



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
JUAN MISAE SARACHO

*Con ética y responsabilidad social*

# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

INFORME DE GESTIÓN - 2024





# PRESENTACIÓN

---

Cuando se presenta un informe de actividades desarrolladas durante una gestión, tratamos de reflejar todas las acciones relevantes ejecutadas en la gestión fiscal 2024, esa es una labor delicada, por cuanto hacer gestión en época de crisis es un reto distinto, pero igual de apasionante, aunque requiere de mucha creatividad y compromiso institucional para quienes profesamos un cariño profundo por nuestra Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho" de Tarija.

Este escenario permite poner a consideración de las instituciones y de la población nuestra gestión académico-administrativa, para profundizar la fiscalización y control a la gestión pública, consolidar la participación social y en último término fortalecer la democracia participativa.

La pasada gestión la podemos calificar de muy exitosa y para ello me permito realizar una síntesis muy apretada de nuestras actividades desarrolladas:

- La gestión académica en grado y posgrado se desarrolló de manera normal, sin dificultades, iniciando de manera ordinaria en las fechas establecidas de inicio y finalización de manera, logrando los objetivos previstos.
- Se logró el cumplimiento al Acuerdo Institucional Financiero (Matriz de Compromiso).
- Declaramos la gestión 2024 como el Año de la Revolución Normativa, generando cientos de normativas en el área académica y administrativa, que permiten compatibilizar legislación con el nuevo Estatuto Orgánico y con normas nacionales vigentes. Ese trabajo será aprobado por el Honorable Consejo Universitario en la presente gestión.
- Inauguramos las oficinas de atención de la Defensoría Universitaria Estudiantil como una demanda de nuestros alumnos y un anhelo de nuestras autoridades.
- Inauguramos las oficinas del Club Universitario vinculando las actividades académicas al deporte, para nuestros universitarios, docentes y administrativos.
- Reactivamos la construcción del Centro de Convenciones, una obra gigantesca que servirá para nuestra Universidad, el Departamento y el país.
- Entregamos oficialmente la obra Construcción y equipamiento del nuevo bloque de la Carrera de Ingeniería Civil.
- Consolidamos la construcción de la Unidad Académica de Caraparí, misma que se halla en plena ejecución.
- Se recepcionó la obra Construcción Gaviones Quebrada El Monte, precautelando el predio del Campus Universitario contra riadas que carcomen las orillas.
- Equipamos con tecnología moderna la Imprenta Universitaria.
- Equipamos el laboratorio de computación de la Facultad de Ingeniería en Recursos Naturales y Tecnología - Yacuiba.
- Ampliamos y repusimos el WIFI para las Facultades de Tarija, Yacuiba, Villamontes y Bermejo respondiendo a demandas de nuestros estudiantes, docentes y administrativos.

Con ética y responsabilidad social estamos transformando y construyendo una nueva Universidad en beneficio de cada estamento, de nuestra Universidad y para el pueblo en general, para mejorar nuestras condiciones de vida.



**RECTOR - UAJMS**

M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo





**RECTOR**

M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo





**VICERRECTOR**

M.Sc. Lic. Jaime Condori Ávila



## AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

M.Sc. Lic. Eduardo Cortéz Baldiviezo  
**RECTOR**

M.Sc. Lic. Jaime Condori Ávila  
**VICERRECTOR**

M.Sc. Lic. Agueda Burgos Añazgo  
**SECRETARIA GENERAL**

M.Sc. Lic. Silvana Paz Ramírez  
**SECRETARIA ACADÉMICA**

M.Sc. Lic. Mario Pacello Aguirre  
**SECRETARIO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**

M.Sc. Lic. Bernardo Muñoz Vargas  
**SECRETARIO DE GESTIÓN ADM. Y FINANCIERA**

M.Sc. Lic. Miriam Vargas Vargas  
**SECRETARIA DE EDUCACIÓN CONTÍNUA**

M.Sc. Lic. Jaime Villamil Velasco  
**ASESOR UNIVERSITARIO**

M.Sc. Lic. Juan Carlos Jaramillo Farfán  
**SECRETARIO GENERAL VICERRECTORADO**

## AUTORIDADES FACULTATIVAS

### Facultad de Ciencias y Tecnología

M.Sc. Ing. Marcelo Segovia Cortez  
**DECANO**

M.Sc. Ing. Gustavo Succi Aguirre (†)  
**VICEDECANO**

### Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas

M.Sc. Lic. Edgar Ortíz Caso  
**DECANO**

M.Sc. Lic. Sonia Llanos Llanos  
**VICEDECANA**

### Facultad de Odontología

M.Sc. Lic. Yamil Franco Hiza  
**DECANO**

M.Sc. Lic. Cecilia Vera Arce  
**VICEDECANA**

### Facultad de Ciencias Económicas y Financieras

M.Sc. Lic. Paúl Bejarano Carrasco  
**DECANO**

M.Sc. Lic. John Víctor Vaca Jerez  
**VICEDECANO**

### Facultad de Ciencias Empresariales

M.Sc. Lic. Elvis Torrico Quinteros  
**DECANO**

M.Sc. Ing. Abraham Guzman Figueroa  
**VICEDECANO**

### Facultad de Recursos Naturales & Ingeniería

M.Sc. Ing. Naval Illescas Gonzales  
**DECANO**

M.Sc. Ing. Silvia Olivera Medina  
**VICEDECANA**

### Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales

M.Sc. Ing. Milton Javier Caba Olgúin  
**DECANO**

M.Sc. Ing. Víctor Zenteno Lopéz  
**VICEDECANO**

### ■ Facultad de Ciencias Bioquímicas y Ciencias Farmacéuticas

M.Sc. Lic. Liliana Carolina Jaramillo Caballero  
**DECANA**

M.Sc. Lic. Martha Genoveva Antelo Cortéz  
**VICEDECANA**

### ■ Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo

M.Sc. Lic. Dardo Iván Carvajal Casazola  
**DECANO**

M.Sc. Lic. Santos Albino Villarpando  
**VICEDECANO**

### ■ Facultad de Humanidades

Ph. D. Lic. Javier Blades Pacheco  
**DECANO**

M.Sc. Lic. Francisco Berciano Berciano  
**VICEDECANO**

### ■ Facultad de Ciencias de la Enfermería

M.Sc. Lic. Ana Rosa Avendaño Acosta  
**DECANA**

M.Sc. Lic. Haydee Enríquez Tola  
**VICEDECANA**

### ■ Facultad de Medicina

M.Sc. Lic. José Luis Vaca Zelaya  
**DECANO**

M.Sc. Lic. Omar Avilés Javier  
**VICEDECANO**

### ■ Facultad de Ciencias Integradas de Villamontes

M.Sc. Lic. José Ramiro Leaño  
**DECANO**

M.Sc. Lic. Roger Rizzo Galarza  
**VICEDECANO**









# CONTENIDO

## Presentación

1. Marco Estratégico Institucional
5. Informe de Gestión del Rector
17. Informe de Gestión de la Secretaría General
23. Informe de Gestión de la Secretaría Académica
69. Informe de Gestión de la Secretaría de Educación Continua
83. Informe de Gestión de la Secretaría de Desarrollo Institucional
111. Informe de Gestión de la Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera



# MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

## MISIÓN

La Universidad Autónoma Juan Misael Saracho brinda una educación superior de calidad y formación integral, desarrollando habilidades y destrezas para la formación de profesionales altamente calificados, con valores, principios éticos y morales, siendo agentes de cambio productivos, que generan y transfieren conocimientos científicos y tecnológicos para afrontar los desafíos emergentes de la sociedad.

## VISIÓN

Ser una universidad líder e innovadora, de excelencia académica, ecológicamente sustentable, con una organización sólida, reconocida a nivel nacional e internacional; promotora de profesionales íntegros, competentes, que desarrollen un pensamiento crítico y creativo, dando respuesta a los retos sociales, científicos, tecnológicos, culturales, económicos y políticos en el entorno nacional mediante estrategias educativas a nivel grado y posgrado, sustentadas en la investigación científica, el ejercicio de la docencia, la extensión universitaria y el emprendedurismo.



## **ENFOQUE POLÍTICO**

Por tanto, el enfoque político del Plan Estratégico Institucional de la Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho", se alinea al enfoque político del Plan de Desarrollo Universitario; definiendo sus principios, fines, objetivos y valores en el marco del Estatuto Orgánico del Sistema de la Universidad Boliviana y de dicho Plan, empero adecuados a sus particularidades, así como sus propias Misión y Visión.

## **ARTICULACIÓN PDES-PDU-PEI UAJMS 2021-2025**

El Plan de Desarrollo Universitario (PDU) equivale a un Plan Sectorial de Desarrollo Integral con el mismo nivel jerárquico, responde al mandato constitucional de la Autonomía Universitaria y se articula a la planificación del Estado, a través del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) y el Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES), estableciendo la integración de planes y el subsiguiente proceso de concertación entre el Gobierno Nacional y el Sistema de la Universidad Boliviana, para acordar los resultados y metas que mejor contribuyan al desarrollo nacional, en el marco de lo establecido en el Sistema de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana.

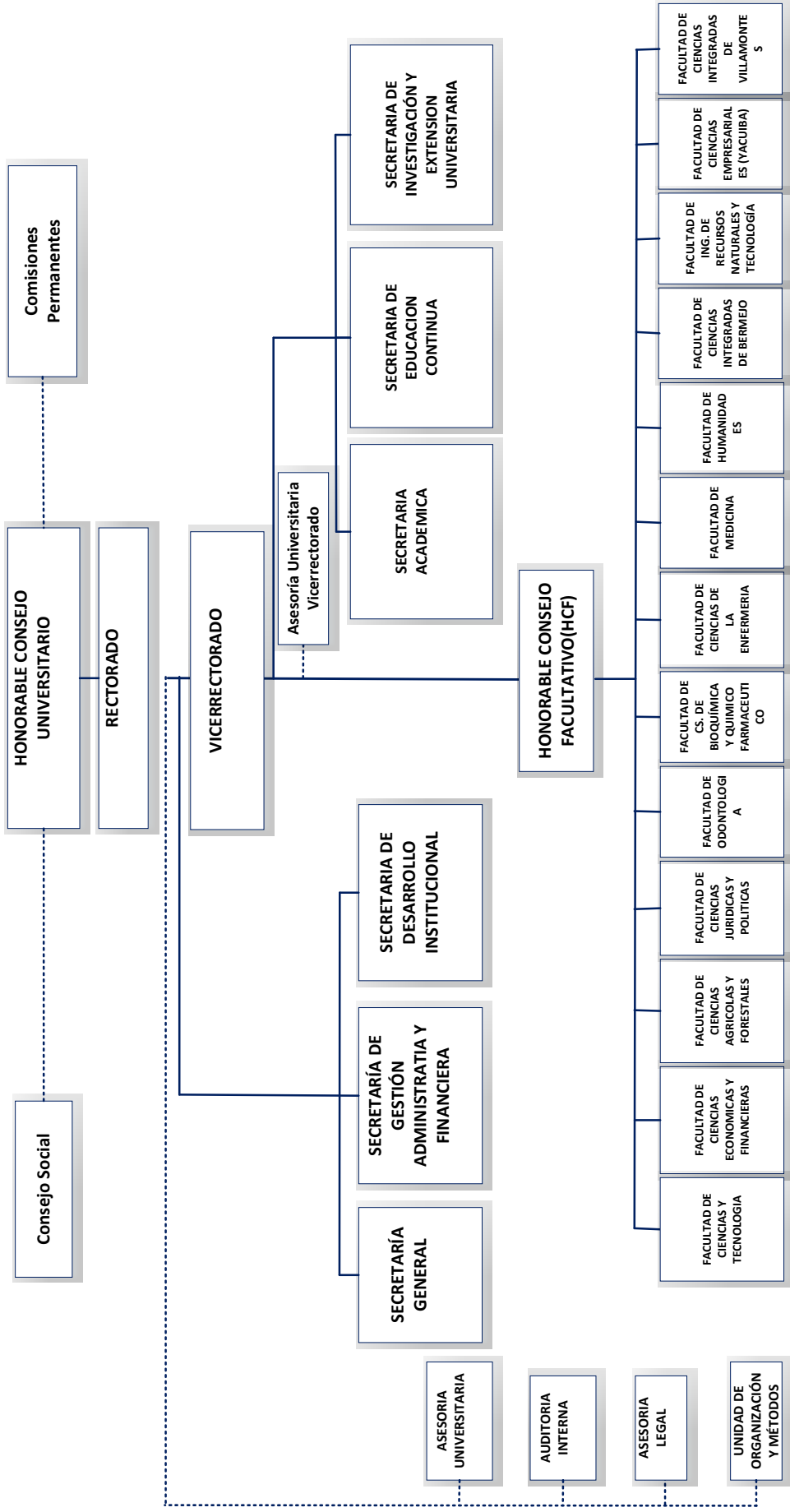
Esencialmente, las funciones sustantivas del SUB en lo que corresponde, se vinculan al Eje 5 del PDES, en cuyo marco se ha formulado el Plan de Desarrollo Universitario (PDU) 2021-2025.

La estructura, matriz de planificación y contenido básico e indicadores estratégicos definidos en el PDU, definen la base para que las Universidades formulen sus PEI, estableciendo su articulación directa con el PDU: el instrumento de planificación y gestión de todo el Sistema de la Universidad Boliviana, como el consolidado (agregado) de los PEI.

En suma, en el plano de la jerarquización de los instrumentos de planificación, el PEI aplica el Sistema de Planificación de la Universidad Boliviana, y sectorialmente, contribuye directamente al Plan de Desarrollo Universitario (PDU), y a través de este, al Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES).

Asimismo, se establece el Comité de Planificación Universitaria como organismo de asesoramiento técnico que emite el informe de compatibilización del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional con el Plan de Desarrollo Universitario, previo a la aprobación del Honorable Consejo Universitario.

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  
APROBADO POR RHCUN° 111/2024**



## MARCO JURÍDICO

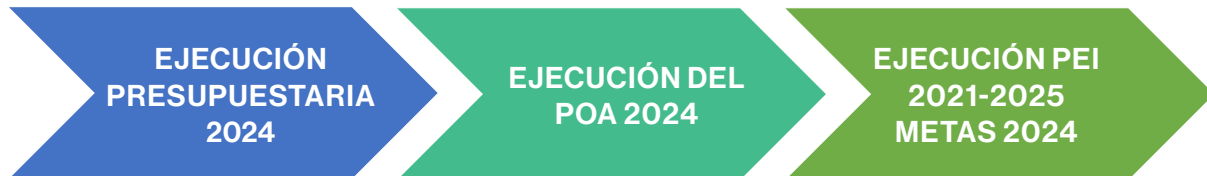
Los procesos de Transparencia y Rendición Pública de Cuentas de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, se efectuarán de conformidad a las disposiciones emanadas del siguiente marco legal:

- ⊙ Constitución Política del Estado.
- ⊙ Ley No. 004 de 31 de marzo de 2010, Marcelo Quiroga Santa Cruz. Ley No. 974 de 4 de septiembre de 2017, de Unidades de Transparencia y Lucha contra la Corrupción.
- ⊙ Ley No. 1178 de 20 de julio de 1992, De Administración y Control Gubernamentales.
- ⊙ Decreto Supremo 23318-A de 3 de noviembre de 1992, Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública y sus modificaciones.
- ⊙ Estatuto del Sistema de la Universidad Boliviana
- ⊙ Reglamento Marco de Transparencia y Rendición de Cuentas del Sistema la Universidad Boliviana
- ⊙ Estatuto orgánico UAJMS

Para la UAJMS, la Rendición Pública de Cuentas es:

*"El Compromiso de responder con transparencia ante la comunidad universitaria y la sociedad en general por los resultados de la gestión universitaria con ética y responsabilidad"*

La Rendición Pública de Cuentas abarca:



# RECTOR

M.Sc. Lic. Eduardo Cortéz Baldiviezo

## Asesor Universitario del Rector

M.Sc. Abog. Jaime Villamil Velasco

## Asesor Legal del Rector

M.Sc. Abog. Ronald Sánchez Gonzáles

## Auditoría Interna del Rector

M.Sc. Lic. Jaime Urquiola Cardozo

## Unidad de Organización y Métodos

M.Sc. Lic. Fernando Paz Balanza



## SECRETARIA GENERAL

M.Sc. Lic. Agueda Burgos Añazgo



## SECRETARIA ACADÉMICA

M.Sc. Ing. Silvana Paz Ramirez



## SECRETARIA DE EDUCACIÓN CONTINUA

M.Sc. Lic. Miriam Vargas Vargas



## SECRETARIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.Sc. Lic. Mario Pacello Aguirre



## SECRETARIA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

M.Sc. Lic. Bernardo Muñoz Vargas



# RECTOR

El Rector se constituye en la máxima autoridad ejecutiva de la institución y en el representante legal de la Universidad, comprendida en el Art. 63 del Estatuto Orgánico de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”- EOU; cuyo accionar esta orientado a promover el desarrollo institucional de nuestra Superior Casa de Estudios, en base a criterios de Pertinencia, Calidad, Internacionalización y Eficiencia, garantizar el funcionamiento coordinado de todos sus órganos y unidades, garantizar una administración adecuada y transparente de los Recursos Humanos, materiales y financieros.

## ÁREA ESTRATÉGICA

### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Desarrollar** un sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas
- **Internacionalizar** la Universidad posicionándola dentro de los estándares de calidad del mundo.
- **Desarrollar** la Gestión por Resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad
- **Dotar** de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo

## ACUERDO INSTITUCIONAL Y FINANCIERO (MATRIZ DE COMPROMISO)

### INDICADORES A SER EVALUADOS

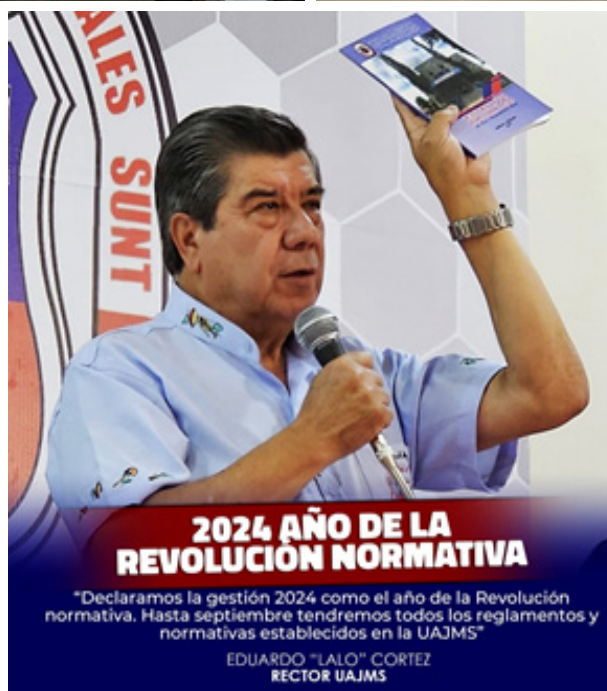
Indicadores	Gestiones		
	2020 (año base)	2024	2026 (Meta)
Titulados / Matriculados *100	4,20	8,26	8,7
Estudiantes / docentes	24,60	27,03	28
Estudiantes / Administrativos	26,40	26,09	30
Número de abandonos / número de matriculados * 100	13,30	11,13	10,8
Número promedio de años que tardan los estudiantes en titularse	7,50	8,10	7
Gasto corriente / cantidad de alumnos matriculados	9.493,58	11.762,39	10.054,26
Número de becas / Número de matriculados * 100	6	6,27	6

## Declaramos la gestión 2024, como el año de la Revolución Normativa

la Revolución Normativa es un proceso impulsado por el Rector, un proceso integral de actualización y modernización de la normativa institucional, alineado con el Nuevo Estatuto Orgánico. Este esfuerzo busca garantizar una gestión más eficiente, transparente y acorde a las necesidades actuales del entorno. A través de la revisión, actualización y creación de normas, se fortalece el marco normativo, promoviendo una administración universitaria más ordenada, transparente, ágil y adaptada a los nuevos desafíos académicos y administrativos, mejorando así también el control interno y la mejora continua.

Las siguientes normas fueron aprobadas en la gestión 2024:

- ⦿ 12 reglamentos Institucionales
- ⦿ 10 procedimientos Administrativos
- ⦿ Más de 60 reglamentos actualizados y elaborados para su aprobación en la gestión 2025



### Defensoría Universitaria Estudiantil – Prevención de la Violencia (DUE-PREVIO)

Encargada de precautelar los derechos de la comunidad universitaria estudiantil universitaria y de promover el conocimiento, difusión de los derechos humanos y la prevención de toda forma de violencia de género, formando parte de la estructura universitaria.



### Fortalecimiento y apoyo a la Actividad Deportiva

Inauguramos las oficinas de nuestro Club Universitario Tarija, un espacio importante desde donde se continuará trabajando en el fortalecimiento de la actividad deportiva de toda la comunidad universitaria.

La Universidad participó en Campeonatos locales y nacionales en las disciplinas de:

- ⦿ Fútbol (Varones, Competencia Local, Copa Simón Bolívar)
- ⦿ Voleibol (Damas y Varones)
- ⦿ Fútbol de Salón (Damas y Varones)
- ⦿ Basquetbol (Damas)



### Ampliación y reposición del Sistema de Comunicación WIFI, en los Campus Universitarios de Yacuiba, Bermejo, Villa Montes y Tarija en la UAJMS.

Ampliación y reposición del Sistema de Comunicación WIFI para los Campus Universitarios de Yacuiba, Bermejo, Villa Montes y Tarija en la UAJMS.



### Equipamiento de Última Tecnología de Nuestra Imprenta Universitaria

Este importante aporte permitirá mejorar significativamente la calidad y eficiencia de nuestros procesos de impresión.



### Recuperación de la deuda histórica pendiente por parte del Gobierno Autónomo Regional del Gran Chaco a la UAJMS.

Después de largas reuniones y negociaciones logramos recuperar 5.853.174,62 Bs, que se pagaran en cuotas anuales por la construcción del campus universitario de Yacuiba.



# Construcción y Equipamiento del Centro de Convenciones de nuestra UAJMS.

Antes de la Reactivación



# Centro de Convenciones

Después de la Reactivación



## Construcción de la Infraestructura y Equipamiento del bloque de la carrera de Ingeniería Civil

En el año 2024 se dio continuidad a la construcción de la infraestructura de la carrera de Ingeniería Civil y se logró equipar sus aulas y ambientes administrativos con pupitres, sillas, mesas, roperos y otros.



### Construcción y Equipamiento Unidad Académica Caraparí.

Gracias a la gestión del Sr. Rector Lic. Eduardo Cortez, se consiguió el financiamiento de esta obra por parte del Gobierno Central, a través de la Unidad de Proyectos Especiales (UPRE). La infraestructura se encuentra con avance físico del 40%.



### Construcción de Gaviones en la quebrada El Monte, zona Campus Universitario de la UAJMS

A pesar de ser competencia de la Alcaldía de Cercado, gracias a la gestión del Sr. Rector Lic. Eduardo Cortez, se consiguió el financiamiento de esta obra por parte del Gobierno Central, a través de la Unidad de Proyectos Especiales (UPRE).

En diciembre del 2024 se tuvo la recepción provisional de la obra.



### Equipamiento de Laboratorios de Computación Facultad de Ingeniería en Recursos Naturales y Tecnología - Yacuiba.



## AUDITORIA INTERNA

### Grado de Cumplimiento de las Metas

- ⊙ Un informe de auditoría de confiabilidad de registros contables de la Universidad, gestión 2024
- ⊙ Un informe de auditoría de confiabilidad de estados financieros de la Universidad, gestión 2024
- ⊙ Un informe de auditoría operacional sobre la eficacia en el cumplimiento de metas establecidas en el programa de inversiones del Programa Operativo Anual y la utilización y destino de los recursos provenientes del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (I.D.H.), gestión 2024.
- ⊙ Auditoria Operativa al uso de los recursos Impuesto Directo a los Hidrocarburos Estudiantil, gestiones 2021 y 2022

### Informes de Relevamiento de Información específica

- ⊙ Un informe de relevamiento de información específica al proceso de designación docente de la Facultad de Ciencias y Tecnología gestiones 2021 y 2022.
- ⊙ Un informe de relevamiento de información específica a los planes del PISI Y PISLEA.

### Informes de Seguimiento a Informes de Auditoria

- ⊙ Un informe de Seguimiento al informe de auditoría DAI N° 01/2023 auditoria de registros contables de la Universidad, gestión 2022
- ⊙ Un informe de Seguimiento al informe de auditoría DAI OP. N° 03/2022 auditoria operacional sobre la eficacia en el cumplimiento de metas establecidas en el programa de inversiones del Programa Operativo Anual y la utilización y destino de los recursos provenientes del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (I.D.H.), gestión 2021.
- ⊙ Un informe de Seguimiento al informe de auditoría DAI OP. N° 03/2023 auditoria operacional sobre la eficacia en el cumplimiento de metas establecidas en el programa de inversiones del Programa Operativo Anual y la utilización y destino de los recursos provenientes del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (I.D.H.), gestión 2022.

## ASESORÍA LEGAL

### Grado de Cumplimiento de las Metas

1. Procesos Registrados en el Sistema de Registro de Procesos del Estado – ROPE.	
2. Reportes emitidos en el Sistema de Control Gubernamental del Estado - CONTROLEG II.	Se cumplió en 100 %
3. Informes Legales.	

### Objetivos cumplidos de acuerdo al POA

1. Procesos Judiciales en el Sistema de Registro de Procesos del Estado – ROPE.
2. Reportar Procesos Judiciales en el Sistema de Control Gubernamental del Estado - CONTROLEG II.
3. Emisión de Informes Legales.

Se cumplió en 100 %

### Políticas y estrategias adoptadas

- ⊙ Política:

Trabajar al servicio de la colectividad evitando la subordinación a intereses particulares (Principio de Interés Social)

- ⊙ Estratégicas:

Compromiso institucional evitando la subordinación a estructuras políticas.

- ⊙ Logros:

Procesos Judiciales	Descripción	Instancia	Cant.
Laborales, Civiles y Contenciosos	Sentencia favorable a la UAJMS	PRIMERA	14
Laborales, Civiles y Contenciosos y Amparos Constitucionales	Sentencia favorable a la UAJMS	EJECUTORIADA	8

\*Sentencia Ejecutoriada. - Se entiende por Sentencia Ejecutoriada a la Resolución final del proceso.

- ⊙ Avances:

Informes Legales Fundamentados	Recomendaciones Legales	Proyección de Normas Legales Universitarias
193	3	2

### Contingencias Judiciales

N°	Procesos Concluidos 2024	Favorables	Desfavorables	Total
1	Procesos Penales	3	2	5
2	Procesos Administrativos ante el Ministerio de Trabajo	1	1	2
3	Amparos Constitucionales	2	0	2
4	Procesos Laborales	2	1	3
<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>

N°	Procesos Administrativos-Sumarios	Sancionados	Absueltos
1	Proc. Adm. Concluidos	8	3

## ORGANIZACIÓN Y MÉTODOS

Es importante destacar la aprobación de la **Estructura Organizacional** en concordancia con el **Nuevo Estatuto Orgánico**, un proceso clave para alinear la gestión institucional con la Misión y la Visión.

### 12 Reglamentos Institucionales aprobados

- ⊙ Reglamento de Procesos Universitarios
- ⊙ Reglamento de Debates del Honorable Consejo Universitario
- ⊙ Reglamento Electoral de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”
- ⊙ Reglamento de la Defensoría Universitaria Estudiantil – Prevención de la Violencia DUE – PREVIO
- ⊙ Reglamento Fomento a la Cultura y las Bellas Artes
- ⊙ Reglamento para el Funcionamiento del Comité de Seguimiento de Control Interno – UAJMS.
- ⊙ Reglamento de Modalidad de Graduación Vía Diplomado.
- ⊙ Reglamento Interno de la Secretaría de Educación Continua actualizado
- ⊙ Reglamento de la Oficina Jurídica dependiente de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas.
- ⊙ Reglamentos Especifico del Sistema de Tesorería de UAJMS
- ⊙ Reglamento de Beca Comedor
- ⊙ Reglamento de Viáticos, Estipendios y Pasajes para la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”

Se revisaron, actualizaron y elaboraron más de 60 reglamentos, los cuales están finalizados y listos para su aprobación en la siguiente gestión, al margen de aquellos que ya fueron aprobados en la gestión actual.

### 10 Procedimientos Administrativos

- ⊙ Manual de procedimientos para la pre-inversión de proyectos
- ⊙ Manual de procedimientos cuentas por cobrar en facultades y unidades generadoras de ingresos de la UAJMS
- ⊙ Manual de Procedimientos del Sistema de Contabilidad Integrada de la UAJMS
- ⊙ Manual de Procedimientos registro de asistencia y procesamiento de planillas para el pago de sueldos y salarios de la UAJMS
- ⊙ Manual de Procedimientos de control interno de la división de tesorería de la UAJMS
- ⊙ Manual de Procedimientos para el Comedor Universitario
- ⊙ Manual de la Unidad de Auditoría Interna
- ⊙ Manual de Procedimientos de actividades de extensión cultura y deportes D.S. 1322
- ⊙ Guía Metodológica para la elaboración del informe técnico de condiciones previas
- ⊙ Guía Metodológica para la elaboración del estudio de diseño técnico de pre inversión

# SECRETARÍA GENERAL

M.Sc. Lic. Agueda Burgos Añezgo



## TÍTULOS Y GRADOS

Lic. Jhonny Nava Oros



## ARCHIVO CENTRAL

Sr. Raúl Guzmán J.



## ADMISIONES Y REGISTROS

Téc. Sup. Janeth Jiménez



# SECRETARÍA GENERAL

La Secretaría General es la instancia encargada de la gestión de la institucionalidad universitaria. En este carácter, ejerce la función de Secretaria de la Asamblea General Docente Estudiantil, del Honorable Consejo Universitario Ampliado, HCUA, del Honorable Consejo Universitario, HCU y del Comité Electoral, con derecho a voz.

Contribuye de manera indirecta al área estratégica cuatro:

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

### PRODUCTOS LOGRADOS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Desarrollar** la Gestión por Resultados transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad.
- **Desarrollar** un Sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas.

- 4 Sesiones del Honorable Consejo Universitario (HCU) realizadas en la Ciudad de Tarija
- 1 Sesión del Honorable Consejo Universitario (HCU) realizadas en la Provincia del Gran Chaco, como manda el artículo 40 del Estatuto Orgánico
- 648 Resoluciones Rectorales y Homologadas por el HCU
- 865 Resoluciones publicadas en la Gaceta Univesitaria
- 81 Resoluciones de convenios con entidades públicas y privadas.
- 5.188 Títulos refrendados de Grado y Posgrado

# ADMISIONES Y REGISTROS

La División de Admisiones y Registros, constituye la unidad técnica dependiente de la Secretaria General, responsable de administrar el proceso técnico del ingreso, registro y tramitación de los estudiantes en la Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho", garantizando que el proceso sea eficiente, transparente y accesible para todos los aspirantes.

**ÁREA ESTRATÉGICA**

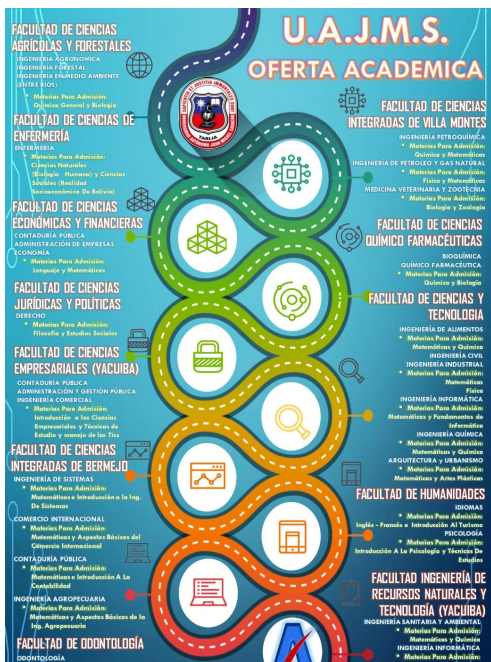
**GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y POSGRADO**

**OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

- **Fortalecer** las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia.

**PRODUCTOS LOGRADOS**

- 22.982 Estudiantes Matriculados
- 936 Admisiones Especiales registradas
- 706 nuevos matriculados con promedio de Excelencia
- 1.502 Trámites Académicos realizados
- 3.419 Carnets Universitarios otorgados
- 3.989 Certificados de Admisión
- 5 Actividades de socialización realizadas.



## ADMISIONES 2024

### REQUISITOS

FOTOCOPIA DE DIPLOMA DE BACHILLER O DE LA LIBRETA DE 6° DE SECUNDARIA.  
 (LOS ESTUDIANTES EXTRANJEROS DEBERÁN PRESENTAR LOS DOCUMENTOS EQUIVALENTES QUE ACREDITEN SU CONDICIÓN DE BACHILLER).  
 FOTOCOPIA SIMPLE DEL DOCUMENTO DE IDENTIDAD.  
 FOTOCOPIA DE ALGUN DOCUMENTO QUE ACREDITE SU LEGALIDAD EN EL PAÍS (PARA EXTRANJEROS)  
**PROCESO DE ADMISIÓN EN LÍNEA PARA ESTUDIANTES NUEVOS**

## TÍTULOS Y GRADOS

La División de Títulos y Grados, constituye la unidad técnica acreditada para realizar los procesos Técnicos administrativos, para la otorgación de Diplomas y Títulos en la legalidad, control, seguridad y archivo, asegurando la autenticidad de Diplomas académicos nivel Grado; Posgrado y Títulos en Provisión Nacional otorgados por la UAJMS.

### ÁREA ESTRATÉGICA

### GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y POSGRADO

### OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

- **Fortalecer** las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia.

### PRODUCTOS LOGRADOS

- 3.784 Títulos a nivel de Licenciatura emitidos
- 70 Títulos a nivel Técnico emitidos
- 1.218 Títulos de Posgrado emitidos
- 6.347 Legalizaciones
- 427 Certificados de legalidad de los títulos.
- 421 Títulos y documentos apostillados





# SECRETARÍA ACADÉMICA

M.Sc. Ing. Silvana Paz Ramírez



## DOCENCIA

M.Sc. Lic. Ronald Delgado Barrera



## INVESTIGACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

M.Sc. Ing. Fernando Mur Lagraba



## EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

M.Sc. Lic. Carlos Laime Tardío



## ÁREAS ESTRATÉGICAS

GESTIÓN DE LA FORMACIÓN  
DE GRADO Y POSGRADO

GESTIÓN DE LA  
INVESTIGACIÓN, CIENCIA,  
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

GESTIÓN DE INTERACCIÓN  
SOCIAL Y LA EXTENSIÓN  
UNIVERSITARIA

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Mejoramiento** continuo de la Educación Superior con base a las nuevas y las exigencias del contexto.
- **Desarrollo** docente para elevar la calidad del proceso enseñanza aprendizaje
- **Incremento** del capital humano nacional mediante aseguramiento de la calidad de la formación profesional de Grado y Posgrado en las Universidades Públicas Autónomas.
- **Fortalecimiento** del Bienestar Estudiantil para dotar a los universitarios de condiciones de estudio y equidad

- **Optimizar** la planificación, estructura, proceso y financiamiento de la investigación para incrementar el potencial científico y tecnológico de las universidades.
- **Incremento** del capital científico nacional mediante la generación de conocimientos, ciencia, tecnología e innovación para su transferencia y difusión, que respondan a la demanda social y contribuyan al desarrollo nacional.

- **Potenciar** la vinculación y la interacción social del Sistema de la Universidad Boliviana con su entorno, buscando una correspondencia entre sus productos y servicios con las necesidades, problemas y demandas de la Sociedad
- **Potenciar** la Extensión Universitaria para atender la demanda social de los sectores más necesitados de la sociedad.
- **Fortalecer** el desarrollo de la cultura y el deporte en la comunidad universitaria para la formación integral de las personas
- **Fortalecer** el proceso de la Interacción Social y Extensión Universitaria en cada una de las unidades facultativas

## DOCENCIA

Extensión Universitaria e Interacción Social es la función sustantiva del Sistema de la Universidad Boliviana, encargada de viabilizar la relación recíproca entre Universidad y Sociedad, a partir de un rol que realiza en estrecha coordinación con la investigación científica y tecnológica, la formación de profesionales y la oferta de servicios, constituyéndose en el brazo operativo encargado de proyectar a la Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho" hacia los diversos entornos y escenarios en los establece su presencia y desarrolla su accionar educativo de nivel superior.

La Gestión de la Interacción social y extensión universitaria es una de las cuatro áreas estratégicas, que constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que a su vez aglutinan los demás componentes que hacen al accionar de la Universidad.

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA FORMACIÓN DE GRADO Y POSGRADO

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- **Actualizar** los planes de estudios de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia.
- **Fortalecer** el desarrollo docente para elevar la calidad de la formación académica.
- **Mejorar** la profesionalización pertinente del docente.
- **Aplicar** las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactorio de estudios, mejorando el rendimiento académico.
- **Desarrollar** el sistema Integral de Recursos Humanos potenciando el personal universitario.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### A) Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencias

A continuación se expone el cumplimiento de Metas:

#### Rediseño Curricular concluido a diciembre 2024

1. Enfermería
2. Ingeniería en Hidrocarburos y Energías
3. Ingeniería Agroindustrial
4. Ingeniería Informática
5. Odontología
6. Contaduría Pública
7. Ingeniería Comercial
8. Administración y Gestión Pública
9. Ingeniería Sanitaria y Ambiental
10. Ingeniería en Recursos Hídricos

## Proceso de Rediseño curricular a Diciembre 2024

1. Arquitectura y Urbanismo
2. Ingeniería Química
3. Ingeniería Civil
4. Ingeniería Agronómica
5. Medicina Veterinaria y Zootecnia
6. Ingeniería Forestal
7. Ingeniería Agronómica
8. Ingeniería Industrial
9. Bioquímica
10. Químico - Farmacéutica
11. Administración de Empresas
12. Contaduría Pública
13. Economía



## Manual de la Macrocurrícula

Manual para la elaboración de la Macrocurrícula bajo el enfoque de Formación Basada en Competencias, documento que se constituye en la base sobre la cual, todas las Carreras que conforman la oferta académica de la UAJMS, elaboran sus Proyectos Curriculares, concluyéndose de esta manera con la elaboración del primer eslabón del proceso del Rediseño Curricular que contempla:

- La elaboración del Proyecto Curricular (Macrocurrícula).
- El Proyecto de Aula (Microcurrícula).
- El Proceso de Evaluación Curricular

### Aplicación de la Quinta Política de titularidad para docentes

Política de titularización exitosa aplicada en la gestión 2024.

N°	Facultad	Sem 1	Sem 2
1	CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS	10	10
2	CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	0	0
3	CIENCIAS Y TECNOLOGÍA	9	8
4	CIENCIAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES	2	2
5	QUÍMICO FARMACÉUTICA Y BIOQUÍMICAS	10	11
6	CIENCIAS EN ENFERMERÍA	4	4
7	HUMANIDADES	2	2
8	ODONTOLOGÍA	8	8
9	MEDICINA	19	15
10	CIENCIAS INTEGRADAS DE BERMEJO	1	1
11	CIENCIAS INTEGRADAS DE VILLA MONTES	0	0
12	CIENCIAS EMPRESARIALES	31	32
13	INGENIERÍA, RECURSOS NATURALES Y TECNOLOGÍA	0	0
<b>TOTALES POR PERIODO</b>		<b>96</b>	<b>93</b>



### B) Mejora del Rendimiento Académico de los Estudiantes

La implementación de las directrices de **titulación oportuna**, mejoró el rendimiento académico de los estudiantes, dando la posibilidad de nivelar o adelantar las asignaturas para lograr una titulación.

Estudiantes	Cantidad
Estudiantes inscritos	22.982
<b>Estudiantes titulados</b>	<b>1.898</b>

La implementación de la directrices de titulación oportuna dió lugar a la **titulación exitosa con un 8.27%** de estudiantes respecto al 1% programado como meta en la gestión 2024.

### C) Fortalecer el Desarrollo Docente - Programa de Formación basado en Competencias

Docentes	Capacitación FBC
Docentes en proceso de capacitación	200
<b>Docentes capacitados</b>	<b>340</b>

## EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Extensión Universitaria e Interacción Social es la función sustantiva del Sistema de la Universidad Boliviana, encargada de viabilizar la relación recíproca entre Universidad y Sociedad, a partir de un rol que realiza en estrecha coordinación con la investigación científica y tecnológica, la formación de profesionales y la oferta de servicios, constituyéndose en el brazo operativo encargado de proyectar a la Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho" hacia los diversos entornos y escenarios en los establece su presencia y desarrolla su accionar educativo de nivel superior.

La Gestión de la Interacción social y extensión universitaria es una de las cuatro áreas estratégicas, que constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que a su vez aglutinan los demás componentes que hacen al accionar de la Universidad.

### ÁREA ESTRATÉGICA

### OBJETIVOS ESTRATEGICOS

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- **Generar** Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad.
- **Mejorar** la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa.
- **Coadyuvar** el desarrollo social, económico y cultural, a nivel local y regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables de la UAJMS.
- **Fomentar** el desarrollo de eventos culturales y deportivos, promoviendo la formación integral de las personas.
- **Canalizar** recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria.
- **Concientizar** sobre la problemática ambiental

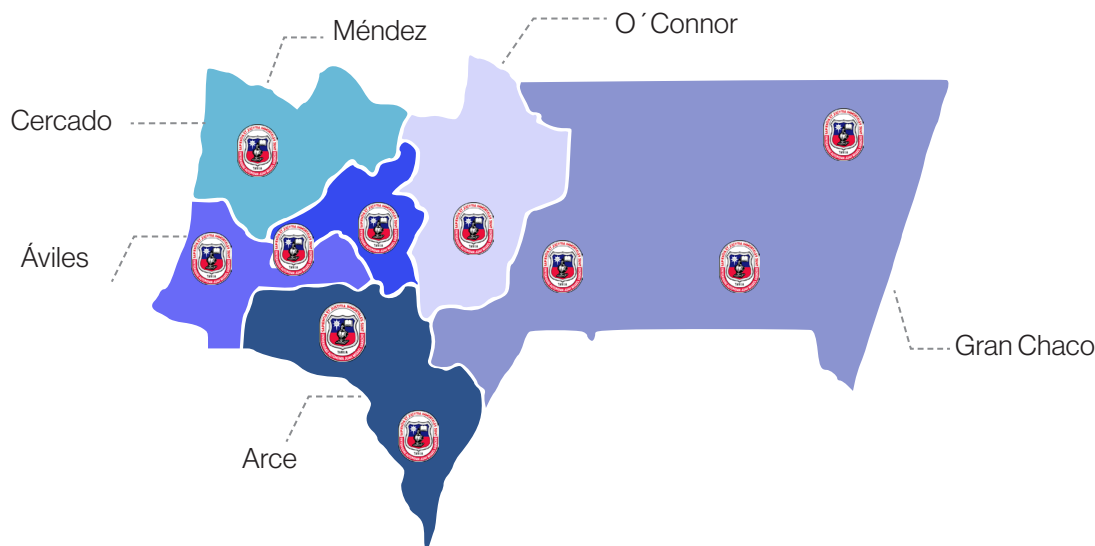
### ACTIVIDADES: INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

La Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho" ha desempeñado un papel fundamental en la transformación social, productiva, ambiental y cultural en el Departamento de Tarija, en Bolivia. La institución ha llevado a cabo diversas actividades en las 6 provincias y en 11 municipios de la región, con el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de la población.

13 Facultades de la UAJMS, que comprenden diversas disciplinas como agronomía, odontología, informática, derecho, economía, entre otras, se involucraron en la realización de actividades, como ser talleres, cursos de capacitación, prevención en la salud, censo, evaluación en los emprendimientos turísticos, en el área tecnológico y cuidado del medio ambiente entre otros, las cuales buscaron promover el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de la población tarijeña.

### Fortalecimiento de la Extensión Universitaria en la UAJMS

Mediante la RR N° 487/2024, se autorizó y se aprobó el proyecto de “Fortalecer la Extensión Universitaria en la UAJMS Tarija” por un monto de **Bs 831.107,00.-** para la ejecución de **77 actividades** de interacción social en 11 municipios de las 6 provincias del Departamento de Tarija.



### Beneficiarios de las actividades de la Interacción y Extensión Universitaria

En la gestión 2024 se ejecutaron 21 actividades de extensión universitaria e interacción social.

CARRERA	TÍTULO
Ingeniería Comercial	Capacitación en emprendimientos y elaboración de plan de negocio en formato canvas a bachilleres del colegio German Busch
Ingeniería Comercial	Capacitación en emprendimientos y elaboración de plan de negocio en formato canvas a bachilleres del colegio Mariscal Sucre
Ingeniería Comercial	Seminario Taller de Desarrollo de Competencias en marketing y manejo de sus herramientas en mi Empresa Para Socios de la Federación Regional de la Micro y Pequeña Empresa del Municipio de Yacuiba
Ingeniería Informática	Robótica educativa para mejorar el aprendizaje de los estudiantes de secundaria en las materias de matemáticas y física
Ingeniería Sanitaria y Ambiental	Educación ambiental como instrumento de prevención y conservación del medio ambiente
Ingeniería Sanitaria y Ambiental	Educación sanitaria y Ambiental: Tercer concurso de innovación sanitaria y ambiental intercolegial 2024
Ingeniería de Sistemas	Perfeccionamiento de las competencias en robótica educativa para los estudiantes de las unidades educativas del área urbana del sexto de secundaria del municipio de Bermejo

Ingeniería de Sistemas	Capacitación y mantenimiento de computadoras para los estudiantes de las unidades educativas del área urbana del sexto de secundaria del municipio de Bermejo
Ingeniería de Agropecuaria	Capacitación sobre cultivos alternativos en la región de Bermejo con la federación de campesinos de Bermejo
Contaduría Pública	Jornadas de extensión e interacción de contaduría pública "creciendo juntos"
Ingeniería Petroquímica	Protección, conservación y caracterización de las fuentes naturales de agua para el consumo humano de 8 comunidades en la zona pie de monte del distrito 6 del municipio de Villa Montes
Derecho	Feria de Socialización de la cultura de paz y conciliación extrajudicial
Químico Farmacéutica	Promoción del uso adecuado de plantas medicinales y su interacción con alimentos y medicamentos en localidades de la ciudad de Tarija
Odontología	Realización de prácticas odontológicas en cirugía bucal, odontopediatría, operatoria dental, promoción y prevención en salud oral en las comunidades; Yacuiba-Carapari de la provincia Gran Chaco, Santa Rosa del municipio de Bermejo y Potrerillos del municipio de Entre Ríos
Economía	Línea de base de las unidades económicas barrio Senac-ciudad Tarija para gestionar iniciativas que beneficien a los consumidores y oferentes de productos y servicios en armonía con el buen vivir
Economía	Nivel de satisfacción de los visitantes en la festividad de Chaguaya 2024
Economía	Reforestación para la preservación de la zona de el rincón de la victoria por la facultad de ciencias económicas y financieras – UAJMS
Ingeniería Industrial	Feria eco industrial - actividades de interacción social
Psicología	Análisis institucional en el hospital obrero
Ingeniería Agronómica	Capacitación en manejo integrado de moscas de la fruta en la sub Central de Rio Negro, Municipio de Padcaya
Enfermería Obstetiz	Atención integral a la mujer fértil, gestante y no gestante del Municipio Entre Rios- Tarija

### Beneficiarios de la Actividades de la Interacción y Extensión Universitaria

Nro. de beneficiarios directos	
Docentes	62
Estudiantes	843
Administrativos	21
<b>TOTAL</b>	<b>926</b>

Población beneficiaria indirecta: 15.527 habitantes, de los municipios de Bermejo, Cercado, Entre Rios, Carapari, Villamontes, Uriondo y Padcaya.

Prácticas odontológicas en cirugía bucal en el Municipio de Entre Ríos



Prevención y atención a mujeres en edad fértil en el Municipio de Entre Ríos



Capacitacion control de la mosca de la Fruta en el Municipio de Padcaya



## UNIDAD DE COMUNICACIÓN

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Coadyuvar** al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerable
- **Planificar y Proyectar** los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional

Durante la gestión 2024, la Unidad de Comunicación de la UAJMS ha desempeñado un papel fundamental en la visibilización de la labor universitaria, fortaleciendo los vínculos con la sociedad y promoviendo la imagen institucional. Las principales actividades desarrolladas se resumen en los siguientes ejes:

#### Ayuda Social y Campañas Solidarias

Bajo el lema "**Manos Solidarias**", la Unidad lideró importantes iniciativas de impacto social:

- Teletón Solidaria: De la mano contra el cáncer infantil, movilizándose recursos para tratamientos y apoyo psicológico.
- Teletón Solidaria a favor de Bermejo, contribuyendo a la reconstrucción y apoyo a comunidades vulnerables.
- Teletón Manos Solidarias por la Amazonía, orientada a mitigar los efectos de los desastres ambientales en la región.

#### Cobertura y Difusión Académica y Cultural

Se realizaron transmisiones en vivo y streaming de eventos relevantes:

- Eventos académicos: Talleres, conferencias, congresos y aniversarios de Facultades y carreras.
- Cultural: Festividades tradicionales como el Festival Abril en Tarija, la festividad de la Virgen de Chaguaya, el Festival del Canto y la Alojja, y la fiesta grande en honor a San Roque.
- Universitarios: La Entrada Universitaria Nacional y Regional.

Estas transmisiones consolidaron el rol de la Unidad como puente entre la academia y la comunidad.



## Producción Audiovisual y Gestión Comunicacional

- ◉ **Microespacio “La Universidad Informa”:** Con más de 50 cápsulas transmitidas en Radio y Televisión, la firma de convenios interinstitucionales locales, nacionales e internacionales y mostramos el turismo académico, a través de los diferentes eventos como ser congresos.
- ◉ **Promoción de programas de innovación** y cobertura de reuniones nacionales convocadas por el CEUB.
- ◉ **Organización del Encuentro Nacional de la Red RUBI:** Exitoso evento enfocado en la articulación sistémica de los medios de comunicación universitarios.
- ◉ **Informativos y revista matinal:** difusión constante de actividades de extensión, investigación y gestión institucional, priorizando en un 80% la información universitaria y un 20% en noticias económicas, políticas, sociales y culturales.



## Reconocimientos y Alcance Comunitario

- ◉ **Galardón "Domingo Savio: Líderes que Inspiran 2024":** otorgado al Sr. Rector como la máxima autoridad universitaria y al Canal 9 TvU como medio representativo en la comunidad tarijeña, fruto de un estudio estadístico de consulta ciudadana, realizado por la Universidad Domingo Savio.

## Normativa

- ◉ Reglamento de la Unidad de Comunicación (Nombre, constitución y estructura orgánica)
- ◉ Reglamento para la producción, coproducción y difusión o emisión de programas institucionales.
- ◉ Reglamento para prácticas pre-profesionales en Canal 9 TvU
- ◉ Reglamento para la co-producción de programas
- ◉ Manual de funciones
- ◉ Manual de procedimientos.



### Campaña Navideña

- Se lanzó la campaña "**Un Regalo, una Sonrisa con tu Universidad**", que llevó alegría a niños en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo el espíritu navideño y de inclusión social.

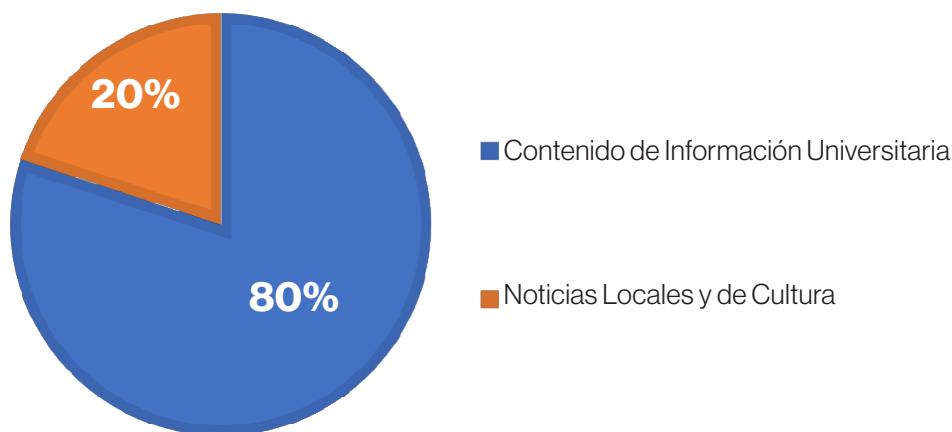


### LA RED UNIVERSITARIA BOLIVIANA DE INFORMACIÓN RUBI

Fue sede de la Reunión Nacional de la Red Universitaria de Información, teniendo como objetivo coordinar y planificar tareas futuras.

Entre los temas a analizar:

- El uso de frecuencia radiofónica, frecuencia televisiva y canales digitales.
- Proyecto de Inversión de recursos IDH
- Envío y recepción de señal televisiva y radiofónica.
- Coordinación de programa nacional de información Universitaria.



# OBSERVATORIO ASTRONÓMICO NACIONAL

## ÁREA ESTRATÉGICA

### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

- **Contribuir** con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejen a la sociedad.
- **Difundir** resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad
- **Coadyuvar** al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables

El Observatorio Astronómico Nacional Juan Misael Saracho celebró un importante hito durante la gestión 2024, al conmemorar sus 40 años de vida el 14 de abril. Este emblemático centro de investigación y divulgación científica se ha consolidado como un referente en el campo de la astronomía y las ciencias del espacio, contribuyendo significativamente a la educación y el fomento del conocimiento astronómico en el país.

Flujo de visitantes

Visitantes	Nro. de visitas
Niños	247
Estudiantes	7563
Adultos	3955
Extranjeros	163
<b>TOTAL</b>	<b>11.928</b>



Este flujo de visitantes demuestra el compromiso del observatorio con la educación y la divulgación científica, brindando una plataforma para el aprendizaje y la apreciación del universo.

### OBSERVACIÓN ASTRONÓMICA E INVESTIGACIÓN

- ◉ Observación de basura espacial, asteroides
- ◉ Observación de Manchas Solares
- ◉ Observación de Lluvias de Meteoros
- ◉ Observación óptica de un evento transitorio de Rayos X
- ◉ Registro de gigantesca mancha solar
- ◉ Observación del Cometa Diablo - 12p/ponso Brooks
- ◉ Observación, seguimiento y registro del Cometa C/2023 A3 (Tsuchinshan-Atlas)
- ◉ Superluna y Eclipse parcial de Luna
- ◉ Observación Eclipse de Sol
- ◉ Publicaciones de investigación
  - NO BRIGHT OPTICAL COUNTERPART TO THE X-RAY TRANSIENT SRGA J144459.2-604207
  - INTERNATIONAL ISON PROJECT & DATABASES ON SPACE DEBRIS AND ASTEROIDS



## PUBLICACIONES DE DIFUSION Y EXTENSIÓN

Se editaron y publicaron en forma digital 12 números del Boletín mensual “**ASTROINFORMACION**”, distribuidos a suscriptores por e-mail, a medios de comunicación locales y nacionales y publicados en la página Web de la UAJMS y redes sociales del OAN

## FUNCIONES DEL PLANETARIO

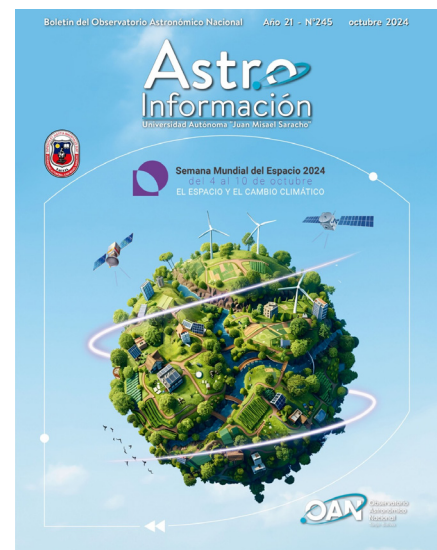
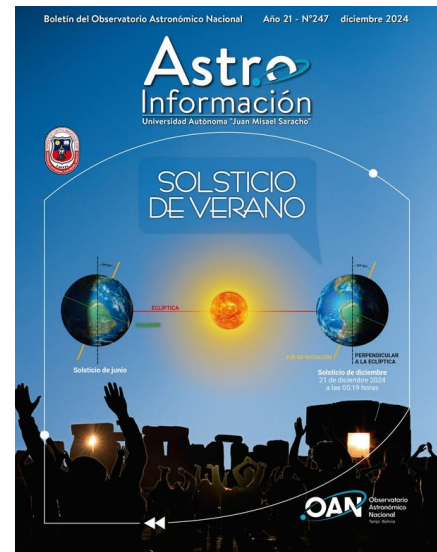
Durante la gestión 2024 se llevaron a cabo 272 funciones de planetario con temas astronómicos y ciencias del espacio

## ACTIVIDADES DE DIFUSION Y EXTENSION

- ◉ La Estrella de Belén en el Planetario
- ◉ Noche con Yuri Gagarin
- ◉ Noche de Museos en el Observatorio
- ◉ Día Internacional del Asteroide
- ◉ Alcaldía de Tarija trasladó cerca de 1000 personas al observatorio Astronómico
- ◉ Actividades en la Semana Mundial del Espacio 2024
- ◉ Ecos del universo un programa de Radio para divulgar la Astronomía

Otras actividades:

- ◉ Visita de Astrónomo Ruso
- ◉ Observatorio Astronómico 14 de Abril cumplió 40 años de vida
- ◉ Cámara de Senadores distingue al observatorio Astronómico
- ◉ Diplomáticos de Estados Unidos y Suiza visitaron el Observatorio
- ◉ Astrofísico Ruso visita el Observatorio
- ◉ Astrónomo Mexicano de la RED ISON en Tarija





## MUSEO NACIONAL PALEONTOLÓGICO

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Contribuir** con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad a nivel de la UAJMS.
- **Difundir** resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad
- **Coadyuvar** al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables

Este museo, dedicado a la preservación y divulgación del patrimonio paleontológico y arqueológico, continúa atrayendo a un público diverso, interesado en la historia natural y cultural de la región.

Actividades realizadas:

Visitantes	Recursos Generados
28.198	Bs. 114.075

Estos fondos contribuyen al mantenimiento y fortalecimiento de las exposiciones permanentes, así como a la realización de proyectos educativos y de investigación que enriquecen la experiencia de los visitantes.

El éxito alcanzado por el museo en la gestión 2024 subraya su relevancia como centro de aprendizaje y su impacto en la promoción de la ciencia y la cultura en Tarija y el país.



## MUSEO DE SAN LORENZO

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**Coadyuvar** al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables

El Museo Histórico de San Lorenzo "La Casa de Moto Méndez" es uno de los principales atractivos culturales de la ciudad de San Lorenzo, se registraron El número total de **31.000 visitantes registrados**, provenientes de diversas regiones del departamento, así como de otras partes del país e incluso del extranjero, refleja el gran interés que ha suscitado el museo. Esta cifra demuestra no solo la importancia histórica y cultural de la figura de Moto Méndez, sino también el creciente interés por parte de los turistas locales e internacionales en explorar el patrimonio histórico de Tarija.

### ACTIVIDADES

- Conferencias virtuales sobre el Patrimonio Cultural, en colaboración con la organización **CONSERVEMOS** de Paraguay, promoviendo el intercambio de conocimientos a nivel internacional, se contó también con la participación de investigadores culturales del Acuerdo de Cartagena de Colombia, lo que enriqueció la visión del museo como un centro de investigación cultural.
- Participación en el evento de la Semana de Museos, organizada desde la Casa de Moto Méndez, y la exposición de libros, realizada por la Dirección de Escritores de Tarija.
- Exposición Numismática en la Casa de Moto Méndez, donde se realiza la exposición monedas, billetes y medallas de la historia de Bolivia y Argentina, actividad programada dentro del festival de la Cultura Abril en Tarija.



Frontis de la Casa de Moto Mendez



# NuevaUniversidad  
# ConEticayResponsabilidadSocial



### RECONOCIMIENTOS

- Condecoración de la Medalla de Plata del Bicentenario a don José Eustaquio Méndez**, otorgada por la Organización Numismática de Tarija, como parte del homenaje a su legado.

## CASA DE LA CULTURA

### ÁREA ESTRATÉGICA



### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

La Casa de la Cultura de Tarija desempeña un papel fundamental en el desarrollo cultural y el bienestar de la sociedad. Todas sus actividades y programas están orientados hacia el fomento de las artes contribuyendo al crecimiento humano. A continuación, se indican las líneas de acción:

- ◉ Encuentro y formación: la Casa de la Cultura crea espacios de encuentro y formación para artistas y entusiastas culturales.
- ◉ Creación de espacios culturales: Propicia áreas donde se pueden desarrollar actividades culturales.
- ◉ Fortalecimiento cultural y patrimonial: trabaja constantemente para preservar y enriquecer la cultura y el patrimonio.

### ACTIVIDADES

- ◉ PROMOCIÓN DE LA CULTURA
- ◉ ACTIVIDADES CULTURALES PERMANENTES
- ◉ PROTECCIÓN PATRIMONIO CULTURAL
- ◉ ESPACIOS CULTURALES

UNIDAD	Nº DE ACTIVIDADES
Unidad de artes escénicas	1
Unidad de artes plásticas	49
Unidad de patrimonio y culturas	2
Unidad de fomento del libro y la lectura	19
Festival Internacional "Abril en Tarija"	81
Noche de los museos	1
Cursos gratuitos dirigidos a Niños	2
Noches Artísticas Urbanas	10
<b>Total</b>	<b>165</b>



## BIENESTAR ESTUDIANTIL

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

- **Promover** el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad

La UAJMS, con el fin de prestar asistencia a los estudiantes de escasos recursos económicos y motivar a los que demuestren disciplinas y responsabilidad académica, ha establecido un sistema de beneficios que consisten en: Comedores, Servicios Médicos y farmacéuticos y Asistencia Social.

#### Actividades realizadas

En la gestión 2024, el programa de Bienestar Estudiantil de la UAJMS ha brindado un importante apoyo a los estudiantes, a través de becas socioeconómicas y el servicio de Comedor Universitario.

Nº	Detalle	Nº de beneficiarios	Provincia
1	Becas normales	523	Cercado
2	Becas solidarias	72	Cercado
3	Becas de apoyo	20	Cercado
4	Becas económicas	313	Bermejo
			Yacuiba
			Villamontes Entre Rios
<b>Total</b>		<b>928</b>	



El Comedor Universitario ha sido clave en el acceso a la educación, proporcionando alimentos saludables y nutritivos a 928 estudiantes, permitiéndoles una adecuada alimentación durante su jornada académica. Este servicio es esencial para que los estudiantes puedan concentrarse en sus estudios sin preocuparse por su nutrición diaria.

El apoyo de Bienestar Estudiantil refleja el compromiso de la universidad con el bienestar integral de sus estudiantes, promoviendo la inclusión social y garantizando que todos, independientemente de su situación económica, puedan acceder a una educación de calidad y aprovechar las oportunidades que ofrece la universidad.



## GABINETE PSICOPEDAGÓGICO

### ÁREA ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE LA FORMACIÓN  
PROFESIONAL DEL GRADO Y  
POSGRADO

GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN  
SOCIAL Y EXTENSIÓN  
UNIVERSITARIA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Aplicar** las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión
- **Coadyuvar** al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables

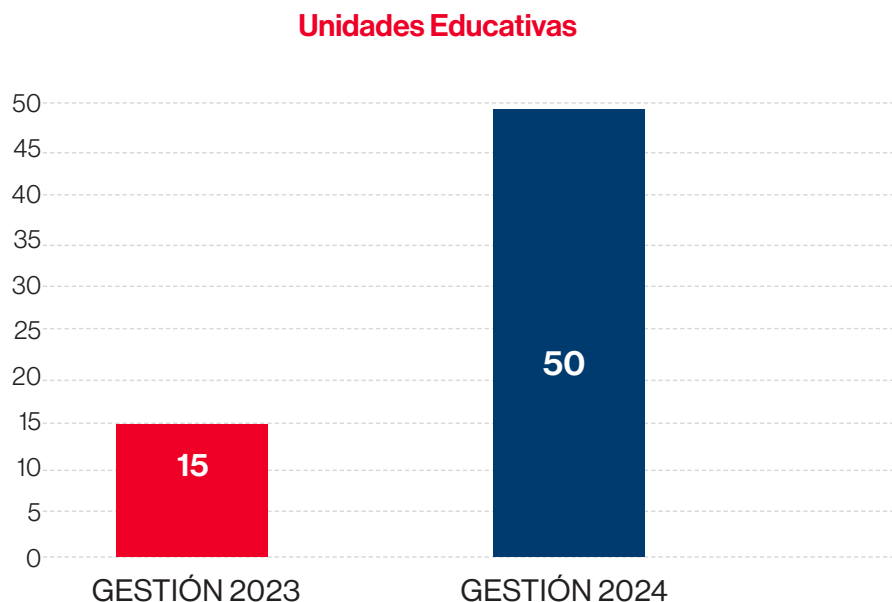
## CURSOS DE INDUCCIÓN A LA VIDA UNIVERSITARIA



FACULTAD		Alumnos nuevos	Participación
1	Facultad de Ciencias Economicas y Fianancieras	395	298
2	Facultad de Ciencias y Tecnologia	570	402
3	Facultad de Ciencias Juridicas y Politicas	342	251
4	Facultad de Humaninades	324	253
5	<b>Facultad de Odontologia</b>	<b>350</b>	<b>302</b>
6	Facultad de Ciencias Agricolas y Forestales	122	80
7	Facultad de Medicina	263	192
8	Facultad de Ciencias de la Enfermeria	275	201
9	<b>Facultad de Ciencias Quimico Farmaceuticas y Bioquimicas</b>	<b>411</b>	<b>347</b>
<b>TOTAL</b>		<b>3052</b>	<b>2243</b>

Destacar la **ALTA PARTICIPACION** de la comunidad estudiantil, este curso tiene como finalidad brindar una comprensión integral sobre los recursos, oportunidades y responsabilidades que conforman nuestra experiencia educativa, facilitando la transición de los nuevos estudiantes en el ambiente académico y social de nuestra universidad. La mayor participación de estudiantes en esta actividad fueron la facultad de Odontología y Ciencias Quimico Farmaceuticas y Bioquimicas

### PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE ORIENTACIÓN VOCACIONAL



El gráfico muestra el crecimiento significativo del Programa de Orientación Vocacional de la Universidad Juan Misael Saracho entre 2023 y 2024. En 2023 se cubrieron 15 unidades educativas, mientras que en 2024 el alcance se amplió a 50 colegios, reflejando el compromiso de la institución con la formación y el acompañamiento a los jóvenes en su elección profesional.



## UNIVERSIDAD ABIERTA

"Universidad Abierta" se ha consolidado como una de las actividades más representativas de nuestra institución, ofreciendo a la sociedad la oportunidad de conocer en profundidad las propuestas académicas, investigativas y de extensión de cada una de nuestras Carreras.

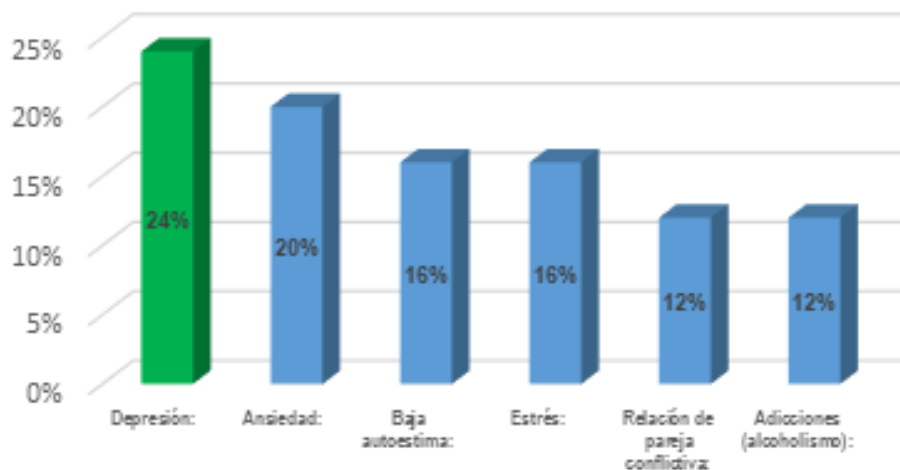
Este evento tiene como objetivo principal abrir las puertas de nuestra universidad a los jóvenes bachilleres de todas las unidades educativas de nuestro departamento. A través de "Universidad Abierta", ofrecemos a los futuros estudiantes la oportunidad de explorar de cerca nuestras instalaciones, interactuar con docentes y estudiantes actuales, y conocer en profundidad las distintas carreras académicas que ofrecemos.

El evento contó con una amplia gama de actividades, incluyendo charlas informativas, demostraciones prácticas, visitas guiadas y más. Además, proporcionó un espacio valioso para que los estudiantes puedan aclarar sus dudas y obtener respuestas sobre los programas académicos que ofrecemos.



## CASOS ATENDIDOS EN EL GABINETE PSICOPEDAGÓGICO

Motivo de consulta: Bajo rendimiento académico asociado a Problemas Psicoemocionales



Se evidencia que un bajo rendimiento académico en la universidad se encuentra asociado a problemas psicoemocionales de los cuales un 24% de los casos corresponden a depresión, seguido por un 20% de casos de ansiedad. La baja autoestima representa el 16% de las consultas, mientras que las relaciones de pareja conflictiva y adicciones al alcohol constituyen un 12% cada una. Estos datos reflejan las principales preocupaciones de bienestar mental entre nuestra comunidad estudiantil y reafirman el compromiso del Gabinete en proporcionar un apoyo integral para abordar estas importantes áreas de salud mental.

## EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

**Factores asociados a la deserción estudiantil en la UAJMS**  
**"Un análisis de percepciones y necesidades de los estudiantes"**

### PRINCIPALES FACTORES DE DESERCIÓN

- Dificultades económicas
- Acceso limitado a la tecnología
- Permanencia prolongada



## CENTRO INTEGRAL INFANTIL

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

- **Aplicar** las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico

El centro ofrece servicios y actividades que promueven el bienestar de los niños y niñas, a la vez que proporciona tranquilidad a los estudiantes padres, contribuyendo significativamente a la retención estudiantil y a la igualdad de oportunidades dentro del ámbito universitario.

De esta manera, se busca evitar el abandono o la deserción de los estudiantes que enfrentan la doble responsabilidad de la vida académica y la paternidad/maternidad, permitiéndoles equilibrar ambas facetas y continuar su formación sin que su situación familiar sea un obstáculo.

El Servicio de guardería a los niños de 9 meses a 5 años de edad, es con una atención integral en pedagogía, Psicología, nutrición y salud, enfocado al desarrollo de sus destrezas, capacidades y habilidades personales a temprana edad

La totalidad de inscritos en el Centro Integral Infantil UAJMS durante la gestión 2024 se detalla a continuación, desglosando la participación mensual por género:

NIÑOS INSCRITOS 2024	
NIÑAS	195
NIÑOS	208
<b>TOTAL</b>	<b>403</b>

### ACTIVIDADES: CURSOS DE CAPACITACIÓN A PADRES UNIVERSITARIOS

Nº	CURSO	INSTITUCION
1	Curso- taller "Crianza positiva" Modulo I. Que es la crianza positiva y sus principios	Aldeas infantiles SOS
2	Curso- taller "Crianza positiva" Modulo II. Beneficios de la crianza positiva.	Aldeas infantiles SOS
3	Curso- taller "Crianza positiva" Modulo III. Estrategias de la crianza positiva.	Aldeas infantiles SOS
4	Curso- taller "Crianza positiva" Modulo IV. Cuidado personal de padres y madres.	Aldeas infantiles SOS
5	Rally de autoprotección taller padres e hijos	Aldeas infantiles SOS
6	Información sobre los derechos humanos y académicos	Unidad defensoría académica estudiantil
7	Curso "La alimentación y el uso consciente del agua"	Estudiantes de la carrera de enfermería

**CURSO DE CAPACITACIÓN PARA EL PERSONAL**

Nº	CURSO	INSTITUCION
1	Curso- taller “Crianza positiva” Modulo I. Que es la crianza positiva y sus principios	Aldeas infantiles SOS
2	Curso- taller “Crianza positiva” Modulo II. Beneficios de la crianza positiva.	Aldeas infantiles SOS
3	Curso- taller “Desarrollo de las etapas evolutivas de la primera infancia”	Aldeas infantiles SOS
4	Curso- taller “Crianza positiva” Modulo III. Estrategias de la crianza positiva.	Aldeas infantiles SOS
5	Curso- taller “Crianza positiva” Modulo IV. Cuidado personal de padres y madres.	Aldeas infantiles SOS
6	Taller de capacitación derechos humanos- Desarrollo integral	SEDEGES
7	Taller de capacitación de estimulación temprana. Protección infantil	SEDEGES
8	Aplicación de técnicas participativas “Trabajo en equipo”	Estudiantes de la carrera de Psicología



## GIMNASIO

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

- **Aplicar** las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico

Este nuevo espacio ha sido diseñado para promover el bienestar físico y la actividad deportiva dentro del ámbito académico.

En la gestión 2024 se registraron un total de **3.300 usuarios** activos, quienes participan regularmente en las diversas actividades y programas que ofrece el gimnasio. Este número refleja una alta participación y un interés creciente en las opciones de ejercicio y recreación disponibles para los miembros de la comunidad universitaria.



## IMPRESA UNIVESITARIA

### ÁREA ESTRATÉGICA

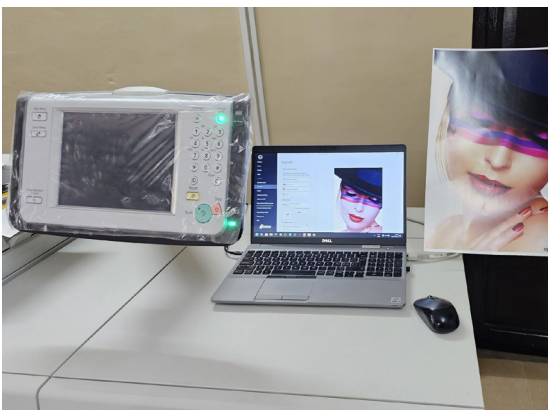
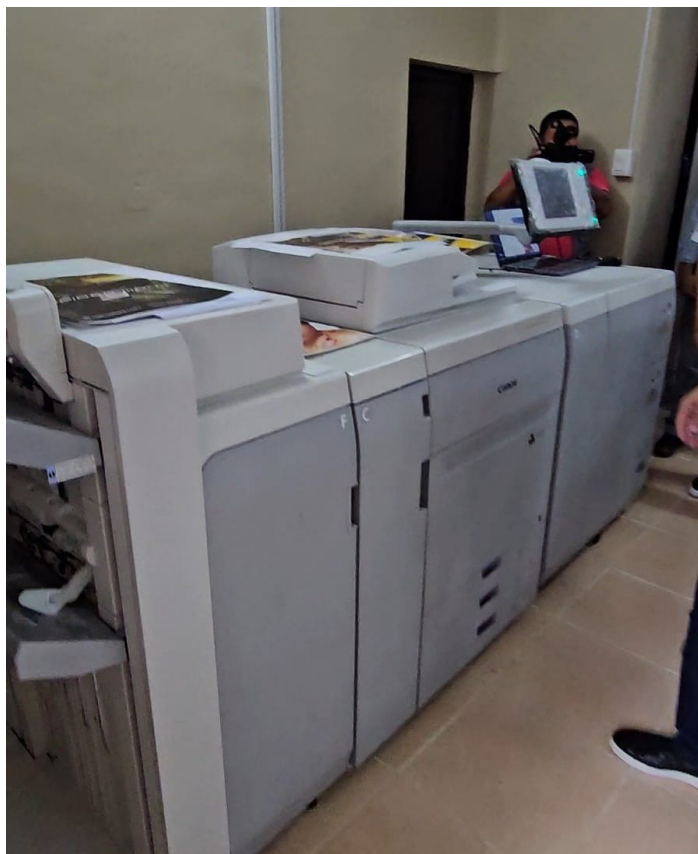
#### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### POLÍTICA ESTRATÉGICA

- **Mejorar** la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa

La Imprenta Universitaria ha dado un paso importante hacia la modernización, al incorporar equipamiento de última tecnología que la posiciona a la vanguardia en cuanto a capacidad y calidad de impresión. Este aporte significativo tiene como objetivo mejorar la calidad y la eficiencia de los procesos de impresión, permitiendo ofrecer productos con un acabado superior y tiempos de entrega más rápidos.

Con esta actualización tecnológica, la imprenta no solo optimiza su producción interna, sino que también expande su capacidad de servicio para satisfacer las demandas de la comunidad universitaria y otras áreas externas que requieren servicios de impresión especializados.



## IDH ESTUDIANTIL

### ÁREA ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE LA  
INTERACCIÓN SOCIAL Y  
EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Fomentar** el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas
- **Generar** Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad – sociedad

Para el cumplimiento de las actividades de la Secretaria Académica como ser becas y de la Dirección de Extensión Universitaria y en cumplimiento al “Reglamento de Recursos del IDH D.S. 1322” se prepara el presente Informe del cumplimiento a la ejecución de lo programado en la gestión 2024, al respecto la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho ha programado lo siguiente:

#### PRESUPUESTO BECAS D.S 961 (10%) EXPRESADO EN BOLIVIANOS

Nº	Actividades	Prepuestado Aprobado	%
1	Becas Alimentación	2.236.136	86,00
2	Becas Trabajo	89.186	3,43
3	Becas al Merito Estudiantil (B1) Económico	67.604	2,60
4	Becas Estudiantes Para Trabajos De Investigacion (B3)	89.185	3,43
5	Becas P/Estud Internado Rotatorio Medicina (C2)	31.072	1,20
6	Becas P/Estud Internado Rotatorio Enfermeria (C3)	31.072	1,20
7	Becas P/Estud Internado Rotatorio Bioquimica (3)	22.751	0,87
8	Becas P/Estud Internado Rotatorio Farmacia C3)	22.751	0,87
9	Becas de Estudio Movilidad Estudiantil	10.401	0,40
<b>TOTAL</b>		<b>2.600.158</b>	<b>100</b>

Fuente: Estado de Ejecución de Gasto emitido por el SIGEP

#### PRESUPUESTO ACTIVIDADES D.S1322 (5%)

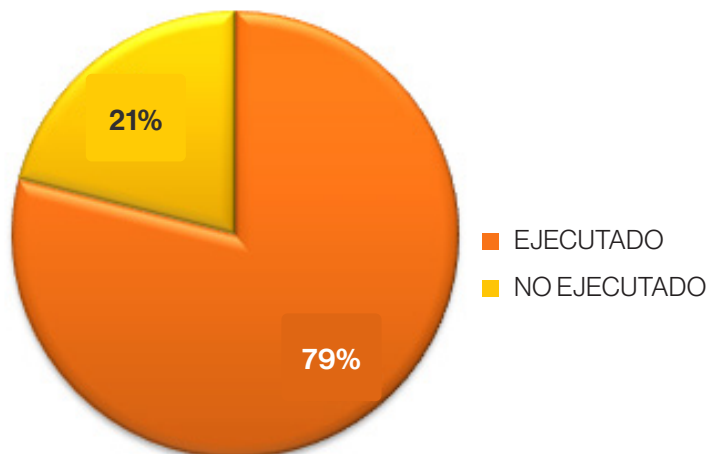
Nº	ACTIVIDADES	PRESUPUESTO APROBADO	%
1	Entrada Universitaria Nacional	33.413	2,57
2	Entrada Universitaria UAJMS (Incluye la Pre entrada)	325.020	18,53
3	Actividades Culturales	66.824	
4	Liga Universitaria (Campeonato Inter Carreras)	103.357	7,95
5	Liga Provincial Facultativa Yacuiba	33.412	2,57
6	Liga Provincial Facultativa Bermejo	20.411	1,57
7	Liga Provincial Facultativa Villamontes	15.471	1,19
8	Campeonato Inter Provincial (Campeones y Unidades Desconcentradas)	58.504	5,58
9	Olimpiadas Nacionales Universitarias	78.005	13,21
10	Actividades de Extensión vinculadas al PEA (notas para planificación de Prácticas Académicas)	201.512	15,50
11	Actividades de Ext. Asistencia a Cursos, Seminarios, Talleres, Congresos, Conferencias Extracurriculares.	227.514	20,59
12	Reuniones y Eventos Internacionales	46.283	3,56
13	Reuniones de Coordinación IDH-E FUL ejecutivos Centros de Estudiantes	66.954	5,15
14	Proyectos y/o Actividades Estudiantiles de Extensión U.	7.800	0,60
15	Festival de Canto Universitario	6.240	0,71
16	Cursos, Seminarios, Talleres, Simposios, Programas y Ferias FUL	9.359	0,72
<b>TOTAL</b>		<b>1.300.079</b>	<b>100</b>

Fuente: SIGEP

### SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE BECAS DE ACUERDO D.S. 961

Bajo este decreto se **beneficio** a **1.097 universitarios**, teniendo una ejecución presupuestaria de 2.057.778,47 Bs representando el **79%** del total, lo que indica un avance significativo en el cumplimiento de los objetivos financieros y operativos del programa.

### (%) DE EJECUCIÓN DE BECAS



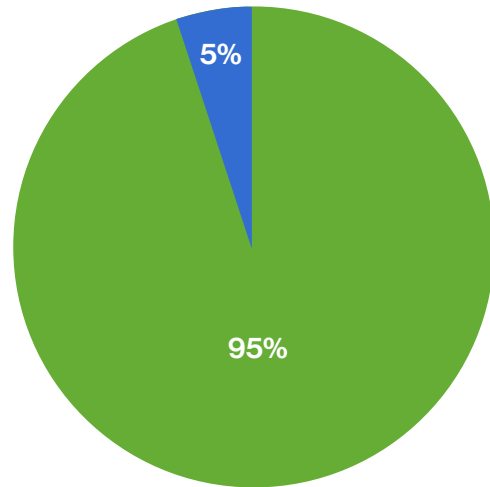
Fuente: SIGEP

## SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE BECAS DE ACUERDO D.S. 1322

El seguimiento a las actividades de extensión, cultura y deporte financiadas bajo este decreto, **beneficio a 8.635 universitarios**, teniendo una ejecución presupuestaria de 1.236.849,20 Bs representando el **95%** del total, lo que refleja gestión eficiente de los recursos disponibles.

- EJECUTADO
- NO EJECUTADO

## (%) DE EJECUCIÓN EN ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN, CULTURA Y DEPORTE



## ACTIVIDADES EJECUTADAS

En esta gestión se ejecutaron 47 actividades y un presupuesto de **Bs 1.236.849,20**.

A continuación se detalla algunas actividades:

- Carrera Pedestre: 1.500 participantes (docentes, universitarios y administrativos)
- Liga Universitaria: se desarrollaron las disciplinas de Fútbol, Voleibol, Baloncesto y Futsal.
- Entrada Folklórica Universitaria Nacional: se contó con la participación de 60 grupos incluyendo universidades y fraternidades invitadas.



## UNIDAD DE CULTURA Y DEPORTE

### ÁREA ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

- **Generar** Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad – sociedad

### ACTIVIDADES

#### V CONGRESO INTERNACIONAL DEL PATRIMONIO CULTURAL Y TURISMO

Autoridades de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho junto a autoridades del Gobierno Autónomo Municipal de la Ciudad de Tarija, se inauguró el V Congreso Internacional del Patrimonio Cultural y Turismo con la finalidad de generar propuestas, iniciativas, proyectos e investigaciones para salvaguardar nuestra cultura, tradición y fortalecimiento del Turismo en la ciudad.

#### CAMPAÑA NAVIDEÑA

En estas fiestas, nuestra Universidad se llenó de solidaridad y alegría. Toda la comunidad universitaria y a la población en general se unió a nuestra Campaña Navideña 2024. Se recolectó juguetes y donativos económicos, el cual se utilizó para adquirir regalos para los que más lo necesitan. Cada aporte fue un regalo lleno de esperanza y sonrisas para los niños de nuestra región.

#### ENTREGA DE JUGUETES RECOLECTADOS AL CENTRO PENITENCIARIO DE "MORROS BLANCOS"



## CENTRO CULTURAL DE BELLAS ARTES

### ÁREA ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN  
SOCIAL Y EXTENSIÓN  
UNIVERSITARIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

- **Generar** Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad – sociedad

### ACTIVIDADES

El Centro Cultural y de Bellas Artes de la UAJMS fue creado en junio de 2024 con el propósito de fomentar y promover las artes dentro de la comunidad universitaria y la región.

Este espacio se ha consolidado como un referente en el ámbito cultural, ofreciendo una amplia variedad de cursos permanentes, permitiendo a los estudiantes y a la comunidad en general desarrollar su creatividad y habilidades en diversas áreas.

Entre las disciplinas más destacadas que ofrece el centro se encuentran:

- Dibujo
- Pintura
- Cerámica
- Canto
- Violín
- Guitarra
- Piano
- Géneros de baile como hip hop, K-pop
- Folclore
- Danza clásica
- Bachata y salsa.
- Teatro



## DEFENSORIA UNIVERSITARIA ESTUDIANTIL Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA (DUE – PREVIO)

### ÁREA ESTRATÉGICA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- **Generar** Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad – sociedad

La defensoría universitaria estudiantil fue creada con la RCU N° 005/2024 del 2 de abril de 2024, es el órgano institucional encargado de velar por los derechos de la comunidad estudiantil universitaria ante las actuaciones de los diferentes órganos y servicios de la UAJMS.

Tiene como misión: Promover un ambiente universitario seguro y respetuoso, donde se garanticen los derechos de todos los estudiantes, gestionando y evaluando quejas, ofreciendo apoyo en procesos administrativos y legales, y fomentando una cultura de derechos humanos y justicia, asegurando que cada estudiante se sienta valorado y protegido.

En la gestión 2024 se tiene el siguiente reporte de reclamos realizadas:

### REPORTE DE RECLAMOS

Nº	CARRERA	Estudiantes
1	Derecho	20
2	Enfermería	8
<b>TOTAL</b>		<b>28</b>

Fuente: Estado de Ejecución de Gasto emitido por el SIGEP

### RECONOCIMIENTO DE VOLUNTARIOS DUE-PREVIO UAJMS

Se realizaron el acto de “**Reconocimiento de Voluntarios DUE-PREVIO UAJMS**” con la entrega de un certificado por su aporte y apoyo incondicional en las distintas actividades que, ejecuta la oficina al interior y exterior de la universidad, en su permanente lucha de prevención contra la violencia.



## DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

A partir del Plan Estratégico Institucional PEI 2021 – 2025, la Dirección de Investigación, Ciencia y Tecnología DICyT debe contribuir al área estratégica: GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN, para lo cual se establecieron tres políticas institucionales:

- ◉ Fortalecer la planificación, estructura, proceso y financiamiento de la investigación para incrementar el potencial científico y tecnológico de las Universidades.
- ◉ Optimizar la generación, la transferencia y la difusión de nuevos conocimientos para el desarrollo del Estado Plurinacional de Bolivia.
- ◉ Difundir los resultados de los procesos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación para el aprovechamiento de la sociedad.

### ÁREA ESTRATÉGICA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- **Contribuir** con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad
- **Gestionar** recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria
- **Implementar** un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano

### METAS CUMPLIDAS

El Departamento de Investigación Ciencia y Tecnología ha participado en varias actividades las más sobresalientes son las siguientes:

- ◉ Congreso Internacional “**Diálogos con el Futuro**” realizado en abril como una actividad técnico-académica de lo más relevante en la Ciudad de Tarija con la participación de expertos científicos internacionales.
- ◉ “Ruta de la Innovación y el Emprendimiento” siendo miembro del “Ecosistema de Emprendimiento Sostenible de Tarija” ECOSIES, fue un espacio de dialogo compuesto por conferencistas locales, nacionales e internacionales

## RESULTADOS DE DIFUSIÓN

Con la difusión del proceso de investigación científica y tecnológica universitaria, promoviendo el conocimiento científico y académico se ha realizado lo siguiente:

- 12 procesos de revistas científicas de investigación concretados y publicados, con un número total de 76 artículos publicados.



## RECONOCIMIENTO

- Se realizó 1 un acto de “Reconocimiento a la Producción Intelectual con la Escritura de Artículos en Revistas Científicas UAJMS-2024”, de las revistas facultativas y autores de los artículos difundidos en la gestión 2024 fueron reconocidos de forma especial y honorífica cada uno.



## RESULTADOS DE GESTIÓN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

La DICYT-UAJMS, mediante fondos concursables y con financiamiento de recursos IDH, concluyó exitosamente 11 “Proyectos de Investigación Docentes” y 11 “Proyectos de Investigación de Estudiantes. A continuación, se presenta un cuadro resumen con los proyectos y sus respectivos montos de inversión:



Fotografías Proyecto Docentes: “Investigación de caracteres bioproductivos de la papa producida con Sistema Aeropónico - Centro Experimental de Chocloca”



Fotografías Proyecto Docentes: "Análisis de los efectos del cambio climático en especies forrajeras en la estación experimental Puerto Margarita"

## PROYECTOS CONCLUIDOS DE INVESTIGACIÓN - DOCENTES

N°	Director Proyecto	Nombre del Proyecto	Monto Bs.
1	José N. Romero Romero	Análisis de los efectos del cambio climático en especies forrajeras en la estación experimental Puerto Margarita	64.607,00
2	German Hoyos Farfan	Investigación de caracteres bioprodutivos de la papa producida con Sistema Aeropónico - Centro Experimental de Chocloca	54.153,08
3	Víctor E. Zenteno López	Investigación para identificación de estrategias y herramientas para reducir pérdidas ocasionadas por la mariposa perforadora de las frutas en el Valle Central de Tarija	53.323,70
4	Ivar Mario Reyes Vaca	Investigación de la multiplicación de tuna por fragmentación de cladodios como fuente de agua y forraje para el ganado en Algarrobal municipio de Yacuiba	68.823,40
5	Naval Illescas Gonzales	Investigación en control y manejo de la escorrentia superficial en el predio de San Francisco de Inti zona de pie de monte del municipio de Yacuiba	68.571,70
6	Mechthild María Kaiser	Análisis del impacto del crecimiento urbano en la zona de transición al espacio rural vía a San Andrés	56.089,04
7	Trinidad Cinthia Baldiviezo Montalvo	Diagnóstico y elaboración del mapa Geotécnico del distrito 12 de la ciudad de Tarija	63.135,00
8	Moisés Perales Avilés	Análisis de la aplicación de las impresoras 3D en la elaboración de modelos físicos de obras hidráulicas en el departamento de Tarija	66.758,98
9	Marco Antonio Taquichiri Torrez	Investigación para la determinación del contenido de resveratrol en arándano y uvas de mesa del Valle Central de Tarija	68.891,00
10	Roxana Alemán Castillo	Diagnóstico turístico de las fiestas grandes tradicionales del Valle Central de Tarija.	47.679,00
11	Sigfrido Hugo Solano Cortez	Investigación sobre los indicadores que generan violencia a la mujer en la ciudad de Tarija.	54.835,45
<b>TOTAL</b>			<b>666.867,35</b>

**PROYECTOS CONCLUIDOS DE INVESTIGACIÓN-ESTUDIANTES**

N°	Director (a) Proyecto	Nombre del Proyecto	Monto Bs.
1	Darleen A. Serruto Alarcón	Fabricación de un Filtro Membranas a Base de Fibras Naturales, Biodegradables y Renovables Obtenidas a partir de Totora para la Desmetalización del Vino	6.181,00
2	Paola Serena Galean Ayarde	Determinación de la Calidad Hídrica en el Río Tarija, Zona Sureste de la Reserva Nacional de Flora y Fauna en Tariquia	10,000,00
3	Maira Mabel Jurado Gareca	Snack Fortificado con Hierro y Zinc a Base de Harinas de Maíz Morado y Remolacha	6.979,00
4	Katty Lía Loma Lupaca	Investigación del Potencial de Productos Turísticos para el Turismo Rural Comunitario en la Zona Oeste de la Provincia Cercado	5.825,00
5	Keyla Morales	Modelo de Turismo Rural Comunitario Sostenible en el Distrito de Curqui	8.258,00
6	Ricardo Cabrera Avalos	Aplicación del Índice IBMWP e Índice ICA para la Determinación de la Calidad Hídrica y Ecológica de la Quebrada El Común en el Municipio de Caraparí	8.388,00
7	Patricia V. Jurado Churata	Investigación de la Brecha Salarial y Acceso al Mercado Laboral entre Mujeres y Hombres de la Ciudad de Tarija del Sector de Trabajadores Profesionales Inscritos en los Colegios de las Carreras de Enfermería y Contaduría Pública de la Gestión 2022	4.591,00
8	Sergio Leonel Aparicio Ontiveros	Estudio para la Determinación de la Densidad Aparente de los Sedimentos Depositados en el Embalse de San Jacinto	7.993,20
9	Damarís Emy Esquite Baspineiro	Estudio de Factibilidad para la Instalación de un Sistema de Energía Limpia mediante Paneles Solares para Alimentación Eléctrica de Viviendas Tipo para la Ciudad de Tarija	7.924,00
10	Daniela Sulay Alvarez M.	Prevalencia del acoso sexual a estudiantes mujeres dentro del ámbito universitario de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho durante la gestión 2023	9.577,60
11	Cindi M. Mamani M.	Germinando Investigadores en la Carrera de Contaduría Pública de la UAJMS	9.831,00
<b>TOTAL</b>			<b>85.547,80</b>



Fotografías proyecto de estudiantes: "Modelo de turismo rural comunitario sostenible en el distrito de Curqui"

## TRANSFERENCIA DE RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN

### Proyecto de Estudiantes Fondos Concursables

El resultado del proyecto de investigación “Modelo de turismo rural comunitario sostenible en el distrito de Curqui”, ha realizado la primera transferencia de los resultados a los beneficiarios directos; siendo este un aporte “Sustancial e Importante” que realiza la UAJMS a la Sociedad Tarijeña y en este caso particular a una Comunidad para que adquiera una proyección de mejoramiento y desarrollo.



Fotografías documento sistematizado y transferencia de resultados a los beneficiarios proyecto de estudiantes: “Modelo de turismo rural comunitario sostenible en el distrito de Curqui”

### Proyecto de Docentes Fondos Concursables

Se ha realizado la transferencia de los resultados del Proyecto de Investigación: Análisis de efectos de cambio climático en especies forrajeras – Estación Experimental Puerto Margarita, documento fue socializado a los directos beneficiarios como transferido a la comunidad universitaria a nivel local y nacional en diferentes eventos por lo que esto es un aporte “Sustancial e Importante” que realiza la UAJMS a la Sociedad Tarijeña, al medio nacional y de forma particular a la Comunidad ya que se ha identificado características muy importantes en el forraje para el ganado que tiene un efecto por el cambio climático que necesariamente debe considerar el sector ganadero.



Fotografías documento sistematizado y transferencia de resultados a los beneficiarios proyecto de docentes: “Análisis de efectos de cambio climático en especies forrajeras – Estación Experimental Puerto Margarita”

## ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN A NIVEL NACIONAL

El Departamento de Investigación Ciencia y Tecnología de la UAJMS ha sido anfitrión de la **II-XII Reunión Nacional de Investigación Ciencia y Tecnología RENACYT**, evento que ha servido para construir alianzas con las universidades: Mayor de San Andrés y San Simón, instituciones académicas con mayor trayectoria en investigación además de la Secretaria de Investigación Ciencia y Tecnología del CEUB.



Fotografías: "II-XII Reunión Nacional de Investigación Ciencia y Tecnología RENACYT"

## ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN DICYT

### FERIA DE INVESTIGACIÓN UAJMS

El 17 de diciembre del 2024 el Departamento de Investigación, Ciencia y Tecnología (DICYT) de la UAJMS - Universidad Autónoma Juan Misael Saracho se convirtió en el epicentro de la innovación con la realización de una destacada feria científica.

El evento congregó a docentes y estudiantes investigadores a través de proyectos concursables de las 13 Facultades de la UAJMS, incluyendo institutos, centros de investigación y sociedades científicas, quienes presentaron los resultados de sus más recientes investigaciones.

Un total de 32 equipos de investigación, abarcando diversas áreas del conocimiento como Tecnología, Ciencias Agrícolas, Ciencias Sociales y Humanistas, y Salud, compartieron sus experiencias y hallazgos. La feria propició un valioso intercambio de conocimientos no solo entre los investigadores, sino también con autoridades y personal técnico de diversas instituciones públicas y privadas. Este diálogo interinstitucional abre la puerta a la aplicación práctica de los resultados de investigación, consolidando soluciones a problemáticas que afectan a la ciudad y al departamento.



Los proyectos presentados demostraron el alto nivel de investigación que se desarrolla en la UAJMS, abordando temas relevantes para el desarrollo regional. La diversidad de áreas representadas subraya el compromiso de la universidad con la generación de conocimiento en múltiples disciplinas.

Esta exitosa feria científica fortalece los vínculos entre la academia y la sociedad, evidenciando el creciente potencial de la UAJMS como motor de investigación e innovación. La universidad reafirma su compromiso con la generación de conocimiento científico que contribuya al progreso y bienestar de la comunidad.

Fotografías de la Feria de Investigación UAJMS-2024

## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONALES

### FACULTAD DE MEDICINA

#### **Proyecto: Investigación, Detección, Tipificación de Cáncer de Piel con Estudio Anatomopatológico y Técnicas Inmunohistoquímicas Ciudad de Tarija**

Director del Proyecto: Dr. Omar Gustavo Ortube Rioja

Monto del Proyecto de Investigación: Bs. 187.985,00  
(Ciento ochenta y Siete mil novecientos ochenta y cinco 00/100 Bolivianos)

Monto Ejecutado: Bs. 39.651,00 (Treinta y nueve mil seiscientos cincuenta y uno 00/100 Bolivianos)



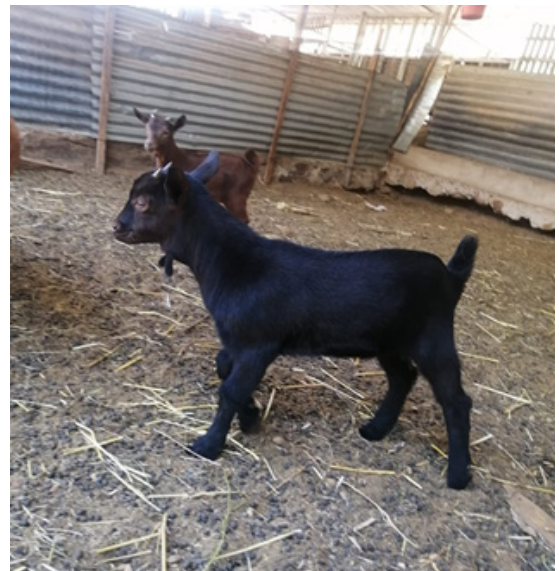
### FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES

#### **Proyecto: Implementación Técnica Transferencia de Embriones Caprinos en el Centro Experimental de Chocloca**

Director del Proyecto: Dr. Alvaro Paul Ponce Alvarado

Monto del Proyecto de Investigación: Bs. 500.829,64 (Quinientos mil ochocientos veintinueve 64/100 Bolivianos)

Monto Ejecutado: Bs. 301.269,03 (Trescientos un mil doscientos sesenta y nueve 03/100 Bolivianos)



## PARTICIPACIÓN DEL DICYT EN REPRESENTACIÓN DE LA UAJMS

### Evento Internacional: DIALOGOS CON EL FUTURO

El Programa Diálogos con el futuro surge el año 2024 a partir de una extraordinaria articulación para la colaboración, la reflexión y el diálogo, entre cerca de 40 organizaciones de la sociedad civil, la academia y entidades académicas, gracias a una iniciativa del Movimiento Tarija Dialoga, la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, la Universidad Católica Boliviana (unidad académica Tarija) y la Fundación Avina, en alianza con el Congreso Futuro, la plataforma de divulgación del conocimiento más grande de Latinoamérica.

El programa fue lanzado de manera pública el 5 de marzo de 2024, por autoridades y representantes de instituciones y organizaciones. Tras ello se ha desplegado el primer ciclo enfocado en la revolución tecnológica que vive hoy la humanidad, mediante un proceso de articulación y organización que ha permitido llevar adelante un inédito encuentro del conocimiento en Bolivia, con un evento internacional realizado en la ciudad de Tarija el 24 y 25 de abril de 2024, centrado en las oportunidades y amenazas que trae la inteligencia artificial, con la presencia de 16 científicos, intelectuales, investigadores y expertos de 8 países; entre ellos actores de talla mundial.

Ofrecer y brindar a la Sociedad Tarijeña la oportunidad de ampliar el conocimiento científico con grandes expertos y personalidades internacionales a logrado marcar un hito Académico Científico nunca antes realizado en la Ciudad de Tarija y que estuvo a disposición de toda la sociedad.



Fotografías Evento Internacional: "DIALOGOS CON EL FUTURO"

## Evento Departamental: RUTA DE LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO

Gracias a la **RUTA DE LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO** y **NEXUS STARTUP TARIJA**, se ha creado un espacio de aprendizaje sobre el mundo de las startups, incluyendo su financiamiento y potencial de inversión. Este programa es fundamental para impulsar el talento, la innovación y la diversificación económica en nuestra región, facilitando el desarrollo de proyectos universitarios con impacto departamental.

Se consolida la alianza entre Tarija Dialoga y la academia, como parte de la **Ruta de la Innovación y el Emprendimiento**, una iniciativa promovida por el Movimiento Tarija Dialoga con la participación de la UAJMS - Universidad Autónoma Juan Misael Saracho (UAJMS).

Diversas instituciones respaldan esta iniciativa, entre ellas el Ecosistema de Emprendimiento Sostenible, Fautapo, Esperanza Bolivia, la Federación de Empresarios Privados, el Gobierno Municipal de Tarija, Caincotar, Nativa y Avina. La Ruta de la Innovación y el Emprendimiento se tiene el objetivo de consolidar una agenda productiva que aproveche las potencialidades de Tarija, impulsando un desarrollo económico y social sostenible para la región.



Fotografías del Evento Departamental



# SECRETARÍA DE EDUCACIÓN CONTINUA

M.Sc. Lic. Miriam Vargas Vargas



## DIRECCIÓN DE POSGRADO

M.Sc. Lic. Jorge Cabrera Exeni



## DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN VIRTUAL Y A DISTANCIA

M.Sc. Ing. Roberth Nina Mercado



# SECRETARÍA DE EDUCACIÓN CONTÍNUA

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

### GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO

### GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

### GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Garantizar** la calidad de los programas de posgrado a través de procesos de acreditación.
- **Desarrollar** programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales.
- **Publicar** artículos de investigación científica de impacto socioeconómico.
- **Coadyuvar** al desarrollo social, económico y cultural, a nivel regional y nacional priorizando necesidades de los sectores más vulnerables.
- **Internacionalizar** la universidad posicionándola dentro de los estándares de calidad.

De acuerdo con el artículo 89 del nuevo Estatuto Orgánico, la Secretaría de Educación Continua “es la instancia encargada de la proyección estratégica, planeación y ejecución de programas de educación continua: posgrado, cursos de capacitación, actualización, complementación, etc, presenciales, virtuales y/o a distancia, que satisfagan las demandas, expectativas de superación y desarrollo personal de la comunidad universitaria y de la sociedad en su conjunto”.

Los ámbitos de competencia de la SEC son las siguientes:

1. La proyección estratégica de la educación continua en la UAJMS.
2. La elaboración y promoción de la oferta académica de posgrado.
3. El desarrollo de ofertas de programas, en sus diferentes modalidades.
4. El aseguramiento de la calidad de las actividades de educación continua.
5. El desarrollo y aplicación de la normatividad institucional, con respecto al posgrado y otras actividades de educación continua.
6. Coordinar actividades de Educación Continua con las Facultades.

En el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI), y el Plan de Acción de la SEC 2024-2025, se presenta el informe de la gestión 2024, de acuerdo con las áreas estratégicas.

## GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO

Meta Programada	Meta Alcanzada	Resultados Logrados
28 programas diferentes modalidades	83 programas	+ del 100%

### Programas administrados según Nivel Académico

Programa	SEC		Facultades		Total	
	N° programas	N° estudiantes	N° programas	N° estudiantes	N° programas	N° estudiantes
Diplomado	24	812	10	482	34	1.294
Especialidad	7	283	0	0	7	283
Maestría	32	1.015	2	72	34	1.087
Doctorado	7	240	1	28	8	268
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>2.350</b>	<b>13</b>	<b>582</b>	<b>83</b>	<b>2.932</b>

**Universidad Autónoma Juan Misael Saracho**  
 Secretaría de Educación Continúa  
**Doctorado en Ciencias de la Salud Pública**  
 • 100% Virtual  
 Duración: 36 Meses | Docentes: Internacionales  
 Preinscripciones: hasta el 15 de Diciembre 2023  
 Inscripciones: hasta el 31 de Enero 2024  
**19 FEBRERO 2024**  
 Inicio de Clases: FEBRERO 2024  
 72989932 - 72985909

**Universidad Autónoma Juan Misael Saracho**  
 Secretaría de Educación Continúa  
**Doctorado en Ciencias de la Educación e Innovación Educativa**  
 100% VIRTUAL  
 Duración: 36 Meses  
 Inscripciones: hasta el 31 de Marzo 2024  
 72989932 - 72985909

**UAIMS POSGRADO**  
 Secretaría de Educación Continúa  
**Doctorado en Ciencias 100% Virtual**  
 Duración: 36 Meses  
 Inscripciones: hasta el 31 de Marzo 2024  
 72989932 - 72985909

**Universidad Autónoma Juan Misael Saracho**  
 Secretaría de Educación Continúa  
 Dirección de Posgrado  
**Doctorado en CIENCIAS DE ENFERMERIA**  
 Clases: Virtuales  
 Inscripciones: 72985909 - 72989932  
 Unase al grupo Whatsapp

**Universidad Autónoma Juan Misael Saracho**  
 Secretaría de Educación Continúa  
**Maestría en Enfermería Médico Quirúrgica**  
 Semipresencial  
 Inscripciones: 71864665 - 72989932

**Universidad Autónoma Juan Misael Saracho**  
**DIPLOMADO EN TECNOLOGÍAS BIM**  
 para la Construcción Colaborativa  
 Inscripciones: 72989932 - 72985909

## Modalidad de Graduación Vía Diplomado

Seis Facultades que representan el 46% del total del 100%, han implementado la modalidad de graduación vía diplomado:

Facultad	N° de Programas	Nombre del Programa	N° matriculados
Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de Tarija	1	• Diplomado en Banca y Finanzas	65
Facultad de Ciencias Empresariales de Yacuiba	3	• Diplomado en Gestión Contable, Tributaria y Financiera	139
		• Diplomado en Gestión Estratégica del Talento Humano	
		• Diplomado en Inteligencia Artificial para Negocios	
Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales – Tarija	2	• Diplomado en Viticultura Moderna	58
		• Diplomado en Uso y Aplicación de Sistemas de Información Geográfica para el Manejo de Cuencas y los Recursos Naturales	
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas – Tarija	1	• Diplomado en Derecho Procesal y Cultura de Paz. Un enfoque restaurativo	82
Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo	1	• Diplomado en Comercio Internacional y Gestión Operativa del Comercio Exterior	34
Facultad de Ciencias Integradas de Villamontes	1	• Diplomado en Sistema de Gestión Integrada: Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional	57
<b>Total = 6 facultades</b>	<b>9</b>		<b>435</b>



### Programas de Doctorado

- ⦿ Doctorado en Ciencias..
  - Área 1: Arquitectura, Ingeniería y Ciencias Ambientales
  - Área 2: Ciencias Económicas, Administrativas y Financieras
  - Área 3: Ciencias Jurídicas y Políticas
  - Área 4: Ciencias Sociales, Ciencias Sociales, Psicología Educativa, Psicología Clínica y Psicología Social, Política y Comunitaria.
- ⦿ Doctorado en Ciencias de la Salud Pública
- ⦿ Doctorado en Ciencias de la Educación e Innovación Educativa
- ⦿ Doctorado en Ciencias de Enfermería



### Doctorado en Ciencias No Escolarizado

Cinco doctores en Ciencias han defendido y aprobado su Tesis Doctoral, según el siguiente detalle:

Nombre y Apellidos	Mención
Laura Karina Soto Salgado	Arquitectura, Ingeniería Civil e Infraestructura
Trinidad Cinthia Baldívieso Montalvo	Arquitectura, Ingeniería Civil e Infraestructura
Liliana Ximena Ayarde Ponce	Ingeniería de Sistemas y Telecomunicaciones
Ludmila Ninoska Benítez Montero	Ingeniería de Sistemas y Telecomunicaciones
Marcela Elizabeth Hoyos López	Recursos Naturales y Medio Ambiente



## Cursos de Formación Permanente

Tipo de curso	N° cursos	N° participantes
Cursos de corta duración	19	649
Conferencia magistral sobre Internacionalización y otros retos del docente del siglo XXI en coordinación con la Universidad de la Rioja de España (UNIR) (gratuito)	1	107
Webinar sobre Cambio Climático (gratuito)	1	282
Conversatorio sobre Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (gratuito)	1	98
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>1.136</b>

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO**  
Posgrado  
Secretaría de Educación Continua

**Conferencia**  
Internacionalización y otros retos del Profesor del Siglo XXI  
Presencial  
Viernes 12 de Julio, 2024 10:00 am

CON CERTIFICACIÓN DIGITAL

Auditorio Dr. Enrique Castellanos V.  
Facultad de Humanidades, Campus Universitario

**Inscripciones Gratuitas**

Dr. Manuel Herrera Gómez  
Director Académico de UNIR  
Universidad Internacional de la Rioja - España

Informaciones: 72989932

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO**  
Secretaría de Educación Continua

DEVA/D Dirección de Educación Virtual y Distancia

**CURSO CORTO EN**  
Fundamentos de Programación con Python

Inicio de clases: ABRIL 2024  
Modalidad: 100% Virtual  
Duración: 10 días

Más información: +591 72989932  
www.uajms.edu.bo/posgrado

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO**  
Secretaría de Educación Continua

DEVA/D Dirección de Educación Virtual y Distancia

**CURSO CORTO EN**  
EXCEL Y POWER BI  
PARA ANÁLISIS DE DATOS  
• 100% Virtual

Fecha de inicio: MAYO 2024

Profesionales: Bs. 300 | Estudiantes: Bs. 150

Más información e inscripciones: 72989932 - 76184051

## Convenio con la Fundación Marcelino Muñoz

Se ha realizado la certificación en el Programa Docente Tutor Integral Avanzado a 20 docentes.

Cabe destacar que, a través del Convenio con la Fundación Marcelino Muñoz de México, se viene ofertando el curso Internacional de Formación Virtual Gratuito del Docente Tutor, habiéndose beneficiado Docentes de la UAJMS.

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO**  
POSGRADO  
Secretaría de Educación Continua

**FUNDACIÓN Marcelino Muñoz**

**CONFERENCIA MAGISTRAL**  
Programa Internacional de Formación del Docente Tutor

Dr. Marcelino Muñoz  
Camino al Premio Nobel de la Paz y Literatura  
México

Transformando la educación que tenemos por la educación que queremos

"Si es un Educador apasionado, no puede faltar"

Modalidad: Presencial

Lugar: Auditorio de la Fac. de Ciencias Económicas y Financieras  
Campus Universitario, El Tejar

Fecha: MARZO, 30  
Horas: 19:30

Con Certificación DIGITAL

INSCRIPCIONES por QR

**GRATUITO**

## GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

### Producción intelectual del Doctorado No Escolarizado

El Doctorado en Ciencias No Escolarizado ha generado 5 tesis doctorales, que se encuentran en el repositorio digital. Implementación del Reglamento de Descentralización de la Educación Continua a las Facultades y el Reglamento de la Modalidad de Graduación Vía Diplomado.

AUTOR	TÍTULO DE LA TESIS
Laura Karina Soto Salgado	Investigación teórica experimental de la consolidación de las arcillas, con referencia particular a las del Valle Central de Tarija.
Trinidad Cinthia Baldiviezo Montalvo	Estudio teórico experimental de los esfuerzos en las arcillas con base en las pruebas de corte directo y triaxial en el Valle Central de Tarija.
Liliana Ximena Ayarde Ponce	Incorporación del modelo de calidad de servicio en la ingeniería de tráfico para la optimización del desempeño de la red de datos en la carrera de ingeniería informática de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho.
Ludmila Ninoska Benítez Montero	La gamificación para mejorar las competencias TIC de los estudiantes que cursan la materia de computación en la carrera de Arquitectura de la Universidad Juan Misael Saracho de la ciudad de Tarija – Bolivia en el periodo 2022.
Marcela Elizabeth Hoyos López	Evaluación del riesgo de contaminación hídrica asociada a la explotación hidrocarburífera en el ecosistema subandino del Chaco Tarijeño (Bolivia) y sus efectos en el área protegida Aguarague, Municipios de Yacuiba (Tucán y Cororo) y Villamontes (Caigua y Los Monos)

### Indicadores del POA 2024

Indicador	Logro 2024	% eficacia	Observaciones
3 titulados con grado de Doctor en Ciencias	8	+100,0	Total de titulados del Doctorado en Ciencias No Escolarizado: 14
361 titulados con grado de Maestría o Especialidad	323	90,0	
200 investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	299	+100,0	
5 artículos científicos publicados a nivel internacional	8	+100,0	Los artículos publicados corresponden a los doctorandos.

Actualización del Sistema Repositorio Digital de Información Científica de la SEC (tesis de maestría, doctorado y Revista Científica) <https://repo.uajms.edu.bo/>

Repositorio Virtual  
Inicio SEC\_CIENCIA TESIS DE GRADO

Bienvenido al repositorio virtual de acceso libre a la producción científica y académica de la UAJMS.

Buscar

escriba el termino de busqueda

Buscar

Buscar

escriba el termino de busqueda

Buscar

**SEC CIENCIA**

La Revista SEC Ciencia, es una revista científica de publicación semestral que realiza la Secretaría de Educación Continua de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho. SEC Ciencia, tiene como misión, difundir los resultados y avances de las investigaciones científicas que se realizan en las distintas áreas y programas de posgrado que ofrece la Secretaría de Educación Continua. Por lo tanto, SEC Ciencia, es una revista científica de carácter multidisciplinario.

[Ver revista](#) [Número actual](#)

## GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### Certificación de Competencias Laborales

Implementación del Reglamento de Certificación de Competencias Laborales, aprobado a través de la RHCU 128/2023, cuya finalidad es evaluar y certificar las competencias de los trabajadores en distintas áreas de desempeño laboral.

Para el efecto se ha realizado la suscripción de un convenio con la Central Obrera Departamental (COD). Asimismo, se ha coordinado con las organizaciones laborales.

En la gestión 2024, se ha logrado certificar 4 competencias laborales, habiendo entregado 99 certificaciones a trabajadores que han cumplido con los criterios de evaluación establecidos.

Competencia Laboral	Nº de certificaciones otorgadas
Trabajador Gastronómico: Cocinero/a	38
Chapista/Pintor de vehículos	19
Músicos de Banda	13
Electricista Liniero	29
<b>Total</b>	<b>99</b>



## GESTIÓN INSTITUCIONAL

### Elaboración de la Normativa de Posgrado

La Secretaría de Educación Continua, ha elaborado los siguientes documentos:

#### Reglamentos

1. Reglamento de Revalidación de Diplomas y/o Títulos de Posgrado
2. Reglamento de Programas de Doctorado de la UAJMS
3. Reglamento de Educación Continua de la UAJMS
4. Reglamento de Títulos de Posgrado de la UAJMS
5. Reglamento para la Designación del director o coordinador de la Unidad de Educación Continua Facultativa, Investigación y Extensión
6. Reglamento de Defensa de Trabajos Finales de Posgrado en la UAJMS

#### Normativa académica

Se elaboró propuestas de normativas y disposiciones académicas y administrativas para establecer criterios sobre un campo específico de las actividades que se desarrollan en la SEC:

1. Formulario para la Evaluación de Trabajos Finales en Programas de Diplomado.
2. Actualización de formatos del Informe Académico y Plan de Clases de Módulo en Programas de Posgrado
3. Lineamientos Generales para la Convalidación de Cursos, al Diplomado en Formación Basadas en Competencias
4. Convocatoria para Docentes de Posgrado y Formato de Calificación de Méritos

#### Normativa administrativa

1. Nueva Estructura de la Secretaria de Educación Continua
2. Manual de Organización y Funciones de la Secretaria de Educación Continua
3. Manual de Procedimientos para Programas de Posgrado Facultativos

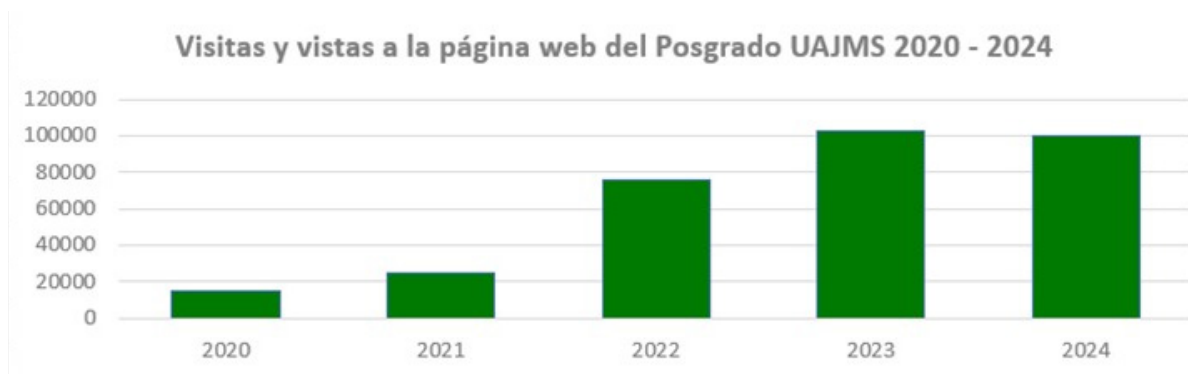
### Fortalecimiento del Marketing en Redes

1. Planificación de la oferta académica de posgrado
2. Elaboración del plan de marketing de la SEC
3. Diseño gráfico (afiches digitales, brochures, videos cortos entre otros) para el 100% de los programas de posgrado.
4. Diseño y producción de impresos tales como afiches, trípticos, bípticos, rollers, banderolas, folders institucionales, entre otros.
5. Diseño del material promocional del programa de Certificación de Competencias Laborales (banner, tríptico, logo, certificado entre otros)

6. Publicación y pagos a meta businnes suite del material promocional digital de los programas en redes sociales (Facebook, sitio web, youtube, Instagram, tiktok, watsap businnes), que permite tener un alcance local, nacional e internacional con campañas dirigidas a segmentos personalizados para la audiencia de cada programa.
7. Desarrollo de 6 webinar para la promoción de los programas de posgrado (artes digitales, videos y certificaciones)
8. Organización de actos académicos para la entrega de títulos doctorales y la certificación de competencias.
9. Fortalecimiento de las actividades de atención al cliente a través de la implementación de operadores cuyo objetivo principal es brindar información directa y personalizada al usuario, asimismo a través del dispositivo móvil y de las plataformas digitales, estructuración de una base de datos por programa y el seguimiento a las personas interesadas en los diferentes programas.

### Indicadores de resultados del marketing

Países que visitaron sitio web durante el año 2024



País	Visitas
Bolivia	91.917
Argentina	1.055
Perú	964
Estados Unidos	916
Ecuador	723
Mexico	493
Colombia	412
Brasil	258
Chile	257
República Dominicana	198
<b>TOTAL</b>	<b>97.193</b>

## Convenios y Acuerdos 2024 en ejecución por la SEC

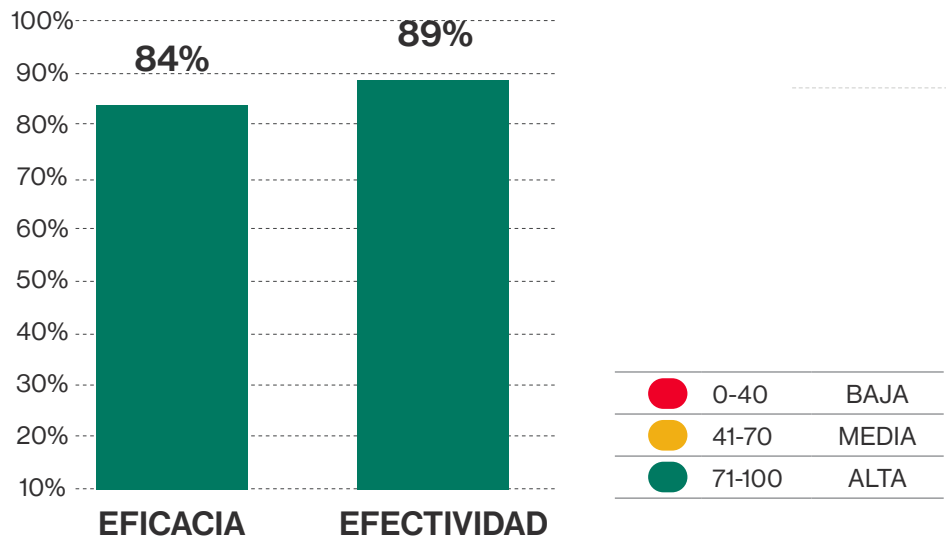
1. Ministerio de Relaciones Exteriores, habiendo implementado en forma conjunta 2 programas de Maestría en Relaciones Internacionales y Diplomacia (uno de ellos bajo la modalidad semipresencial y el otro de carácter virtual).
2. Escuela de Jueces del Estado, se ha ejecutado 2 diplomados para los Jueces del ámbito nacional (Diplomado en Derecho Procesal, Laboral y Seguridad Social y el Diplomado en Justicia Penal Juvenil con enfoque restaurativo). Se entregó los títulos en el mes de noviembre de 2024.
3. Sociedad Boliviana de Ingenieros Filial Tarija, se ha realizado una alianza estratégica para la implementación del Doctorado en Ciencias – Área 1: Ingeniería, Arquitectura y Medio Ambiente.
4. Colegio Departamental de Arquitectos, se desarrolló una alianza estratégica para la implementación del Diplomado en Tecnología BIM para una construcción operativa.
5. Colegio Departamental de Contadores Públicos, se ha realizado una alianza estratégica para la implementación de la Maestría en Auditoría y Control de Gestión entre otras actividades.
6. Hospital Regional San Juan de Dios. El convenio permite el acceso de las y los posgraduantes al hospital para el desarrollo de las actividades prácticas en las maestrías del área de enfermería entre otros.
7. Federación Universitaria de Docentes, con quienes se ha realizado una alianza estratégica para la implementación del Doctorado en Ciencias en sus 4 áreas, beneficiando a docentes con el plan convenio.
8. Central Obrera Departamental, el convenio establecido está contribuyendo en la certificación de competencias de las diferentes ocupaciones laborales.



## Capacitación al Personal de la SEC

El 28 y 29 de octubre de 2024 se ha realizado el curso taller sobre "ANÁLISIS DE LA CONSISTENCIA Y VERIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN PROCESADA EN EL SIGEP", dirigido al personal administrativo de la Secretaría de Educación Continúa y fue ampliado al personal de la Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera, cuyo objetivo principal ha sido actualizar y mejorar el manejo de la información que genera el SIGEP, habiendo participado en total 40 funcionarios. El Taller ha estado facilitado por el Contador Juan Carlos Garnica-Consultor.

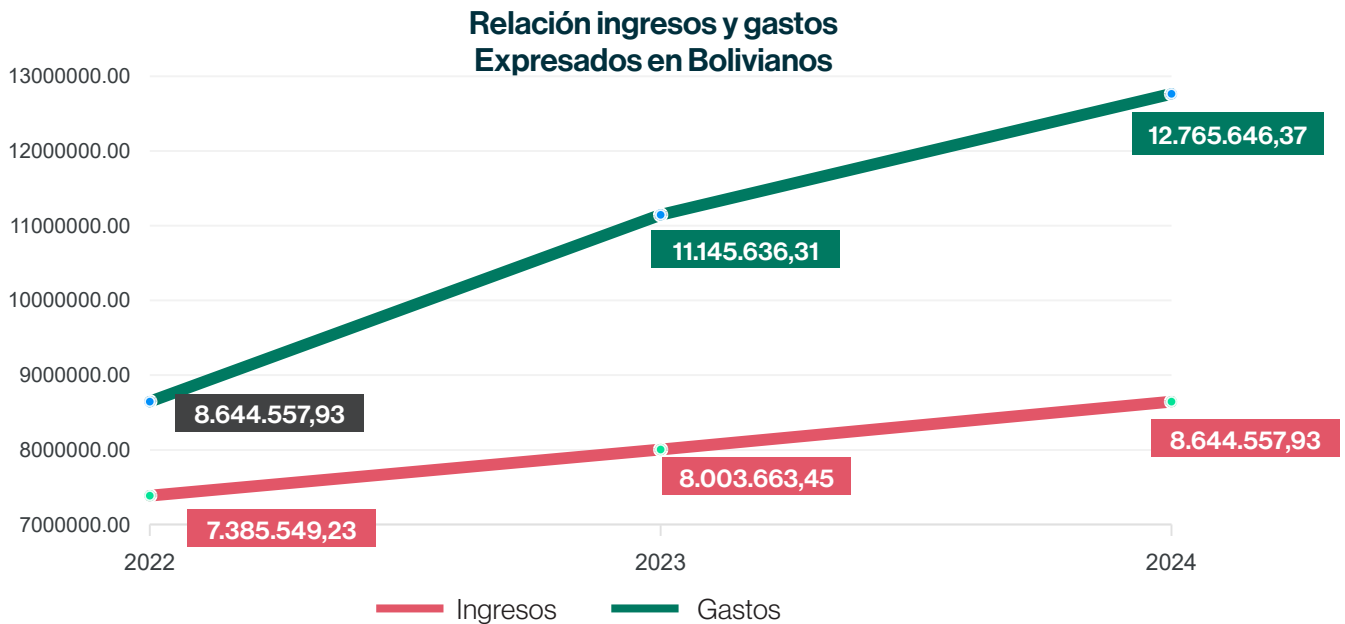
### Indicadores de resultado de la ejecución del POA



Estos indicadores reflejan el grado de cumplimiento de los resultados en función de los objetivos establecidos en el POA, asimismo de las actividades ejecutadas de acuerdo a lo planificado, estando catalogados ambos indicadores en un nivel de cumplimiento ALTO.

### Comparación de la ejecución presupuestaria trienio 2022-2024

Ejecución presupuestaria	2022	2023	2024
Ingresos	8.644.557,93	11.145.636,31	12.765.646,37
Gastos	7.385.549,23	8.003.663,45	8.644.557,93
Utilidad	1.259.008,70	3.141.972,86	4.121.088,44
<b>% Utilidad</b>	<b>14,56 %</b>	<b>28,19 %</b>	<b>32,30 %</b>





# SECRETARÍA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.Sc. Lic. Mario Pacello Aguirre



**PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS**  
M.Sc. Ing. Elías Cassal B.



**TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN  
Y COMUNICACIÓN**  
Ph.D. Raquel Jalil A.



**EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN**  
M. Sc. Dra. Matilde Quiroga A.



**RELACIONES INTERNACIONALES**  
M. Sc. Ing. Marcela Hoyos L.



# SECRETARÍA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

La Secretaría de Desarrollo Institucional es la instancia encargada de elaborar propuestas de programas, proyectos y acciones para la gestión de la calidad y el desarrollo universitario, en correspondencia con la misión, visión, políticas y estrategias definidas por los órganos de gobierno y las autoridades competentes, así como coordinar y/o ejecutar directamente aquellas que así se consideren, en este sentido la principal herramienta de gestión del desarrollo institucional constituye el PEI.

El Plan Estratégico de la Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho", (PEI 2021 – 2025), considera cuatro áreas estratégicas que son las siguientes: Gestión de la Formación Profesional del Grado y Posgrado; Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación; Gestión de la Interacción Social - Extensión Universitaria y Gestión Institucional de Calidad, las cuales responden a las funciones sustantivas de la Educación Superior, como también a aspectos referidos al ámbito de la propia Gestión Institucional. Estas áreas constituyen las dimensiones o pilares fundamentales, que a su vez aglutinan los demás componentes que hacen al accionar de la Universidad.

Dichas áreas se desprenden del Plan de Desarrollo Universitario y facilitan el ordenamiento operativo de las acciones planificadas.

La Secretaría de Desarrollo Institucional se alinea a las áreas estratégicas de **Gestión de la Formación del Grado y Posgrado y Gestión Institucional de Calidad** a través de cuatro políticas de desarrollo, sustentadas en la necesidad de lograr la conducción y soporte necesarios para un óptimo desarrollo de las actividades académicas, de investigación, ciencia, tecnología, innovación, interacción social y extensión universitaria.

## ÁREA ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE LA FORMACIÓN DEL GRADO Y POSGRADO

GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Desarrollar** una cultura de autoevaluación, evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras.
- **Internacionalizar** la universidad posicionandola dentro de los estándares de calidad del mundo.
- **Desarrollar** la cultura de planificación para el progreso y modernización.
- **Dotar** de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo.
- **Desarrollar** una sistema de transparencia y rendición de cuentas.

## UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

La Unidad de Planificación de la UAJMS es el órgano técnico responsable de liderar y coordinar los procesos de planificación estratégica e institucional de la universidad. Su misión es fomentar una cultura de planificación participativa y orientada a resultados, que contribuya al logro de la excelencia académica, la gestión eficiente y la vinculación con el entorno.

### Objetivos

- ⦿ Asesorar en las diferentes instancias universitarias en la planeación de políticas y estrategias, promoviendo la eficacia y eficiencia en el desarrollo de la excelencia universitaria.
- ⦿ Liderar los procesos de planeamiento, mediante la innovación y mejoramiento continuo, que coadyuve en la toma de decisiones para el desarrollo institucional.
- ⦿ Contribuir en base a normativa vigente a que la planeación se convierta en una herramienta de gestión institucional.

#### ÁREA ESTRATÉGICA

#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

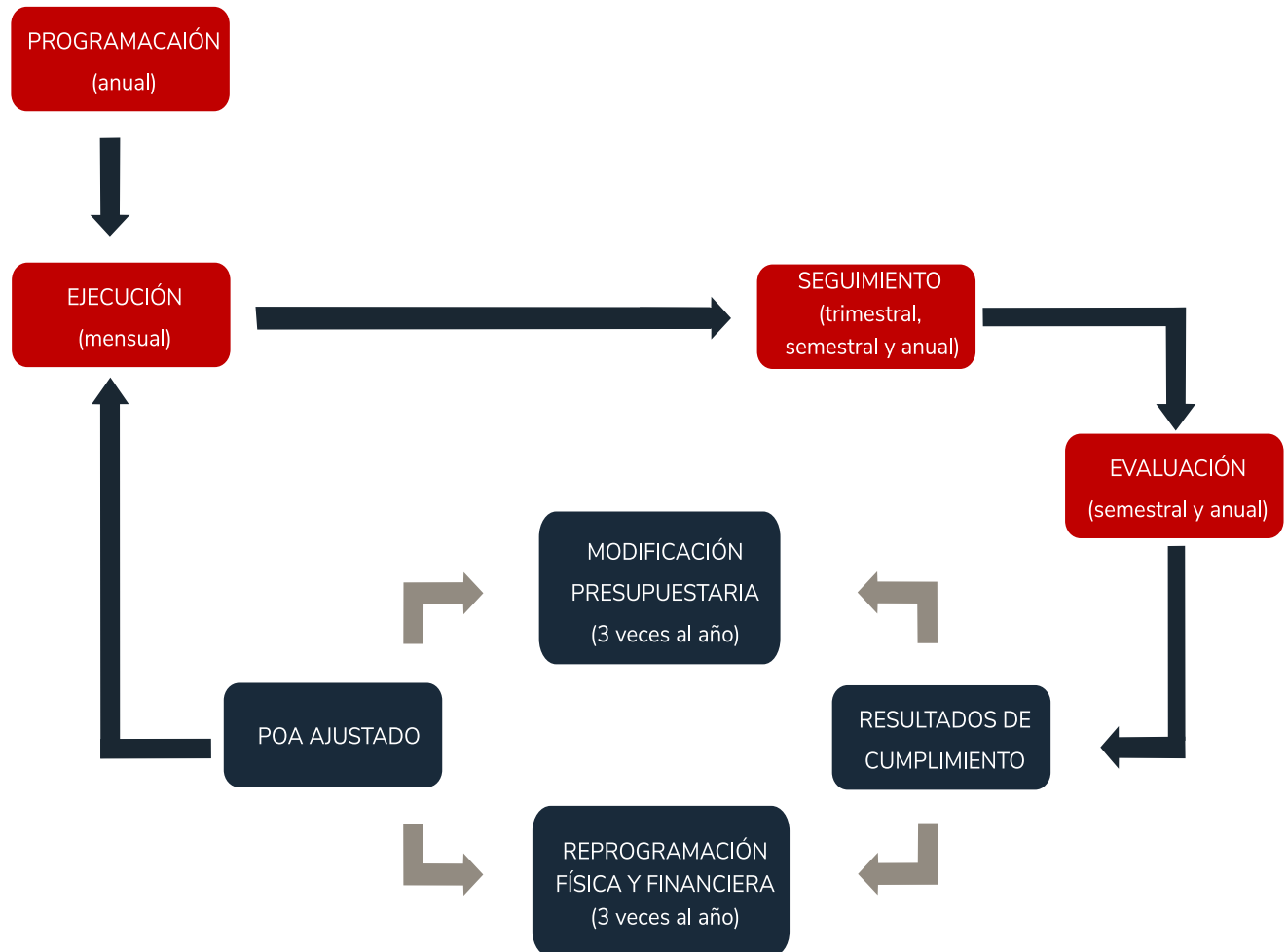
- **Desarrollar** la cultura de planificación para el progreso y modernización
- **Desarrollar** el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario.

#### PRODUCTOS LOGRADOS

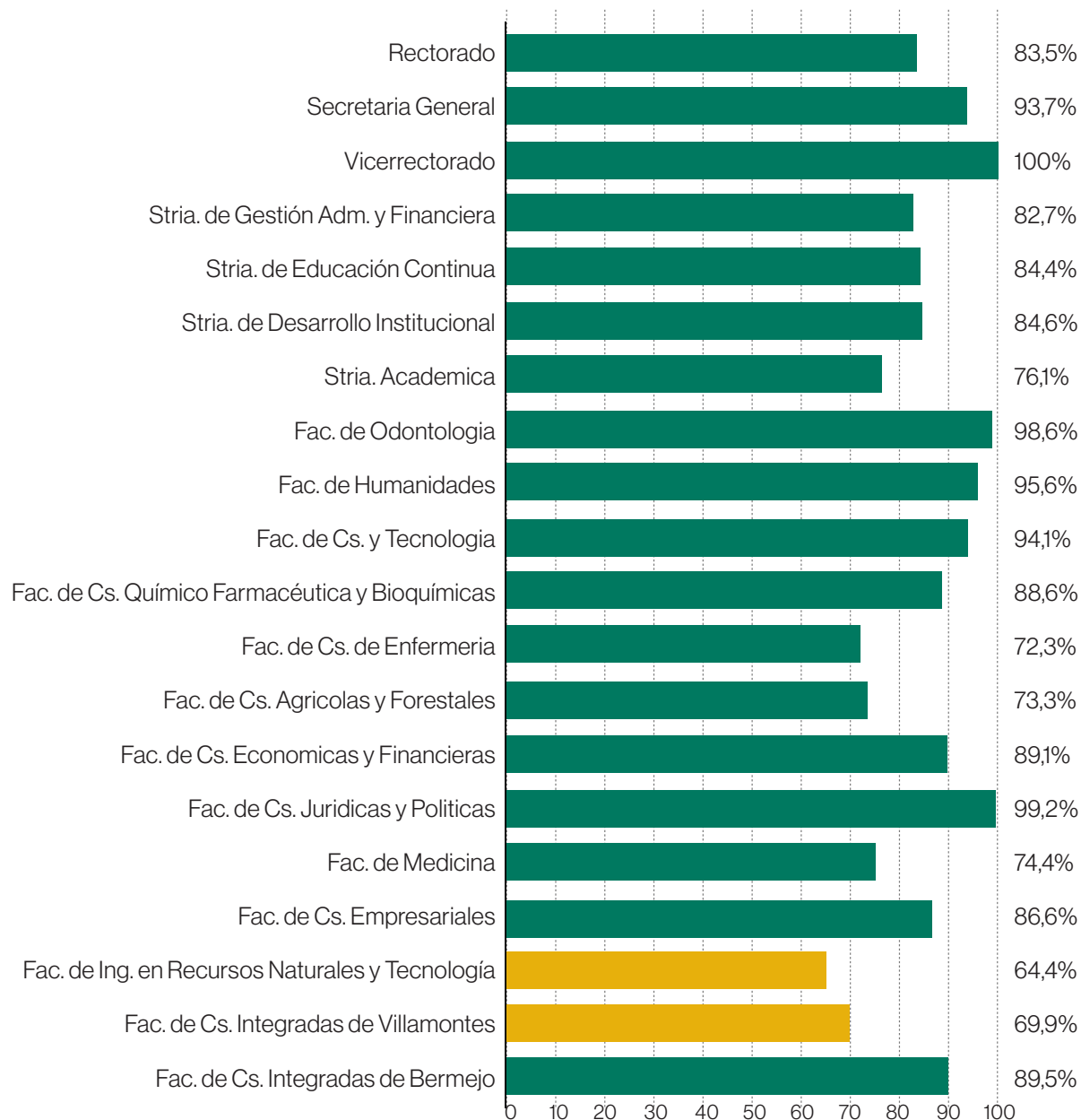
- Ajuste del Plan Estratégico Institucional 2021 – 2025.
- Evaluación y seguimiento a medio término Plan Estratégico Institucional (PEI) gestión 2023-2024
- Ajuste del Manual de procesos y procedimientos de Elaboración, Seguimiento y Evaluación Seguimiento y Evaluación POAs 2024.
- Elaboración de anteproyecto POA 2025.
- Desarrollo del Sistema Integral de Gestión Universitaria (SIGU).
- Publicación de las Estadísticas Universitarias 2019 - 2024
- Elaboración de la guía Metodológica para el PEI

## CUMPLIMIENTO SATISFACTORIO DE LAS 4 FASES DEL CICLO DEL POA

### PROCESO DEL PROGRAMA ANUAL (POA) INFORMATIZADO EN EL SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN UNIVERSITARIA (SIGU)



## SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE POAS DE 20 UNIDADES EJECUTORAS DE LA UAJMS



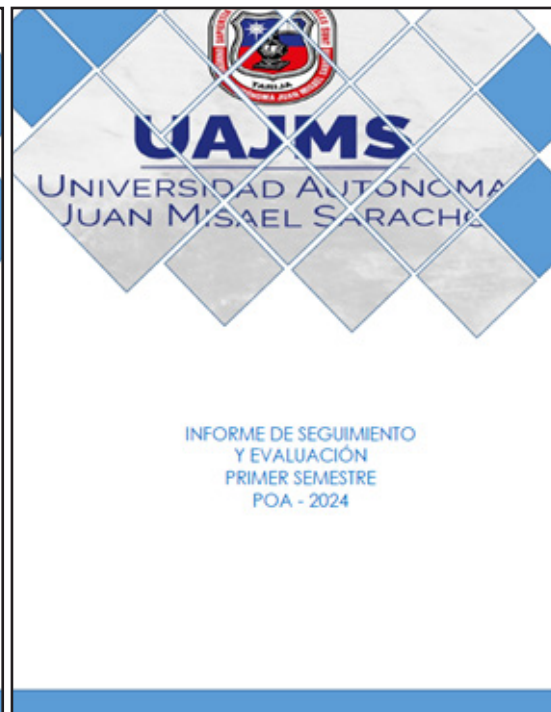
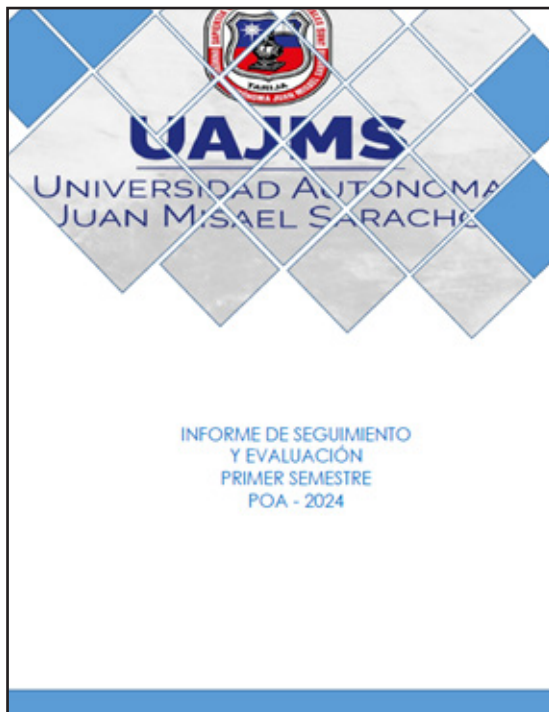
### RANGOS DE CALIFICACIÓN DE DESEMPEÑO (EFICACIA Y EJECUCIÓN)

Indicadores	Intervalo	Criterios de Valoración	Colorimetría
Ejecución Eficacia	0-40	Baja	●
	41-70	Media	●
	71-100	Alta	●

## ASESORAMIENTO Y ELABORACIÓN DEL ANTEPROYECTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL PARA LA GESTIÓN 2025

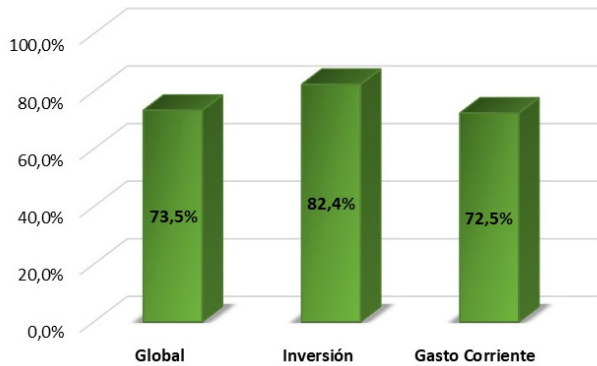


## SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA INSTITUCIONAL SEMESTRAL Y ANUAL

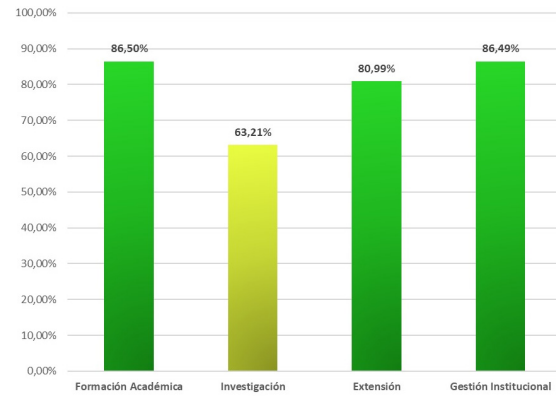


## RESULTADOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA 2024

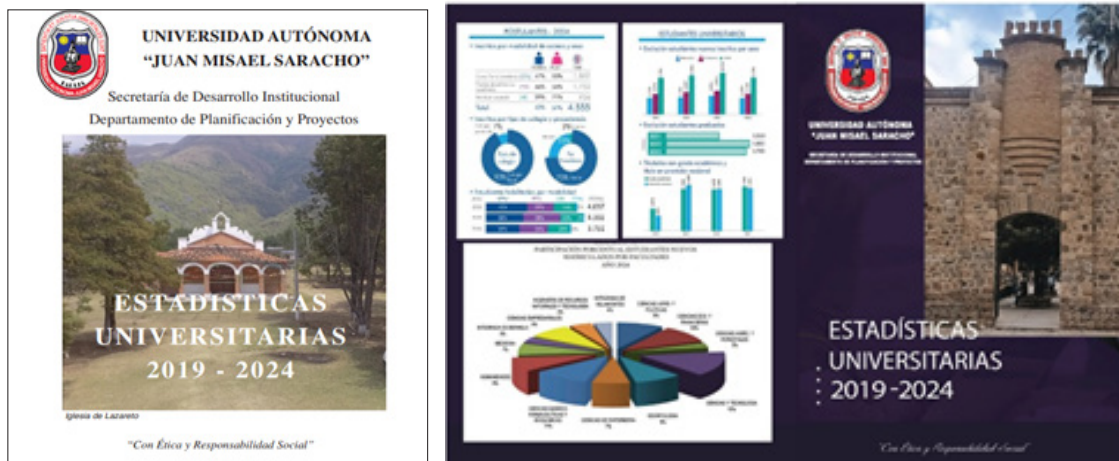
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL POA 2024**



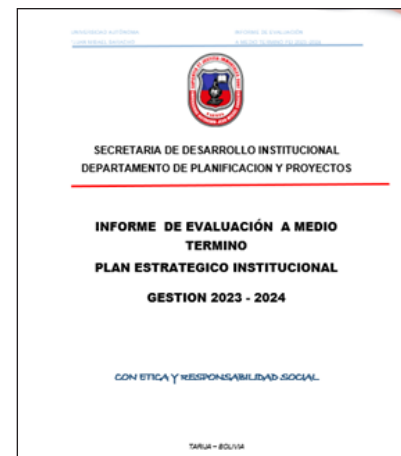
**EFICACIA POR ÁREA ESTRATÉGICA (%) AL 31 - 12 - 2024**



## ELABORACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS UNIVERSITARIAS 2019 - 2024



## INFORME DE EVALUACIÓN A MEDIO TÉRMINO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL GESTIÓN 2023 - 2024



## ELABORACIÓN DE LA GUÍA METODOLÓGICA

Para la Formulación del Plan Estratégico Institucional de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho 2026-2030.



DESCARGAR PDF



### Actividades

El equipo técnico de la unidad participó en el Curso de Actualización.

- Diseño de Indicadores de gestión con enfoque en auditoría operacional
- Construcción de línea base de indicadores



Se desarrollo la VIII – XIII Reunión Nacional de Desarrollo Institucional (RENADI) en la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, tuvo como objetivo consolidar los avances alcanzados dentro del Sistema de la Universidad Boliviana para las gestiones 2021-2025, además de impulsar el fortalecimiento del proyecto de formulación del Plan de Desarrollo Universitario – PDU 2026-2030.



## UNIDAD DE PROYECTOS

La Unidad de Proyectos dependiente del Departamento de Planificación y Proyectos contribuye a objetivos estratégicos del área de GESTION INSTITUCIONAL DE CALIDAD del PEI 2021-2025.

### ÁREA ESTRATÉGICA

**GESTIÓN  
INSTITUCIONAL DE  
CALIDAD**

**PRODUCTOS  
LOGRADOS**

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Dotar** infraestructura y equipamiento adecuado, garantizando el desarrollo académico y administrativo
- **Internacionalizar** Actividades académica e investigativas promoviendo la excelencia.

- 8 Proyectos Concluidos
- 29 Proyectos Programados
  - ⦿ 26 con recursos del IDH
  - ⦿ 2 con MMAyA (Ministerio de Medio Ambiente y Aguas)
  - ⦿ 1 con la UPRE

## PROYECTOS CONCLUIDOS

	PROYECTOS CONCLUIDOS	PRESUPUESTO PROGRAMADO
1	ACRED. CARRERA ADMINISTRACION Y GESTION PUBLICA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES UAJMS YACUIBA	75.000,00
2	ACRED. CARRERA CONTADURIA PUBLICA FACULTAD CIENCIAS EMPRESARIALES UAJMS YACUIBA	75.000,00
3	ACRED. CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES UAJMS YACUIBA	75.000,00
4	ACRED. CARRERA INGENIERIA AGRONOMICA FAC ING REC NAT Y TEC UAJMS YACUIBA	66.808,00
5	ACRED. CARRERA INGENIERIA INFORMATICA FAC ING REC NAT Y TEC UAJMS YACUIBA	66.808,00
6	EQUIP. MEJ. Y DOT.AGUA CENTROS AGROP.FAC.G.CHACO EL PALMAR	804.714,00
7	INVEST. IDENT. ESTRAT.Y HERRAMIENTAS P/ REDUCIR PÉRDIDAS P/ MARIPOSA PERFORADORA FRUTAS VALLE CENTRAL TARIJA.	0,00
8	CONST. CAMPUS UNIV. 1RA FASE FAC.GRAN CHACO YACUIBA - UAJMS	5.944.515,00
	<b>TOTAL</b>	<b>7.107.845,00</b>

## PROYECTOS PROGRAMADOS

Los proyectos registrados para esta gestión, tuvieron tres fuentes de financiamiento que se exponen a continuación:

### PROYECTOS CON IDH (41-119)

Nro	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO PROGRAMADO Bs.
1	EQUIP. AULAS Y UNIDADES DE APOYO ACADEMICO FACULTAD CS QUIMICO FARMACEUTICAS Y BIOQUIMICAS UAJMS TARIJA	172.619,00
2	EQUIP. LABORATORIOS DE COMPUTACION FAC. DE INGENIERIA EN RECURSOS NATURALES Y TECNOLOGIA YACUIBA	2.028.475,00
3	EQUIP. LABORATORIOS DE COMPUTACION Y UNIDADES DE APOYO FAC. DE C. EMPRESARIALES YACUIBA	1.602.364,00
4	EQUIP. LABORATORIOS Y AULAS TALLER CARRERA ARQUITECTURA Y URBANISMO UAJMS TARIJA	1.823,00
5	EQUIP. PARA FORTALECER EL LABORATORIO DE SUELOS FAC. DE C. AGRICOLAS Y FORESTALES UAJMS TARIJA	1.200.980,00
6	EQUIP. Y REFACCION IMPRENTA Y EDITORIAL UNIVERSITARIA UAJMS	1.344.000,00
7	REPOS. EQUIPOS LABORATORIO DE COMPUTACION FAC. DE CIENCIAS INTEGRADAS DE VILLAMONTES	379.951,00
8	REPOS. EQUIPOS LABORATORIOS DE INVESTIGACION FAC CS INTEG VILLA MONTES	626.428,00
9	FORTAL. LA EXTENSION UNIVERSITARIA EN LA UAJMS TARIJA	497.097,00
10	ACRED. CARRERA ADMINISTRACION Y GESTION PUBLICA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES UAJMS YACUIBA	75.000,00
11	ACRED. CARRERA CONTADURIA PUBLICA FACULTAD CIENCIAS EMPRESARIALES UAJMS YACUIBA	75.000,00
12	ACRED. CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES UAJMS YACUIBA	75.000,00
13	ACRED. CARRERA INGENIERIA AGRONOMICA FAC ING REC NAT Y TEC UAJMS YACUIBA	66.808,00
14	ACRED. CARRERA INGENIERIA INFORMATICA FAC ING REC NAT Y TEC UAJMS YACUIBA	66.808,00
15	CONST. CAMPUS UNIV. 1RA FASE FAC.GRAN CHACO YACUIBA - UAJMS	5.944.515,00
16	CONST. Y DOTAC. MOBIL. NUEVO BLOQUE FAC. ODONTOLOGIA	2.460,00
17	CONST. Y EQUIP. LAB. FARMACOL. Y FARMACOTEC. FAC. SALUD UAJMS	2.291.482,00
18	EQUIP. MEJ. Y DOT.AGUA CENTROS AGROP.FAC.G.CHACO EL PALMAR	804.714,00
19	CONST. Y EQUIP. CENTRO DE CONVENCIONES CAMPUS UNIV. UAJMS	13.836.036,00
20	CONST. Y EQUIP. BLOQUE ACADEMICO CARRERA ING. CIVIL CAMPUS UNIV. UJMS	2.711.531,00

Nro	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO PROGRAMADO Bs.
21	INVEST. DETECC. TIPIFIC. CÁNCER D/PIEL C/ESTUDIO ANATOMOPATOLÓGICO Y TÉCN. INMUNOHISTOQUÍMICAS CIUDAD TARIJA	122.515,00
22	INVEST. IDENT. ESTRATY HERRAMIENTAS P/ REDUCIR PÉRDIDAS P/ MARIPOSA PERFORADORA FRUTAS VALLE CENTRAL TARIJA.	0,00
23	IMPLEM. TECNICA DE TRANSFERENCIA EMBRIONES GANADO CAPRINO CENTRO EXPERIMENTAL CHOCLOCA	162.852,00
24	MEJ. GABINETE AGRIMENSURA FACULTAD DE CIENCIAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES	191.110,00
25	MEJ. LABORATORIO TECNOLOGÍA DE LA MADERA FACULTAD CIENCIAS AGRICOLAS Y FORESTALES	179.286,00
26	FORMUL. E IMPLEMENTACION DEL MODELO ACADEMICO UAJMS,	474.575,00
<b>TOTAL</b>		<b>34.933.429,00</b>

Para la gestión 2024, se han programado un total de **26 proyectos** por un monto de **34.933.429,00 Bs.** con recursos provenientes del IDH.

#### Proyectos con FINANCIAMIENTO MMAyA (41-111)

Nro	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO PROGRAMADO Bs.
27	DESAR. CAPAC. LOCAL Y ACAD. GIRH - MIC INVEST. ACCION CUENCA PEDAGOGICA YESERA MUNIC. CERCADO TARIJA.	282.918,08
28	DESAR. CAPAC. LOCAL ACAD. GIRH - MIC INVT. ACC. CUENCA PEDAG CAMPANARIO RIO GRANDE MUN. PADCAYA TARIJA.	291.987,15
<b>TOTAL</b>		<b>574.905,23</b>

En la gestión 2024, se programaron dos proyectos con un presupuesto total de **574.905,23 Bs.**, financiados con recursos del MMAyA (Ministerio de Medio Ambiente y Agua).

#### Proyectos con FINANCIAMIENTO UPRE (41-111)

Nro	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO PROGRAMADO Bs.
29	ECONST. UNIDAD ACADEMICA CARAPARI UAJMS	4.622.935,37
<b>TOTAL</b>		<b>4.622.935,37</b>

En la gestión 2024, se programó un proyecto con un presupuesto de 4.622.935,37 Bs., financiado con recursos del UPRE (Unidad de Proyectos Especiales, dependiente del Ministerio de la Presidencia).

#### Total, Inversión con todas las fuentes de financiamiento

FUENTE	MONTO PROGRAMADO
IDH	34.933.429,00
MMAyA	574.905,23
UPRE	4.622.935,37
<b>TOTALES</b>	<b>40.131.269,60</b>

## SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA 2024 (EFICACIA - OPERACIONES)

	Operaciones Programadas	Operaciones Ejecutadas	%
IDH	164,00	127,82	77,94
MMAYA	68,00	68,00	100,00
UPRE	7,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>239,00</b>	<b>195,82</b>	<b>81,93</b>

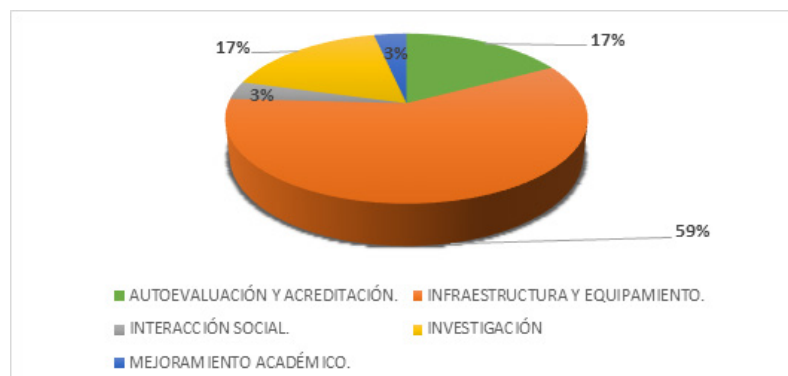
Nota: por las características del convenio, este proyecto la UPRE financia y ejecuta, por lo que se desconoce el avance físico, sin embargo, el avance financiero si se puede reflejar en el SIGEP.

## SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA 2024 (EFICIENCIA-FINANCIERA)

Fuente	MONTO		%
	Programado	Ejecutado	
IDH	34.933.429,00	30.722.265,33	87,95
MMAYa	574.905,23	548.278,09	95,37
UPRE	4.622.935,37	1.813.646,28	39,23
<b>TOTALES</b>	<b>40.131.269,60</b>	<b>33.084.189,70</b>	<b>82,44</b>

## PROYECTOS EJECUTADOS POR COMPETENCIAS

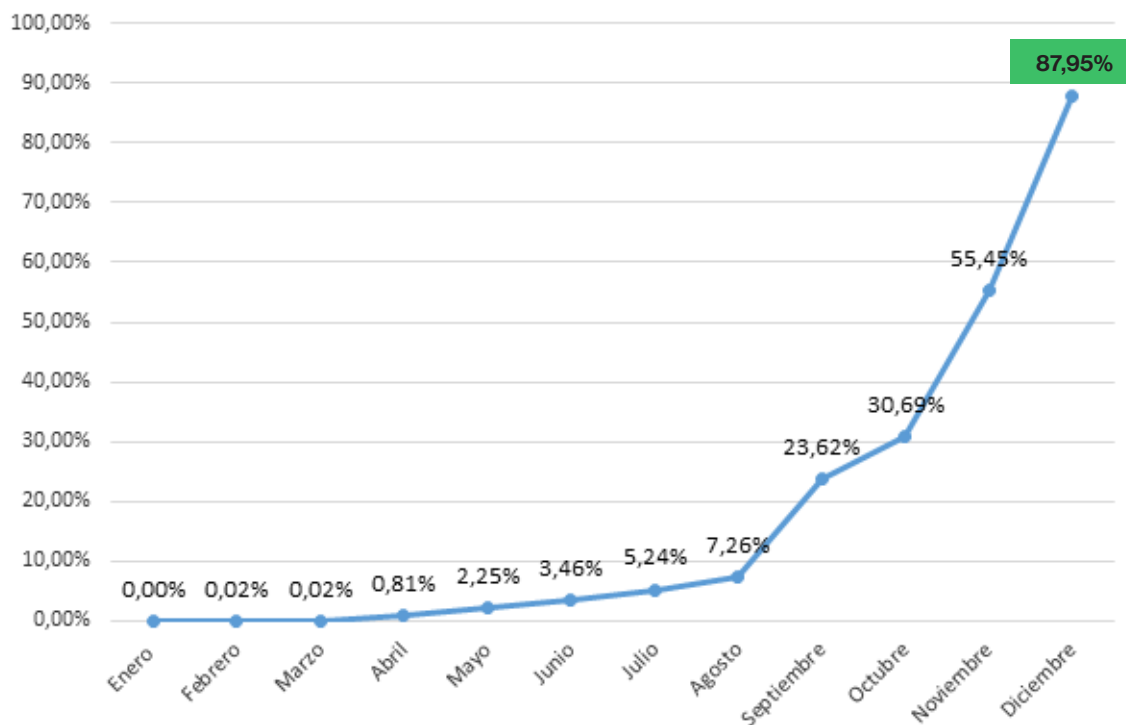
Competencias	N°	Programados Bs	Ejecutados Bs.	%
AUTOEVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN.	5	358.616,00	317.649,43	88,58
INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO.	17	37.940.709,37	31.599.769,89	83,29
INTERACCIÓN SOCIAL.	1	497.097,00	202.865,47	40,81
INVESTIGACIÓN	5	860.272,23	685.587,76	79,69
MEJORAMIENTO ACADÉMICO.	1	474.575,00	278.317,15	58,65
<b>TOTALES</b>	<b>29</b>	<b>40.131.269,60</b>	<b>33.084.189,70</b>	<b>82,44</b>



### COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIÓN-IDH

A continuación, se presenta el comportamiento de la ejecución de recursos económicos por meses correspondientes a recursos del IDH:

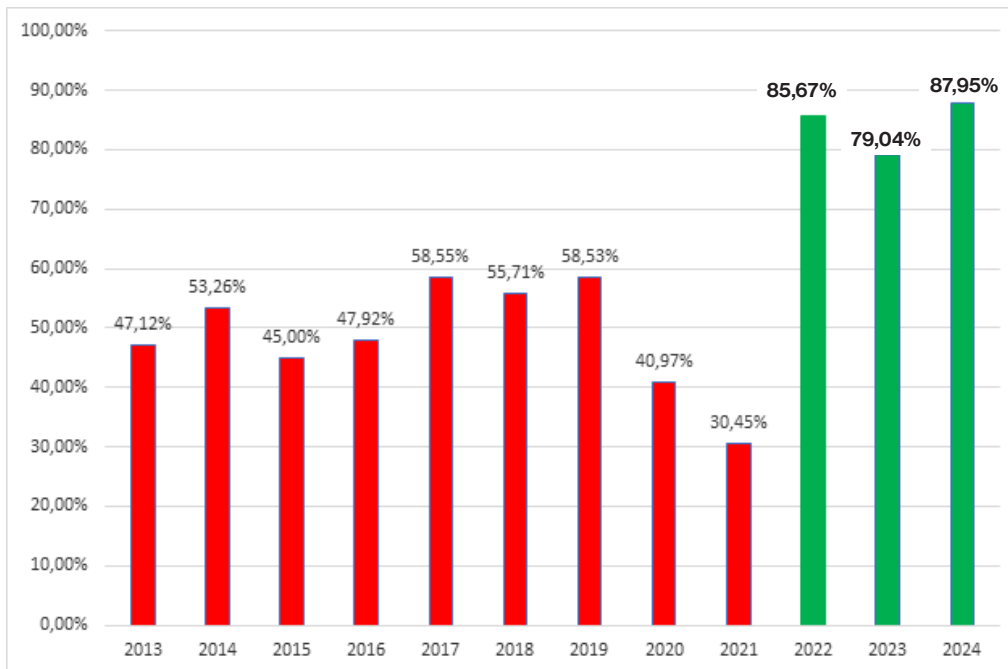
MES	EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADA (Bs.)	EJECUCIÓN ACUMULADA (%)
Enero	0	0,00
Febrero	6.521,00	0,02
Marzo	6.521,00	0,02
Abril	282.769,89	0,81
Mayo	785.235,65	2,25
Junio	1.207.964,31	3,46
Julio	1.832.076,33	5,24
Agosto	2.536.720,20	7,26
Septiembre	8.251.617,70	23,62
Octubre	10.721.635,90	30,69
Noviembre	19.369.967,73	55,45
Diciembre	<b>30.722.265,33</b>	<b>87,95</b>



## ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN INSTITUCIONAL (PERIODO: 2013 – 2024)

AÑO	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	EJECUCIÓN (%)
2013	187.602.938,00	88.396.470,33	47,12
2014	192.278.292,44	102.412.091,73	53,26
2015	186.453.873,27	83.911.724,45	45,00
2016	179.237.023,35	85.893.427,26	47,92
2017	112.879.961,74	66.087.781,26	58,55
2018	53.019.381,00	29.536.945,96	55,71
2019	40.035.205,49	23.432.484,83	58,53
2020	60.148.482,00	24.644.943,55	40,97
2021	57.752.425,18	17.586.898,75	30,45
<b>2022</b>	<b>37.483.266,31</b>	<b>32.111.870,01</b>	<b>85,67</b>
<b>2023</b>	<b>31.161.678,67</b>	<b>24.629.742,39</b>	<b>79,04</b>
<b>2024</b>	<b>34.933.429,00</b>	<b>30.722.265,33</b>	<b>87,95</b>

Fuente: SIGEP



**PROYECTO  
CONCLUIDO**

Equipamiento, Mejoramiento y Dotación de Agua Centros Agropecuarios Facultad Gran Chaco-El Palmar



**PROYECTO  
EN EJECUCIÓN**

Reposición de Equipos Laboratorio de Computación Facultad de Ciencias Integradas de Villamontes



**PROYECTO  
EN EJECUCIÓN**

Construcción y Equipamiento Bloque Académico Carrera Ing. Civil  
- Campus Universitario UAJMS



**PROYECTO  
CONCLUIDO**

Acreditación de la Carrera de Ingeniería Comercial Facultad de Ciencias Empresariales UAJMS -Yacuiba



**PROYECTO  
EN EJECUCIÓN**

Fortalecimiento a la Extensión Universitaria en la UAJMS - Tarija



## DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

#### PRODUCTOS LOGRADOS

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Generar** Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad a nivel de la UAJMS al 2024.
- **Internacionalizar** la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo a nivel de la UAJMS al 2024.
- **Internacionalizar** actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia a nivel de la UAJMS al 2024

- 83 Convenios firmados; 44 departamentales, 28 nacionales y 11 internacionales.
- Visita de la Profesora Baek Jaisoon del Departamento de Inteligencia Artificial y Big Data de Myongji College de Corea del Sur.
- Se coordinó y gestionó conjuntamente con la Secretaria Académica la movilidad estudiantil internacional, de dos universitarios correspondiente a la Carrera de Ing. Química y Ing Agronómica.
- Participación del XXXVI Encuentro Internacional de la Red ZI-COSUR Universitario.
- En el marco del convenio suscrito entre la Fundación Carolina de España y la UAJMS, se gestionó la postulación de la Lic. Roxana Alemán Castillo y como resultado la adjudicación de una Estancia
- 5 Socializaciones de Becas Académicas de estudio: Visas de intercambio cultural a EE.UU., Fundación Carolina, AECID, AMEXCID del Gobierno de México y UNESCO 2024.
- Ponencia en el Evento Internacional: "Emprendimiento y Empleabilidad a Distancia".

## **PARTICIPACIÓN EN REDES DE INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR DEL EXTERIOR – IES**

XXXVI Encuentro Internacional de la Red ZICOSUR Universitario, que se llevó a cabo los días 24 y 25 de septiembre de 2024 en la Universidad Nacional de Pilar, ciudad de Pilar – Paraguay.



## **DESARROLLO DE PONENCIAS EN EVENTOS INTERNACIONALES**

Visita de la Profesora Baek Jaisoon del Departamento de Inteligencia Artificial y Big Data de Myongji College de Corea del Sur, jueves 19 de septiembre de 2024 en la Facultad de Odontología - uso de un equipo de diagnóstico de IA (Inteligencia Artificial). Así también, en la Facultad de Ciencias y Tecnología - implementación del Proyecto K-Lab Bolivia, de gran beneficio para estudiantes y docentes a través de curso, becas, intercambio y otros.



## MOVILIDAD DOCENTE

En el marco del convenio suscrito entre la Fundación Carolina de España y la UAJMS, se gestionó la postulación de la Lic. Roxana Alemán Castillo y como resultado la adjudicación de una Estancia Corta Postdoctoral en la Universidad de Granada – España.



## DIFUSIÓN DE BECAS DE ESTUDIO EN EL EXTRANJERO

- ⦿ AMEXCID
- ⦿ FUNDACIÓN CAROLINA
- ⦿ UNESCO 2024
- ⦿ AECID
- ⦿ INTERCAMBIO CULTURAL A EE.UU.



## DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

La Dirección de Evaluación y Acreditación contribuye a objetivos del área estratégica GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO del PEI 2021-2025.

### ÁREA ESTRATÉGICA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

GESTIÓN DE LA FORMACIÓN  
PROFESIONAL DEL GRADO Y  
POSGRADO

- **Desarrollar** una cultura de autoevaluación, evaluación y acreditación, motivando la mejorar continua de las carreras.

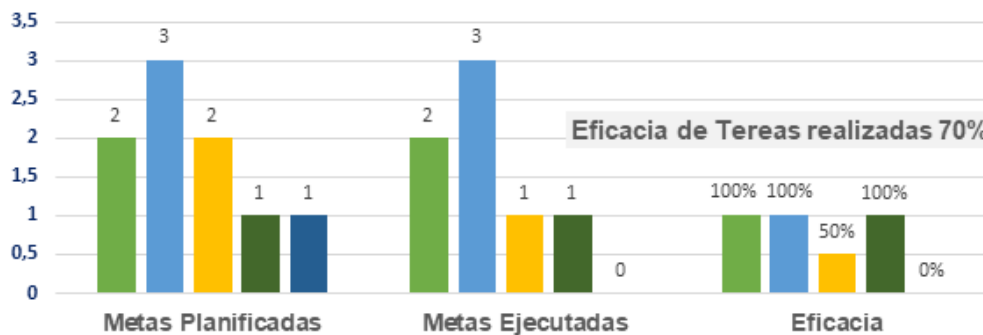
### PRODUCTOS LOGRADOS

Procesos de acreditación

- Carreras y/o Programas autoevaluados.
- Cursos de Capacitación desarrollados.
- Unidades Académicas y/o Procesos acreditados.

## CUMPLIMIENTO DE METAS

Metas Planificadas	Metas Ejecutadas	Eficacia	%
Carreras y/o Programas Autoevaluados	2	2	100
Cursos de capacitación desarrollados	3	3	100
Reuniones asistidas	2	1	50
Unidad(es) Académicas y/o Procesos Acreditados	1	1	100
Institutos de Investigación Autoevaluados	1	0	0
<b>Promedio de Eficacia Anual-2024</b>			<b>70</b>



### CARRERAS ACREDITADAS AL CEUB

Nº	Facultad/Área	Carrera/Programa	Detalle
1	Fac. de Ciencias Empresariales	Contaduría Pública (YACUIBA)	Acreditada
2	Fac. de Ciencias Empresariales	Ingeniería Comercial (YACUIBA)	Acreditada
3	Fac. de Ciencias Empresariales	Administración y Gestión Pública (YACUIBA)	Acreditada
4	Fac. de Ingeniería de Recursos Naturales y Tecnología	Ingeniería Agronómica (YACUIBA)	Acreditada
5	Fac. de Ingeniería de Recursos Naturales y Tecnología	Ingeniería Informática (YACUIBA)	Acreditada



Capacitación al Proceso de Autoevaluación con miras a la Reacreditación de la Carrera de Ingeniería de Civil



Capacitación al Proceso de Autoevaluación con miras a la Reacreditación de la Carrera de Odontología.



Autoevaluación de la Carrera de Medicina



Entrega de Documentos de Autoevaluación con miras hacia la Reacreditación de la Carrera de Odontología

## DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

En el Departamento de Tecnologías de Información y Comunicación (DTIC) de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, estamos comprometidos con la excelencia y la vanguardia tecnológica. Nuestra reciente renovación de infraestructura es un paso crucial para lograrlo.

**Mejora de Servicios:** La modernización de servidores, redes y sistemas nos permite ofrecer servicios más rápidos, confiables y seguros a toda la comunidad universitaria.

**Adaptabilidad:** La nueva infraestructura está diseñada para adaptarse a las demandas cambiantes del entorno digital. Estamos listos para enfrentar los desafíos del futuro.

**Innovación Educativa:** Con esta renovación, abrimos puertas a la innovación en la enseñanza y el aprendizaje. Desde plataformas e-learning hasta aplicaciones colaborativas, estamos preparados para explorar nuevas posibilidades.

**Seguridad Cibernética:** Hemos fortalecido nuestras defensas contra amenazas cibernéticas. La seguridad de los datos y la privacidad de nuestros usuarios son nuestra prioridad.

### ÁREA ESTRATÉGICA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

#### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

- **Dotar** infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo

#### PRODUCTOS LOGRADOS

- 2 Planes de Tecnología de la Información y Comunicación presentados a la AGETIC
- 1 Congreso Internacional realizado
- 1 Ciclo Nacional de Conferencias
- 5 Capacitaciones realizadas
- 11.097 trámites realizados en línea
- 1 Sistema de Gestión de Calidad
- 2.486 mantenimientos realizados equipos informáticos
- 23.000 estudiantes conectados al sistema inalámbrico (WIFI)
- 363 Capacitaciones continuas y conocimiento adquirido por el equipo de la DTIC

## Metas Logradas

### Elaboración de Planes

La Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DTIC) desempeñó un papel clave en la elaboración de estos Planes, trabajando en estrecha coordinación con la Dirección de Planificación y Proyectos, especialmente con la Unidad de Planificación. Esta sinergia permitió integrar la perspectiva tecnológica en la planificación, asegurando así la coherencia y alineación con los objetivos estratégicos de la institución.

#### ⦿ Plan de Implementación de Gobierno Electrónico (PIGE)

Se fortalecerá la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios que ofrece la UAJMS. Es una estrategia que permite, aprovechar las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) para mejorar sus procesos internos y externos. La adopción de esta estrategia en nuestra Universidad tiene como propósito facilitar el acceso a la información, promover la transparencia institucional, y ofrecer servicios eficientes a la comunidad universitaria y a la sociedad en general.

#### ⦿ Plan de Implementación de Software Libre y Estándares Abiertos de la Calidad (PISELEA)

Este Plan tiene como objetivo establecer las condiciones para la efectiva implementación de Software Libre y Estándares Abiertos en todos los sistemas, equipos y procesos informáticos de la UAJMS, en cumplimiento de la normativa vigente.



Conformación del Equipo interdisciplinario DTIC - UP

### Congreso Internacional de Tecnología y Ciberseguridad

Luego de tres jornadas de actualización, intercambio de conocimientos, exposiciones con expertos internacionales y nacionales, clausuran el Congreso Internacional de Tecnología y Ciberseguridad, según estadísticas, participaron 1500 estudiantes universitarios de 24 universidades públicas y privadas, como también de institutos y otras organizaciones interesadas en actualizar y aprender de seguridad cibernética.



Jornadas del Congreso Internacional de Tecnología y Ciberseguridad

- Participaron de 55 equipos
- 165 estudiantes
- 44 expositores



## CONTENIDOS VIRTUALES

### PROYECTOS DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN EN PLATAFORMAS VIRTUALES

1. eDucaTIC UAJMS
2. Office 365 y Cuentas institucionales
3. Proyecto A UN PASO DE LA U
4. Creación de sitio web del DTIC
5. Creación de sitio web para la carrera de informática con subdominio propio DIS.
6. Actualización de versión de wordpress para páginas web de la UAJMS.
7. Rediseño de interfaz gráfica e instalación de plugins para la plataforma Moodle.
8. Diseños para la aplicación Tariquia ESTUDIANTES.

### SERVICIOS NUEVOS

1. Diseño de imagen corporativa para el DTIC.
2. Producción audiovisual.
3. Realización de Diseño gráfico.



## PROCESOS ACADÉMICOS

### CAPACITACIONES REALIZADAS

N°	SISTEMA	MODULO
1	PAS	REGISTRO DE BOLETAS
2	TORCAZA	JEFE, DIRECTOR, SECRETARIA, USUARIO FINAL DIRECTOR DE DEPARTAMENTO
3	TARIQUIA	UNADAS VICEDECANOS DOCENTES
4	APP TARIQUIA	ESTUDIANTES
5	TARIQUIA EN LINEA UTILIZANDO PASARELA DE PAGO	PROGRAMACIONES EXTEMPORANEAS PROGRAMACIONES EXCEPECIONALES CAMBIO DE GRUPO ELIMACION DE MATERIA

### TRAMITES REALIZADOS EN LÍNEA

GESTIÓN	TRANSACCIÓN	CANTIDAD
2024	CAMBIO DE GRUPO EXTEMPORANEO	5202
	ELIMINACION DE MATERIAS	558
	PROGRAMACION CONVALIDABLE	53
	PROGRAMACION EXCEPCIONAL	1543
	PROGRAMACION EXTEMPORANEA	3741
<b>TOTAL</b>		<b>11097</b>

## PROYECTOS

Sistema de Gestión de Calidad, el mismo que se encuentra en su fase de implementación.

## REDES Y COMUNICACIÓN

Se realizo el mantenimiento preventivo correctivo de 2.486 equipos de usuarios finales de la UAJMS.

	ACTIVIDAD	Total
1	Soporte y Mantenimiento Equipos Docentes	274
2	Soporte y Mantenimiento Equipos Área Administrativa	956
3	Mantenimiento preventivo Equipos Área Administrativa	229
4	Soporte y mantenimiento Equipos Área Académica y Laboratorios.	44
5	Soporte y Mantenimiento Relojes Biométricos	12
6	Redes, Comunicaciones	75
7	Informes, o bajas de equipos informáticos	186
8	Habiliracion de WiFi a estudiantes	710
<b>TOTALES</b>		<b>2486</b>

- ⦿ Mantenimiento de enlaces en los anillos de fibra óptica del campus Tarija.
- ⦿ Habilitación de 23000 estudiantes al sistema inalámbrico
- ⦿ Apoyo técnico en los proyectos de:
  - Rediseño de la red de datos del Centro de Convenciones
  - Diseño de la red de datos de la unidad académica de Carapari
  - Actualización de los equipos del Proyecto de la Adquisición De Equipos De Impresión Para La Imprenta UAJMS.
  - Apoyo técnico Para El Proyecto: Equipamiento Laboratorios Computación Facultad Ingeniería En Recursos Naturales Y Tecnología – Yacuiba
  - Apoyo Técnico en la implementación de la red de datos del Bloque de Ing. Civil.



# SECRETARÍA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

M.Sc. Lic. Bernardo Muñoz Vargas



**INFRAESTRUCTURA**  
M. Sc. Ing. Edwin Aguirre



**RECURSOS HUMANOS**  
M. Sc. Lic. Gualberto Figueroa Figueroa



**FINANZAS**  
M.Sc. Lic. Olivia Rodriguez Gonzales



# SECRETARÍA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

El Estatuto Orgánico de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”, aprobado con Resolución del Honorable Consejo Universitario Ampliado N° 001/2023 establece las atribuciones de la Secretaria de Gestión Administrativa y Financiera, en el Capítulo VIII, Artículos 91 y 92 y define a esta Secretaría como la instancia encargada de la gestión estratégica, transparente, eficiente y operativa de los recursos económicos, financieros, humanos, bienes y materiales, de acuerdo a normativa y disposiciones legales vigentes en el país.

## ÁREA ESTRATÉGICA

GESTIÓN INSTITUCIONAL  
DE CALIDAD

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Desarrollar** un Sistema de Transparencia y Rendiciones de Cuentas.
- **Planificar y Proyectar** los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional.
- **Dotar** de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo.
- **Desarrollar** un sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario.

## ÁMBITOS DE COMPETENCIA DE LA SGAF

Constituyen ámbitos de competencia de la Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera, los siguientes:

- ⦿ La gestión económica y financiera de la universidad en coordinación con las unidades académicas y administrativas.
- ⦿ La elaboración y presentación del Presupuesto Institucional en coordinación con las unidades académicas y administrativas, en correspondencia con la disponibilidad de recursos, para su aprobación y remisión a las instancias correspondientes.
- ⦿ La aplicación y control del cumplimiento de la normativa económica, financiera y administrativa institucional, en el marco de las normas y disposiciones legales vigentes en el país
- ⦿ La elaboración, compatibilización y difusión de los reglamentos y procedimientos específicos de su competencia.
- ⦿ La administración y control de los recursos económicos, financieros, humanos, bienes y materiales en función a la capacidad real de la institución
- ⦿ La emisión de los Estados Financieros de la UAJMS
- ⦿ La generación e implementación de políticas para la captación de recursos en coordinación con las unidades administrativas y académicas.

## DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS

### ÁREA ESTRATÉGICA

#### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Desarrollar** un Sistema de Transparencia y Rendiciones de Cuentas.
- **Desarrollar** un sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario.

La Dirección de Recursos Humanos (RRHH) de la UAJMS, con las jefaturas de gestión de RRHH del personal administrativo y docentes, tiene la finalidad de gestionar integralmente el capital humano, abarcando desde la planificación y organización de los procesos de reclutamiento, selección y contratación, hasta la administración de remuneraciones, beneficios y control de asistencia, todo ello en estricto cumplimiento de las leyes laborales y normativas vigente; asimismo, se enfoca en el desarrollo profesional del personal docente y administrativo mediante programas de capacitación y evaluación del desempeño, promoviendo un clima laboral favorable y seguro, gestionando los procesos relacionados con la carrera docente, buscando siempre la mejora continua del capital humano, dentro de las capacidades y limitantes normativas, para alcanzar la excelencia en la enseñanza y el servicio a la comunidad universitaria.

## ACTIVIDADES REALIZADAS

### A. Elaboración y aprobación de Manuales de Procedimientos

- ⊙ Manual de Procedimientos de Contratación de personal de la UAJMS
- ⊙ Manual de Procedimientos para el pago de Beneficios Sociales en caso de finiquito de la UAJMS
- ⊙ Manual de Procedimientos Elaboración de Certificaciones sector docente y administrativos de la UAJMS
- ⊙ Manual de procedimientos registro de asistencia y procesamiento de planillas para el pago de sueldos y salarios de la UAJMS

### B. Procesos para la cancelación oportuna de planillas

En favor de docentes y administrativos. Esta acción permitió reducir significativamente la generación de planillas adicionales, mejorando la eficiencia en la gestión de pagos y minimizando el riesgo de incumplimientos a normativas vigentes.

DETALLE	GESTION 2023	GESTION 2024
Cantidad de Planillas Adicionales	511	297

### C. Incorporación de Personal Administrativo a planta

Se ha priorizado la reivindicación de la dignidad del personal administrativo, con la incorporación a planta de personal eventual, brindándoles estabilidad y seguridad laboral, reflejando el compromiso de la gestión.

DETALLE	GESTION 2023	GESTION 2024
Personal Eventual	232	101
Diferencia (Personal que ingreso a planta)		131

### D. Capacitación Permanente al RRHH

La Dirección de Recursos Humanos ha priorizado la capacitación del personal administrativo como una estrategia clave para la mejora continua y el logro de los objetivos, realizando los cursos siguientes:

- ⦿ Seguridad industrial y manipulación de alimentos
- ⦿ Atención al consumidor y manipulación de equipos y menaje de cocina
- ⦿ Soporte básico vital (primero auxilios)
- ⦿ Responsabilidad por la función pública

## PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO DE LA UAJMS

CATEGORIA	CANTIDAD
Docentes	817
Titulares	501
Interinos	316
Administrativos	881
Permanente	780
Eventual	101
<b>TOTAL</b>	<b>1.698</b>

## DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

Es el responsable de generar políticas para resguardar las instalaciones físicas de la universidad, así también de planificar, ejecutar, supervisar y fiscalizar los proyectos de infraestructura. Ampliar remodelar y refaccionar la infraestructura física e instalaciones de acuerdo a las necesidades de las actividades académicas y administrativas institucionales de las Facultades y las Secretarías Universidad

ÁREA ESTRATÉGICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

- **Dotar** de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo.

### Metas Logradas

## PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA FISCALIZADOS

Se ha cumplido con la meta establecida, habiendo concluido en la Gestión 2024, con los siguientes Proyectos de Infraestructura.

- Perforación de pozo profundo y construcción sistema de almacenamiento de agua con tanque elevado en Inti municipio de Yacuiba para el proyecto equipamiento, mejoramiento y dotación de agua a los centros agropecuarios de la carrera de Ing. Agronómica- El Palmar Fac. del Gran Chaco - UAJMS”

Financiamiento:	I. D. H.
Estado:	<b>CONCLUIDO</b>
Fecha de Conclusión:	13 de septiembre de 2024
Monto de la Obra:	Bs 769.787,47
Monto de la Supervisión:	Bs 34.925,07
<b>Total del Proyecto:</b>	<b>Bs 804.712,54</b>

- Construcción y Equipamiento del Centro de Convenciones Campus Universitario UAJMS

Financiamiento:	I. D. H.
Estado:	<b>EN EJECUCION</b>
Porcentaje de avance al 31/ dic/2024:	46,99%
Recepción Provisional Prevista:	16 de agosto de 2025
Monto de la Obra:	Bs 28.422.813,36
Monto de la Supervisión:	Bs 876.667,00
<b>Total del Proyecto:</b>	<b>Bs 29.299.480,36</b>

c. Construcción Unidad Académica Carapari UAJMS

Financiamiento	UPRE
Estado:	<b>EN EJECUCION</b>
Porcentaje de avance al 31-dic-2024:	30,21%
Recepción Provisional Prevista:	16 de agosto de 2025
Monto de la Obra:	Bs 6.289.686,25
Monto de la Supervisión:	Bs 220.139,78
Monto de la Fiscalización:	Bs 94.345,92
<b>Total del Proyecto:</b>	<b>Bs 6.604.171,95</b>

## TRABAJOS DE MANTENIMIENTOS

MANTENIMIENTOS	EJECUTADO
Mantenimiento Administrativo	470
Mantenimiento Académico	745
Mantenimiento Infraestructura y Equipamiento IDH	45

## SEGUIMIENTO AMBIENTAL EN OBRAS DEL CAMPUS UNIVERSITARIO EL TEJAR Y PROVINCIAS

Los objetivos del seguimiento ambiental son de establecer y definir criterios técnicos y el procedimiento para el seguimiento ambiental de proyectos licenciados o con planes de manejo ambiental establecidos por la autoridad ambiental competente.

### SUPERVISION Y SEGUIMIENTO AMBIENTAL LEY DEPARTAMENTAL N° 2456

Nº	DESCRIPCION DE TRABAJO
1	Categorización Ambiental de la AOP "Construcción de Gaviones Quebrada El Monte – Campus Univ. Barrio El Tejar"
2	Declaratoria de Adecuación Ambiental Del AOP "Construcción y Equipamiento Centro de Convenciones Campus Universitario".
3	Categorización Ambiental de la AOP "Construcción Cancha Polideportiva Campus Univ. UAJMS – Yacuiba".
4	Categorización Ambiental de la AOP "Equipamiento para El Mejoramiento el Acceso A Recursos Educativos Digitales en la UAJMS".
5	Categorización Ambiental de la AOP "Equipamiento Imprenta Y Editorial Universitaria – UAJMS".
6	Categorización Ambiental de la AOP "Equipamiento para Fortalecer El Laboratorio de Suelos – Facultad Ciencias Agrícolas Y Forestales UAJMS".
7	Categorización Ambiental de la AOP "Reposición De Equipos Laboratorio de Computación Facultad Ciencias Integrales Villa Montes.
8	Categorización Ambiental de la AOP "Equipamiento Aulas y Unidades de Apoyo Académico Facultad De Ciencias Químico Farmacéuticas Y Bioquímicas – UAJMS".
9	Categorización Ambiental de la AOP "Equipamiento de Lab. y Aulas Taller Carrera de Arquitectura Y Urbanismo – UAJMS".
10	Categorización Ambiental de la AOP "Reposición Equipos Laboratorios De Investigación Facultad De Ciencias Integrales De Villa Montes".

## DIRECCIÓN DE FINANZAS

El Departamento de Finanzas depende de la Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera y en coordinación con las Unidades de Contabilidad, Presupuesto, Tesorería, es responsable de formular directrices contables e implantar sistemas de control para el registro de la información financiera, en el marco de normas y principios de los sistemas de Presupuesto, Contabilidad Integrada, Tesorería y Crédito Público que permitan formular Estados Financieros con información confiable, consistente, oportuna y útil, para la toma de decisiones de las autoridades universitarias.

Asimismo, es responsable a través de las unidades de Activos Fijos, Almacenes, Contrataciones y Adquisición de Bienes y Servicios de los subsistemas de contratación, manejo, disposición y baja de los bienes y servicios de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, para ello aplica procedimientos específicos enmarcados en la normativa nacional vigente.

### ÁREA ESTRATÉGICA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

- **Desarrollar** un Sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas
- **Planificar y proyectar** los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional
- **Dotar** de Infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo.

### Actualización de manuales, reglamentos y procedimientos

1. Manual de Organización y Funciones del Departamento de Finanzas.
2. Reglamento de Viáticos, Estipendios y Pasajes para la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, aprobado mediante R.H.C.U. N° 215/2024.
3. Manual de Procedimientos del Sistema de Contabilidad Integrada de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, aprobado mediante R.ADM.N°
4. Manual de Procedimientos de Activos Fijos de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, aprobado mediante R.R. N°018/2025.
5. Reglamento Específico del Sistema de Tesorería de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho. aprobado mediante R.R. N°436/2024.
6. Reglamento del Fondo Rotatorio y Caja Chica de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho.
7. Manual de Control Interno de Tesorería, aprobado mediante R. ADM. N°049/2024.
8. Manual de Cuentas por Cobrar, aprobado mediante R.ADM. N°047/2024.
9. Tarifario actualizado de Kioscos, aprobado mediante R.ADM. N°045/2024.

## Implementación de diferentes canales de pago y digitalización de los rubros de ingreso para trámites universitarios

Estrategia de transformación digital implementada enfocada principalmente en los estudiantes de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho.

Canales de pago	Conceptos de ingreso digitalizados
Cybersource Visa -Tarjetas Débito y Crédito Visa MasterCard	Matrícula PSA
LULA cybersource a través de Visa	Matrícula Curso Preuniversitario
QR simple	Matrícula Curso de Verano
QR BCP u otros	Matrícula Curso de Nivelación
TigoMoney	Matrícula por cuotas para programas autofinanciados
NB NET	Formulario N°099
BCP PAGOS	Matricula Gimnasio
PAGO EXPRESS	Visita guiada Observatorio
Agente BCP	Visita Museo San Lorenzo
LULA	Venta de bienes Taller de Alimentos
BANCO BISA	Matrícula Instituto de Idiomas
	Formulario cambios de grupo
	Formulario programación de materias
	Formulario eliminación de materias
	Formulario programación extemporánea
	Formulario programación excepcional

## Revalorización técnica de activos fijos

La cuenta activos fijos refleja en un valor real.

GRUPO DE ACTIVOS	IMPORTE
Edificios	3.594.023,00
Equipo de Oficina y Muebles	2.962.001,00
Equipo de Producción	2.601.388,00
Equipo de Comunicación	3.117.679,52
<b>TOTAL REVALORIZADO</b>	<b>12.275.091,52</b>

## Inicio del proceso de disposición final de bienes dados de baja

21 convocatorias de disposición final de bienes dados de baja, publicadas en el SICOES en el marco del D.S. 4866

## Cumplimiento de canales de pago establecidos por el MEFP

Se promueve la transparencia institucional realizando directamente los pagos a los beneficiarios en la UA-JMS a partir de la gestión 2024.

### Cancelación de beneficios sociales con pago único y dentro los plazos establecidos

Liquidaciones que reconocen la labor desempeñada por los ex-docentes y administrativos de la UAJMS.

El monto total cancelado por concepto de beneficios sociales fue **Bs.4.528.962,79** (Cuatro Millones Quinientos Veintiocho mil Novescientos Sesenta y dos 79/100 bolivianos), este gasto es considerado prioritario en la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho respecto a otros.

N°	FECHA DE PAGO	BENEFICIARIOS	A	M	D	IMPORTE EN Bs
1	13/03/2024	Sr. Ruperto Soliz A.	14	2	0	149.657,00
2	14/03/2024	Sr. Evaristo Gonzales	11	4	16	52.046,50
4	13/03/2024	Sr. Edzon Daniel Sivila	3	8	7	8.972,00
5	12/04/2024	Ing. Mirian Torrico Aparicio	14	3		314.188,27
6	12/04/2024	Sr. Dionicio Amador Noguera	14	3		122.899,10
7	08/02/2024	Sra. Wilma Cruz	14	0	15	121.102,40
8	16/10/2024	Sr. Rudy Nelson Vasco	1	7	18	8.753,00
9	02/08/2024	Lic. José Berdeja Taboada	14	6	21	362.436,90
10	07/08/2024	Lic. Antonio Soruco R	10	6	14	140.900,70
12	08/11/2024	Lic. Gustavo Succi ( + )	14	9	26	357.427,50
13	14/02/2024	Arq. Maria Kaiser M.	14	1		227.750,00
14	14/02/2024	Sra. Juana Victoria Ledo	14	1		132.619,90
15	14/05/2024	Sr. Job Guido Fuentes	0	11	15	2.332,60
16	25/06/2024	Lic. Marcelo Zambrana	11	1	27	64.538,40
17	02/08/2024	Ing. Carlos Alberto Cordero	14	6	21	353.039,50
18	26/07/2024	Sra. Mariela Bonillas	1	8	3	2.940,00
19	01/08/2024	Sr. Lino Bautista Ruiz	15	2		77.077,00
20	17/06/2024	Dra. Olga Martinez R. (+)	14	5	2	349.738,80
21	19/09/2024	Ing. Rene Padilla ( + )	13	3	16	250.515,97
22	20/09/2024	Lic. Maria Julia Acosta	14	8	16	270.807,95
23	30/10/2024	Sra. Beatriz Beltran Dolz	5	3		30.277,00
24	30/10/2024	Lic. Lino Americo Torrez	12	6	27	179.157,20
27	06/11/2024	Sr. Fidel Gareca Gallo	14	10		145.368,20
28	08/07/2024	Ing. Jaime Fernando Yañez	5	5	4	16.289,20
29	04/09/2024	Ing. José Lindolfo Laime Nieves	9	0	4	38.951,00
30	02/12/2024	Lic. Ernesto Angola ( + )	14	10	18	127.998,20
31	17/12/2024	Arq. Widmar W. Ulloa.	14	11	22	241.058,30
32	16/08/2024	Lic. Nicolas Miranda Mendez	14	7	4	272.803,70
33	18/10/2024	Dra. Mariela Romero	13	9	3	81.804,70
34	17/12/2024	Dra. Sandra Avila Lema	13	9	29	25.511,80
<b>TOTAL PAGO POR BENEFICIOS SOCIALES</b>						<b>4.528.962,79</b>

## Presupuesto Institucional

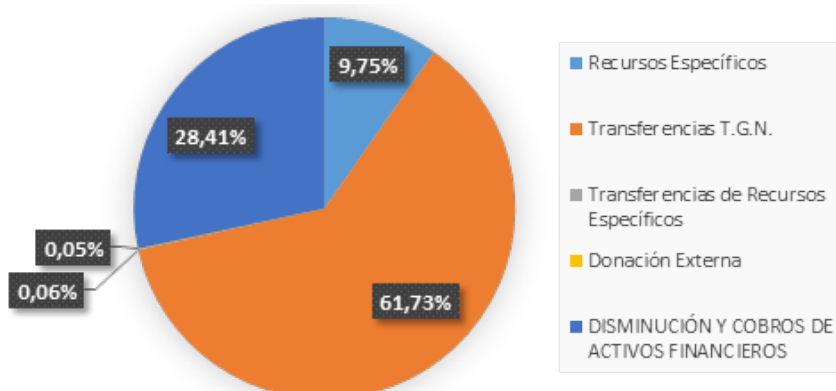
### A. PRESUPUESTO DE RECURSOS ECONÓMICOS

El presupuesto es concebido como un instrumento de planificación económica y financiera, donde se detallan los ingresos y gastos previstos para el año fiscal, refleja los recursos económicos disponibles y su asignación.

En el marco de la transparencia y la rendición de cuentas existe la necesidad de exponer en el presente informe, la ejecución presupuestaria de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho.

#### PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE RECURSOS EXPRESADO EN BOLIVIANOS

FF	OF	PRESUPUESTO DE RECURSOS	Presupuesto Programado en el SIGEP			(% Total Ppto)
			Inicial	Dism. / Incre.	Vigente	
20		Recursos Específicos	40.269.551,00	-	40.269.551,00	9,75
	230	Otros Recursos Específicos	40.269.551,00	-	40.269.551,00	9,75
		Transferencias T.G.N.	221.573.199,60	33.407.156,72	254.980.356,32	61,73
	111	Por Subsidios o Subvenciones (Ordinaria y Extraordinaria)	99.825.381,00	23.171.830,00	122.997.211,00	29,78
41	111	Por Subsidios y Subvenciones (Trans de Capital)	5.197.840,60	-	5.197.840,60	1,26
	113	Por Coparticipación Tributaria	90.148.895,00	10.235.326,72	100.384.221,72	24,30
	119	Impuesto Directo a los Hidrocarburos	26.401.083,00	-	26.401.083,00	6,39
		Transferencias de Recursos Específicos	40.130,00	200.000,00	240.130,00	0,06
42	220	Regalías	-	200.000,00	200.000,00	0,05
	230	Otros Recursos Específicos	40.130,00	-	40.130,00	0,01
		Donación Externa	-	191.585,64	191.585,64	0,05
		Otros Organismos Financiadores Externos	-	191.585,64	191.585,64	0,05
80	729	DISMINUCIÓN Y COBROS DE ACTIVOS FINANCIEROS	119.051.122,40	1.688.678,12	117.362.444,28	28,41
<b>TOTAL PRES. DE RECURSOS</b>			<b>380.934.003,00</b>	<b>32.110.064,24</b>	<b>413.044.067,24</b>	<b>100,00</b>



Del total del presupuesto de recursos de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho (UAJMS), el 60,06% proviene de las transferencias del Tesoro General de la Nación, el 30,13% corresponde a los saldos de caja y bancos y a la disminución de activos financieros, el 9,75% proviene de recursos específicos, y el 0,06% se deriva de transferencias de recursos específicos.

Las modificaciones representan incrementos en las transferencias del T.G.N y transferencias de Recursos Específicos.

**Fruto de las negociaciones del Señor Rector** con el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas logró consolidar una subvención extraordinaria de Bs. **17.092.465,00 (Diecisiete Millones Noventa y Dos Mil Cuatrocientos Sesenta y Cinco 00/100 bolivianos)**. La negociación se realizó en el marco de los resultados obtenidos en la Gestión 2023, considerando el grado de cumplimiento del 83% del Programa de Desempeño Institucional y Financiero.

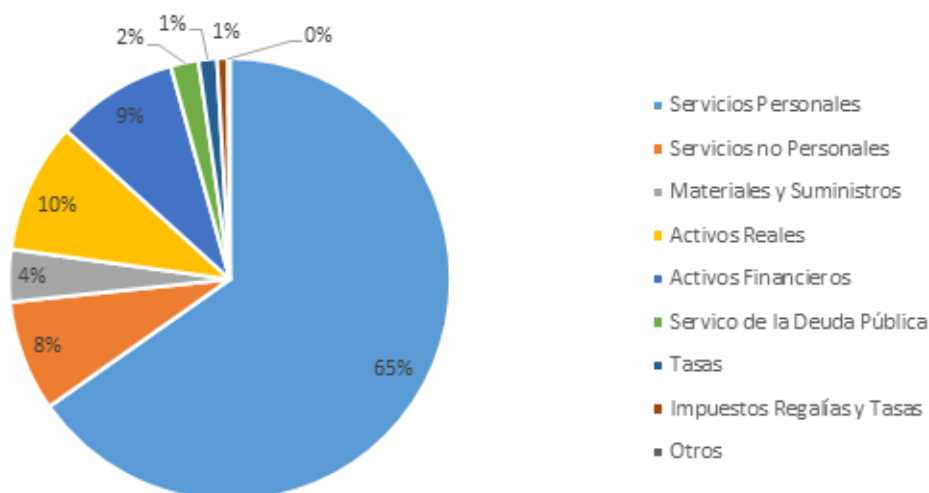
**PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE RECURSOS  
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

FF	OF	PRESUPUESTO RECURSOS	PRESUPUES- TO PROG VI- GENTE	EJECUCIÓN - PERCIBIDO		
				MONTO EJECU- TADO	(%)PPTO VIG.	(%)TOTAL EJEC
20		Recursos Específicos	40.269.551,00	42.139.648,72	104,64	14,35
	230	Otros Recursos Específicos	40.269.551,00	42.139.648,72	104,64	14,35
		Transferencias T.G.N.	254.980.356,32	251.391.613,82	98,59	85,58
41	111	Por Subsidios o Subvenciones (Ordinaria y Extraordinaria)	122.997.211,00	122.997.211,00	100,00	41,87
	111	Por Subsidios y Subvenciones (Trans de Capital)	5.197.840,60	2.388.551,51	45,95	0,81
42	113	Por Coparticipación Tributaria	100.384.221,72	100.384.221,72	100,00	34,17
	119	Impuesto Directo a los Hidrocarburos	26.401.083,00	25.621.629,59	97,05	8,72
		Transferencias de Recursos Específicos	240.130,00	205.000,00	85,37	0,07
80	220	Regalías	200.000,00	125.000,00	62,50	0,04
	230	Otros Recursos Específicos	40.130,00	80.000,00	199,35	0,03
80		Donación Externa	191.585,64	-	0,00	0,00
	729	Otros Organismos Financiadores Externos	117.362.444,28	-	0,00	0,00
	729	DISMINUCIÓN Y COBROS DE ACTIVOS FINANCIEROS	413.044.067,24	-	0,00	0,00
<b>TOTAL PRES. DE RECURSOS</b>			<b>413.044.067,24</b>	<b>293.736.262,54</b>	<b>71,11</b>	<b>100,00</b>

## B. PRESUPUESTO DE GASTO

### PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DEL GASTO EXPRESADO EN BOLIVIANOS

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO EN SIGEP			% S/PPTO. VIGENTE
		INICIAL	MODIF.	VIGENTE	
10000	Servicios Personales	243.089.270,00	26.427.030,00	269.516.300,00	65,25
20000	Servicios no Personales	32.173.812,00	1.322.336,06	33.496.148,06	8,11
30000	Materiales y Suministros	12.901.656,00	2.870.530,94	15.772.186,94	3,82
40000	Activos Reales	35.201.068,00	4.259.756,37	39.460.824,37	9,55
50000	Activos Financieros	36.237.998,00	717.444,00	36.955.442,00	8,95
60000	Servicio de la Deuda Pública	13.374.418,00	-4.913.028,88	8.461.389,12	2,05
70000	Tasas	5.371.625,00	207.800,00	5.579.425,00	1,35
80000	Impuestos Regalías y Tasas	2.584.156,00	686.480,00	3.270.636,00	0,79
90000	Otros	0,00	531.715,75	531.715,75	0,13
<b>TOTAL</b>		<b>380.934.003,00</b>	<b>32.110.064,24</b>	<b>413.044.067,24</b>	<b>100</b>

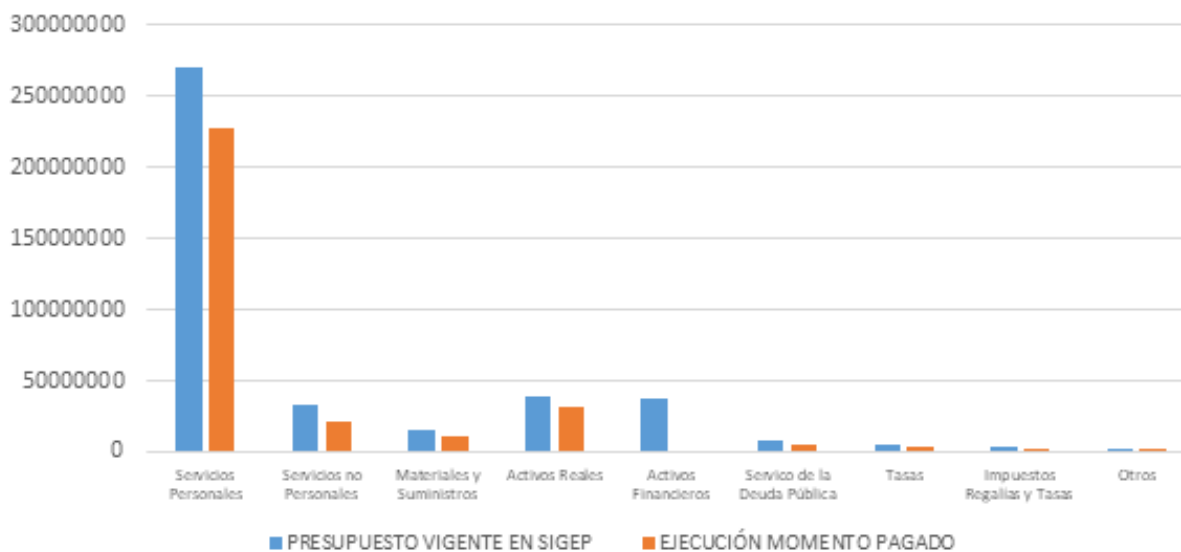


El **62,25%** del presupuesto total se destinó a financiar los servicios personales de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho.

A continuación, se presenta un cuadro que muestra la relación entre el presupuesto programado y el ejecutado, desglosado por grupo de gasto.

**PRESUPUESTO CONSOLIDADO DE GASTOS  
(CORRIENTE E INVERSIÓN) Y SU EJECUCIÓN POR GRUPOS  
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

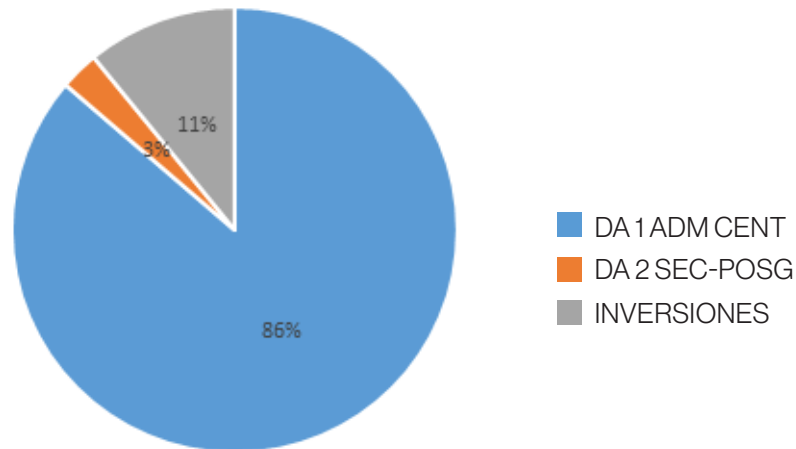
GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE EN SIGEP	EJECUCIÓN MOMENTO PAGADO		
			Importe	% Ppto	% Ejec
10000	Servicios Personales	269.516.300,00	227.815.537,37	84,53	75,09
20000	Servicios no Personales	33.496.148,06	20.631.075,49	61,59	6,80
30000	Materiales y Suministros	15.772.186,94	11.068.296,49	70,18	3,65
40000	Activos Reales	39.460.824,37	32.091.208,80	81,32	10,58
50000	Activos Financieros	36.955.442,00	0,00	0,00	0,00
60000	Servicio de la Deuda Pública	8.461.389,12	5.177.011,45	61,18	1,71
70000	Tasas	5.579.425,00	3.923.180,68	70,32	1,29
80000	Impuestos Regalías y Tasas	3.270.636,00	2.392.763,63	73,16	0,79
90000	Otros	531.715,75	308.390,51	58,00	0,10
<b>TOTAL</b>		<b>413.044.067,24</b>	<b>303.407.464,42</b>	<b>73,46</b>	<b>100</b>
% EJEC. S/PPTO VIGENTE		100%	<b>73,46%</b>		
% EJEC DE GRUPO S/TOTAL EJEC.			100,00%		100%



El presupuesto de gasto en la gestión 2024 se ejecutó en un **73,46%** con relación al total programado. Los grupos de **servicios personales y activos reales** alcanzaron porcentajes de ejecución por encima del 80%.

**EJECUCION DESAGREGADA DEL PRESUPUESTO DE GASTOS  
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

GRUPO	GRUPO DE GASTO	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION DEL GASTO DESAGREGADO			
			DA 1 Central	DA 2 Posgrado	Inversiones	Total
10000	Servicios Personales	269.516.300,00	224.361.558,57	3.453.978,80		227.815.537,37
20000	Servicios no Personales	33.496.148,06	16.293.770,21	3.425.228,54	912.076,74	20.631.075,49
30000	Materiales y Suministros	15.772.186,94	10.166.116,12	240.447,55	661.732,82	11.068.296,49
40000	Activos Reales	39.460.824,37	497.379,89	84.788,00	31.509.040,91	32.091.208,80
50000	Activos Financieros	36.955.442,00				0,00
60000	Servicio de la Deuda Pública	8.461.389,12	5.177.011,45			5.177.011,45
70000	Tasas	5.579.425,00	3.923.180,68			3.923.180,68
80000	Impuestos Regalías y Tasas	3.270.636,00	1.157.046,40	1.234.378,00	1.339,23	2.392.763,63
90000	Otros	531.715,75	225.468,01	82.922,50		308.390,51
<b>TOTAL</b>		<b>413.044.067,24</b>	<b>261.801.531,33</b>	<b>8.521.743,39</b>	<b>33.084.189,70</b>	<b>303.407.464,42</b>
% DE EJECUCION S/PPTO		100%	63,38%	2,06%	8,01%	73,46%
%DA'S S/TOTAL EJECUCIÓN			86,29%	2,81%	10,90%	100%

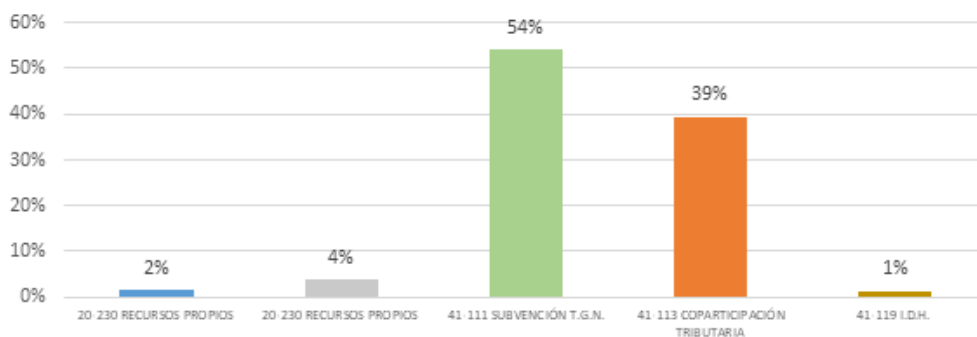


El presupuesto de gasto desagregado por Dirección Administrativa e inversión, se muestra en el cuadro y la imagen que antecede. Del total presupuesto programado, el 63,38% ejecutó la DA 1 ADMINISTRACIÓN CENTRAL, el 2,06% la DA2 FORMACIÓN INTEGRAL Y POSGRADO y el 8,01% se ejecutó en INVERSIÓN.

## FINANCIAMIENTO DEL GRUPO 10.000 SERVICIOS PERSONALES POR FUENTE Y ORGANISMO FINANCIADOR

### FINANCIAMIENTO POR DIRECCIONES ADMINISTRATIVAS DEL GRUPO 10.000 SERVICIO PERSONALES POR FUENTE Y ORGANISMO FINANCIADOR EXPRESADO EN BOLIVIANOS

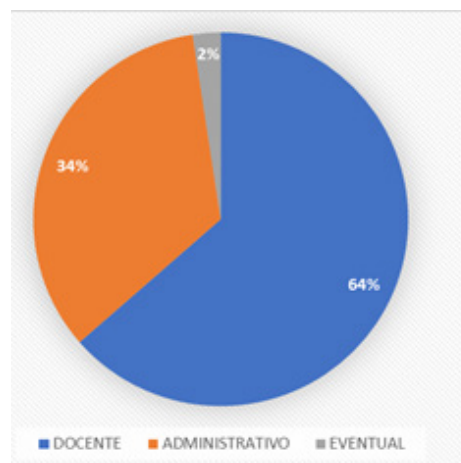
DA	DESCRIPCION	MONTO	%
2	20-230 RECURSOS PROPIOS	3.453.978,80	2
1	20-230 RECURSOS PROPIOS	8.675.419,17	4
1	41-111 SUBVENCIÓN T.G.N.	122.997.211,00	54
1	41-113 COPARTICIPACIÓN TRIBUTARIA	89.773.302,40	39
1	41-119 I.D.H.	2.915.626,00	1
<b>TOTAL</b>		<b>227.815.537,37</b>	<b>100,00%</b>



El grupo 10.000 en la gestión 2024 representó el 65,25% del total del presupuesto de gasto, el 53,99% se financió con Subvención T.G.N., el 39,41% con Coparticipación Tributaria, el 1,28% con Recursos IDH (desconcentración académica) y el 5,33% con Recursos Propios.

### Relación promedio planillas de sueldos y salarios

N°	Categoría de personal	Monto Mensual	%
1	DOCENTE	11.276.877,45	64
2	ADMINISTRATIVO	6.035.619,35	34
3	EVENTUAL	426.327,40	2
<b>TOTAL</b>		<b>17.738.824,20</b>	<b>100,00</b>



Del total de planilla de sueldos y salarios promedio de la gestión 2024, el 64% corresponde a la categoría DOCENTE, el 34% representa la categoría ADMINISTRATIVO y el 2% a la categoría EVENTUAL.

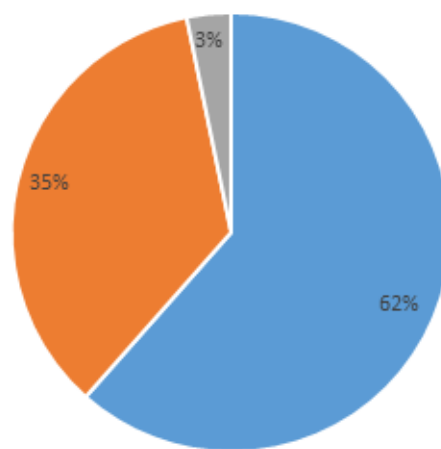
## Financiamiento de las Becas Estudiantiles

Tipo de Beca	FTE-OF	Pres. Vigente	%	Ejecutado	% Ppto	% Tot Ejec
Becas Alimentación Provincias	42-220	200.000,00	3,65	125.000,00	2,28	3,25
Beca Alimentación	41-119	2.236.136,00	40,76	2.133.311,61	38,88	55,53
Beca Trabajo	41-119	89.186,00	1,63	17.530,30	0,32	0,46
Becas Auxiliares de Docencia	42-230	2.686.464,00	48,96	1.352.937,90	24,66	35,21
Beca al Mérito Estudiantil Económico	41-119	67.604,00	1,23	65.500,00	1,19	1,70
Becas Estudiantes para trabajo de investigación	41-119	89.185,00	1,63	46.724,80	0,85	1,22
Beca Internado Rotatorio Medicina	41-119	31.072,00	0,57	31.072,00	0,57	0,81
Beca Internado Rotatorio Enfermería	41-119	31.072,00	0,57	28.762,00	0,52	0,75
Beca Internado Rotatorio Bioquímica	41-119	22.751,00	0,41	22.704,00	0,41	0,59
Beca Internado Rotatorio Farmacia	41-119	22.751,00	0,41	10.440,00	0,19	0,27
Becas de Estudios Movilidad Estudiantil	41-119	10.401,00	0,19	8.087,76	0,15	0,21
<b>TOTAL</b>		<b>5.486.622,00</b>	<b>100</b>	<b>3.842.070,37</b>	<b>70,03</b>	<b>100,00</b>

RESUMEN						
Becas IDH D.S. 961	41-119	2.600.158,00	47,39	2.364.132,47	43,09	61,53
Becas (Becas Auxiliares de Docencia)	42-230	2.686.464,00	48,96	1.352.937,90	24,66	35,21
Beca Alimentación GR. GCH - Caraparí	42-220	200.000,00	3,65	125.000,00	2,28	3,25
<b>TOTAL</b>		<b>5.486.622,00</b>	<b>100</b>	<b>3.842.070,37</b>	<b>70,03</b>	<b>100</b>

Las becas destinadas a los estudiantes fueron financiadas con recursos del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), conforme a lo establecido en el Decreto Supremo N° 961. Estas becas se clasifican en tres categorías: becas socioeconómicas (que incluyen alimentación y comedor, así como trabajo), becas académicas (al mérito estudiantil y de investigación) y becas de extensión universitaria (internado rotatorio y movilidad estudiantil). El porcentaje de ejecución de becas financiadas con recursos IDH equivale al 62%.

Por otro lado, el 35% de las becas auxiliares de docencia fue financiado con recursos del Gobierno Autónomo Departamental de Tarija. Finalmente, el 3% restante se destinó a las becas de alimentación y comedor para estudiantes de Caraparí y Gran Chaco, las cuales fueron financiadas con recursos del Gobierno Regional del Gran Chaco.

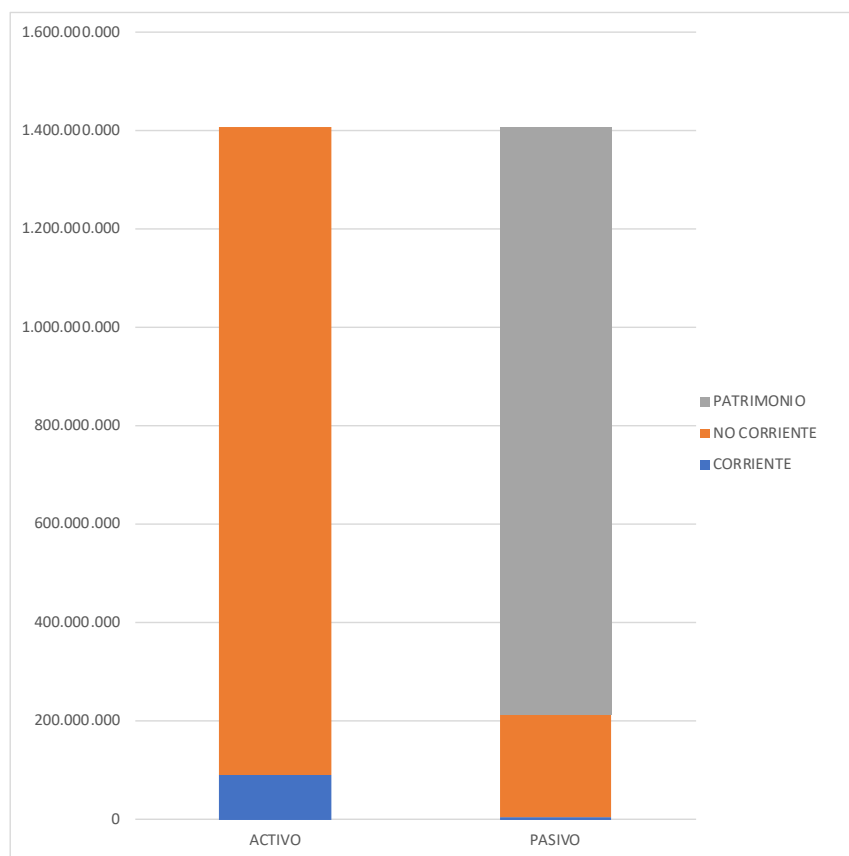


- Becas IDH D.S. 961
- Becas (Auxiliares de Docencia)
- Becas Alimentación GARGCH Caraparí

## ESTADOS FINANCIEROS

Reflejan la situación económica y financiera, en su elaboración se siguió principios de contables y están alineados a las Normas de Contabilidad Gubernamental establecidas por la Contraloría Gral. del Estado.

1	ACTIVO	MONTO	Total Activo
		1408912855	%
1.1	Activo Corriente	90.219.417,83	6,40
1.1.1	Disponible	86.218.674,43	6,12
1.1.3	Exigible a Corto Plazo	1.859.036,51	0,13
1.1.5	Bienes de Consumo	2.141.706,89	0,15
<b>Total, Activo Corriente:</b>		<b>90.219.417,83</b>	<b>6,40</b>
1.2	Activo No Corriente	1.318.693.437,15	93,60
1.2.1	Exigible a Largo Plazo	3.535.347,96	0,25
1.2.2	Inversiones Financieras a Largo Plazo	605.492,80	0,04
1.2.3	Activo Fijo (Bienes de Uso)	1.644.823.647,16	116,74
1.2.4	(Depreciación Acumulada del Activo Fijo)	-330.272.645,02	-23,44
1.2.5	Activo Intangible	2.104.687,59	0,15
1.2.6	(Amortización Acumulada del Activo Intangi-ble)	-2.103.093,34	-0,15
<b>Total Activo No Corriente:</b>		<b>1.318.693.437,15</b>	<b>93,60</b>
<b>Total Activo:</b>		<b>1.408.912.854,98</b>	<b>%</b>
2	<b>PASIVO</b>	<b>212.852.597,90</b>	<b>15,11</b>
2.1	Pasivo Corriente	3.698.338,61	0,26
2.1.2	Deuda Documentada a Pagar a Corto Plazo	572.857,28	0,04
2.1.5	Fondos Recibidos en Custodia y en Garantía	3.125.481,33	0,22
<b>Total Pasivo Corriente:</b>		<b>3.698.338,61</b>	<b>0,26</b>
2.2	<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>209.154.259,29</b>	<b>14,85</b>
2.2.3	Deuda Pública	1.145.825,35	0,08
2.2.5	Previsiones y Reservas Técnicas a Largo Plazo	208.008.433,94	14,76
<b>Total Pasivo No Corriente:</b>		<b>209.154.259,29</b>	<b>14,85</b>
3	<b>PATRIMONIO</b>	<b>1.196.060.257,08</b>	<b>84,89</b>
3.1	<b>Patrimonio Institucional</b>	<b>1.196.060.257,08</b>	<b>84,89</b>
3.1.1	Capital	333.715.089,56	23,69
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos	591.386.113,69	41,97
3.1.4	Ajuste Global del Patrimonio	78.438.353,63	5,57
3.1.5	Resultados	-24.450.435,63	-1,74
3.1.6	Ajuste de Capital	31.489.517,56	2,24
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales	185.481.618,27	13,16
<b>Total Patrimonio</b>		<b>1.196.060.257,08</b>	<b>84,89</b>
<b>Total del Pasivo y del Patrimonio</b>		<b>1.408.912.854,98</b>	<b>100,00</b>
8.1	<b>Cuentas de Orden Deudoras</b>	<b>5.528.894,10</b>	
8.1.4	Valores Fiscales e Impresos en Depósito	1.593.815,00	
8.1.9	Otras Cuentas de Orden Deudoras	3.935.079,10	
8.2	<b>Cuentas de Orden Acreedoras</b>	<b>5.528.894,10</b>	
8.2.4	Responsabilidad por Valores Fiscales e Im-presos en De-pósito	1.593.815,00	
8.2.9	Otras Cuentas de Orden Acreedoras	3.935.079,10	

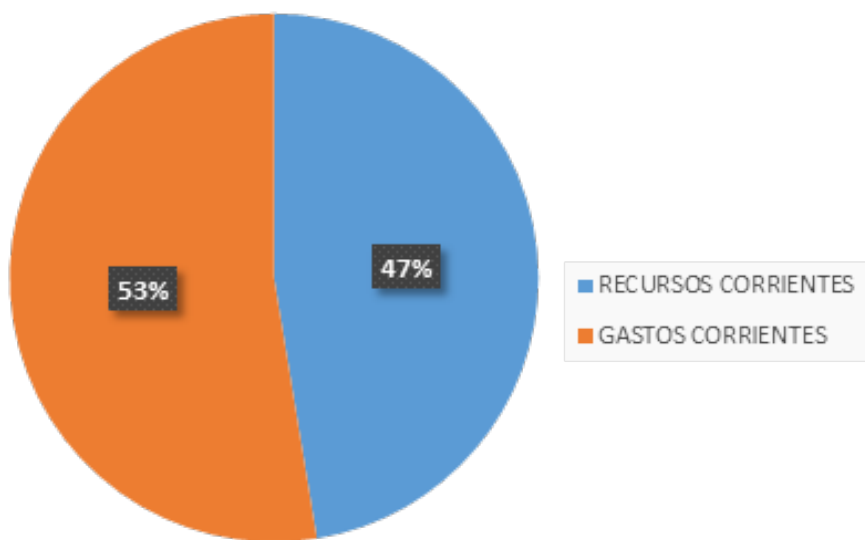


## ESTADO DE RESULTADOS

### ESTADO DE RESULTADOS DEL: 01/01/2024 AL:31/12/2024 EXPRESADO EN BOLIVIANOS

5	RECURSOS CORRIENTES	291.301.484,25	100,00%
5.2	Venta de Bienes y Servicios	5.164.515,98	14,17
5.2.1	Venta de Bienes	1.483.543,20	4,07
5.2.2	Venta de Servicios	3.680.972,78	10,10
5.4	Otros Ingresos	36.452.313,96	100,00
5.4.1	Tasas	9.526.037,00	26,13
5.4.2	Derechos	23.364.952,87	64,10
5.4.5	Multas	15.525,57	0,04
5.4.9	Otros	3.545.798,52	9,73
5.5	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	476.592,00	1,31
5.5.5	Alquiler de Tierras y Terrenos	476.592,00	1,31
5.7	Transferencias Corrientes Recibidas	249.208.062,31	683,65
5.7.2	Del Sector Público No Financiero	249.208.062,31	683,65
6	<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>323.153.432,18</b>	<b>100,00</b>

6.1	Gastos de Consumo	318.354.288,21	98,51
6.1.1	Sueldos y Salarios	197.894.314,87	61,24
6.1.2	Aportes Patronales	29.921.222,50	9,26
6.1.3	Beneficios Sociales	23.914.525,23	7,40
6.1.4	Costo de Bienes y Servicios	31.043.162,60	9,61
6.1.5	Impuestos	2.043.741,23	0,63
6.1.6	Regalías, Patentes, Tasas, Multas y Otros	349.022,40	0,11
6.1.7	Depreciación y Amortización	33.188.299,38	10,27
6.2	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	567.572,78	0,18
6.2.1	Intereses, Comisiones y Otros Gastos	75.191,38	0,02
6.2.2	Alquileres	491.544,40	0,15
6.2.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	837,00	0,00
6.5	Transferencias Otorgadas	3.923.180,68	1,21
6.5.1	Al Sector Privado	3.872.437,27	1,20
6.5.2	Al Sector Público No Financiero	50.743,41	0,02
6.7	Otros Gastos	308.390,51	0,10
<b>Resultado antes del Ajuste:</b>		<b>-31.851.947,83</b>	
<b>Resultado del Ejercicio:</b>		<b>-31.851.947,93</b>	



### INFORMACIÓN DE LA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

La contratación de bienes y servicios en la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho está a cargo de unidades especializadas en Bienes, Adquisiciones y Contrataciones.

Ambas unidades están fortalecidas con personal técnico que se encarga de velar por el cumplimiento de los Decretos Supremos N° 4505 y N° 0181, así como del Reglamento Operativo del SICOES y otras normativas relevantes para los procesos de contratación.

### PROCESOS EJECUTADOS

Modalidad	Publicados
Contratación Directa	1
Licitación Pública	8
Requerimiento de Cotización	14
Requerimiento de Propuesta	8
Anulado	1
Desierto	12
Resuelto	2
Compra Nacional por Convocatoria Compro hecho en Bolivia (D.S.4505)	9
Contrataciones Menores	484
<b>TOTAL PROCESOS DE CONTRATACIÓN</b>	<b>539</b>

### ACUERDO DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL Y FINANCIERO

En el periodo 2021 se firma un convenio de desempeño con el MEFP, el mismo que establece y fija indicadores a ser evaluados y cumplidos en plazos fijos, siendo la SGAF responsable de los indicadores que tienen repercusión financiera, que se muestran a continuación:

POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO	MEDIDAS	METAS	INDICADORES	PLAZO	RESULTADOS AL FINALIZAR GESTIÓN 2024	ETAPA
Fortalecer los resultados de la gestión institucional, financiera	Unidades productivas con directrices de desarrollo aplicadas	Elaborar normativa que permita a las unidades productivas (que venden Bs/Ss) ser sostenibles, sin desmarcarse de las actividades sustantivas de la universidad	1 normativa elaborada y aprobada	16/12/2022	Se cumple la meta con acciones y tareas emanadas del Nivel Superior Institucional, con la emisión de diferentes instructivos, para la elaboración de la normativas que regulen el funcionamiento de las diferentes unidades productivas de la Institución.	Cumplida
Ingresos	Fortalecer la capacidad de generación de ingresos propios	Incrementar el nivel de ingresos	Incrementar anualmente recursos propios a través de la venta de bienes y servicios, tasas y derechos hasta lograr el 90% el 2026. En condiciones normales.	2022-2026	Cumplida la meta y de incrementar el nivel de ingresos año a año, que fortalece la Gestión Institucional Financiera	Cumplida
Gasto	Racionalizar el gasto corriente	Asignación extraordinaria y unión de materias por excepción, con el fin de generar ahorro para la UAJMS	Número de planillas pagadas por fuente de financiamiento	2022-2026	Cumplido el 0.72% de 1 planilla	Cumplida
Gasto	Racionalizar la distribución de materias	Asignación extraordinaria y unión de materias por excepción, con el fin de generar ahorro para la UAJMS	57 materias asignadas de acuerdo a sus características. A partir del 2022, manteniéndose constante hasta el 2026	2022-2026	Se cumple con la designación de materias dentro de funciones a docentes titulares en cargos de Gestión, Administración universitaria y jefes de laboratorio.	Cumplida

POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO	MEDIDAS	METAS	INDICADORES	PLAZO	RESULTADOS AL FINALIZAR GESTIÓN 2024	ETAPA
Gasto	Control del gasto en sueldos y salarios	Mantener controlada la escala salarial de la UAJMS	El incremento a la escala salarial del personal administrativo y docente no será mayor al porcentaje determinado por el nivel central del estado.	2022-2026	Solo se realiza el incremento en el marco de las disposiciones emanadas a nivel nacional.	Cumplida
		Controlar el incremento en gastos de servicios personales	No se debe incrementar nuevos ítems ni contratos en personal administrativo	2022-2026	Se otorga ítem a los trabajadores que estaban con contrato por varios años trabajando en la institución, sin incrementar el personal.	Cumplida
Administ	Readecuar la estructura organizacional con base en el SOA	Lograr un mayor nivel de productividad y eficiencia económica	Proyecto de Reingeniería Institucional aprobado	Al 31/12/2022	Se realiza un trabajo en comisiones liderizado por la Unidad de Organización y Métodos, que readequa la Estructura Organizacional vigente y elabora el Manual de Organización y Funciones.	cumplida
Gestión Académica	Actualizar la currícula académica de acuerdo con las tendencias y las exigencias de la educación superior	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	10 Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Gestión 2022-2026	Se cumple con la meta fijada, de acuerdo a políticas y lineamientos de la Secretaría Académica	Cumplida
	Control y monitoreo de la gestión académica a través de los indicadores de gestión universitaria	Alcanzar mayores niveles de eficacia y eficiencia institucional	Mantener controlados los indicadores de gestión universitaria	Gestión 2022-2026		Cumplida parcialmente





UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
JUAN MISAE SARACHO

*Con ética y responsabilidad social*

Rendición Pública de Cuentas  
INFORME DE GESTIÓN- 2024



[www.uajms.edu.bo](http://www.uajms.edu.bo)  
**Dirección:** Av. Victor Paz E. 0149  
**Telf:** 00591-4-6643110 Interno 106 - Casilla N° 51  
**Fax:** 00-591-466-43403  
**Email:** rector@uajms.edu.bo