOLAS Y FORESTALES	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		Administración Conjunta (FITOTECNIA, PRODUCCIÓN AGROPECUARIA)		
		DEPARTAMENTO MANEJO DE BOSQUES Y TEC. DE LA MADERA	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		CARRERA DE ING. DE MEDIO AMBIENTE		
		DEPARTAMENTO DE SANIDAD Y PRODUCCIÓN	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		ESTACIÓN EXPERIMENTAL PUERTO MARGARITA	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
		IIEMA (INSTITUTO INVESTIGACIÓN EN ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE)	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA
10	FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA	DPTO DECANATURA TECNOLOGÍA	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA
		DPTO DE BIOTECNOLOGÍA Y C. DE LOS ALIMENTOS		
		DPTO. PROCESOS IND.BIO. Y AMBIENTAL		
		DPTO. INFORMÁTICA Y SISTEMAS	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DPTO. ESTRUCTURAS Y C. MATERIALES		
		DPTO. TOPOGRAFÍA Y VÍAS DE COMUNICACIÓN		
		DPTO. OBRAS HIDRÁULICAS Y SANITARIAS		
		DTO ARQUITECTURA Y URBANISMO	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		DEPARTAMENTO DE FÍSICA		
		DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICAS		
DPTO. QUÍMICA				
TALLER DE ALIMENTOS	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS		
CEANID				
11	FACULTAD DE HUMANIDADES	DECANATURA HUMANIDADES	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO IDIOMAS	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DEPARTAMENTO PSICOLOGÍA EDUCATIVA Y CLÍNICA	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
12	FACULTAD DE ODONTOLOGÍA	DECANATURA ODONTOLOGÍA	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO ODONTOLOGÍA	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DEPARTAMENTO CIRUGÍA EST. BÁSICA Y PREVENTIVA	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		CLÍNICA ODONTOLÓGICA	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
13	FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD	DECANATURA SALUD	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO BIOCENCIAS BIOTECNOLOGÍA Y FARMACIA		
		DEPARTAMENTO ENFERMERÍA	11	NIVELACIÓN Y VERANO



		LABORATORIO PRACTICAS ACADÉMICAS INTERNADO ENFERMERÍA	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICO	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
14	FACULTAD DE MEDICINA	DECANATURA MEDICINA	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO MORFOLOGÍA	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		INTERNADO ROTATORIO	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
15	FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DEL GRAN CHACO	DECANATURA DEL GRAN CHACO	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES		
		DEPARTAMENTO DE CIENCIAS CONTABLES Y JURÍDICAS	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DEPARTAMENTO DE CIENCIAS EXACTAS TÉCNICO SUPERIOR CARAPARI	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		DEPARTAMENTO AGRÍCOLAS EL PALMAR	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
16	FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS VILLAMONTES	DECANATURA FAC. CIENCIAS INTEGRADAS VILLA MONTES	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO DE SANIDAD Y PRODUCCIÓN	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DEPARTAMENTO DE HIDROCARBUROS Y CIENCIAS BÁSICAS CLÍNICA VETERINARIA	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
17	FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS BERMEJO	DECANATURA FAC CIENCIAS INTEGRADAS DE BERMEJO	10	FORMACIÓN ACADÉMICA
		DEPARTAMENTO DE AUDITORIA Y SISTEMAS CONTABLES	11	NIVELACIÓN Y VERANO
		DEPARTAMENTO DE CIENCIAS COMERCIALES Y SOCIALES		
		DEPARTAMENTO DE SISTEMAS Y CIENCIAS EXACTAS		
		DEPARTAMENTO AGROPECUARIO PROGRAMA DERECHO	77	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER
		AGROPECUARIO BERMEJO	14	UNIDADES AUTOFINANCIADAS
18	SECRETARIA DE EDUCACIÓN CONTINUA	SECRETARIA DE EDUCACIÓN CONTINUA	20	FORMACIÓN INTEGRAL - SECRETARIA DE EDUCACIÓN CONTINUA
		DIRECCIÓN DE POSGRADO		
		POSGRADO DE ODONTOLOGÍA		
		FORMACIÓN PERMANENTE PLAE		
		POSGRADO DE SALUD		
		PROGRAMA ESPECIAL DE TITULACIÓN		
		INSTITUTO DE IDIOMAS TARIJA		
		INSTITUTO DE IDIOMAS YACUIBA		
		INSTITUTO DE IDIOMAS BERMEJO		
		INSTITUTO DE IDIOMAS VILLAMONTES		



5.4.- Programa de Inversión
5.4.1.- Proyectos Programados

**TABLA N° 2: PROGRAMA DE INVERSIÓN RECURSOS IDH
 (EXPRESADO EN BS.)**

Nro	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	TITULO DE PROYECTO	INVERSION EN BS			FUENTE FINAN
			PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE	
1	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAJMS al 2025	Formulación e Implementación del Modelo Académico UAJMS.	605.819,00	-146.200,00	459.619,00	IDH
2		Mejoramiento de la Virtualización de la Educación en la UAJMS	2.549.889,00	-1.797.839,00	752.050,00	IDH
3	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad a nivel de la UAJMS al 2025	Fortalecimiento Difusión y Publicidad Revista Científica UAJMS.	355.237,00	10.000,00	365.237,00	IDH
4		Investigación Enfermedad De Chagas Problema De Salud Prevalente En Departamento De Tarija.	446.298,00	-10.386,00	435.912,00	IDH
5		Análisis de Efecto del Cambio Climático en Especies Forrajeras Estación Experimental Puesto Margarita	0,00	69.730,00	69.730,00	IDH
6		Análisis del Impacto del Crecimiento Urbano en la Zona de Transición al Espacio Rural Vía a San Andrés	0,00	49.100,00	49.100,00	IDH
7		Diagnóstico de Características Geotécnicas de Suelos Distrito 12 Ciudad de Tarija	0,00	67.490,00	67.490,00	IDH
8		Análisis Aplicación Impresoras 3D en Elaboración Modelos Físicos de Obras	0,00	70.000,00	70.000,00	IDH
9		Investigación, Identificación, Estratificación y Herramientas p/ Reducir Perdidas P/ Mariposa Perforadora Frutas Valle Central de Tarija	0,00	56.319,00	56.319,00	IDH
		Investigación Características Bioproductivos papa producida c/sistema Aeropónico Centro Experimental de Chocloca - UAJMS	0,00	61.354,00	61.354,00	IDH
10		Investigación Determinación Contenido de Resveratrol en Arándanos y Uvas de Mesa Valle Central de Tarija	0,00	64.187,00	64.187,00	IDH
11		Investigación Multiplicación Tuna P/ Fragmentación Cladodios C/ Fuente Agua y Forraje P/ Ganado Algarrobal Municipio Yacuiba	0,00	69.843,00	69.843,00	IDH



12		Investigación, Control y Manejo d/Escurrentía Superficial Predio San Francisco Inti Zona PIE de Monte Municipio Yacuiba	0,00	63.299,00	63.299,00	IDH
13		Diagnóstico Turístico de las Fiestas Grandes Tradicionales Valle Central de Tarija	0,00	51.117,00	51.117,00	IDH
14		Investigación Indicadores que Generan Violencia Hacia la Mujer en la Ciudad de Tarija	0,00	61.994,00	61.994,00	IDH
15		Investigación, Detección, Tipificación Cáncer de Piel con Estudio Anatomopatológico y Técnico Inmunohistoquímicas Ciudad de Tarija	0,00	62.807,00	62.807,00	
16	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad	Implementación Centro de Conciliación Extrajudicial Fac.Cs. Jurídicas UAJMS	0,00	62.736,00	62.736,00	IDH
17		Implementación Técnica de Transferencia de Embriones en ganado Caprino en el Centro Experimental de Chocloca.	0,00	35.924,00	35.924,00	IDH
18	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2025	Equipamiento Mejoramiento y Dotación Agua Centros Agropecuaria Facultad Gran Chaco El Palmar	566.512,00	7.065,00	573.577,00	IDH
19		Ampliación y Equipamiento 2do Bloque Facultad Humanidades Campus Universitario UAJMS.	2.944.932,00	-152.301,00	2.792.631,00	IDH
20		Mejoramiento Bibliográfico Especializado en la UAJMS	0,00	530.321,00	530.321,00	IDH
21		Mejoramiento Laboratorio Especial de Informática Carrera Ingeniería Civil Fac Cs y Tecnología	0,00	756.785,00	756.785,00	IDH
22		Mejoramiento Laboratorio de Computación Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales.	0,00	931.365,00	931.365,00	IDH
		Equipamiento Gabinete de Computación Ingeniería Química Fac Cs y TecnI	0,00	741.852,00	741.852,00	IDH
23		Mejoramiento Gabinete Agrimensura Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales	0,00	12.940,00	12.940,00	IDH
24		Mejoramiento de Laboratorio Tecnología de la Madera Facultad de Ciencias Agrícolas y Financieras	0,00	159.376,00	159.376,00	IDH
25		Mejoramiento Gabinete Psicopedagógico	0,00	116.610,00	116.610,00	IDH
26		Construcción y Dotación Mobiliario Nuevo Bloque Facultad Odontología.	6.118.611,00	-1.179.214,00	4.939.397,00	IDH
27		Construcción y Equipamiento Laboratorio Farmacología y Farmacotecnia. Facultad Salud UAJMS.	977.700,00	1.819.290,00	2.796.990,00	IDH
28	Construcción y Equipamiento Centro de Convenciones Campus Universitario UAJMS.	110.000,00	0,00	110.000,00	IDH	



29		Construcción y Equipamiento Laboratorio Ingeniería De Alimentos UAJMS.	3.467.082,00	-3.103.263,00	363.819,00	IDH	
30		Construcción y Equipamiento Bloque Académico Ingeniería Civil Campus Universitario UAJMS	9.507.335,00	6.007.806,00	15.515.141,00	IDH	
31		Const. Campus Univ. 1ra Fase Facultad Gran Chaco Yacuiba - UAJMS.	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	IDH	
32	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras, a nivel de la UAJMS al 2025	Acreditación de la Carrera de Informática, Facultad de Ciencia y Tecnología - UAJMS	0,00	76.169,00	76.169,00	IDH	
33		Acreditación laboratorio de Química FCYT - UAJMS	0,00	107.856,00	107.856,00	IDH	
34		Autoevaluación Carrera Ingeniería Petroquímica Fac. CS Integral Villa Montes-UAJMS	0,00	15.848,00	15.848,00	IDH	
35		Autoevaluación Carrera Ingeniería Comercial Fac. CS Integral Gran Chaco	0,00	10.358,00	10.358,00	IDH	
36		Autoevaluación Carrera de Contaduría Fac. CS Integral Bermejo	0,00	15.745,00	15.745,00	IDH	
37		Autoevaluación Carrera de Ingeniería Sanitaria y Ambiental Fac. CS Integral Gran Chaco	0,00	10.218,00	10.218,00	IDH	
38		Autoevaluación Carrera de La Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia Fac. CS.	0,00	14.448,00	14.448,00	IDH	
39		Acreditación Servicio de Análisis de Agua del CEANID UAJMS	137.294,00	0,00	137.294,00	IDH	
40		Acreditación Carrera de Economía al MERCOSUR ARCUSUR - FCEF	0,00	75.000,00	75.000,00	IDH	
41		Autoevaluación Carrera Ingeniería Agronómica Facultad de Ciencias Agrícolas Forestales	0,00	25.349,00	25.349,00	IDH	
42		Acreditación Carrera de Psicología Facultad de Humanidades UAJMS	0,00	76.763,00	76.763,00	IDH	
43		Acreditación Carrera de Idiomas Facultad de Humanidades UAJMS	0,00	76.763,00	76.763,00	IDH	
TOTAL			29.786.709,00	6.054.624,00	35.841.333,00		

FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS
ELABORACIÓN: PROPIA



**TABLA N° 3: PROGRAMA DE INVERSIÓN RECURSOS MMAyA
(EXPRESADO EN BS.)**

Nro	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	TITULO DE PROYECTO	INVERSION (BS.)			FUENTE FINANCIAMIENTO
			PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE	
44	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad a nivel de la UAJMS al 2025	Desarrollo de capacidades locales y académicas en GIRH-MIC e investigación acción en la Cuenca pedagógica Yesera Municipio de Cercado –Tarija	0,00	641.934,31	641.934,31	MMAyA
45		Desarrollo de capacidades locales y académicas en GIRH-MIC e investigación acción en la Cuenca Pedagógica Campanario- Rio Grande Municipio de Padcaya - Tarija	999.999,00	0,00	999.999,00	
TOTAL			999.999,00	641.934,31	1.641.933,31	

FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS
ELABORACIÓN: PROPIA

**TABLA N° 4: PROGRAMA DE INVERSIÓN RECURSOS GOBIERNO AUTÓNOMO REGIONAL GRAN CHACO
(EXPRESADO EN BS.)**

Nro	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	TITULO DE PROYECTO	INVERSION (BS.)			FUENTE FINANCIAMIENTO
			PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE	
46	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2025	CONST. CAMPUS UNIV. 1RA FASE FAC. GRAN CHACO YACUIBA - UAJMS.	2.000.000,00	0,00	0,00	Gobierno Autónomo Regional Gran Chaco
TOTAL			2.000.000,00	0,00	0,00	

FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS
ELABORACIÓN: PROPIA



5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión

**TABLA N° 5: PROGRAMA DE REQUERIMIENTO
(EXPRESADO EN BS.)**

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO TOTAL BS.
1	Implementación Técnica de Transferencia de Embriones en ganado Caprino en el Centro Experimental de Chocloca.	500.730,00
2	Mejoramiento del gabinete de Computación Ingeniería Química Facultad Ciencias y Tecnología.	856.555,00
3	Mejoramiento Laboratorio de Computación Facultad Ciencias Agrícolas y Forestales.	977.210,00
4	Mejoramiento Gimnasio - UAJMS.	254.000,00
5	Equipamiento Laboratorio de Simulación Clínica – Facultad de Odontología	4.999.995,00
6	“Ampliación y Reposición del Sistema de Comunicación wifi - U.A.J.M.S – Primera Fase”,	7.550.551,16
7	Sistema de Señalización y Señalética de la UAJMS.	1.221.956,86
8	Pre inversión - Construcción y Equipamiento de la Residencia Universitaria.	254.698,36
9	Remodelación y Mejora Centro de Análisis, Investigación y Desarrollo CEANID-FCYT.	577.645,86
10	Remodelación y Mejora de la Clínica Veterinaria de la Facultad de Ciencias Integradas de Villa Montes.	413.638,59
11	Ampliación Bloque Ingeniería Forestal Facultad Ciencias Agrícolas y Forestales.	2.100.000,00
12	Ampliación y equipamiento 2do bloque facultad, Ciencias Jurídicas y políticos UAJMS.	3.330.630,00
13	Equipamiento Salón Auditorio y Conectividad de Red Módulo II Facultad Ciencias Integradas de bermejo.	950.000,00
14	Mejoramiento Laboratorio Tecnología de la Madera - Facultad Ciencias Agrícolas y Forestales	230.150,00
15	Mejoramiento Gabinete Agrimensura-Facultad Ciencias Agrícolas y Forestales	509.777,00
16	Implementación Centro de Datos Facultad Ciencias Integrales Gran Chaco.	1.451.506,00
17	Equipamiento Laboratorio Facultad Ciencias Químico Farmacéuticas y Bioquímicas .	1.500.000,00
18	Mejoramiento de la Infraestructura Facultad. Ciencias Integrales de Villa Montes.	2.789.212,00
19	Equipamiento Mobiliario e Informático Facultad Ciencias Agrícolas y Forestales	1.500.000,00
20	Mejoramiento Infraestructura Facultad Ciencias Integrales de Bermejo	1.250.000,00
21	Aplicación de los laboratorios de Arquitectura Facultad Ciencias y Tecnología.	750.000,00
22	Equipamiento Para el Fortalecimiento informático Centro de Datos UAJMS	2.500.000,00
23	Investigación Taxonómica Plantas ornamentales leñosas ciudad de Tarija.	104.325,00
24	Investigación de Efectos del Cambio Climático en la Oferta Forrajera de Especies Nativa Para el Ganado Bovino en la Estación Experimental de Puerto Margarita	69.730,00
25	Investigación Para la Determinación de Caracteres Bio-Productivos en Cuatro Variedades de Papas en el Centro Experimental de Chocloca - UAJMS	69.990,00
26	Investigación para la Identificación de Estrategias y Herramientas para Reducir las Pérdidas que Ocasiona la Mariposa Perforadora de las Frutas en el Valle Central de Tarija	69.964,00
27	Investigación y Evaluación de la Multiplicación de Tuna por Fragmentación de Cladodios como Fuente de Agua y Forraje para el Ganado en Algarrobal Municipio de Yacuiba.	69.862,50
28	Investigación en Control y Manejo de la Escorrentía Superficial en el Predio de San Francisco de Inti Zona de Pie de Monte del Municipio de Yacuiba	70.000,00
29	Investigación Del Desarrollo Urbano-Rural y Vivienda en la Zona de San Andrés Bajo Criterios de Sostenibilidad y de Resiliencia.	68.985,00



30	Diagnóstico y Elaboración del Mapa Geotécnico del Distrito 12 De La Ciudad de Tarija	69.990,00
31	Análisis de la Aplicación de las Impresoras 3d para la Elaboración de Modelos Físicos en Obras Hidráulicas en el Departamento de Tarija	70.000,00
32	Investigación para la Determinación del Contenido de Resveratrol en Arándano y Uvas de Mesa del Valle Central de Tarija	69.987,00
33	Diagnóstico, Diseño e Implementación del Observatorio Turístico de las Fiestas Grandes Tradicionales del Valle Central de Tarija.	67.784,00
34	Investigación Sobre los Indicadores Para la Prevención de la Violencia a la Mujer en la Ciudad de Tarija.	69.994,00
35	Implementación de Gestión Universitaria por Resultados	1.000.000,00
36	Mejoramiento del Gabinete Psicopedagógico de la UAJMS	116.610,00
37	Equipamiento de los laboratorios de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo Facultad Ciencias y Tecnología	2.500.000,00
38	Equipamiento laboratorio de Operaciones Unitarias Facultad Ciencias y Tecnología.	1.150.000,00
39	Construcción de un sistema de riego presurizado CECH Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales	392.271,00
TOTAL BS.		42.497.748,33

Fuente: Unidad de Proyectos
Elaboración: propia

6.- Recurso

**TABLA N° 6: PRESUPUESTO DE RECURSOS
(EXPRESADO EN BS.)**

ENTIDAD	GRUPO	DESCRIPCION GRUPO	RECURSOS (BS.)		
			PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE
145	12	Venta De Bienes Y Servicio De Las Administraciones Publicas	6.951.451,00	0,00	6.951.451,00
145	15	Tasas, Derechos Y Otros Ingresos	31.050.026,00	-266.266,81	30.783.759,19
145	16	Intereses Y Otras Rentas De La Propiedad	339.840,00	0,00	339.840,00
145	18	Donaciones Corrientes	0,00	206.266,81	206.266,81
145	19	Transferencias Corrientes	206.223.723,00	38.069.529,00	244.293.252,00
145	23	Transferencias De Capital	2.999.999,00	651.934,31	3.651.933,31
145	35	Disminución Y Cobro De Otros Activos	130.056.303,00	0,00	130.056.303,00
TOTAL RECURSOS			377.621.342,00	38.661.463,31	416.282.805,31

Fuente: División de Presupuestos
Elaboración: Propia

**7.- Gasto****TABLA N° 7: PRESUPUESTO DE GASTOS
(EXPRESADO EN BS.)**

GR	DESCRIPCION FUNCIONAMIENTO OPERACIONES	PRESUPUESTO DE GASTOS		
		PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE
1	Servicios Personales	237.932.582,00	30.000.578,30	267.933.160,30
2	Servicios No Personales	35.771.031,00	-2.171.462,89	33.599.568,11
3	Materiales y Suministros	14.619.955,00	4.330.163,71	18.950.118,71
4	Activos Reales	27.701.782,00	6.383.767,00	34.085.549,00
5	Activos Financieros	39.907.924,00	-6.944.805,00	32.963.119,00
6	Servicio de la Deuda Publica Y Disminución de Otros Pasivos	12.171.748,00	-1.768.682,81	10.403.065,19
7	Transferencias	5.661.851,00	1.209.050,00	6.870.901,00
8	Impuestos, Regalías Y Tasas	2.133.358,00	214.007,00	2.347.365,00
9	Otros Gastos	1.721.111,00	7.408.848,00	9.129.959,00
TOTAL		377.621.342,00	38.661.463,31	416.282.805,31

Fuente: División de Presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA N° 8: PRESUPUESTO DE GASTO POR UNIDAD EJECUTORA
Consolidando el Gasto del Grupo 10.000 en cada Unidad Ejecutora
(EXPRESADO EN BS.)**

UE	UNIDADES	PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE
1	Rectorado	4.674.553,00	905.927,00	5.580.480,00
2	Sec. General	2.817.189,00	337.040,10	3.154.229,10
3	Sec. Gestión Adm. y Financieras	47.034.326,00	21.702.357,92	68.736.683,92
4	Sec. Desarrollo Institucional	50.147.935,00	-8.218.524,80	41.929.410,20
5	Vicerrectorado	4.717.860,00	280.456,10	4.998.316,10
6	Sec. Académica	26.066.946,00	5.524.486,11	31.591.432,11
7	Fac. Ciencias Jurídicas	12.419.792,00	894.608,00	13.314.400,00
8	Fac. Ciencias Económicas y Financieras	23.311.123,00	1.319.062,82	24.630.185,82
9	Fac. Ciencias Agrícolas	13.990.780,00	2.199.476,70	16.190.256,70
10	Fac. Ciencias y Tecnología	63.535.102,00	6.548.782,30	70.083.884,30
11	Fac. Humanidades	14.299.827,00	715.048,10	15.014.875,10
12	Fac. Odontología	20.466.764,00	611.784,30	21.078.548,30
14	Fac. Medicina	6.571.159,00	388.448,30	6.959.607,30
16	Fac. de Villamontes	8.653.176,00	296.982,20	8.950.158,20
17	Fac. de Bermejo	14.054.880,00	839.897,73	14.894.777,73
18	Sec. de Educación Continua	12.166.755,00	257.835,00	12.424.590,00
19	Fac. Químico Farmacéuticas	12.815.868,00	2.243.247,80	15.059.115,80
20	Fac Enfermería	8.733.619,00	224.163,83	8.957.782,83
21	Fac. Ciencias Empresariales	15.375.399,00	959.417,50	16.334.816,50
22	Fac. de Ing. en Recursos Naturales y Tecnología	15.768.289,00	630.966,30	16.399.255,30
TOTAL		377.621.342,00	38.661.463,31	416.282.805,31

Fuente: División de Presupuestos

Elaboración: Propia



8.- Presupuesto Por Programa Financiero

**TABLA N° 9: PRESUPUESTO POR PROGRAMA FINANCIERO
(EXPRESADO EN BS.)**

N°	PROGRAMA FINANCIERO	PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE
0	Administración y Gestión de La Universidad	38.318.232,00	18.248.452,03	56.566.684,03
3	Administración Y Gestión Académica (Vicerrectorado)	16.857.484,00	2.756.216,90	19.613.700,90
10	Formación Académica	190.026.328,00	10.398.212,88	200.424.540,88
11	Cursos Autofinanciados	4.308.178,00	26.930,00	4.335.108,00
12	Beca Oportunidad Provincias	0,00	0,00	0,00
13	Convenios Financiados-Cooperación	540.383,00	0	540.383,00
14	Unidades Autofinanciadas	4.762.551,00	321.010,00	5.083.561,00
15	Servicios Generales y Otros Eventos	3.300.000,00	-139.500,00	3.160.500,00
16	Programa De Inversion	30.340.410,00	5.923.780,31	36.264.190,31
20	Formación Integral - Secretaria De Educación Continua	14.234.937,00	332.835,00	14.567.772,00
51	Ciencia y Tecnología	0,00	0,00	0,00
52	Desconcentración Académica	2.133.326,00	260.154,00	2.393.480,00
72	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria	6.108.517,00	300.281,00	6.408.798,00
73	Infraestructura Y Equipamiento (Albergues, Guarderías, Etc.)	0,00	0,00	0,00
74	Seguro Social de Salud	9.200.000,00	0,00	9.200.000,00
75	Mantenimiento De La Inversion	666.665,00	156.367,00	823.032,00
76	Cultura Deportes y Extensión Universitaria	1.333.329,00	312.736,00	1.646.065,00
77	Programa: Compensación Diplomas De Bachiller	2.200.000,00	-484.917,00	1.715.083,00
78	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	60.000,00	28.605,00	88.605,00
97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	40.448.527,00	6.548.659,00	41.073.405,69
98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	53.333,00	16.431,00	69.764,00
99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	11.823.446,00	-1.768.682,81	10.054.763,19
TOTAL		376.715.647,00	37.312.025,05	414.027.672,05

Fuente: División de Presupuestos

Elaboración: Propia



GLOSARIO

Asignación presupuestaria: Valor monetario de los ingresos y gastos incluidos en los presupuestos de las instituciones, según los clasificadores vigentes y para cada uno de los niveles de desagregación de la estructura programática.

Documento presupuestario: Corresponde a la referencia de los conceptos de presupuesto inicial, de presupuesto extraordinario y de modificación presupuestaria.

Economía: Obtención de bienes y servicios al menor costo, en igualdad de condiciones de calidad.

Eficacia: Logro de los resultados de manera oportuna, en directa relación con los objetivos y metas. **Eficiencia:** Aplicación más conveniente de los recursos asignados para maximizar los resultados obtenidos o esperados.

Meta: Resultado cuantificable que se prevé alcanzar mediante la gestión institucional en un determinado periodo.

Objetivo: Logro que a nivel general o por categoría programática se espera concretar en un determinado periodo, para el cumplimiento de la misión institucional en forma eficiente y eficaz.

Plan anual (entiéndase también como plan operativo anual, POA): Instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano y largo plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y acciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Presupuesto: Instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.

Presupuesto inicial (entiéndase también como Presupuesto Ordinario): Presupuesto con el que se comienza la gestión anual de la institución.

Programa presupuestario: Corresponde a la agrupación de categorías programáticas de nivel inferior, que son afines entre sí, encaminadas a cumplir propósitos genéricos expresados en objetivos y metas, a los cuales se les asignan recursos materiales y financieros, administrados por una unidad ejecutora y reflejan sus correspondientes asignaciones presupuestarias.

Programación presupuestaria: Conjunto de acciones coordinadas, íntimamente ligadas entre sí, que permiten mediante la participación activa de los niveles directivos responsables, tanto en el plano institucional como en el programático, traducir los planes de largo y mediano plazo en un plan anual.



Unidad ejecutora (entiéndase también como unidad presupuestaria o actividad presupuestaria): Unidad administrativa a cuyo cargo está la ejecución o desarrollo de una categoría programática.

Presupuesto institucional: Se refiere al monto del presupuesto total aprobado, a saber, el Presupuesto Ordinario (inicial) más los presupuestos extraordinarios.

Ejercicio económico: Se refiere al período presupuestario en el cual se utilizarán los recursos presupuestarios aprobados.

Presupuesto Ordinario: Se refiere al presupuesto inicial aprobado, con el cual se inicia el ejercicio económico.