



# UAJMS

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
JUAN MISHAEL SARACHO

INFORME DE SEGUIMIENTO  
Y EVALUACIÓN  
ANUAL  
POA - 2024

## CONTENIDO

Introducción	3
1. ANTECEDENTES GENERALES	3
1.1. Marco Normativo	3
1.2. Marco Institucional	4
1.2.1. Estructura de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho	4
1.2.2. Misión y Visión de la UAJMS	7
2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8
2.1. Parámetros y Rango de Calificación	8
2.1.1. Resultados del Desempeño Institucional	8
2.2. Seguimiento y Evaluación de Objetivos de Gestión y Resultados Esperados	9
2.3. Análisis Situacional de Objetivos	10
2.3.1. Seguimiento a los Resultados	10
2.3.2. Eficacia en la Ejecución del POA	20
2.4. Ejecución Financiera	26
2.4.1. Recurso Programado	26
2.4.2. Ejecución del Presupuesto Total Institucional	26
2.5. Seguimiento de Programa de Inversión	30
3. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS	32
3.1. Identificación de Los Principales Problemas	32
3.2. Medidas correctivas	32
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	32
4.1. Conclusiones	32

## ANEXOS

Anexo N.º 1:	Reporte Evaluación Del Seguimiento Anual 2024
Anexo N.º 2:	Informe de Seguimiento del Programa de Inversión por la Unidad de Proyectos
Anexo N.º 3:	Reportes Ejecución Presupuestaria – SIGEP

## Introducción

De acuerdo a los procedimientos establecidos para el seguimiento y evaluación del POA, enmarcado en el artículo 16 del Reglamento de específico del Sistema de Programación del Operaciones del SUB, enmarcado en las normas básicas del Sistema de Programación de Operaciones, la Secretaria de Desarrollo Institucional - Departamento de Planificación y Proyectos en coordinación del Secretaria de Gestión Administrativa y Financiera- Departamento de Finanzas son los responsables de generar reportes periódicos de la ejecución del POA donde se establecen los avances conseguidos respecto a los previstos para cada objetivo de gestión y/u operación, de acuerdo con los plazos, condiciones y especificaciones establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, a solicitud de otras instancias internas y/o externas y a la conclusión de la gestión fiscal. Los reportes deben estar basados en información confiable y actualizada, y detallada o agregados según las instancias y los niveles jerárquicos involucrados.

En función al cronograma de la ejecución, seguimiento y evaluación del POA establecido en la circular 01/2024 refrendado por el Secretario de Desarrollo Institucional, Secretario de Gestión Administrativa y Financiera y la Máxima Autoridad Exejeutiva de la UAJMS, se solicitó a las 20 unidades ejecutoras y sus dependientes realizar el registro de su ejecución física y financiera en el Sistema Integral de Gestión Universitaria (SIGU), para ser evaluado por la Unidad de Planificación en la programación física y la financiera por la División de Presupuestos, con respecto a gasto corriente y con respecto a inversión pública la Unidad de Proyectos.

## 1. ANTECEDENTES GENERALES

### 1.1. Marco Normativo

Las disposiciones legales del Estado Plurinacional y normativa interna que exigen la programación, modificación, seguimiento y evaluación Anual del POA 2024 son las siguientes:

- [Constitución Política del Estado](#) promulgado el 7 de febrero de 2009, artículo 92 que establece que las universidades públicas son autónomas e iguales en jerarquía. La autonomía consiste en la libre administración de sus recursos; el nombramiento de sus autoridades, su personal docente y administrativo; la elaboración y aprobación de sus estatutos, planes de estudio y presupuestos anuales; y la aceptación de legados y donaciones, así como la celebración de contratos, para realizar sus fines y sostener y perfeccionar sus institutos y facultades. Las universidades públicas podrán negociar empréstitos con garantía de sus bienes y recursos, previa aprobación legislativa.
- [Ley N° 1178](#) de 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, establece el Sistema de Programación de Operaciones (SPO) como primer Sistema para Programar y Organizar.

- Ley N° 777, de 21 de enero de 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que establece los Planes de Largo, Mediano y Corto Plazo. Entre los planes de corto plazo se encuentran los Planes Operativos Anuales (POA), que contemplan la programación de acciones de corto plazo, concordantes al Plan Estratégico Institucional (PEI), la estimación de tiempos de ejecución, los recursos financieros necesarios, la designación de responsables, así como las metas, resultados y acciones anuales.
- Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO), aprobadas mediante Decreto Supremo N° 3246, de 5 de julio de 2017, establece lineamientos generales para realizar el seguimiento y evaluación al Plan Operativo Anual.
- Ley N° 786, de 09 de marzo de 2016 Ley de Plan de Desarrollo Económico y Social 2016 – 2020, La presente Ley tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, evaluación y seguimiento.
- Ley N° 1407 en fecha 9 de noviembre de 2021, se promulga la Ley No. 1407, Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 “Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la Industrialización con sustitución de importaciones” La presente Ley tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, evaluación y seguimiento.
- Resolución N° 6 del XIII Congreso Nacional de Universidades, que aprueba la consolidación del Sistema de Planificación del SUB.
- Manual de Procesos y Procedimientos Programación, Modificación, Seguimiento y Evaluación del POA-UAJMS.

## 1.2. Marco Institucional

### 1.2.1. Estructura de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho

A continuación, se detalla la estructura de la U.A.J.M.S. de acuerdo al POA:

#### 1. Rectorado

- Dirección de Asesoría Legal
- Dirección de Auditoría Interna
- Unidad de Organización y Métodos

#### 2. Vicerrectorado

- Vicerrectorado

#### 3. Secretaría General

- División Títulos y Grados
- División Admisiones y Registro

#### 4. Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera

- Dirección de Finanzas

- Dirección de Infraestructura
- Unidad de Mantenimiento
- Dirección de Recursos Humanos

**5. Secretaría de Desarrollo Institucional**

- Dirección de Evaluación y Acreditación
- Dirección de Tecnología de Información y Comunicación
- Dirección de Planificación y Proyectos
  - Unidad de Planificación Universitaria
  - Unidad de Proyectos

**6. Secretaría Académica**

- Dirección de Docencia
- Dirección Investigación Ciencia y Tecnología
- Dirección de Extensión Universitaria
  - Observatorio Astronómico
  - Biblioteca
  - Imprenta
  - Museo Paleontológico
  - Unidad de Comunicación
  - Museo de San Lorenzo
  - Gabinete Psicopedagógico
  - Guardería
  - Bienestar Estudiantil
  - Comedor Universitario

**7. Secretaría de Educación Continua**

- Dirección de Posgrado de Odontología
- Dirección de Posgrado
- Dirección Posgrado Salud
- Dirección Educación Virtual y a Distancia
- Formación Permanente PLAE – Formación Continua
- Programa Especial de Titulación

**8. Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas**

- Departamento Derecho Civil
- Departamento Derecho Penal
- Departamento Derecho Constitucional Adm. Y Reg. Especiales

**9. Facultad de Ciencias Económicas y Financieras**

- Decanatura
- Departamento Economía Aplicada, Estadística Teoría Económica
- Departamento de Auditoría y Finanzas
- Departamento Administración y Administración Aplicada
- Departamento Sistemas Contables
- IIEFA
- CIEPLANE

#### **10. Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales**

- Departamento de Manejo de Bosques y Tec. De la Madera
- Departamento Administración Conjunta (Fitotecnia, Producción Agropecuaria)
- Carrera De Ing. De Medio Ambiente
- Estación Experimental Rio Conchas
- Centro Experimental Agropecuario Chocloca
- Estación Experimental Puerto Margarita
- IIEMA (Instituto Investigación En Ecología Y Medio Ambiente)
- Laboratorio De Fitopatología Y Cultivo In vitro

#### **11. Facultad de Ciencias y Tecnología**

- Departamento Biotecnología y Ciencias de los Alimentos
- Departamento Procesos Industriales Biotecnológicos y Ambientales
- Departamento Estructuras y Ciencias Materiales
- Departamento Arquitectura y Urbanismo
- Departamento Topografía y Vías de Comunicación
- Departamento Física
- Departamento Matemáticas
- Departamento Química
- Departamento Obras Hidráulicas Y Sanitarias
- Departamento Informática y Sistemas
- Taller de Alimentos
- Centro De Investigación Del Agua
- CEANID

#### **12. Facultad de Humanidades**

- Departamento Idiomas
- Departamento Psicología Educativa y Clínica

#### **13. Facultad de Odontología**

- Departamento Cirugía Est. Básica Y Preventiva
- Departamento Odontología de Rehabilitación

#### **14. Facultad de Medicina**

- Departamento Morfología
- Departamento Internado Rotatorio

#### **15. Facultad de Ciencias Integrales de Villamontes**

- Departamento Sanidad de Producción
- Departamento Hidrocarburos y Ciencias Básicas
- Departamento Clínica Veterinaria

#### **16. Facultad de Ciencias Integrales de Bermejo**

- Departamento Auditoria y Sistemas Contables
- Departamento Ciencias Comerciales y Sociales
- Departamento Sistemas y Ciencias Exactas

- Departamento Agropecuario
- Programa Enfermería
- Programa Derecho

#### **17. Facultad de Ciencias Químico Farmacéutico**

- Departamento Biociencias Biotecnología y Farmacia
- Laboratorio de Prácticas
- Laboratorio de Análisis Clínicas
- Internado Rotatorio

#### **18. Facultad de Ciencia y Enfermería**

- Departamento de Enfermería
- Internado Rotatorio

#### **19. Facultad de Ciencias Empresariales**

- Departamento de Ciencias Económicas y Empresariales
- Departamento de Ciencias Contables y Jurídicas
- Departamento de Ciencias Administrativas y Financieras

#### **20. Facultad De Ingeniería En Recursos Naturales y Tecnología**

- Departamento de Ciencias Agrícolas y Pecuarias
- Departamento de Recursos Naturales y Medio Ambiente
- Departamento de Informática y Ciencias Exactas

### **1.2.2 Misión y Visión de la UAJMS**

#### **MISIÓN**

*“La Universidad Autónoma Juan Misael Saracho brinda una educación superior de calidad y formación integral, desarrollando habilidades y destrezas para la formación de profesionales altamente calificados, con valores y principios éticos y morales, siendo agentes de cambio productivo, que generan y transfieren conocimientos científicos y tecnológicos para afrontar los desafíos emergentes de la sociedad”.*

#### **VISIÓN**

*“Ser una universidad líder e innovadora, de excelencia académica, ecológicamente sustentable, con una organización sólida, reconocida a nivel nacional e internacional; promotora de profesionales íntegros, competentes, que desarrollen un pensamiento crítico y creativo, dando respuesta a los retos sociales, científicos, tecnológicos, culturales, económicos y políticos en el entorno nacional mediante estrategias educativas a nivel grado y posgrado, sustentadas en la investigación científica, el ejercicio de la docencia, la extensión universitaria y el emprendedurismo”.*

## 2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

### 2.1. Parámetros y Rango de Calificación

Los parámetros de evaluación constituyen los indicadores de eficacia y ejecución para el cumplimiento físico y financiero del POA. En ese sentido, la ponderación para considerar la evaluación responde a estos indicadores, bajo los siguientes criterios:

- **Eficacia:** Es el grado de cumplimiento de objetivos a nivel de resultados inmediatos, productos (bienes, servicios y/o normas) u operaciones, con relación a los programados. La fórmula para determinar el índice de eficacia es:

$$Eficacia = \frac{Resultados Logrados}{Resultados Esperados} * 100$$

- **Ejecución Presupuestaria:** Comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo.

$$Ejecución = \frac{Presupuesto Ejecutado}{Programado} * 100$$

Se determinan los siguientes rangos de calificación para determinar el nivel de cumplimiento de resultados obtenidos por las Unidades Organizacionales - Ejecutoras.

En este marco, los rangos para determinar el nivel de cumplimiento de los resultados obtenidos por las unidades organizacionales. Estos rangos se encuentran en una escala de baja a alta con respecto a los indicadores de Eficacia y Ejecución Financiera, además de la colorimetría en función a la escala de valoración:

**Cuadro N° 1: Rangos De Calificación Del Desempeño (Eficacia y Ejecución)**

INDICADORES	INTERVALO	CRITERIOS DE VALORACIÓN	COLORIMETRÍA
EJECUCIÓN	0-40	Baja	
	41-70	Media	
EFICACIA	71-100	Alta	

Elaboración: Propia

#### 2.1.1. Resultados del Desempeño Institucional

El POA 2024, se realizó en concordancia con el Plan Estratégico Institucional 2021 - 2025 alineado al Plan Nacional de Universidades 2021-2025, mismo que está en concordancia con el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 “Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la Industrialización con

sustitución de importaciones" en cumplimiento a la Ley No. 1407, de 9 de noviembre de 2021".

El Seguimiento de la Programación de Operaciones se realiza en forma periódica, trimestralmente con carácter de monitoreo, con carácter evaluativo semestral y Anualmente, consolidando en un informe anual que se presenta a la MAE.

Los Decanos, Vicedecanos, Secretarios, Directores, Jefes de División y Jefes inmediatos de una unidad ejecutora, son los responsables de efectuar el seguimiento a las operaciones programadas, verificando que las mismas se ejecuten en base a la normativa vigente y en el formato definido por la Unidad de Planificación. La evaluación al seguimiento de la programación física lo desarrolla el Departamento de Planificación y Proyectos; a la programación financiera la División de Presupuesto del Departamento de finanzas, en el caso del gasto corriente; en el caso de inversión pública la Unidad de Proyectos.

Para el seguimiento y evaluación, se utilizó las siguientes herramientas:

- ✓ Formulario de Seguimiento informatizado
- ✓ Formulario de Evaluación informatizado
- ✓ Reporte de Ejecución Presupuestaria del SIGEP 2024
- ✓ Reporte de Seguimiento y Evaluación Física - Financiera gestión – 2024.
- ✓ Reglamento Específico del SPO - CEUB.
- ✓ Manual de Procesos y Procedimientos POA-UAJMS

## **2.2. Seguimiento y Evaluación de Objetivos de Gestión y Resultados Esperados**

Para poder evaluar adecuadamente el nivel de ejecución físico-financiera del Programa de Operaciones Anual, se relaciona variables de dicho instrumento, de modo tal que contraste en términos de producto logrado, frente a la contribución al logro del objetivo, resulta coherente. En ese sentido se han relacionado la variable objetivo de gestión institucional, con la variable producto, de modo que, al evaluar el nivel porcentual de obtención del producto, fue posible evaluar el nivel de logro del objetivo planteado en el programa de operaciones. En este sentido, la evaluación nos permite identificar algunos factores que favorecieron o dificultaron la obtención de los productos medidos. En conjunto este procedimiento de evaluación de la ejecución del POA permite a las instancias ejecutivas de la UAJMS, no solo contar con una visión general del nivel de ejecución de su programación anual, sino le permite efectuar previsiones a futuro que se traducen en el ajuste de objetivos, incorporación de nuevas actividades o el redimensionamiento de los alcances del POA en la siguiente gestión.

La evaluación también involucra la medición de la ejecución financiera por producto, tomando como referencia el presupuesto global asignado a la UAJMS, en este sentido la ejecución mide los recursos destinados a gasto corriente e inversión.

La medición se hace a partir del registro de información en el Módulo Informatizado de Planificación del Sistema Informático SIGU, en el cual, las Unidades Ejecutoras reportan avances y limitantes de los planes operativos. Para clasificar los avances de las Metas Estratégicas y macro actividades que reportan las diferentes Unidades Ejecutoras se utilizó la técnica de colorimetría, los resultados de este análisis se vinculan a la herramienta informática.

Como parte del informe de seguimiento en este apartado se resume el cumplimiento de las metas comparando lo esperado contra lo logrado en el año.

## **2.3. Análisis Situacional de Objetivos**

### **2.3.1. Seguimiento a los Resultados**

COD	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	PRODUCTO RELACIONADO AL PROGRAMA (Bienes o Servicios)	INDICADOR DEL PROGRAMA		PROGRAMACIÓN DE METAS				ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA				
	Denominación		Descripción	U/M	LÍNEA BASE 2022	Progra	Ejec	% Ej	COD	Denom	APROBADO	EJECUTADO	% Ej
1.1.2.1	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencias	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados, flexibles y pertinentes	Carreras con Currículas innovadas e implementadas	Nº	10	0	0	0%	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA (VICERRECTORADO)	19.565.176,50	7.202.412,94	36,81
1.2.3.1	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica	Académicos con grado de Doctorado	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	Nº	0	0	0	0%					
		Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	Docente con grado de maestría	Nº	10	0	0	0%					
		Académicos (docente o investigador) con grado de especialidad	Docente con grado de especialidad	Nº	10	0	0	0%					
	Mejorar la profesionalización pertinente del docente	Política de Titularización aplicada	Políticas de titularización aplicada	Nº	0	0	0	0%					
1.3.5.1	Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social	Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado	Nº	23.454	24.391	22792	93%	100	FORMACIÓN ACADÉMICA	193.373.264,37	67.616.497,49	34,97
		Titulados del nivel de Licenciatura	Incremento del número de Titulados del nivel de Licenciatura	Nº	1945	976	1107	100%					
		Titulados del nivel Técnico	Incremento del número de Titulados del nivel Técnico	Nº	54	28	20	71%					
		Matriculados en programas académicos/ carreras de grado desconcentradas en provincia	% de matriculados en programas académicos/ carreras de grado desconcentradas en provincia	%	1	0,8	0	0%	520	DESCONCENTRACIÓN ACADÉMICA	2.080.127,00	0	0
		Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	829	850	937	100%					

1.3.6.1	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras académicas Autoevaluadas	Carreras académicas Autoevaluadas	Nº	8	2	2	100%	00	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA UNIVERSIDAD	41.048.138,00	15.008.102,07	36,56
		Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Nº	3	1	1	100%					
		Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	Nª	1	0	0	0%					
		Institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	Nº	0	0	0	0%					
1.3.7.1	Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	Programas de posgrado presencial y semipresenciales	Nº	7	4	4	100%	200	FORMACIÓN INTEGRAL - SECRETARÍA DE EDUCACIÓN CONTINUA	14.873.984,00	4.433.689,89	29,81
		Programas de posgrado con oferta virtual	Programas de posgrado con oferta virtual	Nº	5	4	4	100%					
		Titulados con grado de maestría	Incremento de titulados con grado de maestría	Nº	361	180	103	57%					
		Titulados con grado de Especialidad	Titulados con grado de Especialidad	Nº	210	50	40	80%					
		Incremento de Titulados con grado de doctor	Incremento de Titulados con grado de doctor	Nº	2	1	1	100%					
		Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Investigaciones (Tesis - Monografías) científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Nº	200	100	100	100%					
1.3.7.2	Garantizar la calidad de los programas de posgrado a través de procesos de acreditación	Programas de posgrado autoevaluados	Programas de posgrado autoevaluados	Nº	0	0	0	0%					
1.4.8.1	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	Becas socioeconómicas otorgadas	Becas socioeconómicas otorgadas	Nº	830	852	623	73%	720	BECAS SOCIOECONÓMICAS, ACADÉMICAS Y DE EXTENSION UNIVERSITARIA	2.325.322,00	350.094,36	15,06

		Becas académicas otorgadas	Becas académicas otorgadas	N°	300	0	0	0%	721	BECA ACADEMICA	2.754.068,00	264.713,20	9,61
		Estudiantes afiliados al Seguro Social Universitario Estudiantil	Estudiantes afiliados al Seguro Social Universitario Estudiantil	N°	10.000	11.000	8522	77%	740	SEGURO SOCIAL DE SALUD	8.505.994,00	1.278.240,00	15,03
1.4.8.2	Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	N°	102	117	117	100%	721	BECA ACADEMICA			
		Disminución de la Tasa de abandono	Disminución de la Tasa de abandono	%	1	1	0	0%	110	FORMACIÓN ACADEMICA – CURSOS Y PROGRAMAS ACADEMICOS AUTOFINANCIADOS	3.622.320,00	1.046.183,20	28,88
		Estudiantes titulados con respecto a estudiantes inscritos	Estudiantes titulados con respecto a estudiantes inscritos	%	1	1	1	100%	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADEMICA (VICERRECTORADO)			
2.1.9.1	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	N°	0	0	0	0%					
		Institutos y Unidades de investigación especializados	Institutos y Unidades de investigación especializados	N°	4	1	1	100%					
		Sistema de Carrera y Escalafón del Investigador	Sistema de Carrera y Escalafón del Investigador	N°	0	0	0	0%					
2.1.9.2	Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria	Presupuesto destinado a la investigación	Presupuesto destinado a la investigación	%	3	1	1	100%					
2.1.10.1	Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano	Investigadores a Tiempo Completo	Investigadores a Tiempo Completo	N°	0	1	0	0%					
		Programa de formación en gestión de la investigación	Programa de formación en gestión de la investigación	N°	0	1	0	0%					

		Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Nº	0	2	2	100%					
		Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Nº	8	0	0	0%	722	BECAS SOCIOECONÓMICAS, ACADEMICAS Y DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA – BECA Investigación	89.185,00	0	0
		Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Nº	1	0	0	0%	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA (VICERRECTORADO)			
		Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Nº	0	0	0	0%					
2.2.11.1	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	Nº	0	0	0	0%					
		Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	Artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales	Nº	2	0	0	0%					
2.2.11.2	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	Convenios nacionales empresa-estado-universidad	Convenios nacionales empresa-estado-universidad	Nº	2	0	0	0%	510	CIENCIA Y TECNOLOGÍA – PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	470.823,00	19.562,23	4,15
		Proyectos de I+D+i concluidos	Proyectos de I+D+i concluidos	Nº	0	0	0	0%					
		Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento	Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento	Nº	10	0	0	%					
2.2.12.1	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN	Nº	4	4	4	100%	03	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA (VICERRECTORADO)			

		Revistas virtuales con código ISSN	Revistas virtuales con código ISSN	N	0	4	4	100%					
		Libros publicados con QR, ISBN	Libros publicados con QR, ISBN	Nº	0	0	0	0%					
		Documentos científicos publicados	Documentos científicos publicados	Nº	2	0	0	0%	130	PROGRAMA DE CONVENIOS FINANCIADOS COOPERACION	40.130,00	0	0
3.1.13.1	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento mutuo universidad - sociedad	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas organizados	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas	Nº	0	1	1	100%					
		Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	Nº	1	1	1	100%					
		Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria	Nº	1	1	1	100%	762	CULTURA, DEPORTES, Y EXTENSION UNIVERSITARIA – EXTENSION	502.550,00	65.126,00	12,96
		Prácticas de campo de interacción social	Prácticas de campo de interacción social	Nº	20	7	7	100%					
		Actividades de interacción social	Actividades de interacción social	Nº	5	1	1	100%					
3.1.14.1	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa	Feria científica y tecnológica	Feria científica y tecnológica	Nº	1	0	0	0%					
		Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Nº	5	2	2	100%					
3.1.15.1	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables	Programa de orientación vocacional	Programa de orientación vocacional	Nº	0	0	0	0%	3	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA (VICERRECTORADO)			
		Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Nº	1	5	5	100%					
		Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Nº	0	0	0	0%					

		Unidades que prestan servicios a la sociedad	Unidades que prestan servicios a la sociedad	N°	5	0	0	0%	140	FORMACIÓN ACADÉMICA – UNIDADES GENERADORAS DE RECURSOS	3.709.598,00	967.660,78	26,08
3.2.16.1	Fomentar el desarrollo de eventos <b>culturales</b> , promoviendo la formación integral de las personas	Actividades culturales desarrollados	Actividades culturales desarrollados	N°	4	1	1	100%	760	CULTURA, DEPORTES Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA – CULTURA	391.974,00	0	0
3.2.16.2	Fomentar el desarrollo de eventos <b>deportivos</b> , promoviendo la formación integral de las personas a	Actividades Deportivas desarrollados	Actividades Deportivas desarrollados	N°	3	1	1	100%	761	CULTURA, DEPORTES Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA – DEPORTE	405.555,00	0	0
3.3.17.1	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	2	1	1	100%	3	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA (VICERRECTORADO)			
3.3.18.1	Concientizar sobre la problemática ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	N°	0	0	0	0%					
		Publicaciones sobre gestión ambiental	Publicaciones sobre gestión ambiental	N°	0	2	2	100%					
4.1.19.1	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	N°	0	0	0	0%	00	ADMINISTRACION Y GESTION DE LA UNIVERSIDAD			
		Participaciones en REDES de IES	Participaciones de las universidades en REDES de IES	N°	1	0	0	0%					
		Ponencias en eventos nacionales	Ponencias en eventos nacionales	N°	0	2	2	100%					

		Ponencias en eventos internacionales	Ponencias en eventos internacionales	Nº	0	1	0	0%					
		Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	Nº	0	0	0	0%					
4.1.19.2	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	2	0	0	0%					
		Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	1	0	0	0%					
		Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional	Proyectos ejecutados con financiamiento externo	%	2	0	0	0%					
4.2.20.1	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Nº	1	0	0	0%					
4.2.20.2	Desarrollar la Gestión por Resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	Nº	0	3	3	100%					
4.2.21.1	Desarrollar un sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas	Rendición de Cuentas	Informe de Rendiciones de Cuentas	Nº	1	1	1	100%	97	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS – ACTIVOS FINANCIEROS	36.237.998,00	0	0

									98	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS – OTRAS TRANSFERENCIAS	52.003,00	22.437,75	43,14
									99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS – OTRAS TRANSFERENCIAS	12.199.878,12	1.868.507,73	15,31
4.2.22.1	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional	Incremento en la generación de Recursos Propios	Recursos Propios generados	%	9	5	5	100%	140	FORMACIÓN ACADÉMICA – UNIDADES GENERADORAS DE RECURSOS			
4.2.23.1	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Proyectos de infraestructura física	Proyectos de infraestructura física	Nº	3	1	1	100%	610	OTROS PROGRAMAS ESPECÍFICOS – INVERSIÓN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO	38.351.792,37	1.172.206,08	3,06
		Proyectos de equipamiento	Proyectos de equipamiento	Nº	3	1	1	100%	611	OTROS PROGRAMAS ESPECÍFICOS – INVERSIÓN FORTALECIMIENTO ACADÉMICO	733.749,00	16.196,00	2,21
		Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Programa de mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Nº	1	0	0	0%	750	MANTENIMIENTO DE LA INVERSIÓN MANTENIMIENTO INVERSIÓN IDH	650.040,00	292.240,31	44,96

									770	COMPENSACIÓN DIPLOMAS DE BACHILLER – FORTALECIMIENTO DE OPERACIONES	2.465.496,00	1.020.476,21	41,39
									780	COMPENSACIÓN DIPLOMAS ACADÉMICOS Y TÍTULOS EN PROVISIÓN NACIONAL	520.032,00	0	0
4.3.24.1	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Nº	0	0	0	0%	150	FORMACIÓN ACADÉMICA – GESTIÓN DE MANTENIMIENTO INSTITUCIONAL	3.600.000,00	685.720,69	19,05
		Programas de actualización docente	Programa de actualización docente	Nº	1	0	0	0%					
		Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Nº	0	0	0	0%					
		Programas de Formación Continua para Administrativos	Programas de Formación Continua para Administrativos	Nº	1	0	0	0%					
		Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Nº	0	0	0	0%					

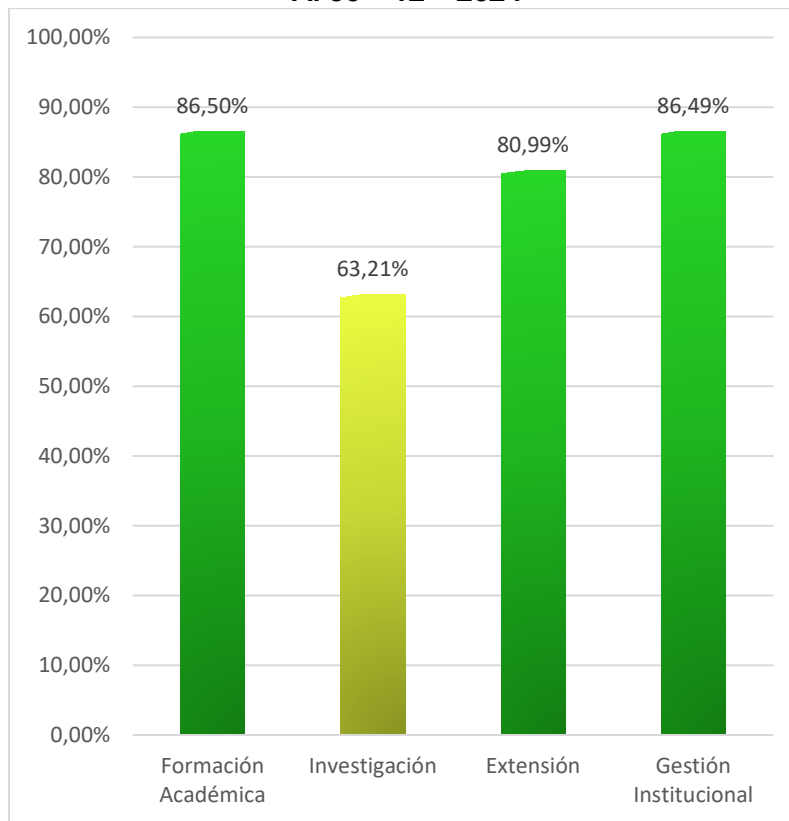
### 2.3.2. Eficacia en la Ejecución del POA

Las normas básicas del Sistema de Programación de Operaciones establecen la ejecución presupuestaria y eficacia del POA

#### a) Eficacia

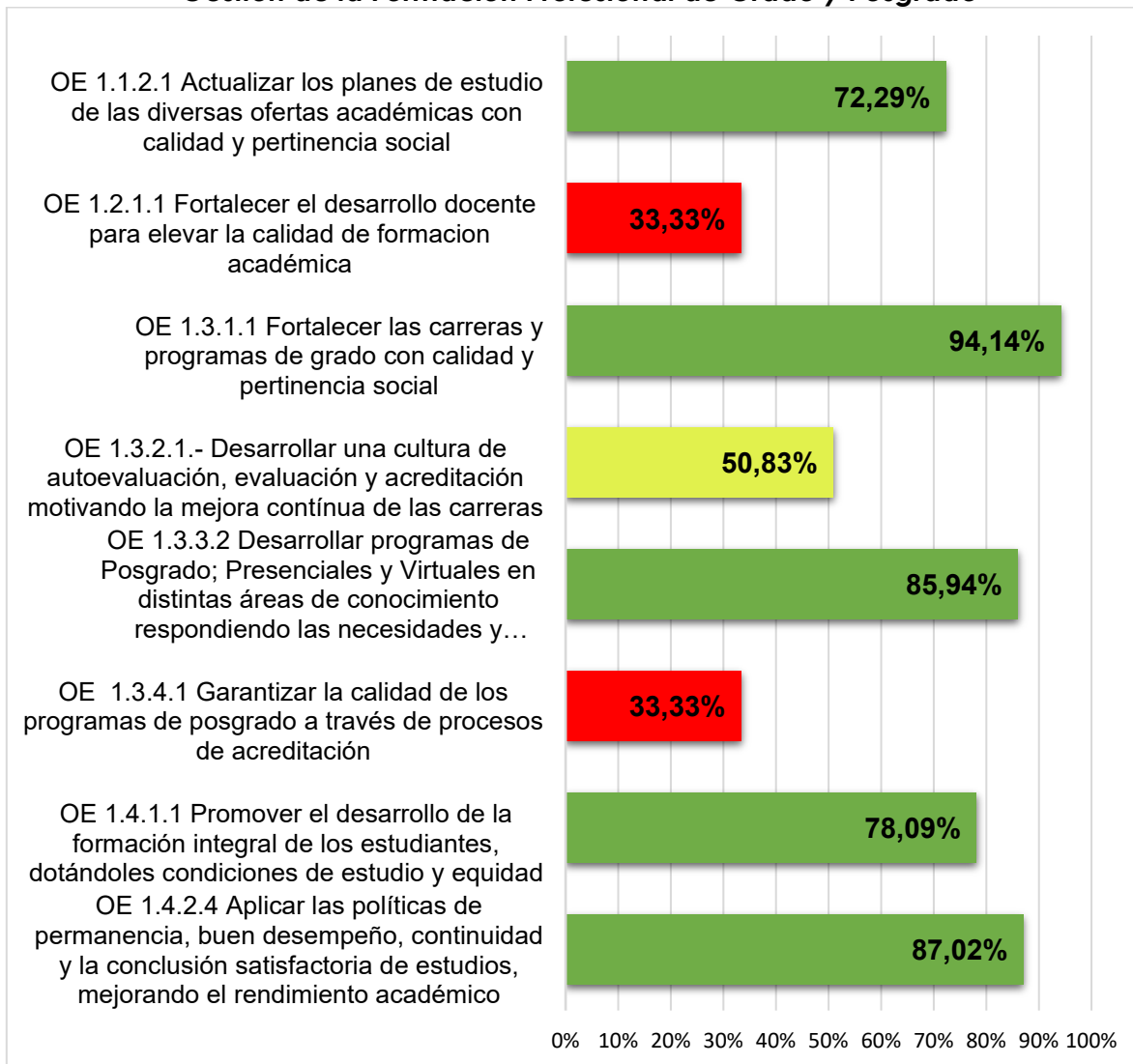
La eficacia nos define el porcentaje de logro de metas que contribuyen a objetivos de gestión estratégica de aporte directo al PEI; al realizar el seguimiento y control del POA 2025 anual **logró una eficacia del 79.3%**. La siguiente gráfica nos refleja la eficacia alcanzada por área estratégica, destacándose el área 1 de Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado con una eficacia alta de 86,5% al igual que el área 4 que es de Gestión Institucional

**Gráfico N.º 1: Eficacia por Área Estratégica (%)**  
**Al 30 – 12 – 2024**



**Fuente: SIGU-Jurina**  
**Elaboración: Propia**

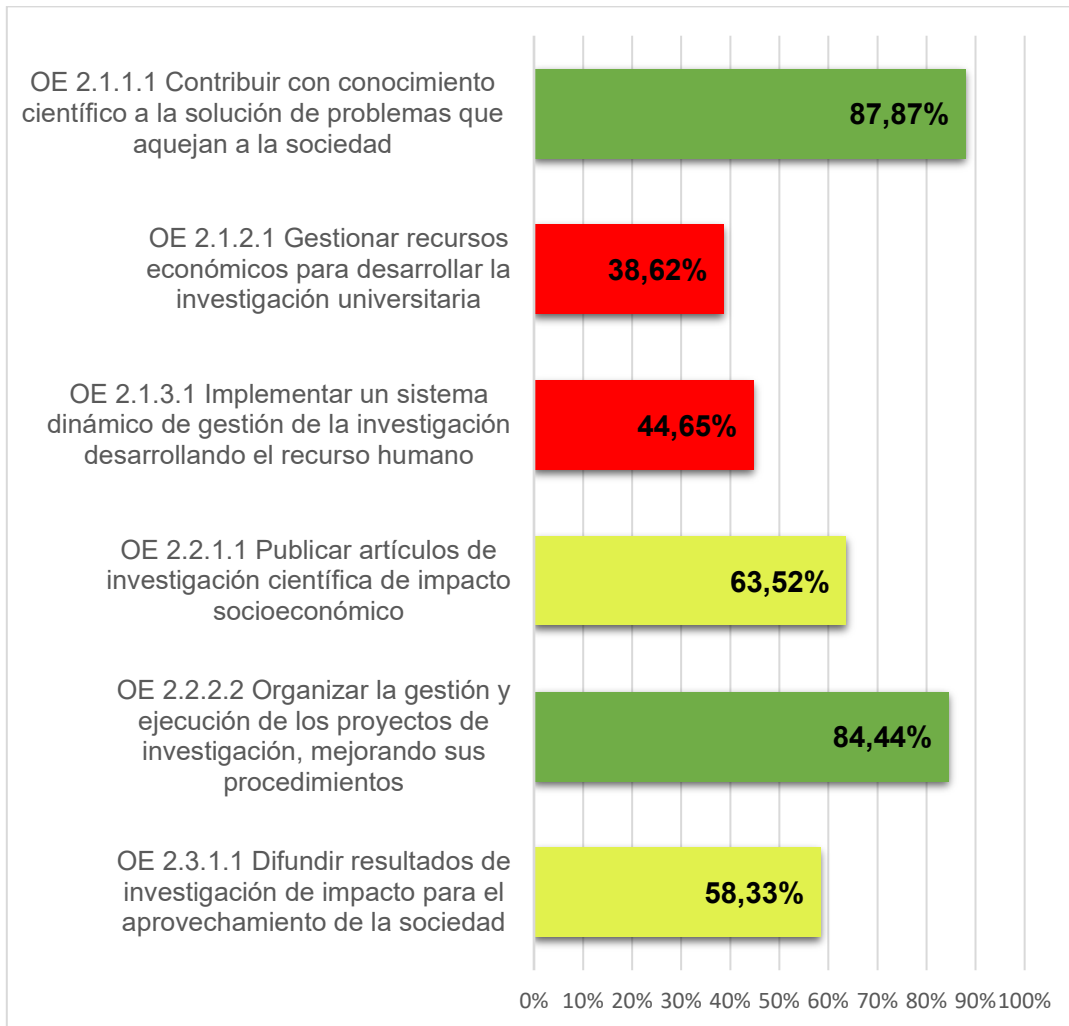
**Gráfico N° 2: Eficacia por Objetivos de Gestión Institucional del Área I  
Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado**



**Fuente:** SIGU-Jurina  
**Elaboración:** Propia

El gráfico N° 2 refleja, la eficacia lograda en los objetivos de gestión institucional del área estratégica 1: Gestión de la formación profesional de grado y posgrado destacándose con una eficacia del 94.1% el OE 1.3.1.1 Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social.

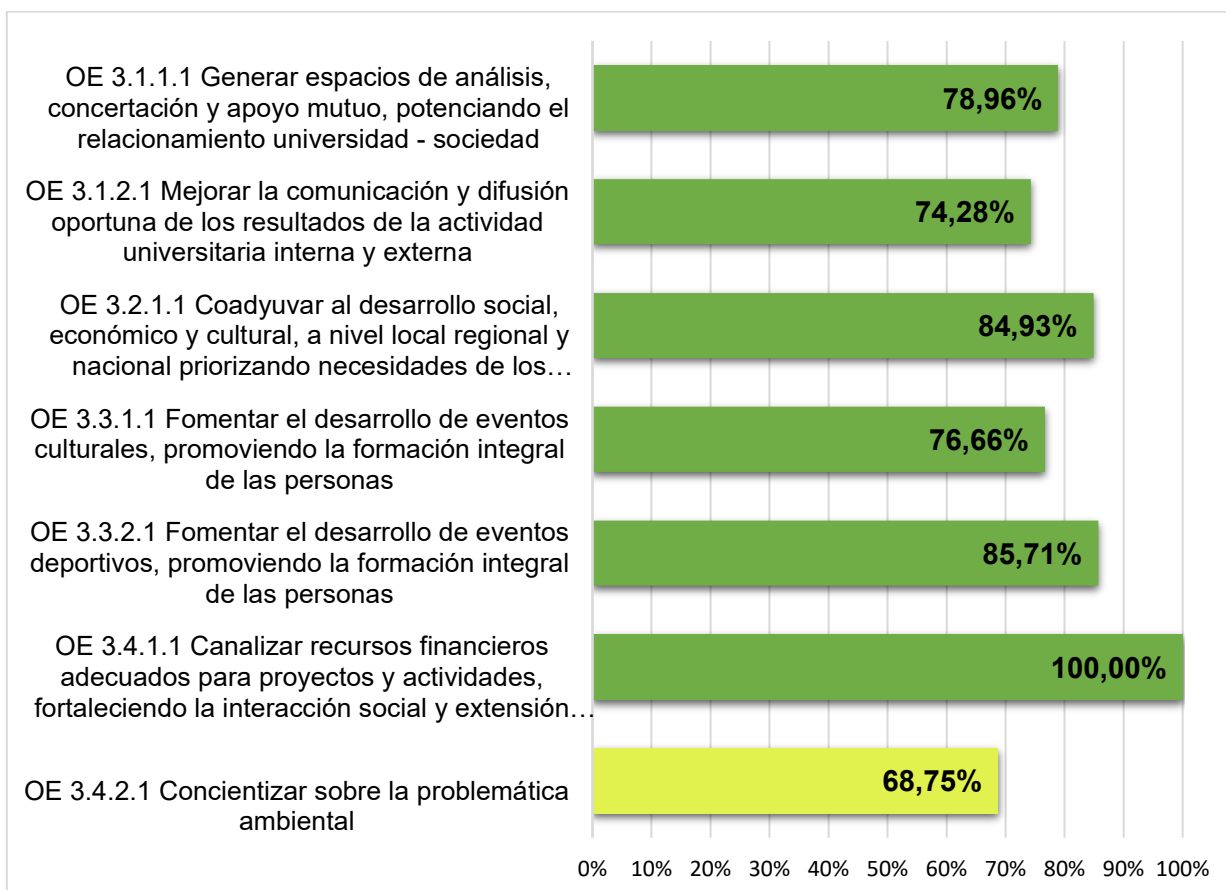
**Gráfico N.º 3: Eficacia por Objetivos de Gestión Institucional - Área II  
Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación**



**Fuente: SIGU-Jurina**  
**Elaboración: Propia**

El gráfico N° 3 refleja, la eficacia lograda en los objetivos de gestión institucional del área estratégica 2: Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación destacándose con una eficacia del 87.87% el objetivo OGI 2.1.1.1. Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad

**Gráfico N° 4: Eficacia por Objetivos de Gestión Institucional del Área III  
Gestión de la Interacción Social y Extensión Universitaria**

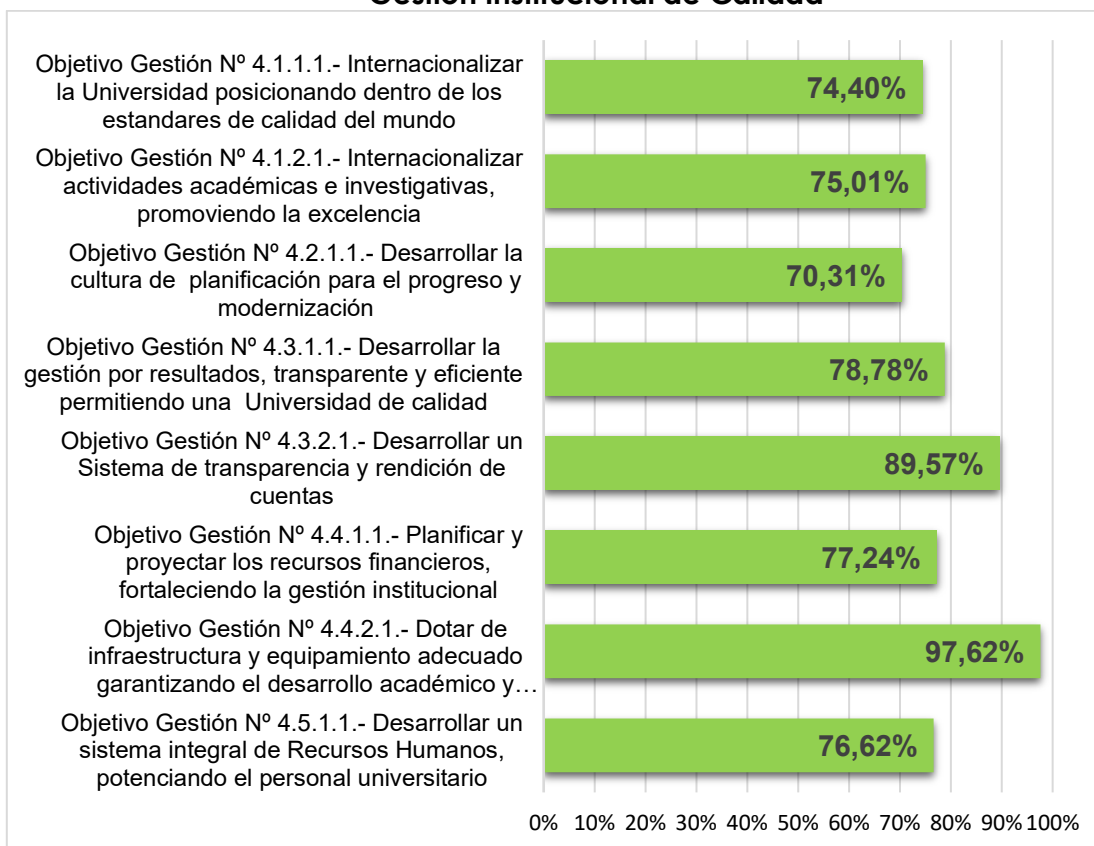


**Fuente:** SIGU-Jurina

**Elaboración:** Propia

El gráfico N° 4 refleja, la eficacia lograda en los objetivos de gestión institucional del área estratégica 3: Gestión de la Interacción Social y Extensión Universitaria destacándose con una eficacia plena del 100% el objetivo de gestión institucional: OE 3.4.1.1 Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria.

**Gráfico N° 5: Eficacia por Objetivo de Gestión Institucional del Área IV  
Gestión Institucional de Calidad**



**Fuente:** SIGU-Jurina

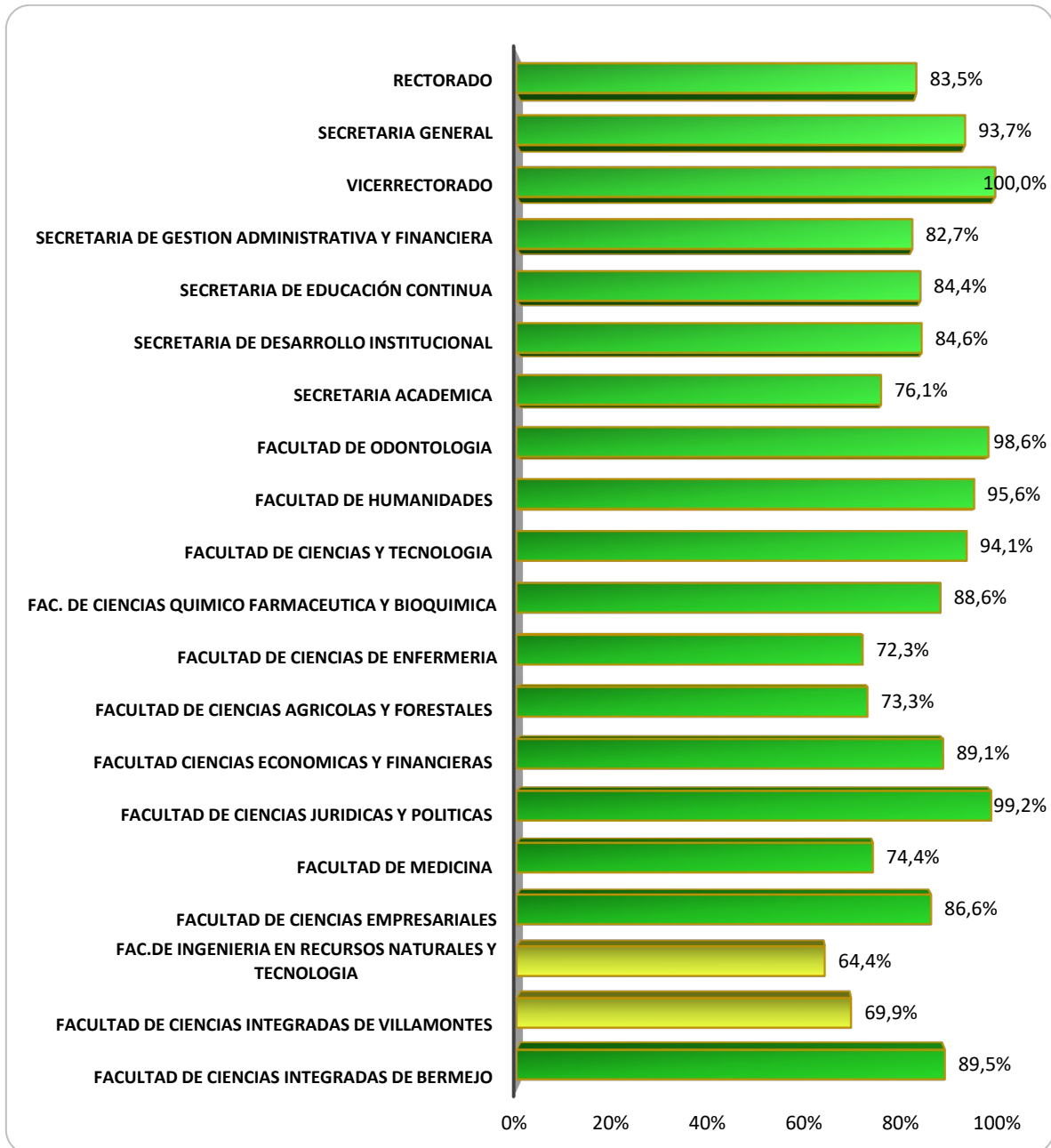
**Elaboración:** Propia

El gráfico N° 5 refleja, la eficacia lograda en los objetivos de gestión institucional del área estratégica 4: Gestión Institucional de Calidad destacándose con una eficacia del 97.6% el OGI N° 4.4.2.1.- Dotar de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo.

### 2.3.2.1. Eficacia por Unidad ejecutora

El cumplimiento de las metas que contribuyen al cumplimiento de los objetivos específicos de gestión y estratégicos del PEI, permite que cada unidad ejecutora logre un nivel de eficacia en el cumplimiento de resultados como se ilustran en el siguiente gráfico. Las unidades ejecutoras además de objetivos de gestión, plantean sus objetivos específicos de gestión de acuerdo a la naturaleza de cada unidad ejecutora.

**Gráfico N.º 6: Eficacia por Unidades Ejecutoras (en %)**



Fuente: SIGU

Elaboracion: Propia

De los resultados obtenidos del seguimiento y evaluación de POA's de las diferentes Unidades Organizativas, resaltamos que la unidad que logró eficacia plena es el Vicerrectorado con 100 % y de las Facultades que lograron mayor eficacia se destaca la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas con un 99.2% y la Facultad de Odontología con un 98.6%.

## 2.4. Ejecución Financiera

### 2.4.1. Recurso Programado

El techo presupuestario esperado del Ministerio de Economía y Finanzas para la gestión 2024 fue 413.044.067,24 Bs., logrando percibir 292.205.503,01 Bs. Donde la mayor fuente de ingreso para la universidad es la 41 que es las transferencias del TGN.

**Cuadro N° 2: Recursos por Fuente al 31 – 12 – 2024  
(Expresado en bolivianos)**

FUENTE	RECURSOS	PROGRAMADO	MODIFICADO	APROBADO	PERCIBIDO
20	Específicos	95.003.588,00	0	95.003.588,00	40.608.889,19
41	Transferencia TGN	285.890.285,00	31.718.478,60	317.608.763,60	251.391.613,82
42	Transferencia de Recursos Específicos	40.130	200.000,00	240.130	205.000,00
80	Donación Externa	0	191.585,64	191.585,64	0
<b>TOTAL</b>		<b>380.934.003,00</b>	<b>32.110.064,24</b>	<b>413.044.067,24</b>	<b>292.205.503,01</b>

Fuente: SIGEP – SGAF

**Cuadro N° 3: Recursos por Grupo de Rubro al 31 – 12 – 2024  
(Expresado en bolivianos)**

ENTIDAD	GRUPO	DESCRIPCION GRUPO	PROGRAMADO	MODIFICADO	APROBADO	PERCIBIDO
145	12	Venta de bienes y servicio de las administraciones públicas	6.069.092,00	0,00	6.069.092,00	5.090266.64
145	15	Tasas, derechos y otros ingresos	33.639.809,00	0,00	33.639.809,00	34.914.463.93
145	16	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	460.650,00	0,00	460.650,00	476.592,00
145	19	Transferencias corrientes	216.415.489,00	26.720.638,00	243.136.127,00	249.208.062,31
	23	Transferencias de Capital	0,00	5.197.840,60	5.197.840,60	2.388.551,51
145	35	Disminución y cobro de otros activos financieros	124.348.963,00	191.585,64	124.540.548,64	127.566,62
<b>Total, Recursos</b>			<b>380.934.003,00</b>	<b>32.110.064,24</b>	<b>413.044.067,24</b>	<b>292.205.503,01</b>

Fuente: SIGEP – SGAF

### 2.4.2. Ejecución del Presupuesto Total Institucional

La ejecución presupuestaria lograda en la gestión 2024 es del 73.5%, con respecto al 100% del presupuesto Institucional presupuestado para la gestión 2024.

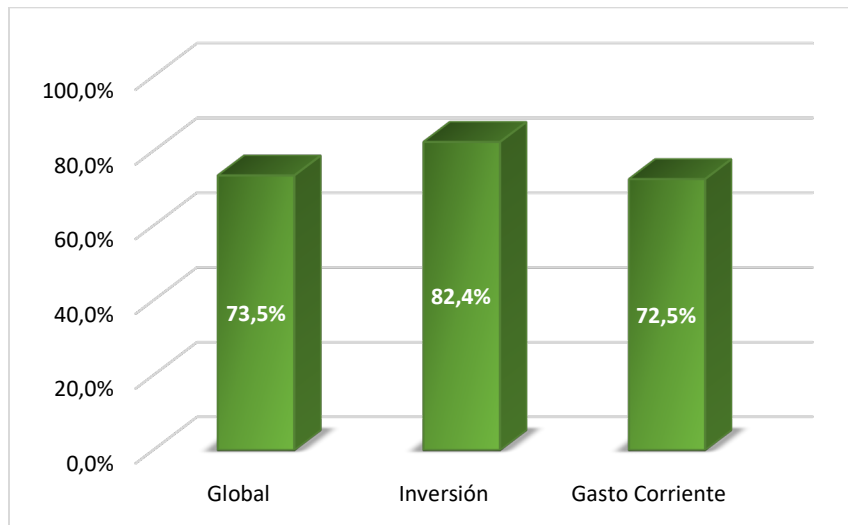
**Cuadro N° 4: Ejecución del POA  
(Expresado en bolivianos) al 31 – 12 – 2024**

Presupuesto	Gasto Corriente	Inversión	Global
<b>Programado</b>	346.000.574,00	34.933.429,00	380.934.003,00
<b>Vigente</b>	372.912.797,64	40.131.269,60	413.044.067,24
<b>Ejecutado</b>	270.323.274,72	33.084.189,70	303.407.464,42
<b>% de representación Presupuestaria</b>	90,3%	9,7%	100%
<b>% Ejecutado</b>	<b>72,5%</b>	<b>82,4%</b>	<b>73,5%</b>

Fuente: División presupuestos – SIGEP  
Elaboración: propia

Si bien cerca del 10% del presupuesto institucional se destina a inversión y el 90% a gastos corrientes, la ejecución de la inversión fue del 82.4%, mientras que la del gasto corriente alcanzó el 72.5%, como reflejan la anterior tabla y el siguiente gráfico.

**Gráfico N.º 7: Ejecución Presupuestaria del POA 2024  
al 31 – 12 – 2024**



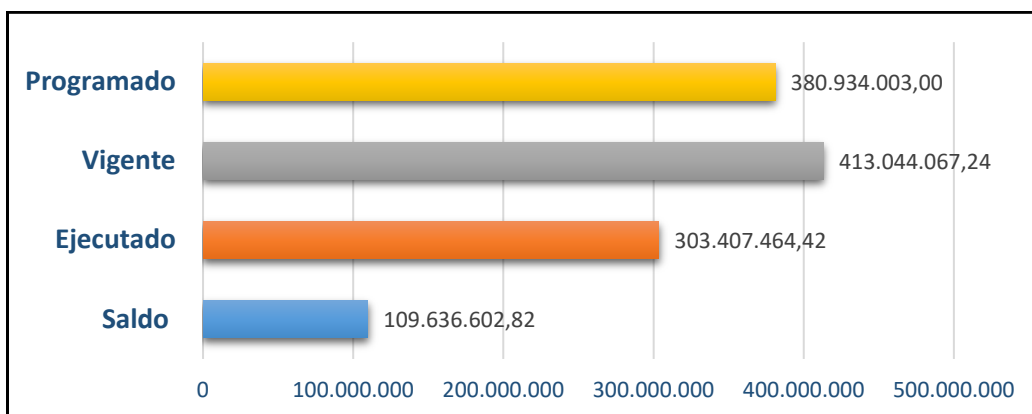
Fuente: SIGEP  
Elaboración: Propia

**Cuadro N° 5: Situación del Presupuesto Global al 31 – 12 – 2024  
(Expresado en bolivianos)**

PRESUPUESTO	MONTO
Programado	380.934.003
Vigente	413.044.067,24
Ejecutado	303.407.464,42
Saldo	109.636.602,82
% Ejecutado	73,46%

Fuente: División Presupuestos – SIGEP

**Gráfico N° 8: Comportamiento Presupuesto Global - al 31 – 12 – 2024  
(Expresado en bolivianos)**



Fuente: SIGEP-División Presupuesto  
Elaboración: Propia

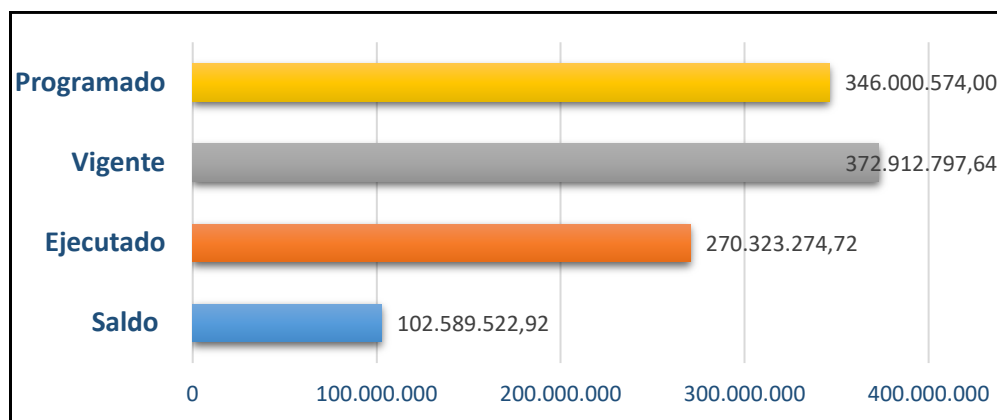
**El presupuesto global institucional en la gestión 2024, llegó a una ejecución del 73.46%.** Es importante aclarar que esta ejecución es sobre el total del presupuesto programado para la gestión 2024.

**Cuadro N° 5: Situación del Presupuesto del Gasto Corriente al 31 – 12 – 2024  
(Expresado en bolivianos)**

Presupuesto	Gasto Corriente
Programado	346.000.574,00
Vigente	372.912.797,64
Ejecutado	270.323.274,72
Saldo	102.589.522,92
% Ejecutado	72,5%

Fuente: División Presupuestos – SIGEP

**Gráfico N° 9: Comportamiento del Gasto Corriente al 31 – 12 – 2024  
(Expresado en bolivianos)**



Fuente: SIGEP – SGAF  
Elaboración: Propia

El presupuesto institucional durante la gestión 2024, de gasto corriente logró una ejecución del 72.5%.

El siguiente cuadro refleja la programación y ejecución del presupuesto gasto corriente año 2024, por unidad ejecutora.

**Cuadro N° 7: Ejecución del Presupuesto de Gasto Corriente, por Unidad Ejecutora al 31 – 12 – 2024**

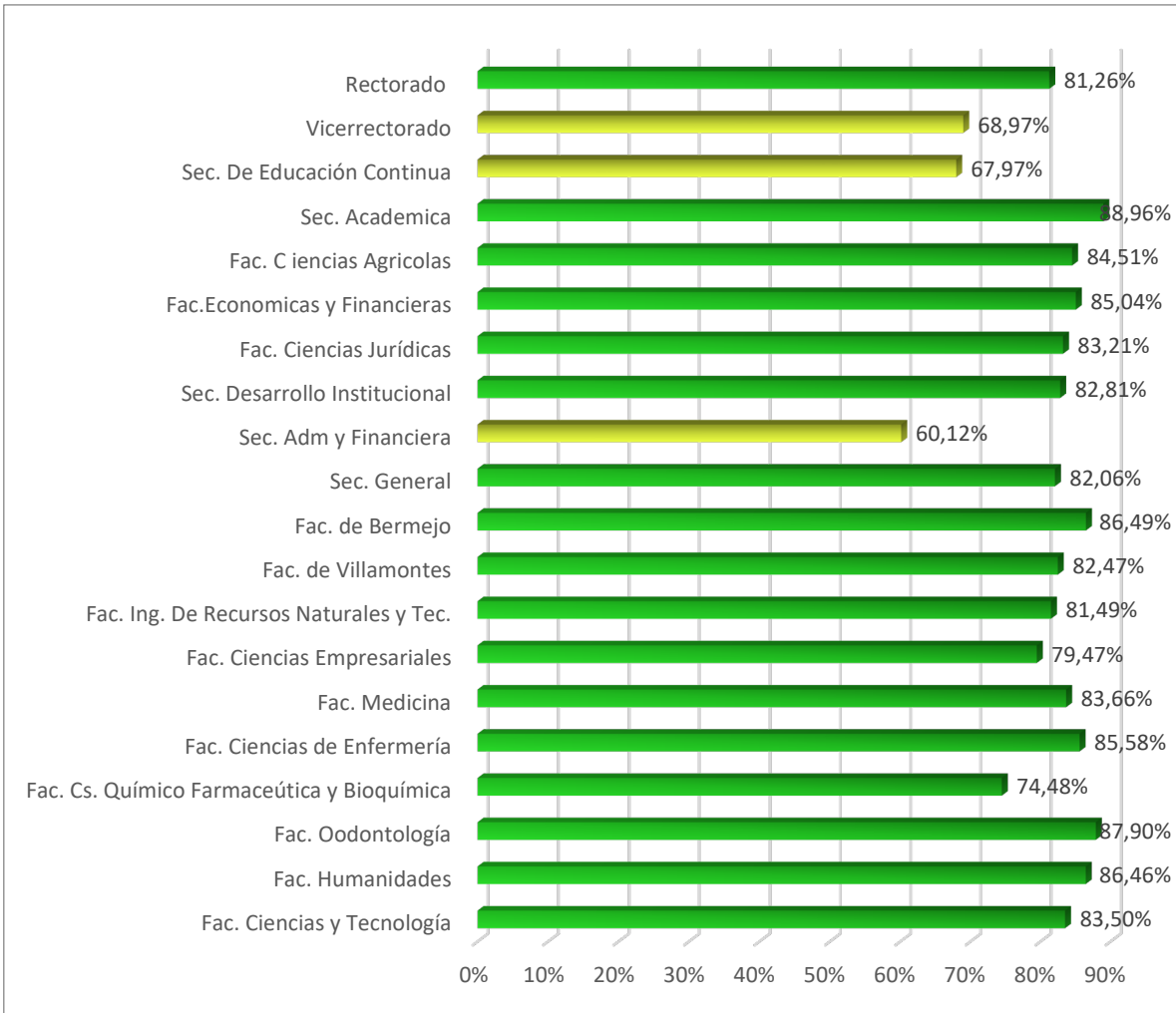
UNIDADES	PRESUPUESTO	DEVENGADO	% EJECUCION
Fac. Ciencias y Tecnología	52.675.991,15	43.986.933,97	83,50%
Fac. Humanidades	14.600.329,00	12.623.096,74	86,46%
Fac. Odontología	18.536.914,00	16.294.667,59	87,90%
Fac. Cs. Químico Farmacéutica y Bioquímica	13.622.192,00	10.145.399,20	74,48%
Fac. Ciencias de Enfermería	8.933.342,00	7.645.419,12	85,58%
Fac. Medicina	9.176.340,00	7.676.992,10	83,66%
Fac. Ciencias Empresariales	18.843.799,25	14.975.473,48	79,47%
Fac. Ing. De Recursos Naturales y Tecnología	27.474.777,50	22.389.614,03	81,49%
Fac. de Villamontes	10.157.909,00	8.377.184,00	82,47%
Fac. de Bermejo	15.316.925,00	13.247.634,75	86,49%
Sec. General	4.254.273,00	3.491.082,70	82,06%
Sec. De Gestión Administrativa y Financiera	51.871.353,12	31.185.457,28	60,12%
Sec. Desarrollo Institucional	9.664.833,00	8.003.295,01	82,81%
Fac. Ciencias Jurídicas	12.772.506,50	10.628.487,85	83,21%
Fac. Ciencias Económicas y Financieras	23.694.557,99	20.149.077,29	85,04%
Fac. Ciencias Agrícolas	16.861.615,00	14.250.050,98	84,51%
Sec. Académica	47.392.489,23	42.161.405,79	88,96%

Sec. De Educación Continua	12.537.480,00	8.521.743,39	67,97%
Vicerrectorado	2.468.421,50	1.702.558,51	68,97%
Rectorado	7.324.494,00	5.951.890,64	81,26%

Fuente: SIGU

Elaboración: Propia

**Gráfico N° 10: Ejecución del Presupuesto de Gasto Corriente,  
por Unidad Ejecutora al 31 – 12 – 2024**



Fuente: SIGEP – SGAF

Elaboración: Propia

### 2.5. Seguimiento de Programa de Inversión

Se entiende por Programa de Inversión Pública al conjunto de Proyectos de inversión, independientemente su fuente de inversión que reúnen las condiciones establecidas por el Sistema Nacional de Inversión Pública, ordenados de acuerdo a las prioridades definidas por el Plan Estratégico Institucional PEI.

El programa de inversión independientemente a su fuente de inversión forma parte del Plan Operativo y Presupuesto institucional de la gestión,

El programa de inversión para la gestión 2024, de acuerdo al informe de seguimiento y evaluación del programa de inversión, registro 10 proyectos.

**Cuadro N° 8: Ejecución Física Financiera de los Proyectos**

N°	PROYECTO	TIPO DE PROYECTO	PROGRAMACION FISICA-OPERACIONES			PROGRAMACION FINANCIERA		
			PROGRAMADO	EJECUTADO	%EJ	PROGRAMADO	EJECUTADO	%EJ
1	EQUIP. MEJ. Y DOT.AGUA CENTROS AGROP.FAC.G.CHACO EL PALMAR	INFRAESTRUCTURA - EQUIPAMIENTO	12	12	100%	789.461,00	485.334,83	61,48%
2	EQUIP. LABORATORIOS DE COMPUTACION Y UNIDADES DE APOYO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES YACUIBA	INFRAESTRUCTURA - EQUIPAMIENTO	0	0	0%	0,00	16.600,00	-
3	EQUIP. LABORATORIOS DE COMPUTACION FACULTAD DE INGENIERIA EN RECURSOS NATURALES Y TECNOLOGIA YACUIBA	INFRAESTRUCTURA - EQUIPAMIENTO	3	0	0%	1.915.725,00	0,00	0%
4	CONST. Y EQUIP. LAB. FARMACOL. Y FARMACOTEC. FAC. SALUD UAJMS	INFRAESTRUCTURA - EQUIPAMIENTO	1	0	0%	0,00	0,00	0%
5	CONST. Y EQUIP. CENTRO DE CONVENCIONES CAMPUS UNIV.UAJMS	INFRAESTRUCTURA - EQUIPAMIENTO	5	0,42	8%	2.707.601,96	670.271,25	24,76
6	CONST. Y EQUIP. BLOQUE ACADEMICO CARRERA ING. CIVIL CAMPUS UNIV. UJMS	INFRAESTRUCTURA - EQUIPAMIENTO	2	0	0%	3.490.695,00	0,00	0%
7	IMPLEM. TECNICA DE TRANSFERENCIA EMBRIONES GANADO CAPRINO CENTRO EXPERIMENTAL CHOCLOCA	INVESTIGACION	2	1	50%	104.685,64	19.562,23	18,69%
8	INVEST. IDENT. ESTRAT.Y HERRAMIENTAS P/ REDUCIR PÉRDIDAS P/ MARIPOSA PERFORADORA FRUTAS VALLE CENTRAL TARIJA	INVESTIGACION	7	6,08	97%	14.547,00	0,00	0%
9	INVEST. DETECC. TIPIFIC. CÁNCER D/PIEL C/ESTUDIO ANATOMOPATOLÓGICO Y TÉCN. INMUNOHISTOQUÍMICAS CIUDAD TARIJA	INVESTIGACION	7	1,31	19%	55.655,00	0,00	0%
10	FORMUL. E IMPLEMENTACION DEL MODELO ACADEMICO UAJMS	MEJORAMIENTO ACADEMICO	12	5	42%	209.515,00	16.196,00	7,73%
<b>TOTALES</b>			<b>51,00</b>	<b>25,81</b>	<b>51%</b>	<b>9.287.885,60</b>	<b>1.207.964,31</b>	<b>13%</b>

Fuente: Unidad de Proyectos

Elaboración: Propia

De los 10 proyectos programados para **la gestión 2024 se logró una eficacia de 51% y una ejecución financiera de 13%**. (considerando la programación de inversión correspondiente a la gestión 2024).

### 3. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS

#### 3.1. Identificación de Los Principales Problemas

Entre los problemas identificados que impiden una eficacia plena citamos los siguientes:

- Unidades ejecutoras que incumplen con el cronograma establecido para los ciclos del POA (seguimiento, modificaciones y reprogramación del POA)
- Debido a la falta de medios de verificación existen unidades que no reportan los resultados reales.
- El seguimiento del programa de inversión se lo realiza de forma manual.

#### 3.2. Medidas correctivas

Las acciones correctivas desempeñan un rol protagonista para el funcionamiento eficaz de la Universidad permitiendo asegurar una mejora continua en este sentido se pretende tomar las siguientes medidas:

- El Secretario de Desarrollo Institucional en coordinación con el Director del Departamento de Planificación y Proyectos y la Unidad de Planificación, nuevamente socializarán a las unidades ejecutoras las directrices para la ejecución del POA.
- El Secretario de Desarrollo Institucional en coordinación con el Director del Departamento de Planificación y Proyectos y la Unidad de Proyectos, desarrollaran el módulo de seguimiento de la inversión pública en el SIGU, de manera que se cuente con información oportuna y desagregada por periodos.

### 4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 4.1. Conclusiones

De lo anterior expuesto se concluye que si bien el 10% del presupuesto institucional se destina a inversión y el 90% a gasto corriente; en la gestión 2024 la ejecución de la inversión fue del orden del 3,05%, mientras que la ejecución del gasto corriente alcanzó el 29,25%, considerando la programación total del presupuesto para el año, según reportes del SIGEP. Cabe hacer notar que, los mencionados reportes oficiales no disgregan la programación semestral de gasto corriente o inversión, por lo que el análisis se realiza con lo programado anualmente. Sin embargo, para el caso de la ejecución financiera de inversión, se considera la programación financiera del primer semestre, lo cual muestra una ejecución del 13%.

#### 4.2. Recomendaciones

Recomendamos:

- Cumplir y hacer cumplir las medidas correctivas.
- Establecer a nivel de autoridades universitarias sanciones al incumplimiento recurrente y ausencia de compromiso de los involucrados.