

Universidad Autónoma  
"Juan Misael Saracho"



**POA - PRESUPUESTO**  
INSTITUCIONAL  
**2023**  
PROGRAMADO

SEP. 2022

Tarija - Bolivia



## ÍNDICE

INDICE DE ANEXOS .....	3
<i>PRESENTACION</i> .....	3
1.- Introducción .....	5
1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual.....	5
1.2.- Asignación del Presupuesto .....	5
2.- Marco Jurídico .....	6
3.- Aspectos Institucionales.....	6
3.1 Base legal de creación .....	6
3.2.- Estructura Orgánica.....	6
3.3.- Funciones de la Universidad .....	8
4.- Diagnostico Institucional.....	10
4.1.- Análisis de Contexto Interno.....	10
4.2.- Análisis de Contexto Externo.....	11
5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual .....	11
5.1.- Áreas Estrategias .....	11
5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2023 – Objetivos Programas Financieros 2023 .....	12
5.3.- Estructura Programática .....	51
5.4.- Programa de Inversión .....	51
5.4.1.- Proyectos Programados.....	52
5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión .....	54
6.- Recurso.....	56
7.- Gasto .....	58
GLOSARIO .....	61



## ÍNDICE DE ANEXOS

- Anexo N° 1 Comunicado de Inicio de Formulación del PGE – GESTIÓN 2023-MEFP
- Anexo N° 2 Circular Apertura POA 2023
- Anexo N° 3 Resolución de Aprobación de Ajuste PEI UAJMS 2021-2025
- Anexo N°4 Recordatorio Formulación del POA -Cronograma 2023
- Anexo N°5 Lista de Asistencia a Capacitaciones Formulación POA 2023
- Anexo N°6 Ficha de Supervisión POA Unidades Ejecutoras
- Anexo N°7 Programa de Inversión - Programación de Objetivos de Proyectos
- Anexo N°8 Reporte de Recursos Humanos
- Anexo N° 9 Becas de Estudio Otorgadas a los Estudiantes Universitarios



## **PRESENTACIÓN**

El **Plan Operativo Anual (POA-2023)** de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho es una herramienta de planeación de corto plazo que forma parte del **Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025)**, que está orientado a lograr los objetivos estratégicos y productos a ser generados en el periodo de referencia, sujetos a las competencias institucionales y consistentes con las acciones, resultados y metas trazados en el **Plan de Desarrollo Universitario (PDU) 2021-2025**.

El Ministerio de Economía y finanzas Públicas a través de Resolución Bi - Ministerial (No. 021/2022 de 22 de julio de 2022), ha aprobado las Directrices de Formulación Presupuestaria Plurianual y Anual y de la Planificación e Inversión Pública para el presupuesto 2023.

El Sistema de la Universidad Boliviana por mandato del artículo 92° de la Constitución Política del Estado, goza de la Autonomía Universitaria, precepto constitucional que mide el alcance de la autonomía en el sentido de la libre administración de recursos y la libertad en la determinación de fines y objetivos, elaborar y aprobar estatutos y normas, dentro de los cuales se encuentra el Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana.

Bajo el lema por **“Con Ética y Responsabilidad Social”**, las autoridades superiores, las secretarías universitarias, los señores decanos, los directores de departamento y los responsables de todas las unidades académicas y administrativas, han sido convocados a participar activamente en el cumplimiento de los objetivos y la misión institucional, dentro del marco de las normas nacionales y el Sistema de Programación de Operaciones.

La universidad entre sus enunciados de su Misión, establece como función principal: Formar profesionales integrales, con valores éticos y morales; creativos e innovadores, con pensamiento crítico y reflexivo, solidarios y con **Ética y responsabilidad social**; capaces de generar y adecuar conocimiento relevante e interactuar con éxito en escenarios dinámicos, bajo enfoques multidisciplinares con el fin de contribuir al desarrollo humano sostenible de la sociedad y de la región mediante la investigación científico- tecnológica y la extensión universitaria, vinculadas a las demandas y expectativas del entorno social.

---

**M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo**  
**RECTOR UAJMS**



## 1.- Introducción

La universidad Autónoma Juan Misael Saracho, forma parte del sistema educativo estatal, boliviano y como tal recibe sus recursos financieros del Estado, así como de otras fuentes de financiamiento tales como: leyes, convenios, venta de servicios, entre otros.

El POA 2023 de la Universidad se formuló con base al Marco Estratégico del PEI UAJMS 2021-2025 Ajustado, que comprende los objetivos estratégicos, resultados y metas anuales definidas para la gestión 2023, de tal manera que los resultados y metas del POA 2023 contribuyen al logro de las metas de mediano plazo del PEI UAJMS 2021-2025.

El Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión que permite establecer los Objetivos de Gestión que en el marco de la ley 777 y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende los productos esperados (resultados o metas), los recursos necesarios, los cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

### 1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual

Se entenderá como Plan Operativo Anual al instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y operaciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Según lo establece las directrices presupuestarias gestión 2023: El Plan Operativo Anual (POA) de las entidades del Sector Público, se constituye en un instrumento de gestión que permite identificar los objetivos y metas institucionales, asignar recursos, programar el cronograma de ejecución, identificar responsables e indicadores; además debe considerar:

1. Las competencias asignadas, disponibilidad financiera de recursos y el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de la normativa vigente.
2. Las entidades públicas, deben articular sus acciones de corto plazo (objetivos de gestión) con las acciones de mediano plazo (objetivos de mediano plazo).

### 1.2.- Asignación del Presupuesto

El RESPO (Reglamento del Sistema de Plan Operativo Anual) define el término presupuesto como "...el instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos".

Desde la perspectiva del análisis presupuestario para iniciar el ejercicio de planificación operativa por parte de las distintas instancias, órganos y proyectos, la unidad de presupuesto elabora el proyecto presupuestario para la Universidad,



según una estimación de lo asignado a cada una de las actividades presupuestarias aprobadas e incluidas en la estructura presupuestaria del año en formulación, considerando el gasto histórico. Posteriormente, se facilita esta información por medio del sistema informático en conjunto con los instrumentos para la formulación de los objetivos y las metas, así como la programación correspondiente.

Recepcionado los POAs de las unidades ejecutoras, la Unidad de Planificación y División de Presupuestos elaboran el Anteproyecto del Plan Operativo y confeccionan los cuadros de solicitudes adicionales. Una vez presentado dicho documento el Señor Rector deriva a la comisión económica para su revisión y aprobación en Consejo Universitario.

## **2.- Marco Jurídico**

La base legal está constituida por el Reglamento del Sistema de Planificación de la Universidad Boliviana, el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del Sistema de la Universidad Boliviana y las disposiciones nacionales de la Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales, la Ley 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado y el Decreto Supremo 3246 que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) y su aplicabilidad en el marco del respeto a la autonomía universitaria.

## **3.- Aspectos Institucionales**

### **3.1 Base legal de creación**

Nuestra Universidad, llegó a constituirse en un referente de la Universidad regional, a nivel Latinoamericano, en el marco de la Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el Siglo XXI.

La Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho” de Tarija-Bolivia, es creada un 6 de junio de 1946, con dos facultades: La de Derecho y Ciencias Sociales, y la de Humanidades y Ciencias de la Educación, aunque esta últimas tuvo una efímera duración.

En noviembre de 1946, se aprueba su primer Estatuto Orgánico y la personalidad jurídica le es otorgada por el Ministerio de Educación, Bellas Artes y Asuntos Indígenas.

Su inserción paulatina al escenario regional, ha consolidado su personalidad institucional con la creación de centros de enseñanza, bibliotecas de consultas, así como la prestación de servicios a la colectividad en el ámbito cultural y social, a través de la imprenta, radio y televisión universitarias.

Desde varias décadas atrás, el crecimiento de la Universidad trascendió los límites de la ciudad capital, abriéndose institutos, carreras y/o programas profesionales en Yacuiba, Villa montes y Bermejo, atendiendo las necesidades de la educación superior a nivel Departamental.

### **3.2.- Estructura Orgánica**

La estructura organizativa y académica de la UAJMS tiene tres niveles:



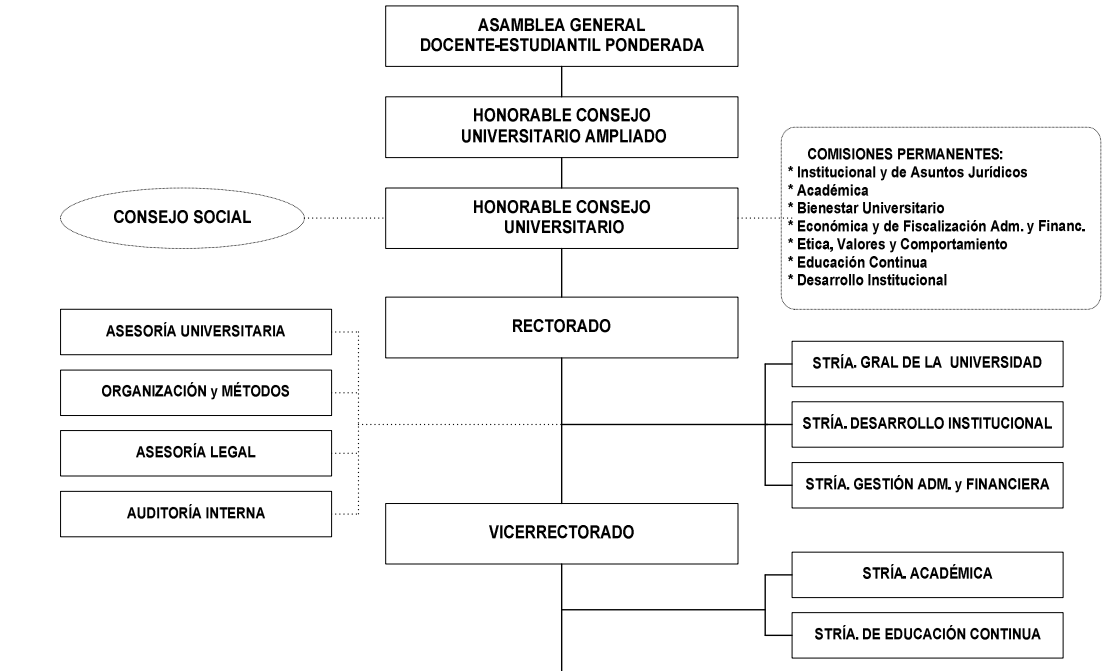
- 1) Nivel institucional y/o estratégico, que tiene a su cargo la proyección general de la actividad académica universitaria y el relacionamiento institucional con las instancias generales de la administración pública y la sociedad civil organizada; dentro de las cuales están las máximas autoridades universitarias:
  - Honorable Consejo Universitario
  - Rector
  - Vicerrector
  
- 2) Nivel intermedio o ejecutivo, que responde al nivel de Secretarías, Facultades y Departamentos Administrativos y Académicos, que tienen a su cargo la proyección integrada de un conjunto específico de áreas de conocimientos y su relacionamiento con sectores determinados de la sociedad y responden a:
  - Secretaría General
  - Secretaría de Desarrollo Institucional
  - Secretaría Académica
  - Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera
  - Secretaría de Educación Continua
  - Facultades de la UAJMS
  - Departamentos Administrativos y Académicos.
  
- 3) Nivel Operativo o de ejecución, es decir Departamentos, Institutos de Investigación y Unidades en general, tiene a su cargo la proyección de un área de conocimiento específica y su relacionamiento con necesidades y demandas sociales determinadas.



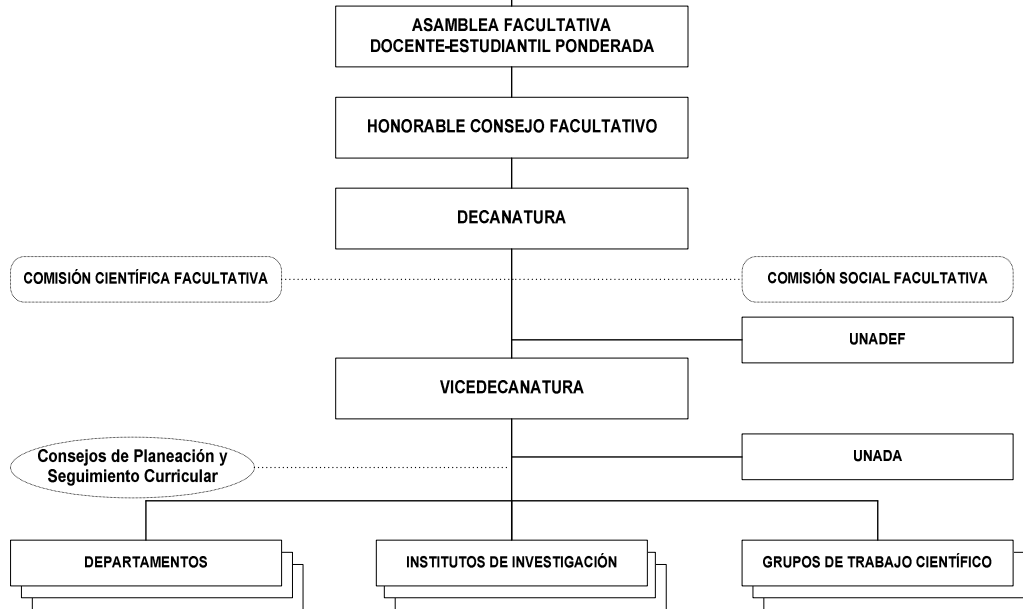


### UNIVERSIDAD AUTONOMA JUAN MISAEL SARACHO ESTRUCTURA UNIVERSITARIA INSTITUCIONAL Y FACULTATIVA

*Nivel Universitario Institucional*



*Nivel Universitario Facultativo*



### 3.3.- Funciones de la Universidad

Para el cumplimiento de su misión la UAJMS, desarrolla varias funciones las cuales se desarrollan en procesos y actividades diversas.

Las funciones principales son: la docencia, la investigación y la extensión.





Pero, además, aunque no se especifican como tales, tienen nivel de funciones principales la planificación, la administración y la participación institucional, llamada en algunos textos función evaluadora.

Cada una de estas funciones agrupan un conjunto de actividades en torno a una unidad específica y la totalidad de éstas expresan la misión.

En síntesis, el contenido central y estructural de las funciones es el siguiente:

- **LA DOCENCIA;** es la función por la que se trasmite en el proceso académico los conocimientos, se dirige la aplicación de éstos a la realidad espacio/temporal. Se cumple a través de las unidades facultativas. Tiene como organismo central la Vicerrectoría.
- **LA INVESTIGACIÓN;** se orienta hacia la búsqueda de conocimientos nuevos y a la comprobación de los ya existentes. Su meta es la superación del acervo existente, el entrenamiento de los estudiantes/profesionales en los métodos del conocimiento y actuar sobre los problemas sociales prioritarios. Las unidades estructurales encargadas de la política de esta función y las unidades de base a través de las cuales se cumple son las Facultades y los Institutos.
- **LA EXTENSIÓN;** es la función que vincula entre sí el conocimiento y el ámbito de la realidad y del universo. Su misión es extender hacia la sociedad la actividad orgánica de la Universidad, integrando en aquella el modelo de práctica profesional multifacética que postula la filosofía institucional, devolviéndole parte de sus aportes y recogiendo del seno vivo de su universo las orientaciones del saber popular. Se cumple a través de los distintos órganos estructurales, pero existe la Unidad de Extensión Universitaria, a través de la cual se canalizan las diferentes actividades.
- **LA PLANIFICACIÓN;** es la función que mediante el diagnóstico de la realidad orienta la toma de decisiones conducentes al logro de las otras funciones y de la misión. La unidad central de esta función es el Consejo de Planificación Universitaria, pero tiene expresiones sectoriales en toda la Universidad.
- **LA ADMINISTRACIÓN;** es una función que se sustenta, entre otras, en forma de actividades específicas que sirven de apoyo a todo el proceso institucional. Su órgano central es la Secretaría de Administración Financiera, pero se manifiesta en todas las unidades Académicas, académicas/administrativas y administrativas.



## 4.- Diagnostico Institucional

### 4.1.- Análisis de Contexto Interno

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p><b>F1.</b> Infraestructura y equipamiento para el desarrollo de actividades académicas, administrativas, de investigación, extensión universitaria.</p> <p><b>F2.</b> Significativo número de docentes titulares.</p> <p><b>F3.</b> Revista de Investigación Científica Indexada.</p> <p><b>F4.</b> Experiencia en la ejecución de proyectos de Investigación aplicada.</p> <p><b>F5.</b> Unidades Académicas desconcentradas de pregrado y posgrado con presencia en las provincias y en departamentos del país.</p> <p><b>F6.</b> Desarrollo de actividades científicas, culturales, paleontológicas, arqueológicas y astronómicas.</p> <p><b>F7.</b> Infraestructura para el desarrollo de actividades de vinculación estudiantil y sociedad civil.</p> <p><b>F8.</b> Plataforma institucional “Tariquía” conectada a Moodle (software diseñado para ayudar a los educadores a crear cursos en línea de alta calidad y entornos de aprendizaje virtuales)</p> <p><b>F10.</b> Condiciones de virtualidad para el desarrollo de clases.</p> <p><b>F11.</b> Número significativo de carreras, centros y laboratorios autoevaluados y acreditados.</p> <p><b>F12.</b> PEI UAJMS, compatibilizado con el PDU</p> <p><b>F13.</b> Internacionalización de la Universidad</p> <p><b>F14.</b> Implementación del Nuevo Modelo Académico en base al plan de acción, políticas y lineamientos de diseño curricular.</p>	<p><b>D1.</b> Insuficiente vinculación entre las funciones sustantivas de la universidad, a nivel institucional y unidades académicas.</p> <p><b>D2.</b> Autoridades universitarias ocupados en actividades rutinarias sobre las estratégicas.</p> <p><b>D3.</b> Reglamentación académica institucional, vulnerada, desactualizada y descontextualizada con el modelo académico.</p> <p><b>D4.</b> Deficiente gestión de resultados.</p> <p><b>D5.</b> Número reducido de docentes con grado de posgrado en su área de conocimiento.</p> <p><b>D6.</b> Cultura de planificación medianamente desarrollada</p> <p><b>D7.</b> Políticas y estrategias para la generación, transferencia y divulgación de la investigación científica deficiente.</p> <p><b>D8</b> Gestión Universitaria inadecuada traducida en una calidad académica deficiente</p> <p><b>D10.</b> Inexistencia de normativa interna de procesos de evaluación y acreditación que obligue a carreras, programas, institutos y centro parte del proceso de evaluación con miras a la acreditación.</p> <p><b>D13.</b> Docentes con baja practica pedagógico.</p>



## 4.2.- Análisis de Contexto Externo

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<p><b>O1.</b> Instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales que ofrecen alianzas estratégicas y convenios de financiamiento</p> <p><b>O 2.</b> Organismos de Acreditación Universitaria. (SNEA, MERCOSUR, CEUB, ISO).</p> <p><b>O3.</b> Demanda por la sociedad civil de conocimiento científico</p> <p><b>O5.</b> Plataformas virtuales y redes de investigación para Intercambio de conocimientos científicos y extensión e interacción universitaria.</p> <p><b>O6.</b> Disposiciones legales Nacionales y Universitarias para el desarrollo de la Investigación.</p> <p><b>O7.</b> Demanda de pasantías por instituciones públicas y privadas.</p> <p><b>O8.</b> Permanente demanda del mercado laboral por profesionales con título de posgrado.</p> <p><b>O9.</b> Instituciones y organismos que financian becas de posgrado.</p>	<p><b>A1.</b> Asignación presupuestaria deficiente y decreciente, por parte del gobierno central.</p> <p><b>A2.</b> Recursos por concepto del IDH, decreciente.</p> <p><b>A3.</b> Oferta diversificada y creciente de programas de posgrado a nivel departamental por parte de universidades públicas y privadas.</p> <p><b>A4.</b> Mercado laboral a nivel departamental restringido y saturado en algunas áreas.</p> <p><b>A5.</b> Pérdida de credibilidad de la sociedad en la universidad.</p> <p><b>A6.</b> Baja motivación e incentivo del sector privado para invertir en investigación.</p> <p><b>A7.</b> Creciente oferta académica de universidades privadas que enfatizan programas de extensión.</p> <p><b>A8.</b> Difusión sesgada de la información universitaria por los medios de comunicación.</p> <p><b>A9.</b> Normativa nacional en diferentes ámbitos del accionar universitario que atenta contra la autonomía universitaria.</p> <p><b>A10.</b> Contexto del COVID19</p>

## 5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual

### 5.1.- Áreas Estratégicas

Las Áreas Estratégicas constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que define el



Sistema de la Universidad Boliviana en las que se invertirán mayor atención y recursos durante su vigencia del PDU 2021-2025. Las áreas priorizadas son cuatro:

- Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado
- Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación
- Gestión de la Interacción Social-Extensión Universitaria
- Gestión Institucional de la Calidad

En función a las áreas descritas en el párrafo anterior se plantearon los objetivos estratégicos y de gestión institucional.

## **5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2023 – Objetivos Programas Financieros 2023**

El Plan de Desarrollo Universitario y los Planes Estratégicos Institucionales constituyen los instrumentos de gestión de la planificación de las Universidades Públicas Autónomas, que orientan y contribuyen al desarrollo integral del país, a partir de su rol formativo, académico e investigativo superior, y de modo articulado con los instrumentos de planificación previstos en la Ley No. 777.

El Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana, en el marco de la autonomía universitaria, y el uso de un Catálogo Básico de Indicadores y cuatro áreas estratégicas definidas, establece que los Planes Operativos Anuales (POA) de las universidades deben ser formulados en el marco de los Planes Estratégicos Institucionales, y estos últimos, en el marco del Plan de Desarrollo Universitario, el cual guardará relación y articulación con la temporalidad del Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

La siguiente tabla nos ilustra los objetivos estratégicos y de gestión institucional, a la que las unidades ejecutoras y las unidades dependientes plantean sus objetivos específicos; en base al PEI 2021 – 2025, que fue ajustado del PEI 2019-2025, considerando el catálogo actualizado aprobado a nivel Sistema de Universidades de Bolivia.

Se utilizó el formato de las directrices presupuestarias formulario N° 1.1. , N° 1.2 y 3 considerando la naturaleza de la planificación integral universitaria :

- Acción de Mediano Plazo = Objetivo Estratégico Institucional
- Acción de Corto Plazo = Objetivo de Gestión

### **5.2.1.- Articulación de Objetivos Estratégicos (Acciones) de Mediano Plazo del Plan Estratégico Institucional**



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE META							
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-205) 2019-2020	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025	
												PROG	EJE	PROG	EJE	PROG	PROG	PROG	
5	5.1	5.1-5.1.2	Establecer un proyecto educativo para elevar la calidad educativa	Modelo académico	1	Modelo académico	Nª	N/A	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	1	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Nº	$\Sigma$ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	0	20	0	0	5	0	5	5	5	
					2	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	11	11	22	0	0	0	0	10	10	2	
					3	Académicos con maestría	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	515	515	50	10	10	10	10	10	10	10	10
					4	Académicos con especialidad	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	350	350	50	10	10	10	10	10	10	10	10
5	5.1	5.1-5.1.2	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua de los académicos en el campo, pedagógico y de las disciplinas	Académicos con maestría	3	Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	515	515	50	10	10	10	10	10	10	10	10
					4	Académicos con especialidad	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	350	350	50	10	10	10	10	10	10	10	



ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS *							
					C O D	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	Línea Base 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-205)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO								PROG	EJE	PROG	EJE	PROG	PROG	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente	Docentes titulares	1	Política de Titularización aplicada	Nº	$\Sigma$ de Política de Titularización aplicada	2	1	1	0	0	0	0	1	0	
					2	Docentes titulares	Nº	$\Sigma$ de Docentes titulares	475	0	1	0	0	0	0	0	41	0
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar programas de Formación Profesional de Grado con calidad y pertinencia social en las diferentes áreas de la ciencia	Incremento de la matrícula de grado	1	Incremento de la matrícula de grado	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado $IMG=(No. \text{ alumnos actual}/No. \text{ Alumnos año anterior-})*100$	1,92 %	0,27%	5%	1%	1,53 %	1%	0,71 %	1%	1%	1%
				Incremento de titulados a nivel de Licenciatura	2	Incremento del N° de Titulados del nivel de Licenciatura	Nº	$\Sigma$ de Titulados del nivel de Licenciatura	676	2426	9665	1895	2053	1914	1826	1933	1952	1971
				Incremento de titulados a nivel Técnico	3	Incremento del N° de Titulados del nivel Técnico	Nº	$\Sigma$ de Titulados del nivel Técnico	16	30	275	53	27	54	51	55	56	57
				Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	5	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas $(No. \text{ alumnos actual}/No. \text{ Alumnos año anterior-1})*100$	1,4%	1,4%	5%	1%	-3,5%	1%	-4,1%	1%	1%	1%
				Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	4	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	$\Sigma$ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	802	1854	4115	615	615	800	973	850	900	950



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES					PROGRAMACIÓN DE METAS							
					DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (PEI 2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	PROG	EJEC	PROG							EJEC	PROG	PROG	PROG			
PEI	M	R															
5	5.1	5.1-5.1.2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	Carreras académicas Autoevaluadas	N°	$\Sigma$ de Carreras académicas Autoevaluadas	5	5	19	3	0	4	8	4	4	4
				Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	2	10	2	2	2	3	2	2	2
				Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	1	1	5	0	0	1	1	1	1	1
				Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	N°	$\Sigma$ de Unidades académicas y/o servicios acreditados	1	2	3	0	0	0	1	1	1	1
				institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	N°	$\Sigma$ de Institutos de investigación autoevaluados	1	0	4	0	0	1	0	1	1	1





ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES					PROGRAMACIÓN DE METAS										
			DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025) 2019-2020	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025		
E	M	R										PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG		
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar programas de formación pos gradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Programas de posgrado desarrollados	1	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	8	27	35	7	12	7	14	7	7	7		
				Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados	2	Programas de posgrado con oferta virtual	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado con oferta virtual	2	2	25	5	3	5	4	5	5	5	5	
				Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	3	Incremento del N° de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	210	1092	2401	436	436	893	893	1372	1874	2401		
				Incremento de titulados con grado de Doctor	4	Incremento del N° de Titulados con grado de Doctor	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Doctor	0	0	3	0	0	0	0	0	1	2	3	
				Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	5	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	N°	$\Sigma$ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	320	320	1000	200	200	200	200	200	200	200	200	200
5	5.1	5.1-5.1.2	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	Programas de posgrado autoevaluados	1	Programas de posgrado autoevaluados	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado autoevaluados	0	0	3	0	0	0	0	1	1	1		
				Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional	2	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	N°	$\Sigma$ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	0	0	3	0	0	0	0	0	1	1	1	



ART AL PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADOR DEL PROGRAMA						PROGRAMACIÓN DE METAS								
					DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024
E	M	R	PROG	EJEC										PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG	
5	5.1	5.1-5.1.2	Optimizar la otorgación de becas a los estudiantes para premiar a los mejores y para dotar de condiciones a estudiantes de escasos recursos económicos	Becas socioeconómicas otorgadas	1	Becas socioeconómicas otorgadas	N°	$\Sigma$ de Becas socioeconómicas otorgadas	767	2104	4622	1302	1302	830	830	830	830	830	
				Becas académicas otorgadas	2	Becas académicas otorgadas	N°	$\Sigma$ de Becas académicas otorgadas	304	411	1500	300	304	300	300	300	300	300	300
				Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	3	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	N°	$\Sigma$ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	9308	12424	12000	8274	12.605	9000	9000	10.000	11000	12000	12000



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS							
					C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025) 2019-2020	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO								PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes universitarios de Grado	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	1	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	N°	$\Sigma$ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	113	113	510	102	113	102	102	102	102	
				Disminución de la tasa de abandono	2	Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono*	%	Número de estudiantes que no se inscribieron/ N° total de Estudiantes * 100	15%	15%	5%	1%	3%	1%	10,25%	1%	1%	1%
				Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos	3	Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos**	%	N° de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100	2,96%	5%	5%	1%	4%	1%	8%	1%	1%	1%
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer la planificación y estructura organizacional del proceso de investigación	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	1	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	Nª	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1	0	
				institutos de investigación especializados	2	Institutos de investigación especializado	N°	$\Sigma$ de institutos de investigación especializados	2	0	7	3	1	4	1	5	6	7
				Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	3	Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	Nª	N/A	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0
5	5.1	5.1-5.1.2	Asegurar el soporte Financiero para el desarrollo del proceso de investigación	Presupuesto destinado a la investigación	1	Presupuesto destinado a la investigación	%	$\Sigma$ de presupuesto destinado a la investigación (Presup año n-1/presup año n)*100	0	0	15%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	



\* Implica reducir la tasa de abandono en 1% por año, partiendo de la línea base, por lo que el año 2021, se tendría que llegar a una TA de 14%, el 2020 a 13%, hasta el 2025 llegando a disminuir hasta un 10%.

\*\* Implica incrementar el % de titulación en 1% año a año, partiendo de la línea base de 3%.

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS							
				DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024
E	M	R	PROG										EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer los recursos humanos para el desarrollo del proceso de investigación	Programas de formación en gestión de la investigación	1	Programas de formación en gestión de la investigación	N°	$\sum$ de programas de formación en gestión de la investigación	0	0	3	0	0	0	0	1	1	1
				Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	2	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	N°	$\sum$ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	8	8	20	4	3	4	0	4	4	4
				Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	3	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	N°	$\sum$ de estudiantes beneficiados con becas de investigación	10	10	40	8	8	8	8	8	8	8
				Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	4	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	N°	$\sum$ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación	0	0	4	1	1	1	1	1	1	1
				Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	5	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	N°	$\sum$ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	0	0	6	0	0	0	0	0	2	2



ART PDES	OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS						
	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
										PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG
5 5.1 5.1.5.1.2	Desarrollar procesos de investigación de impacto socioeconómico y reconocimiento internaciona	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	1	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	N°	$\sum$ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
		Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	2	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	N°	$\sum$ de artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0
5 5.1 5.1.5.1.2	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	1	Convenios nacionales empresa-estado-universidad Suscritos	N°	$\sum$ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	0	0	10	2	2	2	2	2	2	2
		Proyectos de I+D+i concluidos	2	Proyectos de I+D+i concluidos	N°	$\sum$ Proyectos de I+D+i concluidos	0	0	8	1	0	1	1	2	2	2
		Proyectos de investigación concluidos	3	Proyectos de investigación concluidos	N°	$\sum$ Proyectos de investigación concluidos	0	0	40	0	0	10	1	10	10	10
5 5.1 5.1.5.1.2	Desarrollar una Red Nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	1	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	N°	$\sum$ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	0	0	32	4	4	4	4	8	8	8
		Revistas virtuales con código ISSN	2	Revistas virtuales con código ISSN	N°	$\sum$ de Revistas virtuales con código ISSN	0	0	30	0	0	0	0	10	10	10
		Libros publicados con QR,ISBN	3	Libros publicados con QR,ISBN	N°	$\sum$ de Libros publicados con QR,ISBN	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3
		Documentos científicos publicados	4	Documentos científicos publicados	N°	$\sum$ Documentos científicos publicados	0	0	6	0	0	0	0	0	2	2



ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS								
					C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025	
DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	PROG	EJEC	PROG								EJEC	PROG	PROG	PROG				
					E	M	R												
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar una Red Nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica	Propiedad intelectual registrada en SENAPI	5	Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	N°	$\Sigma$ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0	0	1		
				Patentes Registrados en SENAPI	6	Patente registrada en SENAPI	N°	$\Sigma$ Patente registrada en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	1	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	N°	$\Sigma$ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	0	0	5	1	0	1	0	1	1	1	
				Convenios con Entidades estatales	2	Convenios con Entidades estatales	N°	$\Sigma$ de convenios con Entidades estatales	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1
				Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	3	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	N°	$\Sigma$ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	0	0	10	2	0	2	1	2	2	2	2
				Proyecto de interacción social desarrollado	4	Proyecto de interacción social desarrollado	N°	$\Sigma$ proyecto de interacción social desarrollado	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1
				Prácticas de campo de interacción social	5	Prácticas de campo de interacción social	N°	$\Sigma$ prácticas de campo de interacción social	0	0	100	20	20	20	20	20	20	20	20



				25 actividades de interacción social	6	Actividades de interacción social	N°	∑ actividades de interacción social	0	0	25	5	5	5	5	5	5
--	--	--	--	--------------------------------------	---	-----------------------------------	----	-------------------------------------	---	---	----	---	---	---	---	---	---

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS								
			DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025	
E	M	R										PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG	
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Ferias Científicas y Tecnológicas	1	Ferias Científicas y Tecnológicas	N°	∑ de ferias científicas y tecnológicas	1	2	5	1	1	1	1	1	1		
				Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad	2	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	N°	∑ de resultados del procesos de investigación transferidos a la sociedad	0	0	20	0	0	5	0	5	5	5	
5	5.1	5.1-5.1.2	Desarrollar programas de servicio a la comunidad a nivel del sistema de la universidad boliviana	Programas de orientación vocacional	1	Programas de orientación vocacional	N°	∑ de programas de orientación vocacional	1	2	4	1	1	1	1	1	1		
				Cursos de actualización para profesionales y técnicos	2	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	N°	∑ de cursos de actualización para profesionales y técnicos	0	0	4	0	0	1	1	1	1	1	
				Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	3	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada		∑ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	1
				Instituto médico	4	Instituto medico	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0





				Unidades que prestan servicios a la comunidad	5	Unidades que prestan servicios a la comunidad	N°	∑ de unidades que prestan servicio a la comunidad	4	4	9	4	4	5	6	7	8	9
--	--	--	--	---	---	---	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS							
			DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
E	M	R									PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG	
5	5.1	5.1-5.1.2	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Actividades culturales desarrolladas	1	Actividades culturales desarrolladas	N°	∑ de actividades culturales desarrolladas	17	8	20	4	4	4	4	4	4	4
5	5.1	5.1-5.1.2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Actividades deportivas desarrolladas	1	Actividades deportivas desarrolladas	N°	∑ de actividades deportivas desarrolladas	3	6	15	3	3	3	3	3	3	3
5	5.1	5.1-5.1.2	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	1	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) * 100	1%.	2%	10%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%



5	5.1	5.1-5.1.2	Promover una cultura de gestión ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	1	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	N°	Σ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	0	0	3	0	0	0	0	1	0	0
				Publicaciones sobre gestión ambiental	2	Publicaciones sobre gestión ambiental	N°	Σ de publicaciones sobre gestión ambiental	0	0	20	0	0	5	5	5	5	5

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS									
				DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
E	M	R	PROG										EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG	
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	1	Programa Estratégico de internacionalización	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	
				Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	2	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	N°	Σ de convenios suscritos con IES	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	
				Participaciones en REDES de IES	3	Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	N°	Σ de participaciones en REDES de IES	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	
				Ponencias en eventos nacionales	4	Ponencias en eventos nacionales	N°	Σ de ponencias en eventos nacionales	0	0	6	0	0	0	0	0	2	2	2
				Ponencias en eventos nacionales	5	Ponencias en eventos internacionales	N°	Σ ponencias en eventos internacionales	0	0	3	0	0	0	0	0	1	1	1



				Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	6	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	N°	Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	0	0	3	0	0	0	0	1	1	1
				Unidad de relaciones internacionales		Unidad de relaciones internacionales	N°	N/A	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS							
					C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025) 2019.2020	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO								PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG
					5	5.1	5.1-5.1.2	Asegurar la movilidad docente, estudiantil y administrativa para optimizar el aprendizaje institucional, el intercambio de buenas prácticas y la ejecución de proyectos con la cooperación internacional, en el marco del desarrollo, académico, investigativo y la interacción	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	N°	Σ Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	1	6	0	1
Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	2	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	N°	Σ estudiantes que participan en programas de movilidad internacional					2	5	10	2	2	2	2	2	2	2
Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	3	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	N°	Σ de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional					1	1	10	2	1	2	2	2	2	2



5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	1	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	N°	Σ de facultades que cuentan con PDF	7	7	6	0	0	0	0	4	2	0	
				Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	2	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	N°	Σ de informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	0	0	5	1	1	1	1	1	1	1	1
				Autoevaluación institucional	3	Autoevaluación institucional	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS							
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2020)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023	2024	2025
												PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Implementar los Sistemas de Gestión por Resultados y Gestión de la Calidad para la mejora continua	Sistema de gestión por Resultados	1	Sistema de Gestión por Resultados	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
				Estructura Organizacional Actualizada	2	Estructura Organizacional Actualizada	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
5	5.1	5.1-5.1.2	Usar eficientemente las tecnologías de información y comunicación para el soporte a los procesos académicos y administrativos, y el desarrollo de la educación de la educación virtual	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	1	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
				Sistemas informáticos en desarrollo	2	Sistemas informáticos en desarrollo	N°	Σ de Sistemas informáticos en desarrollo	20	0	12	0	0	0	0	0	4	4



5	5.1	5.1-5.1.2	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Unidad de Transparencia		Unidad de Transparencia	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
			Rendición de Cuentas	1	Rendiciones de Cuentas	N°	$\Sigma$ de rendiciones de cuentas	0	0	3	0	0	0	0	0	1	1	1

ART PDES			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS							
					DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDA D DE MEDID A	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025) 2019-2020	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		2022		2023
E	M	R	PROG	EJEC										PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG
5	5.1	5.1-5.1.2	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Recursos Propios generados	1	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	$\Sigma$ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados)*100	11%	11%	12%	8%	11%	9%	13%	10%	11%	12%
5	5.1	5.1-5.1.2	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Proyectos de infraestructuras	2	Proyectos de inversión de infraestructura física	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión de infraestructura física	18	15	15	3	6	3	6	3	3	3
				Proyectos de equipamiento	3	Proyectos de equipamiento	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión en equipamiento	12	31	15	3	9	3	6	3	3	3



				Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	4	Programas de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	N°	Σ de programas de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	0	0	3	0	0	0	0	1	1	1
--	--	--	--	--	---	---	----	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

ART PDES			OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	INDICADOR DEL PROGRAMA						PROGRAMACION DE METAS									
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE (2020)	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025) 2019-2020	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2021		202		2023	2024	2025	
												PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG	PROG	
5	5.1	5.1-5.1.2	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	1	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	N°	Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	0	0	3		0	0	0	0	1	1	1
				Programas de actualización docente	2	Programa de actualización docente	N°	Σ Programa de Actualización docente	1	1	5		1	1	1	1	1	1	1
				Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	3	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	N°	Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos	0	0	3		0	0	0	0	1	1	1
				Programas de Formación Continua para Administrativos	4	Programas de Formación Continua para Administrativos	N°	Σ Programas de Formación Continua para Administrativos	1	0	5		1	0	1	0	1	1	1
				Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	5	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	N°	Σ Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	0	0	4		0	0	1	0	1	1	1



		Asegurar y categorizar el desarrollo del personal docente, los investigadores y los administrativos	Escalafón de personal administrativo		Escalafón de personal administrativo	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
		Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Unidad de Derechos Humanos		Unidad de Derechos Humanos	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
		Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Tribunal de Procesos Universitarios		Tribunal de Procesos Universitarios	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0

### 5.2.2 Articulación de Objetivos Estratégicos (Acciones) de Mediano Plazo y Objetivos Estratégicos de Gestión Institucional Acciones de Corto Plazo

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE META 2023			
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMA 2022	PROGRM 2023	I	II	III	IV
1	Establecer un proyecto educativo para elevar la calidad educativa	Modelo académico	1.1	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica	Modelo académico	Modelo académico	Nª	N/A	0	1	0	0	0	0	0
2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	2.1	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Nº	$\Sigma$ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	5	5	0	1	2	2





3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua de los académicos en el campo, pedagógico y de las disciplinas	Académicos con grado de Doctorado	3.1	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica	Académicos con grado de Doctorado	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	N°	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	0	0	10	0	3	3	4
		Académicos con maestría			Académicos con maestría	Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	N°	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	10	10	10	0	3	3	4
		Académicos con especialidad			Académicos con especialidad	Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	N°	Σ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	10	10	10	0	3	3	4

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS 2023			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	Línea Base 2021	ESTIM 2022	PROGR 2023	I	II	III	IV
4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente	Política de Titularización aplicada		Mejorar la profesionalización pertinente del docente	Política de Titularización aplicada	Política de Titularización aplicada	N°	Σ de Política de Titularización aplicada	0	0	0	0	0	0	0
		Docentes titulares			Docentes titulares	Docentes titulares	N°	Σ de Docentes titulares	0	0	0	0	0	0	0
5	Desarrollar programas de Formación Profesional de Grado con calidad y pertinencia social en las diferentes áreas de la ciencia	Incremento de la matrícula de grado	4.1	Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social	Incremento de la matrícula de grado	Incremento de la matrícula de grado	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado $IMG = \frac{\text{No. alumnos actual} - \text{No. Alumnos año anterior}}{\text{No. Alumnos año anterior}} * 100$	1,53 %	1%	1%	0	0	0	1%
		Incremento de titulados a nivel de Licenciatura			Incremento de titulados a nivel de Licenciatura	Incremento del N° de Titulados del nivel de Licenciatura	N°	Σ de Titulados del nivel de Licenciatura	2053	1914	1933	0	600	600	733



		Incremento de titulados a nivel Técnico		Incremento de titulados a nivel Técnico	Incremento del N° de Titulados del nivel Técnico	N°	Σ de Titulados del nivel Técnico	27	54	55	0	25	25	0
		Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas		Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas (No. alumnos actual/No. Alumnos año anterior-1)*100	-3,5%	1%	1%	0	0	0	1%
		Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia		Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	N°	Σ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	615	800	850	0	0	0	850



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	2022	2023	I	II	III	IV
6	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	5 1	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	Carreras académicas Autoevaluadas	N°	$\Sigma$ de Carreras académicas Autoevaluadas	0	8	4	0	0	2	2
		Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional			Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	3	2	0	0	1	1
		Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional			Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	0	1	1	0	0	0	1
		Unidades académicas y/o procesos acreditados			Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	N°	$\Sigma$ de Unidades académicas y/o servicios acreditados	0	1	1	0	0	0	1
		institutos de investigación autoevaluados			institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	N°	$\Sigma$ de Institutos de investigación autoevaluados	0	0	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACION DE METAS 2023				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTM 2022	PROGR 2023	I	II	III	IV
7	Desarrollar programas de formación pos gradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Programas de posgrado desarrollados	7 2	Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales	Programas de posgrado desarrollados	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	12	7	7	0	2	2	3
		Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados			Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados	Programas de posgrado con oferta virtual	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado con oferta virtual	3	5	5	0	2	2	1
		Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad			Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	Incremento del N° de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	436	893	1372	0	500	500	372
		Incremento de titulados con grado de Doctor			Incremento de titulados con grado de Doctor	Incremento del N° de Titulados con grado de Doctor	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Doctor	0	0	1	0	1	0	0
		Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)			Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	N°	$\Sigma$ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	200	200	200	50	50	50	50
8	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	Programas de posgrado autoevaluados	8 1	Garantizar la calidad de los programas de posgrado a través de procesos de acreditación	Programas de posgrado autoevaluados	Programas de posgrado autoevaluados	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado autoevaluados	0	0	1	0	0	0	1
		Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional			Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	N°	$\Sigma$ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	0	0	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS 2023			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	2022	2023	I	II	III	IV
9	Optimizar la otorgación de becas a los estudiantes para premiar a los mejores y para dotar de condiciones a estudiantes de escasos recursos económicos	Becas socioeconómicas otorgadas	91	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	Becas socioeconómicas otorgadas	Becas socioeconómicas otorgadas	N°	$\Sigma$ de Becas socioeconómicas otorgadas	1302	830	830	0	0	0	830
		Becas académicas otorgadas			Becas académicas otorgadas	Becas académicas otorgadas	N°	$\Sigma$ de Becas académicas otorgadas	304	300	300	0	0	0	300
		Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil			Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	N°	$\Sigma$ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	12.605	9000	10.000	0	3000	3000	4000



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS 2023				
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIM 2022	PROGR 2023	I	II	III	IV
10	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes universitarios de Grado	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	101	Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	N°	$\Sigma$ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	113	102	102	0	0	0	102
		Disminución de la tasa de abandono			Disminución de la tasa de abandono	%	Número de estudiantes que no se inscribieron / N° total de Estudiantes * 100	3%	1%	1%	0	0	0	1%	
		Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos			Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos	%	N° de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100	4%	1%	1%	0	0	0	1%	
11	Fortalecer la planificación y estructura organizacional del proceso de investigación	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	111	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	Nª	N/A	0	0	0	0	0	0	0
		institutos de investigación especializados			institutos de investigación especializados	N°	$\Sigma$ de institutos de investigación especializados	1	4	1	0	0	0	1	
		Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)			Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	Nª	N/A	0	1	0	0	0	0	0	



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACION DE METAS 2023				
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIM 2022	PROGR 2023	I	II	III	IV
12	Asegurar el soporte Financiero para el desarrollo del proceso de investigación	Presupuesto destinado a la investigación	121	Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria	Presupuesto destinado a la investigación	Presupuesto destinado a la investigación	%	$\Sigma$ de Presupuesto destinado a la investigación	3%	3%	3%	0	1%	1%	1%
13	Fortalecer los recursos humanos para el desarrollo del proceso de investigación	Programas de formación en gestión de la investigación	131	Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano	Programas de formación en gestión de la investigación	Programas de formación en gestión de la investigación	N°	$\Sigma$ de programas de formación en gestión de la investigación	0	0	1	0	0	0	1
		Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales			Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	N°	$\Sigma$ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	3	0	4	0	0	2	2
		Estudiantes beneficiados con una beca de investigación			Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	N°	$\Sigma$ de estudiantes beneficiados con becas de investigación	8	8	8	2	2	2	2
		Investigadores extranjeros en proyectos de investigación			Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	N°	$\Sigma$ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación	1	1	1	0	0	0	1
		Investigadores que publican artículos en revistas indexadas			Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	N°	$\Sigma$ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	0	0	2	0	0	0	2



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACION DE METAS				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
14	Desarrollar procesos de investigación de impacto socioeconómico y reconocimiento internacional	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	132	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	N°	$\Sigma$ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	0	0	0	0	0	0	0
		Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales			Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	N°	$\Sigma$ de artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	0	0	0	0	0	0	0	
15	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	151	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	Convenios nacionales empresa-estado-universidad Suscritos	N°	$\Sigma$ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	2	2	2	0	0	1	1
		Proyectos de I+D+i concluidos			Proyectos de I+D+i concluidos	N°	$\Sigma$ Proyectos de I+D+i concluidos	0	1	2	0	0	1	1	
		Proyectos de investigación concluidos			Proyectos de investigación concluidos	N°	$\Sigma$ Proyectos de investigación concluidos	0	10	10	0	0	5	5	
16	Desarrollar una Red Nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	161	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	N°	$\Sigma$ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	4	4	8	2	2	2	2
		Revistas virtuales con código ISSN			Revistas virtuales con código ISSN	N°	$\Sigma$ de Revistas virtuales con código ISSN	0	0	10	1	3	3	3	
		Libros publicados con QR,ISBN			Libros publicados con QR,ISBN	N°	$\Sigma$ de Libros publicados con QR,ISBN	0	0	0	0	0	0	0	
		Documentos científicos publicados			Documentos científicos publicados	N°	$\Sigma$ Documentos científicos publicados	0	0	2	0	0	1	1	





OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS 2023			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2021	ESTIMA 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
17	Desarrollar una Red Nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica	Propiedad intelectual registrada en SENAPI	171	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Propiedad intelectual registrada en SENAPI	Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	N°	$\Sigma$ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	0	0	0	0	0	0	0
		Patentes Registrados en SENAPI			Patentes Registrados en SENAPI	Patente registrada en SENAPI	N°	$\Sigma$ Patente registrada en SENAPI	0	0	0	0	0	0	0
18	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	181	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	N°	$\Sigma$ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	0	0	1	0	0	0	1
		Convenios con Entidades estatales			Convenios con Entidades estatales	Convenios con Entidades estatales	N°	$\Sigma$ de convenios con Entidades estatales	1	1	1	0	0	0	1
		Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales			Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	N°	$\Sigma$ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	0	1	2	0	0	0	2
		Proyecto de interacción social desarrollado			Proyecto de interacción social desarrollado	Proyecto de interacción social desarrollado	N°	$\Sigma$ proyecto de interacción social desarrollado	0	0	1	0	0	0	1
		Prácticas de campo de interacción social			Prácticas de campo de interacción social	Prácticas de campo de interacción social	N°	$\Sigma$ prácticas de campo de interacción social	20	20	20	5	5	5	5
		Actividades de interacción social			Actividades de interacción social	Actividades de interacción social	N°	$\Sigma$ actividades de interacción social	5	5	5	0	2	2	1



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS 2023			
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
19	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Ferias Científicas y Tecnológicas	1 9 1	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa	Ferias Científicas y Tecnológicas	Ferias Científicas y Tecnológicas	N°	∑ de ferias científicas y tecnológicas	1	1	1	0	0	1	0
		Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad			Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	N°	∑ de resultados del procesos de investigación transferidos a la sociedad	0	5	5	0	0	2	3
20	Desarrollar programas de servicio a la comunidad a nivel del sistema de la universidad boliviana	Programas de orientación vocacional	2 1 1	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables	Programas de orientación vocacional	Programas de orientación vocacional	N°	∑ de programas de orientación vocacional	1	1	1	0	0	0	1
		Cursos de actualización para profesionales y técnicos			Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	N°	∑ de cursos de actualización para profesionales y técnicos	0	1	1	0	0	0	1
		Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada			Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	N°	∑ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	0	0	0	0	0	0	0
		Instituto médico			Instituto médico	Instituto médico	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0
		Unidades que prestan servicios a la comunidad			Unidades que prestan servicios a la comunidad	Unidades que prestan servicios a la comunidad	N°	∑ de unidades que prestan servicio a la comunidad	4	5	7	0	0	0	7



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS 2023				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
2 1	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Actividad cultural en la Universidad	2 1 1	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades culturales desarrolladas	Actividades culturales desarrolladas	N°	$\sum$ de actividades culturales desarrolladas	4	4	4	0	0	2	2
2 2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Actividad deportiva en la comunidad	2 2 1	Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades deportivas desarrolladas	Actividades deportivas desarrolladas	N°	$\sum$ de actividades deportivas desarrolladas	3	3	3	0	0	1	2
2 3	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Soporte financiero para la interacción social	2 3 1	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) * 100	2%	2%	2%	0	0	1%	1%
2 4	Promover una cultura de gestión ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	2 4 1	Concientizar sobre la problemática ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	N°	$\sum$ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	0	0	1	0	0	0	1
		Publicaciones sobre gestión ambiental			Publicaciones sobre gestión ambiental	Publicaciones sobre gestión ambiental	N°	$\sum$ de publicaciones sobre gestión ambiental	0	5	5	0	0	3	2



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIM 2022	PROG 2023	PROGRAMACION DE METAS			
												I	II	III	IV
2 5	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	2 5 1	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	Programa Estratégico de internacionalización	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	0
		Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES			Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	N°	Σ de convenios suscritos con IES	1	1	1	0	0	1	0
		Participaciones en REDES de IES			Participaciones en REDES de IES	Participaciones de las universidades en REDES de IES	N°	Σ de participaciones en REDES de IES	1	1	1	0	0	1	0
		Ponencias en eventos nacionales			Ponencias en eventos nacionales	Ponencias en eventos nacionales	N°	Σ de ponencias en eventos nacionales	0	0	2	0	0	2	0
		Ponencias en eventos nacionales			Ponencias en eventos nacionales	Ponencias en eventos internacionales	N°	Σ ponencias en eventos internacionales	0	0	1	0	0	1	0
		Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad			Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	N°	Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	0	0	1	0	0	1	0
		Unidad de relaciones internacionales			Unidad de relaciones internacionales	Unidad de relaciones internacionales	N°	N/A	1	0	0	0	0	0	0



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACION DE METAS 2023				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
26	Asegurar la movilidad docente, estudiantil y administrativa para optimizar el aprendizaje institucional, el intercambio de buenas prácticas y la ejecución de proyectos con la cooperación internacional, en el marco del desarrollo, académico, investigativo y la interacción	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	261	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	N°	$\Sigma$ Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	0	2	0	0	1	1
		Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional			Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	N°	$\Sigma$ estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	2	2	2	0	0	1	1
		Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.			Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	N°	$\Sigma$ de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional	1	2	2	0	0	1	1
27	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	271	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	N°	$\Sigma$ de facultades que cuentan con PDF	0	0	4	0	0	2	2
		Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados			Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	N°	$\Sigma$ de informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	1	1	1	0	0	0	1
		Autoevaluación institucional			Autoevaluación institucional	Autoevaluación institucional	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACION DE METAS 2023				
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
28	Implementar los Sistemas de Gestión por Resultados y Gestión de la Calidad para la mejora continua	Sistema de gestión por Resultados	281	Desarrollar la Gestión por Resultados , transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Sistema de gestión por Resultados	Sistema de Gestión por Resultados	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	1
		Estructura Organizacional Actualizada			Estructura Organizacional Actualizada	Estructura Organizacional Actualizada	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	1
29	Usar eficientemente las tecnologías de información y comunicación para el soporte a los procesos académicos y administrativos, y el desarrollo de la educación de la educación virtual	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	291	Desarrollar un Sistema Integrados de Gestión, Información y Comunicación, que permita una gestión universitaria eficiente	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	N°	N/A	0	0	0	0	0	0	0
		Sistemas informáticos en desarrollo			Sistemas informáticos en desarrollo	Sistemas informáticos en desarrollos	N°	Σ de Sistemas informáticos en desarrollos	0	0	4	1	1	1	1
30	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Unidad de Transparencia	301	Desarrollar un sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas	Unidad de Transparencia	Unidad de Transparencia	N°	N/A	0	0	0	0	0	0	1
		Transparencia y Rendición de Cuentas			Rendición de Cuentas	Informe de Rendiciones de Cuentas	N°	Σ de Informes de rendiciones de cuentas	0	0	1	1	0	0	0



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACION DE META 2023				
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
3 1	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	eficacia, eficiencia y sostenibilidad financiera	3 1 1	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional	Recursos Propios generados	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	$\Sigma$ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados)*100	8%	9%	10%	1%	3%	3%	3%
3 2	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Infraestructura física y el equipamiento	3 2 1	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Proyectos de infraestructuras	Proyectos de inversión de infraestructura física	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión de infraestructura física	3	3	3	0	1	1	1
					Proyectos de equipamiento	Proyectos de equipamiento	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión en equipamiento	3	3	3	0	1	1	1
					Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Programas de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	N°	$\Sigma$ de programas de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	0	1	1	0	0	0	1



OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL 2023				
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2021	ESTM 2022	PROG 2023	I	II	III	IV
33	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	331	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	N°	$\Sigma$ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	0	0	1	0	0	0	1
		Programas de actualización docente			Programas de actualización docente	Programa de actualización docente	N°	$\Sigma$ Programa de Actualización docente	1	1	1	0	0	0	1
		Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos			Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	N°	$\Sigma$ Cursos de gestión universitaria para administrativos	0	0	1	0	0	0	1
		Programas de Formación Continua para Administrativos			Programas de Formación Continua para Administrativos	Programas de Formación Continua para Administrativos	N°	$\Sigma$ Programas de Formación Continua para Administrativos	0	1	1	0	0	0	1
		Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados			Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	N°	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	0	1	1	0	0	0	1
34	Asegurar y categorizar el desarrollo del personal docente, los investigadores y los administrativos	Escalafón de personal administrativo	341	Instituir una política y esquema de remuneraciones del personal académico y administrativo que contemple estándares competitivos	Escalafón de personal administrativo	Escalafón de personal administrativo	N°	N/A	0	0	0	0	0	0	0
35	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Unidad de Derechos Humanos	351	Desarrollar mecanismos que promuevan los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con capacidades especiales	Unidad de Derechos Humanos	Unidad de Derechos Humanos	N°	N/A	0	0	0	0	0	0	0
		Tribunal de Procesos Universitarios			Tribunal de Procesos Universitarios	Tribunal de Procesos Universitarios	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	1





### 5.2.4 Resumen de Presupuesto Plurianual de Gastos por Programas Articulados a la Acción de Mediano Plazo

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			PRESUPUESTO PROGRAMADO		PROGRAMACION DEL PRESUPUESTO PLURIANUAL DE GASTOS (Bs.)		
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	C O D	DENOMINACIÓN	2023	2024	2025
1	Establecer un proyecto educativo para elevar la calidad educativa	Modelo académico	03	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	17.549.726,00	17.549.726,00	17.549.726,00
2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	Administración y Gestión de la Universidad	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua de los académicos en el campo, pedagógico y de las disciplinas	Académicos con grado de Doctorado					
		Académicos con maestría					
		Académicos con especialidad					
4	Desarrollar programas de Formación Profesional de Grado con calidad y pertinencia social en las diferentes áreas de la ciencia	Incremento de la matrícula de grado	1	Formación Académica – Grado	88.362.000,00	88.362.000,00	88.362.000,00
		Incremento de titulados a nivel de Licenciatura	0				
		Incremento de titulados a nivel Técnico	0				
		Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	5	Desconcentración Académica – Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior	2.379.919,00	2.379.919,00	2.379.919,00
Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	20						
5	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	611	Otros Programas Específicos – Inversión Fortalecimiento Académico	0	0	0
		Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional					
		Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional					
		Unidades académicas y/o procesos acreditados					
		institutos de investigación autoevaluados					
6	Desarrollar programas de formación pos gradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Programas de posgrado desarrollados	200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	15.759.435,00	15.759.435,00	15.759.435,00
		Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados					
		Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad					
		Incremento de titulados con grado de Doctor					
		Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)					
7	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	Programas de posgrado autoevaluados					
		Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional					



8	Optimizar la otorgación de becas a los estudiantes para premiar a los mejores y para dotar de condiciones a estudiantes de escasos recursos económicos	Becas socioeconómicas otorgadas	7 2 0	Académicas y de Extensión Universitaria - Beca Socioeconómicas	2.558.413,00	2.558.413,00	2.558.413,00
		Becas académicas otorgadas	7 2 1	Beca Socioeconómicas Académicas y de Extensión Universitaria - Beca Académica	3.017.185,00	3.017.185,00	3.017.185,00
		Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	7 4 0	Seguro Social De Salud – SUE	9.200.000,00	9.200.000,00	9.200.000,00
9	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes universitarios de Grado	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	1	Formación Académica – Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados	2.855.890,00	2.855.890,00	2.855.890,00
		Disminución de la tasa de abandono	1				
		Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos	0				
10	Fortalecer la planificación y estructura organizacional del proceso de investigación	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	7	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	60.000,00	60.000,00	60.000,00
		institutos de investigación especializados	8				
		Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	0				
11	Asegurar el soporte Financiero para el desarrollo del proceso de investigación	Soporte Financiero para investigación	0	Administración y Gestión De La Universidad	8.938.229,00	8.938.229,00	8.938.229,00
12	Fortalecer los recursos humanos para el desarrollo del proceso de investigación	Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	7 2 2	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Investigación	204.673,00	204.673,00	204.673,00
		Programas de formación en gestión de la investigación	5 1 0	Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación	0	0	0
		Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales					
		Investigadores extranjeros en proyectos de investigación					
Investigadores que publican artículos en revistas indexadas							
13	Desarrollar procesos de investigación de impacto socioeconómico y reconocimiento internacional	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	5 1 0	Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación	0	0	0
		Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales					
14	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	5 1 0	Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación	0	0	0
		Proyectos de I+D+i concluidos					
		Proyectos de investigación concluidos					



15	Desarrollar una Red Nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso					
		Revistas virtuales con código ISSN					
		Libros publicados con QR,ISBN					
		Documentos científicos publicados					
		Propiedad intelectual registrada en SENAPI					
Patentes Registrados en SENAPI							
16	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Ferias Científicas y Tecnológicas	7 6 2	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	686.010,00	686.010,00	686.010,00
		Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad					
17	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Ferias Científicas y Tecnológicas	7 6 2	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	686.010,00	686.010,00	686.010,00
		Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad					
18	Desarrollar programas de servicio a la comunidad a nivel del sistema de la universidad boliviana	Programas de orientación vocacional	0	Administración y Gestión De La Universidad	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
		Cursos de actualización para profesionales y técnicos					
		Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada					
		Instituto médico					
		Unidades que prestan servicios a la comunidad					
19	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Actividad cultural en la Universidad	7 6 0	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	324.413,00	324.413,00	324.413,00
20	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Actividad deportiva en la comunidad	7 6 1	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	477.027,00	477.027,00	477.027,00
21	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Soporte financiero para la interacción social	7 2 3	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Interacción Social Y Extensión	136.488,00	136.488,00	136.488,00
22	Promover una cultura de gestión ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	7 2 3	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Interacción Social Y Extensión	136.488,00	136.488,00	136.488,00
		Publicaciones sobre gestión ambiental					
23	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	0	Administración y Gestión De La Universidad	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
		Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES					
		Participaciones en REDES de IES					
		Ponencias en eventos nacionales					
		Ponencias en eventos nacionales					
		Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad					
24	Asegurar la movilidad docente, estudiantil y administrativa para	Docentes que participan en programas de movilidad internacional					



	optimizar el aprendizaje institucional, el intercambio de buenas prácticas y la ejecución de proyectos con la cooperación internacional, en el marco del desarrollo, académico, investigativo y la interacción	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional					
		Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.					
25	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo					
		Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados					
		Autoevaluación insitucional	9	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	88.431.952,00	88.431.952,00	88.431.952,00
26	Implementar los Sistemas de Gestión por Resultados y Gestión de la Calidad para la mejora continua	Sistema de gestión por Resultados	7				
		Estructura Organizacional Actualizada	7				
27	Usar eficientemente las tecnologías de información y comunicación para el soporte a los procesos académicos y administrativos, y el desarrollo de la educación de la educación virtual	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	7	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	2.200.000,00	2.200.000,00	2.200.000,00
		Sistemas informáticos en desarrollo	7				
28	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Transparencia y Rendición de Cuentas	9	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	14.245.728,00	14.245.728,00	14.245.728,00
			9	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	59.498,00	59.498,00	59.498,00
29	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Generación de Recursos Propios	1	Formación Académica – Unidades Generadoras De Recursos	4.094.240,00	4.094.240,00	4.094.240,00
30	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Proyectos de infraestructuras	6	Otros Programas Específicos – Inversión Infraestructura Y Equipamiento	0	0	0
		Proyectos de equipamiento	1				
		Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	5	Formación Académica – Gestión De Mantenimiento Institucional	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
			7	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH	743.725,00	743.725,00	743.725,00
31	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	0	Administración y Gestión De La Universidad	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
		Programas de actualización docente					



		Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos					
		Programas de Formación Continua para Administrativos					
32	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Tribunal de Procesos Universitario	1 0 0	Formación Académica – Grado	100.000.236,00	100.000.236,00	100.000.236,00
<b>TOTAL</b>					396.284.987,00	396.284.987,00	396.284.987,00



### 5.3.- Estructura Programática

La UAJMS, definió su Estructura Programática Institucional, considerando lo siguiente:

- Programas de Gestión Administrativa, para la asignación de recursos destinados a gastos de funcionamiento; no incluye proyectos de inversión.
- Programas Específicos para la producción de bienes y prestación de servicios que genera la entidad conforme sus competencias.
- Programas destinados al pago de deuda, provisiones financieras, transferencias y otras asignaciones.

La estructura programática se detalla en la siguiente tabla:

**TABLA 1 ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DEL PRESUPUESTO**

Nº	PROGRAMA FINANCIERO	TIPO DE PROGRAMA
0	Administración y Gestión De La Universidad	Sustantivo
3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	Sustantivo
100	Formación Académica – <b>Grado</b>	Sustantivo
110	Formación Académica – <b>Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados</b>	Sustantivo
140	Formación Académica – <b>Unidades Generadoras De Recursos</b>	Administrativo
150	Formación Académica – <b>Gestión De Mantenimiento Institucional</b>	Administrativo
200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	Sustantivo
510	Ciencia Y Tecnología – <b>Proyectos De Investigación</b>	Sustantivo
520	Desconcentración Académica – <b>Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior</b>	Administrativo
610	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Infraestructura Y Equipamiento</b>	Administrativo
611	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Fortalecimiento Académico</b>	Administrativo
720	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Socioeconómica</b>	Sustantivo
721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Académica</b>	Sustantivo
722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Investigación</b>	Sustantivo
723	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Interacción Social Y Extensión</b>	Sustantivo
740	Seguro Social De Salud – SUE	Sustantivo
750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH	Administrativo
760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	Sustantivo
761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	Sustantivo
762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	Sustantivo
770	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	Administrativo
780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	Administrativo
97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	Administrativo
98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	Administrativo
99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	Administrativo



## 5.4.- Programa de Inversión

### 5.4.1.- Proyectos Programados

**TABLA 2 PROGRAMA DE INVERSIÓN RECURSOS IDH (41-119)  
(EXPRESADO EN BS.)**

N°	OBJETIVO DE GESTION	COD. SISIN	NOMBRE DEL PROYECTO/PARTIDA	PRESUP 2023 Bs.
1	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	145-00243-00000	Construcción y Dotación de Mobiliario Nuevo Bloque Facultad de Odontología	870.861,00
2		145-00247-00000	Construcción y Equipamiento de Laboratorio Farmacología y Farmacotecnia Facultad de Salud UAJMS	2.291.482,00
3		145-00279-00000	Construcción y Equipamiento Laboratorio Ing. De Alimentos UAJMS	3.095.260,00
4		145-00287-00000	Construcción Equipamiento Bloque Académico Carrera Ingeniería Civil Campus Univ. UAJMS	8.910.335,00
5	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica	0145-03674-00000	Formulación e Implementación Del Modelo Académico UAJMS	80.052,00
6		0145-00685-00000	Mejoramiento Bibliográfico Especializado En Facultades De La UAJMS.	545.380,00
7	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento muto universidad - sociedad	0145-00023-00000	Implementación Centro De Conciliación Extrajudicial Facultad Ciencias Jurídicas UAJMS	28.000,00
8		0145-02076-00000	Implementar Técnica De Transferencia Embriones Ganado Caprino Centro Experimental Chocloca	249.181,00
9	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	0145-02078-00000	Análisis Del Impacto Del Crecimiento Urbano En La Zona De Transición Al Espacio Rural Vía A San Andrés.	14.360,00
10		0145-02082-00000	Investigación Características Bio-productivos Papa Producida C/Sistema Aeropónico Entro Experimental De Chocloca – U.A.J.M.S.	8.612,00
11		0145-02081-00000	Investigación, Identificación y Estratificación de Herramientas P/ Reducir Pérdidas P/ Mariposa Perforadora Frutas Valle Central Tarija.	11.645,00
12		0145-02083-00000	Investigación Determinación Contenido De Resveratrol En Arándano y Uvas De Mesa Valle Central De Tarija.	5.800,00



13	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	0145-02085-00000	Investigación Control y Manejo de Escorrentía Superficial Predio San Francisco Inti Zona Pie De Monte Municipio de Yacuiba.	6.700,00
14		0145-02086-00000	Diagnostico Turístico De Las Fiestas Grandes Tradicionales Valle Central De Tarija.	5.170,00
15		0145-02087-00000	Investigación Indicadores Que Generan Violencia Hacia La Mujer Ciudad De Tarija.	14.625,00
16		0145-02088-00000	Investigación Detección, Tipificación de Cáncer de Piel C/Estudio Anatomopatológico y Técnico Inmunohistoquímicas Ciudad Tarija.	125.178,00
<b>TOTAL</b>				<b>16.262.641,00</b>

FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS

ELABORACIÓN: PROPIA

**TABLA 3 PROGRAMA DE INVERSIÓN FUENTE (41-11 MMAyA)  
(EXPRESADO EN BS.)**

N°	OBJETIVO DE GESTION	SISIN	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUP 2023 Bs.
1	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	0145-02074-00000	Desarrollo De Capacidades Locales Y Académicas En GIRH-MIC E Investigación Acción En La Cuenca Pedagógica Yesera Municipio De Cercado –Tarija	276.583,00
2		0145-02075-00000	Desarrollo De Capacidades Locales Y Académicas En GIRH-MIC E Investigación Acción En La Cuenca Pedagógica Campanario- Rio Grande Municipio De Padcaya - Tarija	1.000.000,00
<b>TOTAL</b>				<b>1.276.583,00</b>

FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS

ELABORACIÓN: PROPIA



**5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión****TABLA 4 PROGRAMA DE REQUERIMIENTO  
(EXPRESADO EN BS.)**

<b>Nro.</b>	<b>TIPO</b>	<b>NOMBRE DE PROYECTO/ACTIVIDAD</b>	<b>UNIDAD BENEF.</b>	<b>MONTO APROX. Bs.</b>
1	CONST. Y EQUIP.	Construcción y Equipamiento Laboratorios De La Facultad Ciencias Agrícolas Y Forestales - UAJMS	FCAyF	57.289.423,97
2	CONST. Y EQUIP.	Construcción Y Equipamiento Del Centro De Interacción Social Y Cultural UAJMS	SAC	50.235.954,86
3	CONST. Y EQUIP.	Ampliación Y Equipamiento Del Bloque De La Carrera De Ingeniería Informática Para La Implementación De Laboratorios – Campus Universitario UAJMS.	FCyT.	33.419.524,13
4	CONST. Y EQUIP.	Construcción Y Equipamiento De La Estación Experimental Puerto Margarita UAJMS	FCAyF	14.406.878,04
5	EQUIP.	Ampliación Y Reposición Del Sistema De Comunicación Wifi	SDI-DTIC	7.465.292,00
6	EQUIP.	Equipamiento Y Refacción Imprenta Y Editorial Universitaria - UAJMS.	SAC	3.803.565,00
7	CONST. Y EQUIP.	Ampliación Del 2do Bloque Fac. Cs. Jurídicas Y Políticas.	FCJyP	3.330.630,64
8	EQUIP.	Equipamiento Para El Fortalecimiento Informático Centro De Datos UAJMS.	SDI	2.543.837,00
9	CONST.	Construcción Cancha De Césped Sintético Y Enmallado Campus Universitario UAJMS - Yacuiba	FCE	2.391.635,00
10	EQUIP.	Equipamiento Laboratorio Y Aulas Taller Carrera Arquitectura Y Urbanismo UJMS"	FCyT.	1.639.899,00
11	EQUIP.	Equipamiento Mobiliario E Informático Facultad Ciencias Agrícolas Y Forestales	FCAyF	1.203.596,00
12	CONST. Y EQUIP.	Pre. Inv. - Construcción Y Equipamiento Del Hospital Académico - UAJMS.	FM.	1.168.742,00
13	CONST.	Remodelación Y Mejora Centro De Análisis, Investigación Y Desarrollo CEANID-FCyT.	FCyT.	577.645,00
14	EQUIP.	Equipamiento Salón Auditorio y Conectividad Bloque FCIB.	FCIB	480.000,00
15	CONST.	Remodelación Y Mejora De La Clínica Veterinaria De La Facultad De Ciencias Integradas De Villa Montes	FCIVM	413.638,00
16	EQUIP.	Equipamiento Laboratorios De Aguas Carrera Ingeniería Medio Ambiente Entre Ríos.	FCAyF	277.773,00
17	INVEST.	Investigación Taxonómica Plantas Ornamentales Leñosas De La Ciudad De Tarija.	FCAyF	104.302,00
18	ACRED.	Acreditación Carrera De Psicología FH	FH	75.000,00
19	ACRED.	Acreditación Carrera De Idiomas FH	FH	75.000,00
20	ACRED.	Acreditación Carrera Ing. Informática FCyT.	FCyT	51.000,00
21	ACRED.	Acreditación De La Carrera De Ingeniería De Alimentos – Facultad De Ciencias Y Tecnología .	FCyT	47.428,00
22	AUTOEVAL.	Autoevaluación Carrera De Enfermería	FE	15.000,00
23	AUTOEVAL.	Autoevaluación Carreras Química Farmacia Y Bioquímica.	FQFYB	15.000,00



24	EQUIP.	Equipamiento Del Laboratorio De Prácticas De La Facultad De Ciencias Química Farmacéutica Y Bioquímica	FQFYB	1,352.514
25	EQUIP.	Equipamiento Laboratorios Computación Facultad De Ciencias Empresariales – Yacuiba	FCE	1.524.470,00
26	INVEST.	Implementación Centro De Producción Piscícola Estación Experimental De Chocloca - UAJMS	FCAF	564.399,76
27	EQUIP.	Implementación Sistema De Seguridad Y Vigilancia - Campus Universitario Yacuiba – UAJMS	FCE	1.947.060,00
28	EQUIP.	Equipamiento Laboratorio De Simulación Clínica - Facultad De Odontología.	FO	4.900.000,00
29	EQUIP.	Equipamiento Del Laboratorio De Operaciones Unitarias De La Facultad De Ciencias Y Tecnología	FCyT	1,807,620
30	EQUIP.	Equipamiento Carreras Y Unidades Apoyo Académico Facultad Ciencias Químico Farmacéuticas Y Bioquímica UAJMS.	FQFB	950.000,00
31	EQUIP.	Reposición Del Sistema De Almacenamiento De Seguridad Y Vigilancia De La UAJMS	SDI	950.000,00
32	EQUIP.	Equipamiento Laboratorio De Redes Ing. Informática Fac.	FCyT	3.200.000,00
33	EQUIP.	Equipamiento Aulas Híbridas Fac. Cs. Empresariales Yacuiba	FCE	1.600.000,00
34	CONST.	Remodelación Y Mejora Bloques A,B y C FCIB	FCIB	1.200.000,00
35	EQUIP.	Mejoramiento Unidad Productiva Chocloca	FCAyF	600.000,00
36	EQUIP.	Equipamiento Comedor Universitario	SAC	500.000,00
37	CONST.	Remodelación Y Mejora Bloque I Campus Universitario De Bermejo	FCB.	450.000,00
38	EQUIP.	Pre inversión: Diagnóstico Situación Actual Dtic.	SDI	50.000,00
39	AUTOEVAL.	Autoevaluación Carrera De Administración y Gestión Pública Facultad Cs. Empresariales	FCEMP.	25.000,00
40	CONST.	Remodelación Y Ampliación Bloque Antiguo Ing. Forestal.	FCAyF	500.000,00
41	CONST.	Remodelación Y Mejora Taller De Alimentos Facultad. Cs. Y Tec.	FCyT.	500.000,00
42	CONST.	Remodelación Y Mejora Bloque Asfaltos Y Top. Bloque Lab. Ing. Civil.	FCYT	500.000,00
43	CONST.	Remodelación Y Mejorar Bloque Guardería Universitaria.	SAC	500.000,00
44	EQUIP.	Equipamiento Laboratorio De Computación Facultad Ing. Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS	FIRNyT	500.000,00
45	EQUIP.	Equipamiento Laboratorio De Redes Y Robótica Ing. Informática - Yacuiba	FIRNyT	500.000,00
46	EQUIP.	Equipamiento De Laboratorio De Química Fac. Ing. De Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS	FIRNyT	500.000,00
47	EQUIP.	Equipamiento De Laboratorio De Física Facultad De Ing. Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS.	FIRNyT	500.000,00
48	EQUIP.	Equipamiento De Laboratorio Suelos, Agua Y Bromatología Fac. De Ing. Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS	FIRNyT	500.000,00
49	EQUIP.	Equipamiento De Laboratorio Diagnóstico Y Protección Vegetal, Para La Facultad De Ingeniería De Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS	FIRNyT	500.000,00



50	EQUIP.	Equipos De Laboratorio De Análisis Químico Del Agua, Para La Carrera De Ingeniería De Recursos Hídricos De La Facultad De Ingeniería De Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS	FIRNyT	500.000,00
51	EQUIP.	Equipos Para El Gabinete De Topografía, Para La Carrera Ingeniería De Recursos Hídricos De La Facultad De Ingeniería De Recursos Naturales Y Tecnología UAJMS.	FIRNyT	500.000,00
52	CONST.	Construcción Centro Multipropósito Palos Blancos UAJMS	FCAyF	556.293,64
53	EQUIP.	Reposición Gabinete De Comp. Facultad Cs. Integral Villa Montes.	FCIVM.	500.000,00
54	FORT	Implementación De Gestión Universitaria Por Resultados	SDI	1.000.000,00
<b>TOTAL COSTO</b>				<b>207.547.987,04</b>

Fuente: Unidad de Proyectos  
Elaboración: propia

## 6.- Recurso

**TABLA 5 TECHOS ASIGNADOS POR EL MEFP  
(EXPRESADO EN BS.)**

RECURSOS	2022	2023
Copart. Tributaria	81.548.913	82.734.223
Copart. IDH	<b>26.666.581</b>	29.748.993
Subvenc. Ordinaria	96.917.846	96.917.846
<b>TOTAL</b>	<b>205.133.340</b>	<b>209.401.062</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas  
Elaboración: Propia

**TABLA 6 RECURSOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
(EXPRESADO EN BS.)**

DESCRIPCIÓN	FTE-ORG	IMPORTE
Recursos Propios	20-230	97.443.122,00
Saldo Caja Banco	20-230	6.904.376
Disminución de Ctas. por Cobrar	20-230	60.000
Subvención Ordinaria	41-111	96.917.846
Transferencia MMAYA	41-111	1.276.584
Coparticipación Tributaria	41-113	82.734.223
Saldo Caja Banco Coparticipación	41-113	4.000.000
Coparticipación IDH	41-119	29.748.993
Transferencia GADT- M-O	41-119	550.000
Saldos Caja Banco IDH	41-119	65.726.582
Saldos Caja Banco IDH M-O	41-119	200.000
Anticipos Financieros IDH	41-119	10.587.284
Donación	80-729	135.777
<b>TOTAL RECURSOS</b>		<b>396.284.787</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas  
Elaboración: Propia

**TABLA 7 PRESUPUESTO CORRIENTE E INVERSIÓN  
(EXPRESADO EN BS.)**

<b>Recurso</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>%</b>
Corriente	308.405.276	78
Inversión	87.879.511	22
<b>TOTAL</b>	<b>396.284.787</b>	<b>100</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas

Elaboración: Propia

**TABLA 8 DISTRIBUCIÓN DEL IDH POR COMPETENCIAS  
(EXPRESADO EN BS.)**

<b>COMPETENCIAS Y APLICACIÓN</b>	<b>%</b>	<b>IMPORTE</b>
Becas	10	2.974.899,00
Extensión Cultura y Deporte	5	1.487.450,00
Inversión Estudiantil	5	1.487.450,00
Desconcentración	8	2.379.919,00
Mantenimiento Infraestructura y Equipamiento IDH	2,5	743.725,00
SUE		4.200.000,00
Comisiones		2.000,00
Títulos de Bachiller		2.200.000,00
Títulos Provisión Nacional		60.000,00
Fondo Cívico		59.498,00
<b>TOTAL COMPETENCIA</b>		<b>15.594.941,00</b>
<b>SALDO PARA INVERSION</b>		<b>14.154.052,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS IDH-2023</b>		<b>29.748.993,00</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas

Elaboración: Propia

**7.- Gasto****TABLA 9 PRESUPUESTO DE GASTOS POR GRUPO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
(EXPRESADO EN BS.)**

GRUPO	Rec. Prop	Subvención 41-111	Coparticipación	IDH	Transf – Rec. Prop	Donación	TOTAL
	20-230		41-113	41-119	42-230	80-729	
Servicios Personales	56.023.455	96.917.846	81.400.488	4.120.533			238.462.322
Servicios no Personales	18.388.003		125.000	12.292.986		135.777	30.941.766
Materiales y Suministros	9.833.305		4.000.000	207.575			14.040.880
Activos Reales	1.180.490						1.180.490
Activos Financieros		1.276.584		87.155.368			88.431.952
Servicio de la deuda	13.369.325		1.208.735				14.578.060
Transferencias	30.000			3.034.397	2.941.860		6.006.257
Impuestos, Regalías y Tasas	2.395.560			2.000			2.397.560
Otros Gastos	245.500						245.500
<b>TOTAL</b>	<b>101.465.638</b>	<b>98.194.430</b>	<b>86.734.223</b>	<b>106.812.859</b>	<b>2.941.860</b>	<b>135.777</b>	<b>396.284.787</b>

Fuente: División de presupuestos

**TABLA 10 PRESUPUESTO DE GASTOS POR TIPO DE GASTO Y DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA  
(EXPRESADO EN BS.)**

DESCRIPCIÓN	DA-01	DA-02	TOTAL
Servicios Personales	234.668.286	3.794.036	238.462.322
Servicios no Personales	23.713.580	7.228.186	30.941.766
Materiales y Suministros	13.600.755	440.125	14.040.880
Activos Reales	841.000	339.490	1.180.490
Activos Financieros	88.431.952		88.431.952
Servicio de la deuda Pública	14.245.728	332.332	14.578.060
Transferencias	6.006.257		6.006.257
Impuestos, Regalías y Tasas	1.107.909	1.289.651	2.397.560
Otros Gastos	0	245.500	245.500
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>382.615.467</b>	<b>13.669.320</b>	<b>396.284.787</b>

Fuente: División de presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 11 PRESUPUESTO DE GASTO - GRUPO DE SERVICIO PERSONAL  
(EXPRESADO EN BS.)**

DESCRIPCIÓN	TOTAL	%
Personal Administrativo	71.771.642	30,1
Personal Docente	154.991.338	65
Personal Eventual	10.508.728	4,4
Asignaciones Familiares	794.225	0,33
Otras Previsiones- (Vacaciones No Utilizadas)	396.389	0,17
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>238.462.322</b>	<b>100</b>

Fuente: División de presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 12 PRESUPUESTO DE GASTO - GRUPO DE SERVICIO BÁSICOS  
(EXPRESADO EN BS.)**

DESCRIPCIÓN	TOTAL	%
Energía Eléctrica	3.731.740,00	64,2
Agua	345.835,00	5,9
Telefonía	372.660,00	6,4
Gas	68.835,00	1,2
Servicio de Internet	1.298.240,00	22,3
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>5.817.310,00</b>	<b>100</b>

Fuente: División de presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 13 PRESUPUESTO DE GASTO POR UNIDAD EJECUTORA  
(EXPRESADO EN BS.)**

UNIDADES EJECUTORAS	MONTO BS
Rectorado	845.260
Administración y Gestión Académica - Vicerrectorado	1.642.607
Secretaria General	395.000
Secretaria De Gestión Administrativa Y Financiera	34.259.591
Secretaria De Desarrollo Institucional	83.108.832
Secretaria Académica	11.098.819
Facultad De Ciencias Jurídicas y Políticas	971.020
Facultad Ciencias Económicas y Financieras	1.792.237
Facultad De Ciencias Agrícolas Y Forestales	1.000.244
Facultad De Ciencias y Tecnología	5.600.299
Facultad De Humanidades	590.450
Facultad De Odontología	1.489.320
Facultad De Medicina	490.910
Facultad De Ciencias Integradas De Villa montes	1.052.579
Facultad De Ciencias Integradas De Bermejo	1.700.717



Secretaria De Educación Continua	13.669.320
Facultad De Ciencias Químico Farmacéuticas y Bioquímicas	1.993.810
Facultad De Ciencias De Enfermería	408.707
Facultad De Ciencias Empresariales	1.688.172
Facultad De Ingeniería En Recursos Naturales y Tecnología	1.507.211
Gestión Del Recurso Humano	229.765.891
<b>TOTAL</b>	<b>396.284.787,00</b>

Fuente: División de Presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 14 PRESUPUESTO POR PROGRAMA FINANCIERO  
(EXPRESADO EN BS.)**

<b>Nº</b>	<b>PROGRAMA FINANCIERO</b>	<b>PROGRAMADO</b>
0	Administración y Gestión De La Universidad	38.938.231,00
3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	17.549.729,00
100	Formación Académica – <b>Grado</b>	188.362.234,00
110	Formación Académica – <b>Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados</b>	2.855.890,00
140	Formación Académica – <b>Unidades Generadoras De Recursos</b>	4.094.240,00
150	Formación Académica – <b>Gestión De Mantenimiento Institucional</b>	4.000.000,00
200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	15.759.432,00
510	Ciencia Y Tecnología – <b>Proyectos De Investigación</b>	0
520	Desconcentración Académica – <b>Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior</b>	2.379.919,00
610	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Infraestructura Y Equipamiento</b>	0
611	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Fortalecimiento Académico</b>	0
720	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Socioeconómica</b>	5.363.785,00
721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Académica</b>	211.813,00
722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Investigación</b>	204.673,00
723	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Interacción Social Y Extensión</b>	136.488,00
740	Seguro Social De Salud – SUE	9.200.000,00
750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión Idh	743.725,00
760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	324.413,00
761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	477.027,00
762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	686.010,00
770	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	2.200.000,00
780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	60.000,00
97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	88.431.952,00
98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	59.498,00
99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	14.245.728,00
	<b>TOTAL</b>	<b>396.284.787,00</b>

Fuente: División de Presupuestos

Elaboración: Propia





## GLOSARIO

**Asignación presupuestaria:** Valor monetario de los ingresos y gastos incluidos en los presupuestos de las instituciones, según los clasificadores vigentes y para cada uno de los niveles de desagregación de la estructura programática.

**Documento presupuestario:** Corresponde a la referencia de los conceptos de presupuesto inicial, de presupuesto extraordinario y de modificación presupuestaria.

**Economía:** Obtención de bienes y servicios al menor costo, en igualdad de condiciones de calidad.

**Eficacia:** Logro de los resultados de manera oportuna, en directa relación con los objetivos y metas.

**Eficiencia:** Aplicación más conveniente de los recursos asignados para maximizar los resultados obtenidos o esperados.

**Meta:** Resultado cuantificable que se prevé alcanzar mediante la gestión institucional en un determinado periodo.

**Objetivo:** Logro que a nivel general o por categoría programática se espera concretar en un determinado periodo, para el cumplimiento de la misión institucional en forma eficiente y eficaz.

**Plan anual** (entiéndase también como plan operativo anual, POA): Instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano y largo plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y acciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

**Presupuesto:** Instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.

**Presupuesto inicial (entiéndase también como Presupuesto Ordinario):** Presupuesto con el que se comienza la gestión anual de la institución.

**Programa presupuestario:** Corresponde a la agrupación de categorías programáticas de nivel inferior, que son afines entre sí, encaminadas a cumplir propósitos genéricos expresados en objetivos y metas, a los cuales se les asignan recursos materiales y financieros, administrados por una unidad ejecutora y reflejan sus correspondientes asignaciones presupuestarias.

**Programación presupuestaria:** Conjunto de acciones coordinadas, íntimamente ligadas entre sí, que permiten mediante la participación activa de los niveles directivos responsables, tanto en el plano institucional como en el programático, traducir los planes de largo y mediano plazo en un plan anual.

**Unidad ejecutora** (entiéndase también como unidad presupuestaria o actividad presupuestaria): Unidad administrativa a cuyo cargo está la ejecución o desarrollo de una categoría programática.

**Presupuesto institucional:** Se refiere al monto del presupuesto total aprobado, a saber, el Presupuesto Ordinario (inicial) más los presupuestos extraordinarios.

**Ejercicio económico:** Se refiere al período presupuestario en el cual se utilizarán los recursos presupuestarios aprobados.

**Presupuesto Ordinario:** Se refiere al presupuesto inicial aprobado, con el cual se inicia el ejercicio económico.