

Universidad Autónoma
"Juan Misael Saracho"



POA – PRESUPUESTO
INSTITUCIONAL
2025
PROGRAMADO

SEPT 2024

Tarija - Bolivia



ÍNDICE

ÍNDICE DE ANEXOS	3
<i>PRESENTACIÓN</i>	4
1.- Introducción	5
1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual.....	5
1.2.- Asignación del Presupuesto	5
2.- Marco Jurídico.....	6
3.- Aspectos Institucionales.....	6
3.1 Base legal de creación	6
3.2.- Estructura Orgánica.....	6
5. Organos de Coordinación Técnico - Académico.....	9
3.3.- Funciones de la Universidad	9
4.- Diagnostico Institucional.....	10
4.1.- Análisis de Contexto Interno.....	10
4.2.- Análisis de Contexto Externo.....	11
5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual	11
5.1.- Áreas Estrategias	11
5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2025 – Programas Financieros.....	12
5.3.- Estructura Programática	42
5.4.- Programa de Inversión	43
5.4.1.- Proyectos Programados	43
5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión	44
6.- Recurso.....	44
7.- Gasto.....	45
GLOSARIO	47



ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo N° 1 Comunicado de Inicio de Formulación del PGE – GESTIÓN 2025
MEFP

Anexo N° 2 Circular Inicio de POA 2025

Anexo N° 3 Estructura Organizacional de Acuerdo al Nuevo Estatuto Orgánico

Anexo N° 4 Lista de Asistencia a Capacitaciones Formulación POA 2025

Anexo N° 5 Ficha de Asesoramiento Técnico

Anexo N° 6 Programa de Inversión

Anexo N° 7 Reporte de Recursos Humanos

Anexo N° 8 Becas de Estudio Otorgadas a los Estudiantes Universitarios



PRESENTACIÓN

El **Plan Operativo Anual (POA-2025)** de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho es una herramienta de planeación de corto plazo que forma parte del **Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025)**, que está orientado a lograr los objetivos estratégicos y productos a ser generados en el periodo de referencia, sujetos a las competencias institucionales y consistentes con las acciones, resultados y metas trazados en el **Plan de Desarrollo Universitario (PDU) 2021-2025**.

El Ministerio de Economía y finanzas Públicas a través de Resolución Bi - Ministerial (No. 081/2024 de 23 de julio de 2024), ha aprobado las Directrices de Formulación Presupuestaria Plurianual y Anual y de la Planificación e Inversión Pública para el presupuesto 2025.

El Sistema de la Universidad Boliviana por mandato del artículo 92° de la Constitución Política del Estado, goza de la Autonomía Universitaria, precepto constitucional que mide el alcance de la autonomía en el sentido de la libre administración de recursos y la libertad en la determinación de fines y objetivos, elaborar y aprobar estatutos y normas, dentro de los cuales se encuentra el Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana.

Bajo el lema por “**Con Ética y Responsabilidad Social**”, las autoridades superiores, las secretarías universitarias, los señores decanos, los directores de departamento y los responsables de todas las unidades académicas y administrativas, han sido convocados a participar activamente en el cumplimiento de los objetivos y la misión institucional, dentro del marco de las normas nacionales y el Sistema de Programación de Operaciones.

La universidad entre sus enunciados de su Misión, establece como función principal: Formar profesionales integrales, con valores éticos y morales; creativos e innovadores, con pensamiento crítico y reflexivo, solidarios y con **Ética y responsabilidad social**; capaces de generar y adecuar conocimiento relevante e interactuar con éxito en escenarios dinámicos, bajo enfoques multidisciplinarios con el fin de contribuir al desarrollo humano sostenible de la sociedad y de la región mediante la investigación científico- tecnológica y la extensión universitaria, vinculadas a las demandas y expectativas del entorno social.

M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo
RECTOR UAJMS

1.- Introducción

La universidad Autónoma Juan Misael Saracho, forma parte del sistema educativo estatal, boliviano y como tal recibe sus recursos financieros del Estado, así como de otras fuentes de financiamiento tales como: leyes, convenios, venta de servicios, entre otros.

El POA 2025 de la Universidad se formuló con base al Marco Estratégico del PEI UAJMS 2021-2025 Ajustado, que comprende los objetivos estratégicos, resultados y metas anuales definidas para la gestión 2025, de tal manera que los resultados y metas del POA 2025 contribuyen al logro de las metas de mediano plazo del PEI UAJMS 2021-2025.

El Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión que permite establecer los Objetivos de Gestión que en el marco de la ley 777, el Reglamento del Sistema de Planificación del SUB y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende productos esperados (resultados o metas), recursos necesarios, cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual

Se entenderá como Plan Operativo Anual al instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y operaciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Según lo establece las directrices presupuestarias gestión 2025: El Plan Operativo Anual (POA) de las entidades del Sector Público, se constituye en un instrumento de gestión que permite identificar los objetivos y metas institucionales, asignar recursos, programar el cronograma de ejecución, identificar responsables e indicadores; además debe considerar:

1. Las competencias asignadas, disponibilidad financiera de recursos y el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de la normativa vigente.
2. Las entidades públicas, deben articular sus acciones de corto plazo (objetivos de gestión) con las acciones de mediano plazo (objetivos de mediano plazo).

1.2.- Asignación del Presupuesto

El RESPO (Reglamento del Sistema de Plan Operativo Anual) define el término presupuesto como "...el instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos".

Desde la perspectiva del análisis presupuestario para iniciar el ejercicio de planificación operativa por parte de las distintas instancias, órganos y proyectos, la unidad de presupuesto elabora el proyecto presupuestario para la Universidad, según una estimación de lo asignado a cada una de las actividades presupuestarias aprobadas e incluidas en la estructura presupuestaria del año en formulación, considerando el gasto histórico. Posteriormente, se

facilita esta información por medio del sistema informático en conjunto con los instrumentos para la formulación de los objetivos y las metas, así como la programación correspondiente.

Recepcionado los POAs de las unidades ejecutoras, la Unidad de Planificación y División de Presupuestos elaboran el Anteproyecto del Plan Operativo y confeccionan los cuadros de solicitudes adicionales. Una vez presentado dicho documento el Señor Rector deriva a la comisión económica para su revisión y aprobación en Consejo Universitario.

2.- Marco Jurídico

La base legal está constituida por:

- Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales,
- Ley 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado
- Decreto Supremo 3246 que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) y su aplicabilidad en el marco del respeto a la autonomía universitaria.
- Reglamento del Sistema de Planificación de la Universidad Boliviana
- Reglamento General del Sistema de Programación de Operaciones del SUB
- Manual de Procesos y Procedimientos para la Elaboración, Seguimiento, Evaluación y Modificación del POA.

3.- Aspectos Institucionales

3.1 Base legal de creación

Nuestra Universidad, llegó a constituirse en un referente de la Universidad regional, a nivel Latinoamericano, en el marco de la Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el Siglo XXI.

La Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho” de Tarija-Bolivia, es creada un 6 de junio de 1946, con dos facultades: La de Derecho y Ciencias Sociales, y la de Humanidades y Ciencias de la Educación, aunque esta últimas tuvo una efímera duración.

En noviembre de 1946, se aprueba su primer Estatuto Orgánico y la personalidad jurídica le es otorgada por el Ministerio de Educación, Bellas Artes y Asuntos Indígenas.

Su inserción paulatina al escenario regional, ha consolidado su personalidad institucional con la creación de centros de enseñanza, bibliotecas de consultas, así como la prestación de servicios a la colectividad en el ámbito cultural y social, a través de la imprenta, radio y televisión universitarias.

Desde varias décadas atrás, el crecimiento de la Universidad trascendió los límites de la ciudad capital, abriéndose institutos, carreras y/o programas profesionales en Yacuiba, Villa Montes y Bermejo, atendiendo las necesidades de la educación superior a nivel Departamental.

3.2.- Estructura Orgánica

La estructura universitaria comprende el Nivel Universitario Institucional y el Nivel Universitario Facultativo.





La estructura institucional esta compuesta fundamentalmente por los siguientes organos y unidades:

1. Organos de Gobierno Universitario Institucional

- Asamblea General Docente – Estudiantil Ponderada
- Honorable Consejo Universitario Ampliado
- Honorable Consejo Universitario

2. Unidades de Gestión y Dirección

- Rector
- Vicerrector

3. Organos de Vinculación

- Consejo de Vinculación Social

4. Unidades de Gestión Estratégica Insitucional

- Secretaría General de la Universidad
- Secretaría de Desarrollo Institucional
- Secretaría Académica
- Secretaría de Investigación y Extensión Universitaria
- Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera
- Secretaría de Educación Continua

5. Unidades Especializadas de Asesoramiento y Apoyo

- Asesoría Universitaria
- Asesoría Legal
- Auditoría Interna

6. Unidad Gestora de Defensa

- Defensoría Universitaria Institucional, cuyo funcionamiento se efectua de acuerdo a reglamentación

La estructura facultativa, esta compuesta fundamentalmente por los siguientes órganos y unidades:

1. Órganos de Gobierno Universitario Facultativo

- La Asamblea Facultativa Docente – Estudiantil Ponderada
- El Honorable Consejo Facultativo
- El Consejo de Carrera

2. Unidades de Gestión y Dirección

- La Decanatura
- La Vicedecanatura
- La Dirección de Carrerra



3. Organo de Vinculación

- Comisión de Vinculación Social Facultativa

4. Organo Asesor

- Comisión Científica Facultativa

5. Organos de Coordinación Técnico - Académico

- Unidad de Educación Continua, de Investigación y Extensión

6. Unidades de Apoyo

- Unidad de Administración Económico - Financiero (UNADEF)

7. Unidades de Ejecución de las Funciones Sustantivas

- Centros e Institutos de Investigación Facultativos
- Grupos de Trabajo Científico

3.3.- Funciones de la Universidad

Para el cumplimiento de su misión la UAJMS, desarrolla varias funciones las cuales se desarrollan en procesos y actividades diversas.

Las funciones principales son: la docencia, la investigación y la extensión.

Pero, además, aunque no se especifican como tales, tienen nivel de funciones principales la planificación, la administración y la participación institucional, llamada en algunos textos función evaluadora.

Cada una de estas funciones agrupan un conjunto de actividades en torno a una unidad específica y la totalidad de éstas expresan la misión.

En síntesis, el contenido central y estructural de las funciones es el siguiente:

- **La Docencia;** es la función por la que se trasmite en el proceso académico los conocimientos, se dirige la aplicación de éstos a la realidad espacio/temporal. Se cumple a través de las unidades facultativas. Tiene como organismo central la Vicerrectoría.
- **La Investigación;** se orienta hacia la búsqueda de conocimientos nuevos y a la comprobación de los ya existentes. Su meta es la superación del acervo existente, el entrenamiento de los estudiantes/profesionales en los métodos del conocimiento y actuar sobre los problemas sociales prioritarios. Las unidades estructurales encargadas de la política de esta función y las unidades de base a través de las cuales se cumple son las Facultades y los Institutos.
- **La Extensión;** es la función que vincula entre sí el conocimiento y el ámbito de la realidad y del universo. Su misión es extender hacia la sociedad la actividad orgánica

de la Universidad, integrando en aquella el modelo de práctica profesional multifacética que postula la filosofía institucional, devolviéndole parte de sus aportes y recogiendo del seno vivo de su universo las orientaciones del saber popular. Se cumple a través de los distintos órganos estructurales, pero existe la Unidad de Extensión Universitaria, a través de la cual se canalizan las diferentes actividades.

- **La Planificación;** es la función que mediante el diagnóstico de la realidad orienta la toma de decisiones conducentes al logro de las otras funciones y de la misión. La unidad central de esta función es el Consejo de Planificación Universitaria, pero tiene expresiones sectoriales en toda la Universidad.
- **La Administración;** es una función que se sustenta, entre otras, en forma de actividades específicas que sirven de apoyo a todo el proceso institucional. Su órgano central es la Secretaría de Administración Financiera, pero se manifiesta en todas las unidades Académicas, académicas/administrativas y administrativas.

4.- Diagnostico Institucional

4.1.- Análisis de Contexto Interno

FORTALEZAS	DEBILIDADES
F1. Infraestructura y equipamiento para el desarrollo de actividades académicas, administrativas, de investigación, extensión universitaria. F2. Revista de Investigación Científica Indexada. F3. Experiencia en la ejecución de proyectos de Investigación. F4. Unidades Académicas desconcentradas de pregrado y posgrado con presencia en las provincias y en departamentos del país. F5. Desarrollo de actividades científicas, culturales, paleontológicas, arqueológicas y astronómicas. F6. Plataforma institucional “Tariquí” conectada a Moodle (software diseñado para ayudar a los educadores a crear cursos en línea de alta calidad y entornos de aprendizaje virtuales) F7. Condiciones de virtualidad para el desarrollo de clases. F8. Número significativo de carreras, centros y laboratorios autoevaluados y acreditados. F9. PEI UAJMS, compatibilizado con el PDU F10. Internacionalización de la Universidad	D1. Insuficiente vinculación entre las funciones sustantivas de la universidad, a nivel institucional y unidades académicas. D2. Autoridades universitarias dedicadas a actividades rutinarias sobre las estratégicas. D3. Reglamentación académica institucional, vulnerada, desactualizada y descontextualizada con el modelo académico. D4. Deficiente gestión de resultados. D5. Número reducido de docentes con grado de posgrado en su área de conocimiento. D6. Políticas y estrategias para la generación, transferencia y divulgación de la investigación científica deficiente. D7. Gestión Universitaria inadecuada traducida en una calidad académica deficiente D8. Inexistencia de normativa interna de procesos de evaluación y acreditación que obligue a carreras, programas, institutos y centro parte del proceso de evaluación con miras a la acreditación. D9. Docentes con baja practica pedagógico.

4.2.- Análisis de Contexto Externo

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
O1. Instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales que ofrecen alianzas estratégicas y convenios de financiamiento O 2. Organismos de Acreditación Universitaria. (SNEA, MERCOSUR, CEUB, ISO). O3. Demanda por la sociedad civil de conocimiento científico O4. Plataformas virtuales y redes de investigación para Intercambio de conocimientos científicos y extensión e interacción universitaria. O5. Disposiciones legales Nacionales y Universitarias para el desarrollo de la Investigación. O6. Demanda de pasantías por instituciones públicas y privadas. O7. Permanente demanda del mercado laboral por profesionales con título de posgrado. O8. Instituciones y organismos que financian becas de posgrado.	A1. Asignación presupuestaria deficiente y decreciente, por parte del gobierno central. A2. Recursos por concepto del IDH, decreciente. A3. Oferta diversificada y creciente de programas de posgrado a nivel departamental por parte de universidades públicas y privadas. A4. Mercado laboral a nivel departamental restringido y saturado en algunas áreas. A5. Pérdida de credibilidad de la sociedad en la universidad. A6. Baja motivación e incentivo del sector privado para invertir en investigación. A7. Creciente oferta académica de universidades privadas que enfatizan programas de extensión. A8. Difusión sesgada de la información universitaria por los medios de comunicación. A9. Normativa nacional en diferentes ámbitos del accionar universitario que atenta contra la autonomía universitaria.

5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual

5.1.- Áreas Estratégicas

Las Áreas Estratégicas constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que define el Sistema de la Universidad Boliviana en las que se invertirán mayor atención y recursos durante su vigencia del PDU 2021-2025. Las áreas priorizadas son cuatro:

- Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado
- Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación
- Gestión de la Interacción Social-Extensión Universitaria
- Gestión Institucional de la Calidad

En función a las áreas descritas en el párrafo anterior se plantearon los objetivos estratégicos y de gestión institucional.

5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2025 – Programas Financieros

El Plan de Desarrollo Universitario y los Planes Estratégicos Institucionales constituyen los instrumentos de gestión de la planificación de las Universidades Públicas Autónomas, que orientan y contribuyen al desarrollo integral del país, a partir de su rol formativo, académico e investigativo superior, y de modo articulado con los instrumentos de planificación previstos en la Ley No. 777.

El Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana, en el marco de la autonomía universitaria, y el uso de un Catálogo Básico de Indicadores y cuatro áreas estratégicas definidas, establece que los Planes Operativos Anuales (POA) de las universidades deben ser formulados en el marco de los Planes Estratégicos Institucionales, y estos últimos, en el marco del Plan de Desarrollo Universitario, el cual guardará relación y articulación con la temporalidad del Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

La siguiente tabla nos ilustra los objetivos estratégicos y de gestión institucional, a la que las unidades ejecutoras y las unidades dependientes plantean sus objetivos específicos; en base al PEI 2021 – 2025.

Se utilizó el formato de las directrices presupuestarias formulario N° 1.1. , N° 1.2 y 3 considerando la naturaleza de la planificación integral universitaria :

- Acción de Mediano Plazo = Objetivo Estratégico Institucional
- Acción de Corto Plazo = Objetivo de Gestión

5.2.1.- Articulación de Objetivos Estratégicos (Acciones) de Mediano Plazo del Plan Estratégico Institucional



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2020	RESULTAD O DE MEDIANO PLAZO 2016-2020	ESTIMACI ÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estimado a Dic)	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Servicio de formación profesional de grado	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Nº	Σ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	0	20	5	0	5	10	5
			Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado		Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	11	11	22	10	10	10	10	2	
			Académicos (docente o investigador) con grado de maestría		Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	515	515	50	10	10	10	10	10	
			Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad		Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	350	350	50	10	10	10	10	10	
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente		Sistema de Carrera y/o Escalafón docente	Nº	S/N	1	1	1	0	0	0	0	1
					Docentes titulares	Nº	Σ de Docentes titulares	475	475	1	0	0	0	0	41



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO 2016-2020	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estimado a Dic)	PROG
5	5.1	5.1.5.1.2	Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento	Servicio de formación profesional de grado	Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	Nº	Σ de Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	23464	23464	48982	0	23500	24391	24391	24591
					Incremento del Nº de Titulados del nivel de licenciatura	Nº	Σ de Titulados del nivel de Licenciatura	692	692	9665	1933	1933	1952	1952	1971
					Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico	Nº	Σ de Titulados del nivel Técnico	16	16	275	55	55	56	56	57
					matriculados en programas académicos/ carreras de grado desconcentradas en provincia	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas	1%	1%	5%	1	0	1	1	0
							(No. alumnos actual/No. Alumnos año anterior-1)*100								
					Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	Σ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	803	803	3964	829	829	850	850	870



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (PEI 2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estimado a Dic)	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Servicio de formación profesional de grado	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Nº	Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	2	10	2	2	2	2	2
					Carreras académicas Autoevaluadas	Nº	Σ de Carreras y/o programas académicas Autoevaluadas	5	5	19	4	4	4	4	4
					Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	Nº	Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	1	1	4	1	1	0	0	1
					Unidades académicas y/o procesos acreditados	Nº	Σ de Unidades académicas y/o procesos acreditados	0	0	3	1	1	1	1	1
					Institutos de investigación autoevaluados	Nº	Σ de Institutos de investigación autoevaluados	0	0	4	1		1	1	1



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estimado a Dic)	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar formación posgradual de excelencia, y que respondan concalidad y pertinencia a las demandas ynecesidades dela sociedad	Servicio de formación profesional de posgradual	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	Nº	Σ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	12	12	41	7	7	10	10	10
					Programas de posgrado con oferta virtual	Nº	Σ de Programas de posgrado con oferta virtual	6	6	31	5	5	8	8	8
					Titulados con grado de Maestría	Nº	Σ de Titulados con grado de Maestría	210	210	742	0	0	361	361	381
					Titulados con grado de Especialidad	Nº	Σ de Titulados con grado de Especialidad	49	49	230	0	0	110	110	120
					Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Nº	Σ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	320	320	1000	200	200	200	200	200
					Programas de posgrado autoevaluados	Nº	Σ de Programas de posgrado autoevaluados	0	0	3	1	0	1	1	1
					Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	Nº	Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	0	0	2	0	0	1	1	1



ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)	PRODUCTO O RESULTADO	INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R			DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024	
											PROG	EJEC	PROG	EJE (Estimad o a Dic)	PROG
5	5.1	5.1-5.1.3	Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	Servicio de formación profesional de grado	Becas socioeconómicas otorgadas	Nº	Σ de Becas socioeconómicas otorgadas	767	767	4666	830	852	852	0	852
					Becas estudiantiles académicas otorgadas	Nº	Σ de Becas estudiantiles académicas otorgadas	304	304	2870	300	300	985	985	985
					Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Nº	Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	9308	9308	50274	10000	6000	11000	11000	12000
					Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Nº	Σ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	113	113	540	102	117	117	117	117
					Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono*	%	Número de estudiantes que no se inscribieron/ Nº total de Estudiantes * 100	15	0	5	1	1	1	1	1
					Incremento de estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos**	%	Nº de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100	15	15	5	1	1	1	1	1



ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJEC	PROG	EJE (Estimado a Dic)	PROG
5	5.1	5.1-5.1.3	Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Institutos y unidades de investigación especializado	Nº	Σ de institutos de investigación especializados	2	2	7	5	5	6	6	7
					Presupuesto destinado a la investigación	%	Σ de presupuesto destinado a la investigación	0	0	15	3	3	3	3	3
							(Presup año n-1/presup año n)*100								
5	5.1	5.1-5.1.3	Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Investigadores a Tiempo Completo	Nº	Σ de investigadores a tiempo completo	0	0	5	0	0	3	3	2
					Programas de formación en gestión de la investigación	Nº	Σ de programas de formación en gestión de la investigación	0	0	3	1	1	1	1	1
					Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Nº	Σ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	8	8	20	4	1	4	4	4
					Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Nº	Σ de estudiantes beneficiados con becas de investigación	10	10	86	8	0	31	31	31
					Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Nº	Σ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación	0	0	4	1	0	1	1	1
					Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Nº	Σ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	0	0	6	2	0	2	2	2



ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)	PRODUCTO O RESULTADO	INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R			DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
			DENOMINACIÓN								PROG	EJEC	PROG	EJE (Estimado a Dic)	PROG
5	5.1	5.1-5.1.3	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	Nº	Σ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	0	0	2	0	0	1	1	1
					Artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales	Nº	Σ de artículos publicados en revistas indexadas	0	0	6	2	2	2	2	2
					Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	Nº	Σ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	0	0	10	2	2	2	2	2
					Proyectos de I+D+i concluidos	Nº	Σ Proyectos de I+D+i concluidos	0	0	8	2	2	2	2	2
					Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento	Nº	Σ Proyectos de investigación concluidos	0	0	40	10	10	10	10	10
5	5.1	5.1-5.1.3	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico		Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Nº	Σ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	0	0	32	8	8	8	8	8
					Revistas virtuales con código ISSN	Nº	Σ de Revistas virtuales con código ISSN	0	0	30	10	10	10	10	10
					Libros publicados con QR,ISBN	Nº	Σ de Libros publicados con QR,ISBN	0	0	3	0	0	1	1	2
					Documentos científicos publicados	Nº	Σ Documentos científicos publicados	0	0	6	2	2	2	2	2



ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTAD O DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACI ÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJEC	PRO G	EJE (Estima do a Dic)	PROG
5	1	1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	Nº	Σ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0	1
					Patente registrada en SENAPI	Nº	Σ Patente registrada en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0	1
5	1	1	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Servicio de interacción social	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	Nº	Σ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	0	0	5	1	1	1	1	1
					Convenios con Entidades estatales	Nº	Σ de Convenios conentidades estatales para interacción social y extensión universitaria	1	1	5	1	1	1	1	1
					Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	Nº	Σ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	0	0	10	2	1	2	2	2
					Prácticas de campo de interacción social	Nº	Σ prácticas de campo de interacción social	0	0	100	20	20	20	20	20
					Actividades de interacción social	Nº	Σ actividades de interacción social	0	0	25	5	5	5	5	5



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
					DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO							PROG	EJE	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG
5	1	1	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Servicio de interacción social	Ferias Científicas y Tecnológicas	Nº	∑ de ferias científicas y tecnológicas	0	0	5	1	1	1	1	
					Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Nº	∑ de resultados del procesos de investigación transferidos a la sociedad	0	0	20	5	5	5	5	5
5	1	1	Desarrollar programas de servicio a la comunidad	Servicio de interacción social	Programas de orientación vocacional	Nº	∑ de programas de orientación vocacional	0	0	4	1	1	1	1	
					Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Nº	∑ de cursos de actualización para profesionales y técnicos	0	0	32	1	1	1	1	1
					Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Nº	∑ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	0	0	2	0	0	1	1	1
					Unidades que prestan servicios a la comunidad	Nº	∑ de unidades que prestan servicio a la comunidad	0	0	5	1	1	1	1	1
					Servicios que se presta a la comunidad	Nº	∑ de Servicios que se presta a la comunidad	0	0	9	0	0	0	0	9
					Centros de emprendimiento	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1



ART PDES				OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES					PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG
5	1	1	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	Actividades culturales desarrolladas	Nº	∑ de actividades culturales desarrolladas	17	17	20	1	1	4	4	4
			Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	Actividades deportivas desarrolladas	Nº	∑ de actividades deportivas desarrolladas	3	3	15	3	3	3	3	3
			Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Servicio de interacción y extensión universitaria	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) *	1	1	10	2%	2%	2%	2%	2%
			Promover una cultura de gestión ambiental	Servicio de extensión universitaria	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	Nº	∑ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico	0	0	3	1	1	1	1	1
					Publicaciones sobre gestión ambiental	Nº	∑ de publicaciones sobre gestión ambiental	0	0	20	5	5	5	5	5



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG
5	1	1	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Servicio de internacionalización de la universidad	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	Nº	Σ de convenios suscritos con IES	0	0	5	1	1	1	1	1
					Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	Nº	Σ de participaciones en REDES de IES	0	0	5	1	1	1	1	1
					Ponencias en eventos nacionales	Nº	Σ de ponencias en eventos nacionales	0	0	6	2	2	2	2	2
					Ponencias en eventos internacionales	Nº	Σ ponencias en eventos internacionales	0	0	3	1	1	1	1	1
					Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	Nº	Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	0	0	3	1	1	1	1	1
					Docentes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	Σ de docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	1	6	2	2	2	2	2
					Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	Σ de estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	2	2	10	2	2	2	2	2
					Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	Nº	Σ de Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	1	1	10	2	2	2	2	2



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)	INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS				
E	M	R									2023		2024		2025
			DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	PROG	EJE	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG
5	1	1	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria , con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación	Servicio de Planificación	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Nº	N/A	0	0	3	1	1	1	1	1
				Servicio de Organización administrativa	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	Nº	Σ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	0	0	19	0	0	9	9	10
			Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Servicio de Transparencia	Unidad de Transparencia	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1
					Rendiciones de Cuentas	Nº	Σ de rendiciones de cuentas	0	0	3	1	1	1	1	1
			Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Servicio de Tesorería y Crédito Público	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	Σ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados)*100	11	11	12	10%	10%	11%	11%	12%
			Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Servicio de Administración de Personal	Proyectos de inversión de infraestructura física	Nº	Σ de Proyectos de inversión de infraestructura física	18	18	15	3	3	3	3	3
					Proyectos de equipamiento	Nº	Σ de Proyectos de inversión en equipamiento	12	12	15	6	6	3	3	3
					Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Nº	Σ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	0	0	3	0	0	1	1	1



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)		INDICADOR DEL PROGRAMA						PROGRAMACION DE METAS				
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2023		2024		2025
											PROG	EJE	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG
5	1	1	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Servicio de Administración de personal	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Nº	Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	0	0	3	1	1	1	1	1
					Programa de actualización docente	Nº	Σ Programa de Actualización docente	1	1	5	1	1	1	1	1
					Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Nº	Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos	0	0	3	1	1	1	1	1
					Programas de Formación Continua para Administrativos	Nº	Σ Programas de Formación Continua para Administrativos	0	0	5	1	1	1	1	1
					Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Nº	Σ Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	0	0	4	1	1	1	1	1
			Asegurar y categorizar el desarrollo del personal administrativo	Servicio de Organización administrartiva	Escalafón de personal administrativo	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1
			Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad		Unidad de Derechos Humanos	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1



5.2.2 Articulación de Objetivos Estrategicos (Acciones) de Mediano Plazo y Objetivos Estrategicos de Gestión Institucional

Acciones de Corto Plazo

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGR 2025	I	II	III	IV
1.1.2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Servicio de formación profesional de grado	1.1.2.1.	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia	programas académicos con diseños curriculares actualizados	1	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Nº	Σ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	5	5	0	0	0	5
1.2.3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua		1.2.3.1	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica	Academicos con especialidad, maestria o doctorado	2	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	10	10	2	0	0	0	10
						3	Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	10	10	10	0	0	0	10
						4	Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	10	10	10	0	0	0	10
1.2.4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente		1.2.4.1	Mejorar la profesionalización pertinente del docente	Sistema de Carrera y/o Escalafón docente	5	Sistema de Carrera y/o Escalafón docente	Nº	S/N	0	0	1	0	0	0	1
					Docentes titulares	2	Docentes titulares	Nº	Σ de Docentes titulares	0	0	41	0	0	0	0



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
					DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	Línea Base 2023	ESTIM 2024	PROG 2025	I	II
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO													
1.2.4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente	Servicio de formación profesional de grado	Mejorar la profesionalización pertinente del docente	Docentes titulares	2	Docentes titulares	Nº	Σ de Docentes titulares	0	0	41	0	0	0	0
1.3.1	Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento		Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social	Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	1	Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	Nº	Σ de Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	0	24391	24591	0	24391	0	0
				Titulados a nivel de Licenciatura	2	Incremento del Nº de Titulados del nivel de licenciatura	Nº	Σ de Titulados del nivel de Licenciatura	1933	1952	1971	493	493	493	493
				Titulados a nivel Técnico Superior	3	Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico	Nº	Σ de Titulados del nivel Técnico	55	56	57	14	14	14	15
				Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	5	matriculados en programas académicos/ carreras de grado desconcentradas en provincia	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas	1%	1%	1%	0,8%	0	0,2%	0
								(No. alumnos actual/No. Alumnos año anterior-1) *100							
			Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	4	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	Σ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	829	850	870	870	0	0	0	



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	Línea Base 2023	ESTIM 2024	PROGRA 2025	I	II	III	IV
1.3.2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Servicio de formación profesional de grado	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Nº	Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	2	2	0	1	1	0
				Carreras y/o programas académicos autoevaluados	Carreras académicas Autoevaluadas	Nº	Σ de Carreras y/o programas académicas Autoevaluadas	4	4	4	0	2	2	0
				Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	Nº	Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	1	0	2	0	0	1	0
				Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	Nº	Σ de Unidades académicas y/o procesos acreditados	1	1	1	0	0	0	1
				institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	Nº	Σ de Institutos de investigación autoevaluados	1	1	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDANO PLAZO)							PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGRAM 2025	I	II	III	IV
1.3.3	Desarrollar formación pos gradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Servicio de formación profesional de posgrado	Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales	Programas de posgrado desarrollados	1	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	Nº	Σ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	7	10	10	2	2	2	4
				Programas de posgrado con oferta virtual	2	Programas de posgrado con oferta virtual	Nº	Σ de Programas de posgrado con oferta virtual	5	8	8	2	2	2	2
				Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	3	Nº de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	Nº	Σ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	1372	0	0	0	0	0	0
				Incremento de titulados con grado de maestría	3	Nº de Titulados con grado de Maestría	Nº	Σ de Titulados con grado de Maestría	0	361	381	0	150	150	81
				Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	3	Nº de Titulados con grado de Especialidad	Nº	Σ de Titulados con grado de Especialidad	0	110	120	30	30	30	30
				Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	5	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Nº	Σ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	200	200	200	50	50	50	50
			Garantizar la calidad de los programas de posgrado a través de procesos de acreditación	Programas de posgrado autoevaluados	1	Programas de posgrado autoevaluados	Nº	Σ de Programas de posgrado autoevaluados	1	1	1	0	0	0	1
				Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional	2	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	Nº	Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	1	0	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADOR DEL PROGRAMA							PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGR 2025	I	II	III	IV
1.4.1	Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	Servicio de formación profesional de grado	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	Becas socioeconómicas otorgadas	1	Becas socioeconómicas otorgadas	Nº	Σ de Becas socioeconómicas otorgadas	830	852	852	0	852	0	0
				Becas académicas otorgadas	2	Becas estudiantiles académicas otorgadas	Nº	Σ de Becas estudiantiles académicas otorgadas	300	300	300	0	0	150	150
				Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	3	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Nº	Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	10000	11000	12000	0	6000	6000	0
			Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	1	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Nº	Σ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	102	117	117	0	117	0	0
				Disminución de la tasa de abandono	2	Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono*	%	Número de estudiantes que no se inscribieron/ Nº total de Estudiantes * 100	1%	1%	1%	0	1	0	0
				Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos	3	Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos**	%	Nº de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100	1%	1%	1%	0	1	0	0



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGR 2025	I	II	III	IV
2.1.1	Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, Solucionando problemas que aquejan a la sociedad	Institutos y unidades de investigación especializados	2	Institutos y unidades de investigación especializado	Nº	Σ de institutos de investigación especializados	5	6	7	0	1	0	0
			Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria	Presupuesto destinado a la investigación	1	Presupuesto destinado a la investigación	%	Σ de presupuesto destinado a la investigación	3%	3%	3%	0%	1%	1%	1%
								(Presup año n-1/presup año n)*100							
2.12	Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano	Investigadores a Tiempo Completo	1	Investigadores a Tiempo Completo	Nº	Σ de investigadores a tiempo completo	0	3	2	0	1	1	1
				Programas de formación en gestión de la investigación	2	Programas de formación en gestión de la investigación	Nº	Σ de programas de formación en gestión de la investigación	1	1	1	0	1	0	0
				Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	3	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Nº	Σ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	4	4	4	1	1	1	1
				Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	4	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Nº	Σ de estudiantes beneficiados con becas de investigación	8	31	31	0	0	31	0
				Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	5	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Nº	Σ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación	1	1	1	0	0	0	1
				Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	6	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Nº	Σ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	2	2	2	0	0	1	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROG R 2025	I	II	III	IV
2.2.1	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	1	Artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	Nº	Σ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	0	1	1	0	0	0	1
				Artículos publicados en revistas indexadas	2	Artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales	Nº	Σ de artículos publicados en revistas indexadas	2	2	2	0	0	1	1
			Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	1	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	Nº	Σ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	2	2	2	0	0	1	1
				Proyectos de I+D+i concluidos	2	Proyectos de I+D+i concluidos	Nº	Σ Proyectos de I+D+i concluidos	2	2	2	0	0	1	1
				Proyectos de investigación concluidos	3	Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento	Nº	Σ Proyectos de investigación concluidos	10	10	10	0	2	4	4
2.3.1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico		Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	1	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Nº	Σ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	8	8	8	2	2	2	2
				Revistas virtuales con código ISSN	2	Revistas virtuales con código ISSN	Nº	Σ de Revistas virtuales con código ISSN	10	10	10	2	2	2	4
				Libros publicados con QR,ISBN	3	Libros publicados con QR,ISBN	Nº	Σ de Libros publicados con QR,ISBN	0	1	2	0	1	1	0
				Documentos científicos publicados	4	Documentos científicos publicados	Nº	Σ Documentos científicos publicados	0	2	2	0	0	1	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA A BASE 2023	ESTIM 2024	PROG RAM 2025	I	II	III	IV
2.3.1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Propiedad intelectual registrada en SENAPI	5	Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	Nº	Σ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0
				Patentes Registrados en SENAPI	6	Patente registrada en SENAPI	Nº	Σ Patente registrada en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0
3.1.1	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Servicio de interacción social	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	1	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	Nº	Σ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	1	1	1	0	1	0	0
				Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	2	Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	Nº	Σ de Convenios con entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	1	1	1	0	1	0	0
				Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria	3	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria	Nº	Σ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	2	2	2	0	1	1	0
				Prácticas de campo de interacción social	5	Prácticas de campo de interacción social	Nº	Σ prácticas de campo de interacción social	20	20	20	0	7	7	6
				25 actividades de interacción social	6	Actividades de interacción social	Nº	Σ actividades de interacción social	5	5	5	0	1	2	2



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS 2024			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGRAM 2025	I	II	III	IV
3.1.2	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Servicio de interacción social	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa	Ferias Científicas y Tecnológicas	1	Ferias Científicas y Tecnológicas	Nº	Σ de ferias científicas y tecnológicas	1	1	1	0	0	0	1
				Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad	2	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Nº	Σ de resultados del procesos de investigación transferidos a la sociedad	5	5	5	0	2	2	1
3.1.3	Desarrollar programas de servicio a la comunidad	Servicio de interacción social	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables	Programas de orientación vocacional	1	Programas de orientación vocacional	Nº	Σ de programas de orientación vocacional	1	1	1	0	0	0	1
				Cursos de actualización para profesionales y técnicos	2	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Nº	Σ de cursos de actualización para profesionales y técnicos	1	1	1	0	5	5	5
				Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	3	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Nº	Σ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	0	1	1	0	0	0	1
				Unidades que prestan servicios a la comunidad	5	Unidades que prestan servicios a la comunidad	Nº	Σ de unidades que prestan servicio a la comunidad	1	1	1	0	0	0	1
				Servicios que se presta a la comunidad	6	Servicios que se presta a la comunidad	Nº	Σ de Servicios que se presta a la comunidad	0	0	9	3	2	2	2
				Centros de emprendimiento	7	Centros de emprendimiento	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS 2025			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2023	PROGRAM 2025	I	II	III	IV
3.2.1	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades culturales desarrolladas	1	Actividades culturales desarrolladas	Nº	$\sum$ de actividades culturales desarrolladas	4	4	4	0	1	1	2
3.2.2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades deportivas desarrolladas	1	Actividades deportivas desarrolladas	Nº	$\sum$ de actividades deportivas desarrolladas	3	3	3	0	1	1	1
3.3.1	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Servicio de interacción y extensión universitaria	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	1	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) *	2%	2%	2%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%
3.3.2	Promover una cultura de gestión ambiental	Servicio de extensión universitaria	Concientizar sobre la problemática ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	1	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	Nº	$\sum$ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico	1	1	1	0	0	0	1
				Publicaciones sobre gestión ambiental	2	Publicaciones sobre gestión ambiental	Nº	$\sum$ de publicaciones sobre gestión ambiental	5	5	5	0	2	2	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS 2025			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGR 2025	I	II	III	IV
4.1.1	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Servicio de internacionalización de la universidad	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	2	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	Nº	Σ de convenios suscritos con IES	1	1	1	0	0	0	1
				Participaciones en REDES de IES	3	Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	Nº	Σ de participaciones en REDES de IES	1	1	1	0	0	0	1
				Ponencias en eventos nacionales	4	Ponencias en eventos nacionales	Nº	Σ de ponencias en eventos nacionales	2	2	2	0	0	1	1
				Ponencias en eventos nacionales	5	Ponencias en eventos internacionales	Nº	Σ ponencias en eventos internacionales	1	1	1	0	0	0	1
				Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	6	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	Nº	Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	1	1	1	0	0	0	1
			Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	Σ de docentes que participan en programas de movilidad internacional	2	2	2	0	0	0	2
				Estudiantes qe participanen programas de movilidad internacional	2	Estudiantes qe participanen programas de movilidad internacional	Nº	Σ de estudiantes qe participan en programas de movilidad internacional	2	2	2	0	0	0	2
				Proyectos ejecutados con fnanciamientode la cooperación internacional.	3	Proyectos ejecutados con fnanciamiento de la cooperación internacional.	Nº	Σ de Proyectos ejecutados con fnanciamiento de la cooperación internacional.	2	2	2	0	0	0	2



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS 2025			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROGR 2025	I	II	III	IV
4.1.2	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de gestión y de evaluación universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación	Servicio de Planificación	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	1	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Nº	N/A	1	1	1	1	0	0	0
		Servicio de Organización administrativa	Desarrollar la Gestión por Resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	3	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	Nº	Σ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	0	9	10	2	2	3	3
4.2.2	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Servicio de Transparencia	Desarrollar un sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas	Unidad de Transparencia	1	Unidad de Transparencia	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	1
				Rendición de Cuentas	2	Rendiciones de Cuentas	Nº	Σ de rendiciones de cuentas	1	1	1	0	1	0	0
4.2.3	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Servicio de Tesorería y Crédito Público	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional	Recursos Propios generados	1	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	Σ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados)*100	10%	11%	12%	3%	3%	3%	3%
4.2.4	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Servicio de Administración de Bienes y Servicios	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Proyectos de infraestructuras	2	Proyectos de inversión de infraestructura física	Nº	Σ de Proyectos de inversión de infraestructura física	3	3	3	0	1	1	1
				Proyectos de equipamiento	3	Proyectos de equipamiento	Nº	Σ de Proyectos de inversión en equipamiento	6	3	3	0	1	1	1
				Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	4	Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Nº	Σ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	0	1	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADOR DEL PROGRAMA							PROGRAMACION DE METAS			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIM 2024	PROG 2025	I	II	III	IV
4.3.1	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Servicio de Administración de personal	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	1	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Nº	Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	1	1	1	0	0	0	1
				Programas de actualización docente	2	Programa de actualización docente	Nº	Σ Programa de Actualización docente	1	1	1	0	0	0	1
				Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	3	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Nº	Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos	1	1	1	0	0	0	1
				Programas de Formación Continua para Administrativos	4	Programas de Formación Continua para Administrativos	Nº	Σ Programas de Formación Continua para Administrativos	1	1	1	0	0	0	1
				Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	5	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Nº	Σ Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	1	1	1	0	0	0	1
4.3.2	Asegurar y el desarrollo del personal administrativo	Servicio de Organización administrartiva	Instituir una política y esquema de remuneraciones del personal académico y administrativo que contemple estándares competitivos	Escalafón de personal administrativo	1	Escalafón de personal administrativo	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	1
4.3.3	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad		Desarrollar mecanismos que promuevan los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con capacidades especiales	Unidad de Derechos Humanos	1	Unidad de Derechos Humanos	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	1



5.2.4 Resumen de Presupuesto Plurianual de Gastos por Programas Articulados a la Acción de Mediano Plazo

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA		PROGRAMACION DEL PRESUPUESTO PLURIANUAL DE GASTOS (Bs.) 2025
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	
1.1.2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Servicio de formación profesional de grado	03	Administración Y Gestión Académica (Vicerrectorado)	20.763.493,00
1.2.3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua		110	Formación Académica - Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados	3.175.843,00
1.2.4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente		100	Formación Académica - Grado	198.809.616,00
1.3.1	Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento		520	Desconcentración Académica - Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior	1.714.788,00
1.3.2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado		611	Otros Programas Específicos – Inversión Fortalecimiento Académico	-
1.3.3	Desarrollar formación pos gradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad		200	Formación Académica - Formación Integral Y Continua	16.722.864,00
1.4.1	Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	Servicio de formación profesional de grado	720	Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Socioeconómica	1.916.918,00
			721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Académica	2.055.449,00
			740	Seguro Social De Salud	8.506.004,00
2.1.1	Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero	Servicio de Investigación científica y tecnológica	0	Administración Y Gestión De La Universidad	-
2.1.2	Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Investigación	73.521,00
2.2.1	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable		510	Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación	-
2.3.1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	Servicio de Investigación científica y tecnológica			



3.1.1	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Servicio de interacción universitaria	723	Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Interacción Social Y Extensión	97.312,00
3.1.2	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Servicio de interacción social	762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Extensión	466.312,00
3.1.3	Desarrollar programas de servicio a la comunidad				
3.2.1	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	296.978,00
3.2.2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Deporte	308.446,00
3.3.1	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Servicio de interacción y extensión universitaria	0	Administración Y Gestión De La Universidad	42.056.383,00
3.3.2	Promover una cultura de gestión ambiental	Servicio de extensión universitaria			
4.1.1	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Servicio de internacionalización de la universidad			
4.1.2	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria , con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación	Servicio de Planificación			
		Servicio de Organización administrativa			
4.2.2	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Servicio de Transparencia	97	Partidas No Asignables A Programas - Activos Financieros	78.220.103,00
			98	Partidas No Asignables A Programas - Otras Transferencia	43.973,00
			99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	13.462.335,00
4.2.3	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Servicio de Tesorería y Crédito Público	140	Formación Académica - Unidades Generadoras De Recursos	3.840.968,00



4.2.4	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Servicio de Administración de Bienes y Servicios	610	Otros Programas Específicos –Inversión Infraestructura Y Equipamiento	
			750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión Idh	549.665,00
			780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	60.000,00
4.3.1	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Servicio de Administración de personal	150	Formación Académica – Gestión De Mantenimiento Institucional	3.600.000,00
4.3.2	Asegurar y categorizar el desarrollo del personal administrativo		770	Compensación Diplomas De Bachiller - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	2.200.000,00
4.3.3	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Servicio de Organización administrativa	0	Administracion Y Gestion De La Universidad	-

5.3.- Estructura Programática

La UAJMS, definió su Estructura Programática Institucional, considerando lo siguiente:

- Programas de Gestión Administrativa, para la asignación de recursos destinados a gastos de funcionamiento; no incluye proyectos de inversión.
- Programas Específicos para la producción de bienes y prestación de servicios que genera la entidad conforme sus competencias.
- Programas destinados al pago de deuda, provisiones financieras, transferencias y otras asignaciones.

La estructura programática se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 1 Estructura Programática Del Presupuesto

Nº	PROGRAMA FINANCIERO	TIPO DE PROGRAMA
0	Administración y Gestión De La Universidad	Sustantivo
3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	Sustantivo
100	Formación Académica – Grado	Sustantivo
110	Formación Académica – Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados	Sustantivo
140	Formación Académica – Unidades Generadoras De Recursos	Administrativo
150	Formación Académica – Gestión De Mantenimiento Institucional	Administrativo
200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	Sustantivo
510	Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación	Sustantivo
520	Desconcentración Académica – Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior	Administrativo
610	Otros Programas Específicos – Inversión Infraestructura Y Equipamiento	Administrativo
611	Otros Programas Específicos – Inversión Fortalecimiento Académico	Administrativo
720	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Socioeconómica	Sustantivo
721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Académica	Sustantivo
722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Investigación	Sustantivo
723	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Interacción Social Y Extensión	Sustantivo
740	Seguro Social De Salud – SUE	Sustantivo
750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH	Administrativo
760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	Sustantivo
761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	Sustantivo
762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	Sustantivo
770	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	Administrativo
780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	Administrativo
97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	Administrativo
98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	Administrativo
99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	Administrativo



5.4.- Programa de Inversión

5.4.1.- Proyectos Programados

Tabla 2 Programa de Inversión Recursos IDH (41-119)
(Expresado en Bs.)

Nº	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI)	COMPETENCIA	SITUACIÓN DEL PROYECTO	COD. SISIN	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2025
1	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos.	Investigación	Continuidad	01450207600000	Implementación Técnica Transferencia Embriones Ganado Caprino-Centro Experimental Chocloca	171.407,00
2	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica	Académico	Continuidad	01450367400000	Formulación e Implementación del Modelo Académico UAJMS.	520.496,00
3	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Infraestructura	Continuidad	1450025800000	Construccion y Equipamiento Centro de Convenciones Campus Universitario – UAJMS	15.076.353,00
4		Equipamiento	Continuidad	01450069700000	Equip. Laboratorios y Aulas Taller Carrera Arquitectura y Urbanismo UAJMS Tarija	1.636.824,00
5		Equipamiento	Continuidad	01450208000000	Equipamiento Odontomoviles Facultad Odontologia UAJMS	1.330.000,00
6		Equipamiento	Continuidad	01450069800000	Repos. Equipos Laboratorio De Computacion Facultad de Ciencias Integradas de Villamontes	286.176,00
TOTAL						19.021.256,00

FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS

ELABORACIÓN: PROPIA

5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión

**TABLA 4 Programa de Requerimiento de Inversión
(Expresado en Bs.)**

Nº	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI)	NOMBRE DE PROYECTO/ACTIVIDAD	MONTO APROX. Bs.
1	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Ampliación y Equipamiento 2DO. Bloque Facultad Ciencias Jurídicas Y Políticas UAJMS	3.330.630,64
2	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos.	Evaluación del Comportamiento del Arándano Variedad "Biloxi" en Etapa Vegetativa Inicial, con Fertilización en el Fundo Chocloca	106.352,00
3		Investigación para la Producción de Madera Plástica a Partir de Reciclaje de Polietileno Tereftalato y Aserrín (Partículas Lignocelulosicas) en la Ciudad de Tarija	94.878,08

Fuente: Unidad de Proyectos
Elaboración: propia

6.- Recurso

**Tabla 4 Techos Asignados por el MEFP
(Expresado en Bs.)**

RECURSOS	2025
Copart. Tributaria (41-113)	97.892.939,00
Copart. IDH (41-119)	18.262.490,00
Copart IDH Nivelación (41-119)	3.172.358,00
Subvención Ordinaria del TGN (41-119)	102.820.142,00
TOTAL	222.147.229,00

Fondo de Fomento a la Educación Cívico Patriótica (41-119)	42.870
--	--------

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas
Elaboración: Propia

**Tabla 5 Distribución de Recursos del IDH Según Competencias
(Expresado en Bs.)**

Competencias	Porcentaje	Monto
Becas	10%	2.198.658,00
Extensión Cultura y Deporte	5%	1.099.329,00
Inversión Estudiantes	5%	1.099.329,00
Desconcentración Académica	8%	1.758.927,00
Mantenimiento	2,5	549.665,00
SUE		3.000.000,00
Comisiones		1.500,00
Titulos de Bachiller		2.200.000,00
Titulos de Provisión Nacional		60.000,00
Fondo Cívico		43.973,00
Inversión		9.975.203,00
Total Competencias		21.986.584,00

**Tabla 6 Recursos por Fuente de Financiamiento
(Expresado en Bs.)**

GR	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
12	venta de Bienes y Servicios de las administraciones públicas	5.668.575,00
15	Tasas, derechos y otros ingresos	38.061.626,00
16	Interese y otras rentas de la propiedad	583.333,00
19	Transferencias corrientes	222.162.826,00
35	Disminución y cobro de otros activos financieros	132.464.612,00
TOTAL DE RECURSOS		398.940.972,00

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas

Elaboración: Propia

**Tabla 7 Presupuesto Corriente e Inversión
(Expresado en Bs.)**

Recurso	IMPORTE	%
Corriente	398.940.972,00	95
Inversión	19.021.256,00	5
TOTAL	417.962.228,00	100

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas

Elaboración: Propia

7.- Gasto

**Tabla 9 Presupuesto de Gastos
(Expresado en Bs.)**

Descripción	Monto
Servicios Personales	252.883.415,00
Servicios no Personales	33.959.599,00
Materiales y Suministros	13.802.804,00
Activos Reales	1.531.572,00
Activos Financieros	76.520.103,00
Servicio de la deuda	13.462.335,00
Transferencias	4.210.070,00
Impuestos, Regalías y Tasas	2.418.675
Otros Gastos	152.399,00
TOTAL	398.940.972,00

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas

Elaboración: Propia

**Tabla 12 Presupuesto de Gasto por Unidad Ejecutora
(Expresado En Bs.)**

Unidades Ejecutoras		Fuente de Financiamiento					Monto
		20 -- 230	41 -- 0	41 -- 113	41 -- 119	42 -- 230	
1	Rectorado	1,052,520.00	0.00	0.00	21,240.00	0.00	1,073,760.00
2	Secretaria General	391,520.00	0.00	0.00	10,620.00	0.00	402,140.00
3	Secretaria De Gestion Administrativa Y Financiera	20,985,344.00	0.00	778,000.00	8,620,076.00	0.00	30,383,420.00
4	Secretaria De Desarrollo Institucional	686,880.00	0.00	0.00	73,636,803.00	0.00	74,323,683.00
5	Administracion Y Gestion Academica - Vicerrectorado	710,840.00	0.00	0.00	10,620.00	0.00	721,460.00
6	Secretaria Academica	409,400.00	0.00	0.00	42,420.00	0.00	451,820.00
7	Facultad De Ciencias Juridicas Y Politicas	691,090.00	0.00	0.00	71,220.00	48,645.00	810,955.00
8	Facultad Ciencias Economicas Y Financieras	1,833,285.00	0.00	0.00	129,540.00	154,692.00	2,117,517.00
9	Facultad De Ciencias Agricolas Y Forestales	1,080,870.00	0.00	0.00	128,820.00	45,702.00	1,255,392.00
10	Facultad De Ciencias Y Tecnologia	4,040,465.00	0.00	0.00	190,920.00	979,317.00	5,210,702.00
11	Facultad De Humanidades	3,215,096.00	0.00	0.00	74,280.00	151,335.00	3,440,711.00
12	Facultad De Odontologia	1,351,785.00	0.00	0.00	62,136.00	314,334.00	1,728,255.00
14	Facultad De Medicina	1,930,850.00	0.00	0.00	53,040.00	57,717.00	2,041,607.00
16	Facultad De Ciencias Integradas De Villamontes	510,286.00	0.00	0.00	451,695.00	37,017.00	998,998.00
17	Facultad De Ciencias Integradas De Bermejo	870,485.00	0.00	0.00	714,670.00	86,814.00	1,671,969.00
18	Secretaria De Educación Continua	13,657,688.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,657,688.00
19	Facultad De Ciencias Quimico Farmaceuticas Y Bioquimicas	709,990.00	0.00	0.00	31,800.00	6,732.00	748,522.00
20	Facultad De Ciencias De Enfermeria	659,855.00	0.00	0.00	42,420.00	9,126.00	711,401.00
21	Facultad De Ciencias Empresariales	1,068,926.00	0.00	0.00	669,980.00	59,184.00	1,798,090.00
22	Facultad De Ingenieria En Recursos Naturales Y Tecnologia	766,990.00	0.00	0.00	623,103.00	49,104.00	1,439,197.00
23	Gestión Del Recurso Humano	44,553,678.00	102,820,142.00	97,114,939.00	0.00	0.00	244,488,759.00
24	Secretaria De Investigacion Y Extension Universitaria	3,239,079.00	0.00	0.00	6,225,847.00	0.00	9,464,926.00
Total		104,416,922.00	102,820,142.00	97,892,939.00	91,811,250.00	1,999,719.00	398,940,972.00

Fuente: División de Presupuestos**Elaboración: Propia**

GLOSARIO

- **Asignación presupuestaria:** Valor monetario de los ingresos y gastos incluidos en los presupuestos de las instituciones, según los clasificadores vigentes y para cada uno de los niveles de desagregación de la estructura programática.
- **Documento presupuestario:** Corresponde a la referencia de los conceptos de presupuesto inicial, de presupuesto extraordinario y de modificación presupuestaria.
- **Economía:** Obtención de bienes y servicios al menor costo, en igualdad de condiciones de calidad.
- **Eficacia:** Logro de los resultados de manera oportuna, en directa relación con los objetivos y metas. **Eficiencia:** Aplicación más conveniente de los recursos asignados para maximizar los resultados obtenidos o esperados.
- **Meta:** Resultado cuantificable que se prevé alcanzar mediante la gestión institucional en un determinado periodo.
- **Objetivo:** Logro que a nivel general o por categoría programática se espera concretar en un determinado periodo, para el cumplimiento de la misión institucional en forma eficiente y eficaz.
- **Plan anual** (entiéndase también como plan operativo anual, POA): Instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano y largo plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y acciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.
- **Presupuesto:** Instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.
- **Presupuesto inicial (entiéndase también como Presupuesto Ordinario):** Presupuesto con el que se comienza la gestión anual de la institución.
- **Programa presupuestario:** Corresponde a la agrupación de categorías programáticas de nivel inferior, que son afines entre sí, encaminadas a cumplir propósitos genéricos expresados en objetivos y metas, a los cuales se les asignan recursos materiales y financieros, administrados por una unidad ejecutora y reflejan sus correspondientes asignaciones presupuestarias.
- **Programación presupuestaria:** Conjunto de acciones coordinadas, íntimamente ligadas entre sí, que permiten mediante la participación activa de los niveles directivos responsables, tanto en el plano institucional como en el programático, traducir los planes de largo y mediano plazo en un plan anual.
- **Unidad ejecutora** (entiéndase también como unidad presupuestaria o actividad presupuestaria): Unidad administrativa a cuyo cargo está la ejecución o desarrollo de una categoría programática.
- **Presupuesto institucional:** Se refiere al monto del presupuesto total aprobado, a saber, el Presupuesto Ordinario (inicial) más los presupuestos extraordinarios.
- **Ejercicio económico:** Se refiere al período presupuestario en el cual se utilizarán los recursos presupuestarios aprobados.
- **Presupuesto Ordinario:** Se refiere al presupuesto inicial aprobado, con el cual se inicia el ejercicio económico.