



UAJMS

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
JUAN MISHAEL SARACHO

INFORME DE SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN ANUAL
POA - 2025

CONTENIDO

Introducción	3
1. ANTECEDENTES GENERALES	3
1.1. Marco Normativo	3
1.2. Marco Institucional	4
1.2.1. Estructura de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho	4
1.2.2. Misión y Visión de la UAJMS	8
2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8
2.1. Documentos de Seguimiento y Evaluación	8
2.2. Fuentes de Información	10
2.3. Parámetros y Rango de Calificación	10
2.3.1. Resultados del Desempeño Institucional	11
2.4. Seguimiento y Evaluación Física del POA	12
2.4.1. Evaluación al Seguimiento de la Ejecución Física del POA Institucional	12
2.4.2. Evaluación al Seguimiento de la Ejecución Física del POA de las Unidades Ejecutoras.	26
2.4.3. Eficacia en la Ejecución del POA	26
2.5. Seguimiento de Programa de Inversión	27
2.6. Seguimiento a la Ejecución Financiera del POA	31
3. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS	36
3.1. Identificación de Los Principales Problemas	36
3.2. Medidas correctivas	36
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	37
4.1. Conclusiones	37

ANEXOS

- Anexo N° 1: Reporte Seguimiento y Evaluación de POA Unidades Ejecutoras
- Anexo N° 2: Informe de Seguimiento del Programa de Inversión por la Unidad de Proyectos
- Anexo N° 3: Información de Ejecución Financiera

Introducción

De acuerdo a los procedimientos establecidos para el seguimiento y evaluación del POA, enmarcado en el artículo 16 del Reglamento de específico del Sistema de Programación de Operaciones del SUB, enmarcado en las normas básicas del Sistema de Programación de Operaciones, la Secretaria de Desarrollo Institucional - Departamento de Planificación y Proyectos en coordinación del Secretaria de Gestión Administrativa y Financiera - Departamento de Finanzas son los responsables de generar reportes periódicos de la ejecución del POA donde se establecen los avances conseguidos respecto a los previstos para cada objetivo de gestión y/u operación, de acuerdo con los plazos, condiciones y especificaciones establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, a solicitud de otras instancias internas y/o externas y a la conclusión de la gestión fiscal. Los reportes deben estar basados en información confiable y actualizada, y detallada o agregados según las instancias y los niveles jerárquicos involucrados.

En función al cronograma de la ejecución, seguimiento y evaluación del POA establecido en la Instructivo 01/2025 refrendado por el Secretario de Desarrollo Institucional, Secretario de Gestión Administrativa y Financiera y la Máxima Autoridad Exejeutiva de la UAJMS, se solicitó a las 21 unidades ejecutoras y sus dependientes realizar el registro de su ejecución física y financiera en el Sistema Integral de Gestión Universitaria (SIGU), para ser evaluado por la Unidad de Planificación en la programación física y la financiera por la División de Presupuestos, con respecto a gasto corriente y con respecto a inversión pública la Unidad de Proyectos.

1. ANTECEDENTES GENERALES

1.1. Marco Normativo

Las disposiciones legales del Estado Plurinacional y normativa interna que exigen la programación, modificación, seguimiento y evaluación del POA 2025 Anual son las siguientes:

- **Constitución Política del Estado** promulgado el 7 de febrero de 2009, artículo 92 que establece que las universidades públicas son autónomas e iguales en jerarquía. La autonomía consiste en la libre administración de sus recursos; el nombramiento de sus autoridades, su personal docente y administrativo; la elaboración y aprobación de sus estatutos, planes de estudio y presupuestos anuales; y la aceptación de legados y donaciones, así como la celebración de contratos, para realizar sus fines y sostener y perfeccionar sus institutos y facultades. Las universidades públicas podrán negociar empréstitos con garantía de sus bienes y recursos, previa aprobación legislativa.
- **Ley N° 1178** de 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, establece el Sistema de Programación de Operaciones (SPO) como primer Sistema para Programar y Organizar.

- Ley N° 777, de 21 de enero de 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que establece los Planes de Largo, Mediano y Corto Plazo. Entre los planes de corto plazo se encuentran los Planes Operativos Anuales (POA), que contemplan la programación de acciones de corto plazo, concordantes al Plan Estratégico Institucional (PEI), la estimación de tiempos de ejecución, los recursos financieros necesarios, la designación de responsables, así como las metas, resultados y acciones anuales.
- Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO), aprobadas mediante Decreto Supremo N° 3246, de 5 de julio de 2017, establece lineamientos generales para realizar el seguimiento y evaluación al Plan Operativo Anual.
- Ley N° 1407 en fecha 9 de noviembre de 2021, se promulga la Ley No. 1407, Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la Industrialización con sustitución de importaciones" La presente Ley tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025, establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, evaluación y seguimiento.
- Resolución N° 6 del XIII Congreso Nacional de Universidades, que aprueba la consolidación del Sistema de Planificación del SUB.
- Manual de Procesos y Procedimientos Programación, Modificación, Seguimiento y Evaluación del POA-UAJMS.

1.2. Marco Institucional

1.2.1. Estructura de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho

A continuación, se detalla la estructura de la U.A.J.M.S. de acuerdo al POA:

1. Rectorado

- Rectorado
- Dirección de Asesoría Legal
- Dirección de Auditoría Interna
- Organización y Métodos

2. Vicerrectorado

- Vicerrectorado

3. Secretaría General

- Secretaría
- División Títulos y Grados
- División Admisiones y Registro
- División Archivo Central

4. Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera

- Secretaría
- Dirección de Finanzas
- Dirección de Infraestructura
- Unidad de Mantenimiento
- Dirección de Recursos Humanos
- Contabilidad
- Presupuestos
- Tesorería
- Activos Fijos
- Contrataciones

5. Secretaría de Desarrollo Institucional

- Secretaría
- Dirección de Evaluación y Acreditación
- Dirección de Tecnología de Información y Comunicación
- Dirección de Relaciones Internacionales
- Dirección de Planificación y Proyectos
 - Unidad de Planificación Universitaria
 - Unidad de Proyectos

6. Secretaría Académica

- Secretaría
- Dirección de Docencia

7. Secretaría de Educación Continua

- Secretaría
- Dirección de Posgrado de Odontología
- Dirección de Posgrado
- Dirección Posgrado Salud
- Dirección Educación Virtual y a Distancia
- Formación Permanente PLAE – Formación Continua
- Programa Especial de Titulación

8. Secretaría de Investigación Científica y Extensión Universitaria

- Secretaría
- Dirección Investigación Ciencia y Tecnología
- Dirección de Extensión Universitaria
- Observatorio Astronómico
- Biblioteca
- Imprenta
- Museo Paleontológico
- Unidad de Comunicación
- Museo de San Lorenzo
- Gabinete Psicopedagógico

- Guardería
- Bienestar Estudiantil
- Comedor Universitario

9. Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas

- Decanatura
- Vicedecanatura de Ciencias Jurídicas y Políticas
- Director Carrera de Derecho

10. Facultad de Ciencias Económicas y Financieras

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Director de la Carrera de Economía
- Director de la Carrera de Contaduría Pública
- Director de la Carrera de Administración de Empresas
- IIEFA
- CIEPLANE

11. Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Ingeniería Agronómica
- Dirección Carrera de Ingeniería Forestal
- Dirección Carrera de Ingeniería de Medio Ambiente
- Estación Experimental Rio Conchas
- Centro Experimental Agropecuario Chocloca
- Estación Experimental Puerto Margarita
- IIEMA (Instituto Investigación En Ecología Y Medio Ambiente)
- Laboratorio De Fitopatología Y Cultivo In vitro

12. Facultad de Ciencias y Tecnología

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Ingeniería Química
- Dirección Carrera de Ingeniería Civil
- Dirección Carrera de Ingeniería Química
- Dirección Carrera de Arquitectura y Urbanismo
- Dirección Carrera de Ingeniería Industrial
- Dirección Carrera de Informática
- Taller de Alimentos
- Centro De Investigación Del Agua
- CEANID

13. Facultad de Humanidades

- Decanatura

- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Idiomas
- Dirección Carrera de Psicología

14. Facultad de Odontología

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Odontología

15. Facultad de Medicina

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Medicina
- Fisioterapia y Kinesiología
- Internado Rotatorio

16. Facultad de Ciencias Integrada de Villamontes

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Medicina Veterinaria y Zootecnia
- Dirección Carrera de Hidrocarburos Energías
- Dirección Carrera de la Producción Agroindustrial
- Clínica Veterinaria

17. Facultad de Ciencias Integrada de Bermejo

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Contaduría Pública
- Dirección Carrera de Ingeniería Agropecuaria
- Dirección Carrera de Comercio Internacional
- Dirección Carrera de Ingeniería de Sistemas
- Programa de Derecho
- Programa de Enfermería

18. Facultad de Ciencias Químico Farmacéutico

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Químico Farmacéutica
- Dirección Carrera de Bioquímica
- Laboratorio de Prácticas
- Laboratorio de Análisis Clínicas
- Internado Rotatorio

19. Facultad de Ciencias en Enfermería

- Decanatura
- Vicedecanatura

- Dirección Carrera de Enfermería
- Internado Rotatorio

20. Facultad de Ciencias Empresariales

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Contaduría Pública
- Dirección Carrera de Administración y Gestión Pública
- Dirección Carrera de Ingeniería Comercial
- Ciencias Económicas y Empresariales

21. Facultad de Ingeniería en Recursos Naturales y Tecnología

- Decanatura
- Vicedecanatura
- Dirección Carrera de Ingeniería Agronómica
- Dirección Carrera de Informática
- Dirección Carrera de Ingeniería Sanitaria y Ambiental
- Dirección Carrera de Recursos Hídricos

1.2.2 Misión y Visión de la UAJMS

MISIÓN

"La Universidad Autónoma Juan Misael Saracho brinda una educación superior de calidad y formación integral, desarrollando habilidades y destrezas para la formación de profesionales altamente calificados, con valores y principios éticos y morales, siendo agentes de cambio productivo, que generan y transfieren conocimientos científicos y tecnológicos para afrontar los desafíos emergentes de la sociedad".

VISIÓN

"Ser una universidad líder e innovadora, de excelencia académica, ecológicamente sustentable, con una organización sólida, reconocida a nivel nacional e internacional; promotora de profesionales íntegros, competentes, que desarrollen un pensamiento crítico y creativo, dando respuesta a los retos sociales, científicos, tecnológicos, culturales, económicos y políticos en el entorno nacional mediante estrategias educativas a nivel grado y posgrado, sustentadas en la investigación científica, el ejercicio de la docencia, la extensión universitaria y el emprendedurismo".

2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

2.1. Documentos de Seguimiento y Evaluación

Los documentos que se utilizan para elaborar el presente informe son:

- a. El **reporte de seguimiento a la ejecución del POA** realizado por cada unidad ejecutora académica o administrativa: es un informe periódico que tiene como objetivo hacer un seguimiento detallado de las actividades y metas del **Plan Operativo Anual (POA)** en el contexto de la gestión pública universitaria. En este caso, el reporte es elaborado con el apoyo del sistema informatizado **SIGU** (Sistema de Gestión Universitaria) y bajo el asesoramiento de la **Unidad de Planificación**, garantizando un proceso eficiente y sistemático de seguimiento. El proceso para elaborar y gestionar este reporte de seguimiento generalmente implica los siguientes pasos:
1. **Elaboración del Reporte de Seguimiento por las Unidades Ejecutoras;** Cada **unidad ejecutora académica o administrativa** (como facultades, carreras, departamentos, o áreas operativas) es responsable de monitorear la ejecución física y financiera de las actividades y proyectos programados en su POA. Las unidades hacen seguimiento de los avances de las operaciones según los objetivos establecidos en el POA, asegurándose de que se cumpla con los plazos, presupuestos y resultados esperados, adjuntando sus medios de verificación.
 2. **Uso del Sistema Informatizado de Gestión Universitaria (SIGU);** El **SIGU** es un sistema informático que facilita la recopilación, registro y monitoreo de la información relacionada con el POA. Las unidades ejecutoras ingresan en el SIGU los avances y resultados de las actividades. A través del SIGU, se pueden generar reportes automáticos que permiten un análisis de los avances de cada actividad, verificando el cumplimiento de los indicadores de desempeño y objetivos propuestos.
 3. **Asesoramiento y Apoyo de la Unidad de Planificación;** La **Unidad de Planificación** proporciona asesoramiento técnico a las unidades ejecutoras, sobre cómo realizar el seguimiento, registrando los avances en el sistema SIGU, cumpliendo con la normativa de seguimiento y evaluación.
- b. **El reporte de evaluación del seguimiento a la ejecución del POA;** La Unidad de Planificación evalúa los informes de seguimiento presentados por las unidades ejecutoras con base en los medios de verificación proporcionados. Esta evaluación incluye la revisión de los avances respecto a los objetivos, indicadores de desempeño, presupuesto, y tiempo de ejecución.

Una vez que las unidades ejecutoras hayan reportado el avance de las actividades y que la Unidad de Planificación haya realizado la evaluación, se elabora un **informe consolidado**, presentado a instancias superiores para la toma de decisiones.

2.2. Fuentes de Información

La evaluación al seguimiento se apoya en los **medios de verificación**, que son documentos o evidencias que respaldan la información reportada sobre el cumplimiento de las actividades y objetivos del POA. Estos pueden incluir informes de ejecución, documentos financieros, reportes de actividad, actas de reuniones, y otros registros relevantes.

Los medios de verificación son fundamentales para garantizar la transparencia y fiabilidad del seguimiento, permitiendo que las autoridades competentes validen los resultados obtenidos. Dado que estos medios demuestran el cumplimiento de las metas de las Unidades Ejecutoras, corresponde a las mismas la responsabilidad de su custodia.

Para la elaboración del Informe de Evaluación al seguimiento del POA de la gestión 2025, se han utilizado como fuentes de información los siguientes documentos:

- Reportes de Ejecución Presupuestaria elaborado por la Unidad de Presupuestos.
- Informe de Ejecución Física y Financiera del programa de inversión elaborado por la Unidad de Proyectos.
- Formulario de Seguimiento elaborado por las unidades funcionales en cuanto al cumplimiento de Operaciones de Funcionamiento del POA de la gestión 2025.
- Información estadística

2.3. Parámetros y Rango de Calificación

Los parámetros de evaluación constituyen los indicadores de eficacia y ejecución para el cumplimiento físico y financiero del POA. En ese sentido, la ponderación para considerar la evaluación responde a estos indicadores, bajo los siguientes criterios:

- **Eficacia:** Es el grado de cumplimiento de objetivos a nivel de resultados inmediatos, productos (bienes, servicios y/o normas) u operaciones, con relación a los programados. La fórmula para determinar el índice de eficacia es:

$$Eficacia = \frac{Resultados Logrados}{Resultados Esperados} * 100$$

- **Ejecución Presupuestaria:** Comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo.

$$Ejecución = \frac{Presupuesto Ejecutado}{Programado} * 100$$

Se determinan los siguientes rangos de calificación para determinar el nivel de cumplimiento de resultados obtenidos por las Unidades Organizacionales - Ejecutoras.

En este marco, los rangos para determinar el nivel de cumplimiento de los resultados obtenidos por las unidades organizacionales. Estos rangos se encuentran en una escala de baja a alta con respecto a los indicadores de Eficacia y Ejecución Financiera, además de la colorimetría en función a la escala de valoración:

Tabla 1: Rangos De Calificación Del Desempeño (Eficacia y Ejecución)

INDICADORES	INTERVALO	CRITERIOS DE VALORACIÓN	COLORIMETRÍA
EJECUCIÓN	0-40	Baja	
	41-70	Media	
EFICACIA	71-100	Alta	

Fuente: Manual de Procesos y Procedimientos Formulación, Seguimiento Evaluación POA

2.3.1. Resultados del Desempeño Institucional

El POA 2025, se realizó en concordancia con el Plan Estratégico Institucional 2021 - 2025 alineado al Plan Nacional de Universidades 2021-2025, mismo que está en concordancia con el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la Industrialización con sustitución de importaciones" en cumplimiento a la Ley No. 1407, de 9 de noviembre de 2021".

El Seguimiento de la Programación de Operaciones se realiza en forma periódica, trimestralmente con carácter de monitoreo, con carácter evaluativo semestral y Anualmente, consolidando en un informe anual que se presenta a la MAE.

Los Decanos, Vicedecanos, Secretarlos, directores, jefes de División y jefes inmediatos de una unidad ejecutora, son los responsables de efectuar el seguimiento a las operaciones programadas, verificando que las mismas se ejecuten en base a la normativa vigente y en el formato definido por la Unidad de Planificación. La evaluación al seguimiento de la programación física lo desarrolla el Departamento de Planificación y Proyectos; a la programación financiera la División de Presupuesto del Departamento de finanzas, en el caso del gasto corriente; en el caso de inversión pública la Unidad de Proyectos.

Para el seguimiento y evaluación, se utilizó las siguientes herramientas:

- ✓ Formulario de Seguimiento informatizado
- ✓ Formulario de Evaluación informatizado
- ✓ Reporte de Ejecución Presupuestaria del SIGEP 2025
- ✓ Reporte de Seguimiento y Evaluación Física - Financiera gestión – 2025.

- ✓ Reglamento Específico del SPO - CEUB.
- ✓ Manual de Procesos y Procedimientos POA-UAJMS

2.4. Seguimiento y Evaluación Física del POA

2.4.1. Evaluación al Seguimiento de la Ejecución Física del POA Institucional

El seguimiento y evaluación del POA institucional se ha realizado sobre la base de los indicadores correspondientes a las metas programadas para la gestión 2025, organizados por área estratégica. Las unidades responsables del cumplimiento de dichas metas son, en su mayoría, las Secretarías Universitarias, las cuales, conforme al Estatuto de la UAJMS, constituyen las unidades estratégicas encargadas de asegurar su logro. Estas instancias programan en sus respectivos POA, a través de sus unidades ejecutoras, operaciones de contribución directa a las estrategias establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021–2025. Con la información generada por estas unidades, la Unidad de Planificación procede a efectuar la evaluación del seguimiento de la ejecución física y de resultados alcanzados.

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)			INDICADORES							
DOC	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DOC	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGR 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICAC
1.1.2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Servicio de formación profesional de grado	1.1.2.1	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia	programas académicos con diseños curriculares actualizados	1	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Nº	Σ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	5	3	60 %	RR 16/09/2025 RR. 13/10/2025 RR 05/11/2025 RR 25/11/2025
1.2.3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua		1.2.3.1	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica	Académicos con especialidad, maestría o doctorado	2	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	2	0	0%	
						3	Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	10	0	0%	
						4	Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	Nº	Σ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	10	0	0%	
1.2.4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente		1.2.4.1	Mejorar la profesionalizaci ón pertinente del docente	Sistema de Carrera y/o Escala fón docente	5	Sistema de Carrera y/o Escala fón docente	Nº	S/N	1	0	0%	
		Docentes titulares			2	Docentes titulares	Nº	Σ de Docentes titulares	41	0	0%		

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES												
D	O	C	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C	O	D	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROG 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN			
1.2.4			Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente					Mejorar la profesionalización pertinente del docente	Docentes titulares	2	Docentes titulares	Nº	Σ de Docentes titulares	41	0	0%	
1.3.1			Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento	Servicio de formación profesional de grado			Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social	Matriculados en Programas académicos/ Carreras de formación de grado	Matriculados en Programas académicos/ Carreras de formación de grado	2	Matriculados en Programas académicos/ Carreras de formación de grado	Nº	Σ de Matriculados en Programas académicos/ Carreras de formación de grado	24591	22270	90,56%	Estadísticas Universitarias 2021-2025
								Titulados a nivel de Licenciatura	Incremento del Nº de Titulados del nivel de licenciatura	2	Incremento del Nº de Titulados del nivel de licenciatura	Nº	Σ de Titulados del nivel de Licenciatura	1971	3478	100%	Informe Títulos y Grados
								Titulados a nivel Técnico Superior	Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico	3	Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico	Nº	Σ de Titulados del nivel Técnico	57	55	99%	Informe Títulos y Grados
								Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	Matriculados en programas académicos/ carreras de grado Desconcentradas en provincia	5	Matriculados en programas académicos/ carreras de grado Desconcentradas en provincia	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas (No. alumnos actuales/No. Alumnos año anterior-1)*100	1%	0%	0%	
								Estudiantes nuevos matriculados con Promedio de excelencia	Estudiantes nuevos matriculados con Promedio de excelencia	4	Estudiantes nuevos matriculados con Promedio de excelencia	Nº	Σ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	870	904	100%	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES						
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGR A 2025	EJEC	% EJEC	MEDIO DE VERIFICACIÓN
1.3.2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Servicio de formación profesional de grado	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Nº	Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	1	50 %	Certificado de acreditación CEUB
				Carreras y/o programas académicos autoevaluados	Carreras académicas Autoevaluadas	Nº	Σ de Carreras y/o programas académicos Autoevaluadas	4	4	100 %	Informe DEVA
				Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado ac reditadas a nivel internacional	Nº	Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	2	5	100 %	Certificado de acreditación MERCOSUR
				Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	Nº	Σ de Unidades académicas y/o procesos acreditados	1	0	0 %	
				institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	Nº	Σ de Institutos de investigación autoevaluados	1	0	0 %	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDANO PLAZO)							
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGRAM 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACION
1.3.3	Desarrollar formación pos gradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Servicio de formación profesional de posgrado	Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y semipresenciales	Programas de posgrado desarrollados	1	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	Nº	Σ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	10	21	100 %	Informe SEC
				Programas de posgrado con oferta virtual	2	Programas de posgrado con oferta virtual	Nº	Σ de Programas de posgrado con oferta virtual	8	8	100 %	Informe SEC
				Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	3	Nº de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	Nº	Σ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	0	0	100 %	Informe SEC
				Incremento de titulados con grado de maestría	3	Nº de Titulados con grado de Maestría	Nº	Σ de Titulados con grado de Maestría	381	381	100 %	Informe SEC
				Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	3	Nº de Titulados con grado de Especialidad	Nº	Σ de Titulados con grado de Especialidad	120	120	100 %	Informe SEC
				Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	5	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Nº	Σ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en Programas de posgrado	200	149	75 %	Informe SEC
			Garantizar la calidad de los programas de posgrado a través de procesos de acreditación	Programas de posgrado autoevaluados	1	Programas de posgrado autoevaluados	Nº	Σ de Programas de posgrado autoevaluados	1	0	0	
				Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional	2	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	Nº	Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	1	0	0	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCIÓN DE CORTO PLAZO)		INDICADOR DEL PROGRAMA							
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGR 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
1.4.1	Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	Servicio de formación profesional de grado	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	Becas socioeconómicas otorgadas	1	Becas socioeconómicas otorgadas	Nº	Σ de Becas socioeconómicas otorgadas	852	1162	100%	Informe bienestar estudiantil EU
				Becas académicas otorgadas	2	Becas estudiantiles académicas otorgadas	Nº	Σ de Becas estudiantiles académicas otorgadas	300	112	37%	Seguimiento POA extensión
				Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	3	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Nº	Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	12000	12000	100%	Seguimiento POA Bienestar estudiantil
			Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	1	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Nº	Σ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	117	112	96%	Seguimiento POA extensión
				Disminución de la tasa de abandono	2	Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono*	%	Número de estudiantes que no se inscribieron / N° total de Estudiantes * 100	1%	0	0%	Estadísticas Universitarias
				Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos	3	Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos**	%	N° de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100	1%	0	0%	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
C O C D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDA D DE MEDID A	FÓRMULA	PROGR 2025	EJE	% EJE	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
2.1.1	Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, Solucionando problemas que aquejan a la sociedad	Institutos y unidades de investigación especializados	2	Institutos y unidades de investigación especializado	Nº	Σ de institutos de investigación especializados	7	0	0%	
			Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria	Presupuesto destinado a la investigación	1	Presupuesto destinado a la investigación	%	Σ de presupuesto destinado a la investigación (Presup año n-1/presup año n) *100	3%	3%	100%	Reporte SIGEP
2.1.2	Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Implementar un sistema dinámico De gestión de la investigación desarrollando el recurso humano	Investigadores a Tiempo Completo	1	Investigadores a Tiempo Completo	Nº	Σ de investigadores a tiempo completo	2	0	0%	
				Programas de formación en gestión de la investigación	2	Programas de formación en gestión de la investigación	Nº	Σ de programas de formación en gestión de la investigación	1	0	0%	
				Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	3	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Nº	Σ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	4	0	0%	
				Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	4	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Nº	Σ de estudiantes beneficiados con becas de investigación	31	0	0%	
				Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	5	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Nº	Σ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación	1	0	0%	
				Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	6	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Nº	Σ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	2	0	0%	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
C O C	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIA	FÓRMULA	PROGR 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
2.2.1	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	1	Artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	Nº	Σ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	1	0	0%	
				Artículos publicados en revistas indexadas	2	Artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales	Nº	Σ de artículos publicados en revistas indexadas	2	2	100%	Revista Ciencia SUR, ventana científica, tribuna jurídica, Humanidades
			Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	1	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	Nº	Σ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	2	2	100%	RR 145/2025; 154/2025
				Proyectos de I+D+i concluidos	2	Proyectos de I+D+i concluidos	Nº	Σ Proyectos de I+D+i concluidos	2	2	100%	Rendición de cuentas contrato No 180, contrato para realización de estudio clínico
				Proyectos de investigación concluidos	3	Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento	Nº	Σ Proyectos de investigación concluidos	10	2	20%	Rendición de cuentas contrato No 180, contrato para realización de estudio clínico
			Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	1	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Nº	Σ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	8	4	50%	Informe Técnico SEC.INV/DICIT No 46,48/2025 Revista Ciencia SUR, ventana científica, tribuna jurídica, Humanidades
				Revistas virtuales con código ISSN	2	Revistas virtuales con código ISSN	Nº	Σ de Revistas virtuales con código ISSN	10	4	0%	Anexos Informes Técnicos SEC.INV/DICIT No 46,48/2025
Libros publicados con QR,ISBN	3	Libros publicados con QR,ISBN		Nº	Σ de Libros publicados con QR,ISBN	2	0	0%				
Documentos científicos publicados	4	Documentos científicos publicados		Nº	Σ Documentos científicos publicados	2	0	0%				
2.3.1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico											

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
DOC	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGR 2025	EJECUC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
2.3.1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Propiedad intelectual registrada en SENAPI	5	Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	Nº	Σ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	1	0	0%	
				Patentes Registrados en SENAPI	6	Patente registrada en SENAPI	Nº	Σ Patente registrada en SENAPI	1	0	0%	
3.1.1	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Servicio de interacción social	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento o muto universidad - sociedad	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	1	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	Nº	Σ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	1	0	0%	
				Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	2	Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	Nº	Σ de Convenios con entidades estatales para interacción social y extensión universitaria	1	1	100%	RR 29/2025
				Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria	3	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria	Nº	Σ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	2	2	100%	RR 39,42/2025
				Prácticas de campo de interacción social	5	Prácticas de campo de interacción social	Nº	Σ prácticas de campo de interacción social	20	20	100%	Informe seguimiento POA Extensión Universitaria
				25 actividades de interacción social	6	Actividades de interacción social	Nº	Σ actividades de interacción social	5	5	100%	Informe seguimiento POA Extensión Universitaria

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
DOC	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGRAMA 2025	EJE	% DE EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
3.1.2	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Servicio de interacción social	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa	Ferias Científicas y Tecnológicas	1	Ferias Científicas y Tecnológicas	Nº	\sum de ferias científicas y tecnológicas	1	0	0%	
				Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad	2	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Nº	\sum de resultados de procesos de investigación transferidos a la sociedad	5	0	0%	
3.1.3	Desarrollar programas de servicio a la comunidad	Servicio de interacción social	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables	Programas de orientación vocacional	1	Programas de orientación vocacional	Nº	\sum de programas de orientación vocacional	1	1	100%	Informe POA orientación vocacional
				Cursos de actualización para profesionales y técnicos	2	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Nº	\sum de cursos de actualización para profesionales y técnicos	1	0	0%	
				Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	3	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Nº	\sum de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	1	1	100%	Informe técnico SEC
				Unidades que prestan servicios a la comunidad	5	Unidades que prestan servicios a la comunidad	Nº	\sum de unidades que prestan servicio a la comunidad	1	0	0%	
				Servicios que se presta a la comunidad	6	Servicios que se presta a la comunidad	Nº	\sum de Servicios que se presta a la comunidad	9	0	0%	
				Centros de emprendimiento	7	Centros de emprendimiento	Nº	N/A	1	0	0%	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
D O C	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGRAM 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
3.2.1	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades culturales desarrolladas	1	Actividades culturales desarrolladas	Nº	\sum de actividades culturales desarrolladas	4	4	100%	Informe POA Unidad de Cultura y deportes
3.2.2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades deportivas desarrolladas	1	Actividades deportivas desarrolladas	Nº	\sum de actividades deportivas desarrolladas	3	3	100%	Informe POA Unidad de Cultura y deportes
3.3.1	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Servicio de interacción y extensión universitaria	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	1	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) *	2%	2	100%	Reporte SIGEP
3.3.2	Promover una cultura de gestión ambiental	Servicio de extensión universitaria	Concientizar sobre la problemática ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	1	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	Nº	\sum de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico	1	1	100%	Afiche congreso de eco hidrología y el caribe 2025
				Publicaciones sobre gestión ambiental	2	Publicaciones sobre gestión ambiental	Nº	\sum de publicaciones sobre gestión ambiental	5	0	0%	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGR 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
4.1.1	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Servicio de internacionalización de la universidad	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	2	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	Nº	Σ de convenios suscritos con IES	1	1	100%	R.R 044/2025
				Participaciones en REDES de IES	3	Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	Nº	Σ de participaciones en REDES de IES	1	1	100%	R.R 680/2025
				Ponencias en eventos nacionales	4	Ponencias en eventos nacionales	Nº	Σ de ponencias en eventos nacionales	2	1	0%	
				Ponencias en eventos nacionales	5	Ponencias en eventos internacionales	Nº	Σ ponencias en eventos internacionales	1	0	0%	
				Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	6	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	Nº	Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	1	1	100%	Programa del congreso internacional Eco hidrología
			Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	Σ de docentes que participan en Programas de movilidad internacional	2	1	50%	R.R 282/2025
				Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	2	Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	Nº	Σ de estudiantes que participan en Programas de movilidad internacional	2	0	0	
				Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	3	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	Nº	Σ de Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	2	0	0	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADORES							
D O C	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROGR 2025	EJEC	% EJEC	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
4.1.2	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación	Servicio de Planificación	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	1	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Nº	N/A	1	1	100%	Informe anual de seguimiento y evaluación del PEI
		Servicio de Organización administrativa	Desarrollar la Gestión por Resultados, transparente y eficiente permitiendo una Universidad de calidad	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	3	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	Nº	Σ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	10	0	0%	
4.2.2	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Servicio de Transparencia	Desarrollar un sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas	Unidad de Transparencia	1	Unidad de Transparencia	Nº	N/A	1	0	0%	
				Rendición de Cuentas	2	Rendiciones de Cuentas	Nº	Σ de rendiciones de cuentas	1	1	100%	Informe de rendición de cuentas 2024
4.2.3	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Servicio de Tesorería y Crédito Público	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional	Recursos Propios generados	1	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	Σ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados) *100	12%	12	100%	Reporte SIGEP
4.2.4	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Servicio de Administración de Bienes y Servicios	Dotar Infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Proyectos de infraestructuras	2	Proyectos de inversión de infraestructura física	Nº	Σ de Proyectos de inversión de infraestructura física	3	3	100%	Informe ejecución de Proyecto Unidad ejecutora
				Proyectos de equipamiento	3	Proyectos de equipamiento	Nº	Σ de Proyectos de inversión en equipamiento	3	3	100%	Informe ejecución de Proyecto Unidad ejecutora
				Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	4	Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Nº	Σ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	1	0	0%	

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO)		INDICADOR DEL PROGRAMA							
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	PROG 2025	EJEC	% EJEC	MEIOS DE VERIFICACIÓN
4.3.1	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Servicio de Administración de personal	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	1	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Nº	Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	1	0	0%	
				Programas de actualización docente	2	Programa de actualización docente	Nº	Σ Programa de Actualización docente	1	1	100%	Lista de participantes del Programa FBC
				Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	3	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Nº	Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos	1	0	0	
				Programas de Formación Continua para Administrativos	4	Programas de Formación Continua para Administrativos	Nº	Σ Programas de Formación Continua para Administrativos	1	0	0	
				Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	5	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Nº	Σ Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	1	0	0	
4.3.2	Asegurar y Categorizar el desarrollo del personal administrativo		Instituir una política y esquema de remuneraciones del personal académico y administrativo que contemple estándares competitivos	Escalafón de personal administrativo	1	Escalafón de personal administrativo	Nº	N/A	1	0	0	
4.3.3	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Servicio de Organización administrativa	Desarrollar mecanismos que Promuevan los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con capacidades especiales	Unidad de Derechos Humanos	1	Unidad de Derechos Humanos	Nº	N/A	1	1	100%	Informe de Seguimiento POA DUE - PREVIO

2.4.2. Evaluación al Seguimiento de la Ejecución Física del POA de las Unidades Ejecutoras.

El seguimiento y evaluación del POA institucional se ha realizado sobre la base de los indicadores correspondientes a las metas programadas para la gestión 2025, organizados por área estratégica. Las unidades responsables del cumplimiento de dichas metas son, en su mayoría, las Secretarías Universitarias, las cuales, conforme al Estatuto de la UAJMS, constituyen las unidades estratégicas encargadas de asegurar su logro. Estas instancias programan en sus respectivos POA, a través de sus unidades ejecutoras, operaciones de contribución directa a las estrategias establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021–2025. Con la información generada por estas unidades, la Unidad de Planificación procede a efectuar la evaluación del seguimiento de la ejecución física y de resultados alcanzados. Ver Anexo 1

2.4.3. Eficacia en la Ejecución del POA

En el presente informe, el análisis de la eficacia se realiza en dos ámbitos diferenciados: el Plan Operativo Institucional (POI) y el Plan Operativo Anual (POA) de cada unidad ejecutora.

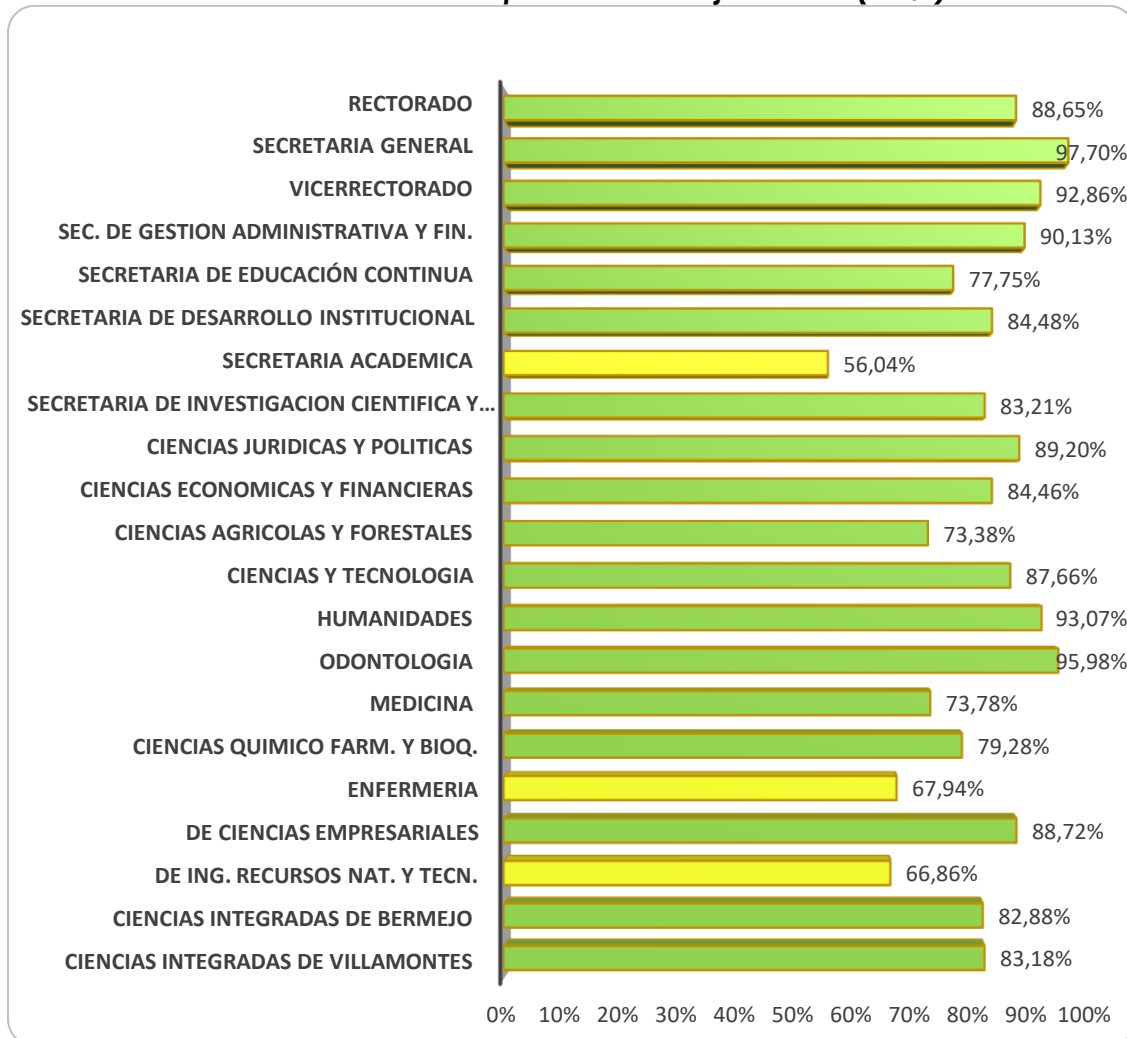
a) Eficacia POA Institucional

La eficacia del POA institucional se mide mediante el nivel de cumplimiento de las metas establecidas en los indicadores estratégicos de contribución directa al Plan Estratégico Institucional (PEI), registrándose para la gestión 2025 un resultado de 42 %.

b) Eficacia por Unidad ejecutora

El cumplimiento de las metas vinculadas a los objetivos específicos de gestión y a los objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI) permite evaluar el nivel de eficacia alcanzado por cada unidad ejecutora en la obtención de resultados, conforme se expone en el gráfico siguiente. Al respecto, es importante precisar que las unidades ejecutoras no únicamente programan indicadores estratégicos de contribución directa al PEI, sino también indicadores operativos asociados a las funciones específicas de cada unidad, los cuales representan etapas del proceso de producción de resultados finales e intermedios y, en numerosos casos, constituyen componentes esenciales para el logro de los indicadores estratégicos. En este contexto, considerando tanto los indicadores operativos netos como aquellos de contribución directa a los objetivos estratégicos, se determinó que las unidades ejecutoras alcanzaron un nivel de eficacia global del **82,72 %**, evidenciando un desempeño institucional favorable en el cumplimiento de las metas programadas.

Gráfico N° 6: Eficacia por Unidades Ejecutoras (en %)



Fuente: SIGU

Elaboracion: Propia

De los resultados obtenidos del seguimiento y evaluación de POA's de las diferentes Unidades Organizativas, resaltamos que la unidad que logró mayor eficacia es la Secretaría General con un 97.7% y la facultad de Odontología tiene una eficacia del 95.98%

2.5. Seguimiento de Programa de Inversión

Se entiende por Programa de Inversión Pública al conjunto de Proyectos de inversión, independientemente su fuente de inversión que reúnen las condiciones establecidas por el Sistema Nacional de Inversión Pública, ordenados de acuerdo a las prioridades definidas por el Plan Estratégico Institucional PEI.

El programa de inversión independientemente a su fuente de inversión forma parte del Plan Operativo y Presupuesto institucional de la gestión,

El programa de inversión para la gestión 2025, de acuerdo al informe de la unidad de proyectos, registro 37 proyectos.

Cuadro N° 7: Ejecución Física Financiera de los Proyectos

N°	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI)	INDICADOR ESTRATEGICO	NOMBRE DEL PROYECTO	EJECUCIÓN FÍSICA			EJECUCIÓN FINANCIERA		
				PROGRAM	EJECUT	% EFICAC	PROGRAM	EJECUTADO	% EJECUC
1	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica	Carreras y Programas con diseño curriculares actualizados	Formulario E Implementación Del Modelo Académico UAJMS	16,00	11,00	69%	397.310,00	164.817,80	41%
		Programa de Actualización docente							
2	Desarrollar cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras de grado Acreditadas a nivel Internacional	Acreditación Carrera De Medicina Facultad De Medicina UAJMS Tarija	2,00	0,00	0%	1.008,00	0,00	0%
3		Carreras de grado Acreditadas a nivel Nacional	Acreditación Carrera De Ingeniería De Alimentos Facultad Ciencias Y Tecnología UAJMS Tarija	2,00	2,00	100%	130.425,00	116.676,00	89%
4	Acreditación Carrera De Ingeniería Civil Facultad Ciencias Y Tecnología UAJMS Tarija		2,00	2,00	100%	131.168,00	120.513,00	92%	
5	Acreditación Carrera De Odontología Facultad De Odontología UAJMS Tarija		2,00	2,00	100%	85.512,00	67.231,45	79%	
6	Acreditación Carrera De Ingeniería Química Facultad Ciencias Y Tecnología UAJMS Tarija		3,00	3,00	100%	129.985,00	122.473,00	94%	
7	Desarrollar cultura de autoevaluación evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras de grado Acreditadas a nivel Nacional	Acreditación Carrera De Ingeniería Sistemas Facultad Ciencias Integradas Bermejo	2,00	0,00	0%	63.236,00	0,00	0%
8			Acreditación Carrera Medicina Al CEUB Facultad De Medicina Tarija	2,00	0,00	0%	1.008,00	0,00	0%
9			Acreditación Carrera Enfermería Facultad De Enfermería Tarija	2,00	2,00	100%	63.236,00	0,00	0%
10			Acreditación Carrera Comercio Internacional Facultad Ciencias Integradas Bermejo	2,00	0,00	0%	63.236,00	0,00	0%
11	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos	Proyectos de Investigación Concluidos	Implementación Técnica de transferencia embriones ganado caprino centro experimental Chocloca	14,00	13,00	93%	171.407,00	160.648,30	94%

12	de investigación, mejorando sus procedimientos.		Investigación Detección Tipificación Cáncer d/piel c/estudio anatomopatológico y tecnológico Inmunohistoquímicas ciudad Tarija	2,00	2,00	100%	108.315,00	60.750,00	56%
13			Investigación Planta turística departamento Tarija	2,00	1,10	55%	57.597,00	19.779,00	34%
14	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria	Actividades de interacción social desarrollados	Fortalecimiento la extensión universitaria en la UAJMS Tarija	33,00	23,00	70%	607.954,00	423.777,59	70%
15	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Proyectos de equipamiento	Equipamiento Odontomoviles Facultad odontología UAJMS	1,00	1,00	100%	1.330.000,00	1.329.999,00	100%
16			Equipamiento y refacción imprenta y editorial universitaria UAJMS	1,00	1,00	100%	78.031,00	78.031,00	100%
17			Mejoramiento Gabinete agrimensura facultad de ciencias agrícolas y forestales	1,00	1,00	100%	19.900,00	19.900,00	100%
18			Mejoramiento Laboratorio tecnología de la madera facultad ciencias agrícolas y forestales	2,00	2,00	100%	23.900,00	23.900,00	100%
19			Equipamiento Laboratorios de computación y unidades de apoyo facultad de ciencias empresariales Yacuiba	1,00	0,00	0%	1.158.310,00	0,00	0%
20			Equipamiento Laboratorios de computación facultad de ingeniería en recursos naturales y tecnología Yacuiba	1,00	1,00	100%	43.900,00	43.900,00	100%
21			Equipamiento Laboratorios y aulas taller carrera arquitectura y urbanismo UAJMS Tarija	3,00	2,00	67%	1.227.292,00	275.557,00	22%
22			Repos. Equipos laboratorio de computación facultad de ciencias integradas de Villamontes	1,00	1,00	100%	273.700,00	273.700,00	100%
23			Equipamiento Para fortalecer el laboratorio de suelo facultad de ciencias agrícolas y forestales UAJMS Tarija	3,00	3,00	100%	485.204,00	470.775,00	97%
24			Equipamiento Aulas y unidades de apoyo académico facultad Ciencias químico farmacéuticas y bioquímicas UAJMS Tarija	4,00	4,00	100%	447.762,00	374.726,00	84%
25	Reposición Equipos laboratorios de investigación facultad Ciencias integrales villa montes	2,00	2,00	100%	213.540,00	208.453,21	98%		

26		Equipamiento Para el mejoramiento del acceso a recursos educativos digitales en la UAJMS Tarija	3,00	2,00	67%	3.931.146,00	3.902.540,00	99%
27		Implementación Gabinete comunicación audiovisual carrera ingeniería comercial UAJMS Yacuiba	1,00	0,75	75%	122.337,00	76.703,00	63%
28		Construcción Unidad académica Carapari UAJMS	1,00	1,00	100%	230.923,17	230.923,17	100%
29		Construcción Cancha polideportiva campus universitario UAJMS Yacuiba	6,00	3,35	56%	956.442,00	534.578,49	56%
30		Mejoramiento Acceso principal campus universitario UAJMS Tarija	2,00	0,00	0%	290.275,00	0,00	0%
31		Construcción Cancha polideportiva campus universitario UAJMS Bermejo	2,00	0,00	0%	299.981,00	0,00	0%
32	Proyectos de Infraestructura y equipamiento	Ampliación y equipamiento 2do. Bloque Facultad Ciencias Jurídicas y Políticas UAJMS Tarija	2,00	0,00	0%	379.664,00	0,00	0%
33		Ampliación y equipamiento aulas bloque facultad de enfermería Tarija	2,00	0,00	0%	15.101,00	0,00	0%
34		Construcción y dotación Mobiliario Nuevo bloque facultad de Odontología	3,00	2,00	67%	1.208.357,00	1.139.446,00	94%
35	Proyectos de Infraestructura y equipamiento	Construcción equipamiento Laboratorio Farmacológico y Farmacotecnia Facultad Salud UAJMS	3,00	3,00	100%	1.300.210,00	1.223.558,39	94%
36	Proyectos de Infraestructura y equipamiento	Construcción y equipamiento Centro de convenciones campus universitario UAJMS	17,00	17,00	100%	28.330.788,00	27.672.289,57	98%
37	Proyectos de Infraestructura y equipamiento	Construcción equipamiento Bloque académico carrera Ing. Civil campus universitario UJMS	2,00	2,00	100%	1.003.677,00	1.002.531,00	100%
TOTAL			150,00	110,20	74%	45.381.837,17	40.138.176,97	88%

Fuente: Unidad de Proyectos

Durante la gestión 2025, los 37 proyectos programados registraron un nivel de eficacia del 74 % y una ejecución financiera del 88 %.

2.6 Seguimiento a la Ejecución Financiera del POA

a) Presupuesto de Recurso Por Grupo de Rubro

Rubro	DESCRIPCION	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vigente	Devengado	Percibido
12	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES	5.668.575,00	0,00	5.668.575,00	6.752.226,56	6.646.792,98
15	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	38.061.626,00	0,00	38.061.626,00	38.668.462,92	38.659.488,42
16	INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	583.333,00	0,00	583.333,00	481.803,00	481.803,00
19	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	229.506.412,00	15.227.259,00	244.733.671,00	249.638.833,44	249.638.833,44
23	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	490.000,00	4.790.547,10	5.280.547,10	1.828.791,29	1.828.791,29
35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	125.336.129,00	0,00	125.336.129,00	85.869,84	85.869,84
	TOTALES	399.646.075,00	20.017.806,10	419.663.881,10	297.455.987,05	297.341.578,97

Fuente: Departamento de Finanzas

Durante la gestión 2025, la Universidad programó recursos financieros por un monto total de Bs 419.663.881,10, provenientes de las fuentes de financiamiento correspondientes a venta de bienes y servicios, tasas, intereses, transferencias del Gobierno Central y otros ingresos. Al cierre del periodo de evaluación, los recursos efectivamente percibidos alcanzaron a Bs 297.341.578,97, lo que representa un grado de ejecución del 70,85 % respecto a lo programado. Es relevante señalar que los recursos propios generados por la Universidad, particularmente aquellos derivados de la venta de bienes y servicios, registraron una ejecución superior al 100 % de lo previsto, evidenciando una recaudación mayor a la estimada inicialmente en la programación presupuestaria.

b) Seguimiento Ejecución Financiera del POA Institucional

De conformidad con las Directrices Presupuestarias para la formulación del Presupuesto Anual, que establecen que la programación debe realizarse por programas financieros alineados a los objetivos e indicadores estratégicos institucionales, se determinó que el presupuesto inicialmente aprobado ascendió a Bs 399.646.075,00, el cual fue objeto de modificaciones presupuestarias alcanzando un monto vigente de Bs 419.663.881,10. Del total del presupuesto vigente, se ejecutó un importe de Bs 320.516.837,41, lo que representa un nivel de ejecución presupuestaria del 76,37 %, evidenciándose un grado relevante de avance en la utilización de los recursos asignados para el cumplimiento de los objetivos institucionales programados.

OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO)			PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA		PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
C O D	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DENOMINACIÓN					
1.1.2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Servicio de formación profesional de grado	03	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	20.993.490,00	2.521.999,55	23.515.489,55	39.812.989,52	85,76 %
1.2.3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua		110	Formación Académica - Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados	3.175.843,00	798.745,00	3.974.588,00	2.262.116,55	56,91 %
1.2.4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente		100	Formación Académica - Grado	198.765.480,00	7.358.411,00	206.123.891,00	181.632.702,12	88,12 %
1.3.1	Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento		520	Desconcentración Académica - Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior	1.758.927,00	0,00	1.758.927,00	1.758.927,00	100 %
1.3.2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado		611	Otros Programas Específicos- Inversión	520.496,00	1.232.987,00	1.753.483,00	1.133.930,84	64,67 %
1.3.3	Desarrollar formación pos gradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad		200	Formación Académica - Formación Integral Y Continua	16.722.870,00	2.543.809,00	19.266.679,00	13.371.137,82	69,40 %
1.4.1	Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	Servicio de formación profesional de grado	720	Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Socioeconómica	1.916.922,00	-19531,10	1.897.390,90	1.680.005,65	88,54 %
			721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión	2.100.622,00	0,00	2.100.622,00	1.596.750,73	76,01
			740	Seguro Social De Salud	8.505.994,00	965.000,00	9.470.994,00	3.798.540,00	40 %
2.1.1	Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero	Servicio de Investigación científica y tecnológica	0	Administración y Gestión De La Universidad	42.100.516,00	5.413.159,00	47.513.675,00	39.812.989,52	83,79 %
2.12	Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico	Servicio de Investigación científica y	722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Investigación	73.521,00	0,00	73.521,00	0	0

2.2.1	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que	tecnológica							
2.3.1	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	Servicio de Investigación científica y tecnológica	510	Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación	171.407,00	165.912,00	337.319,00	241.177,30	71,50 %
3.1.1	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Servicio de interacción universitaria	723	Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Interacción Social Y Extensión	107.312,00	19.531,10	126.843,10	45.200,10	35,63 %
3.1.2	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Servicio de interacción social	762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Extensión	466.312,00	- 245.438,00	220.874,00	203.546,89	92,16 %
3.1.3	Desarrollar programas de servicio a la comunidad								
3.2.1	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	296.978,00	86.820,00	383.798,00	364.612,00	95 %
3.2.2	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Servicio de interacción universitaria	761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Deporte	336.039,00	158.618,00	494.657,00	351.757,80	71,11 %
3.3.1	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Servicio de interacción y extensión universitaria	0	Administración y Gestión De La Universidad					
3.3.2	Promover una cultura de gestión ambiental	Servicio de extensión Universitaria							
4.1.1	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Servicio de internacionalización de la universidad							

4.1.2	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación	Servicio de Planificación Servicio de Organización administrativa							
4.2.2	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Servicio de Transparencia	97	Partidas No Asignables A Programas - Activos Financieros	59.308.538,00	-28.243.959,17	31.064.578,83	0	0 %
			98	Partidas No Asignables A Programas - Otras Transferencia	43.973,00	0,00	43.973,00	33.119,20	75,32 %
			99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	13.462.335,00	-3.016.732,55	10.445.602,45	3.662.697,32	35,06
4.2.3	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Servicio de Tesorería y Crédito Público	140	Formación Académica - Unidades Generadoras De Recursos	3.840.969,00	1.091.895,00	4.932.864,00	3.574.923,72	72,47
4.2.4	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Servicio de Administración de Bienes y Servicios	610	Otros Programas Específicos – Inversión Infraestructura Y Equipamiento	18.604.497,00	29.256.509,27	47.861.006,27	40.154.008,41	83,90
			750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH	549.665,00	0,00	549.665,00	538.478,01	97,96
			780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	60.000,00	55.455,00	115.455,00	115.455,00	100 %
			730	Infraestructura y Equipamiento de Apoyo (Albergues, Guarderías Infantiles, Comedores y Complejos Deportivos) - Complejos Deportivos	0,00	299.981,00	299.981,00	0	0 %
4.3.1	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Servicio de Administración de personal	150	Formación Académica – Gestión De Mantenimiento Institucional	3.600.000,00	-446.700,00	3.153.300,00	1.833.660,87	58,15 %
4.3.2	Asegurar y categorizar el desarrollo del personal administrativo		770	Compensación Diplomas De Bachiller - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	2.163.369,00	21.335,00	2.184.704,00	2.184.704,00	100 %
4.3.3	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Servicio de Organización administrativa	0	Administración y Gestión De La Universidad	-				
TOTALES					399.646.075,00	20.017.806,00	419.663.881,10	320.516.837,41	76,37 %

Fuente: Departamento de Finanzas

c) Seguimiento Ejecución Financiera del POA por Unidad Ejecutora

No	Descripción	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presupuesto Vigente	Devengado	Pagado	% de Ejecución
1	Rectorado	6.103.879,00	882.521,20	6.986.400,20	5.766.140,73	5.766.140,73	82,53
2	Secretaría General	3.808.545,00	623.142,00	4.431.687,00	3.582.890,45	3.582.890,45	80,85
3	Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera	50.862.044,00	-1.695.203,62	49.166.840,38	29.756.073,36	29.756.073,36	60,52
4	Secretaría de Desarrollo Institucional	63.311.926,00	-25.721.900,17	37.590.025,83	7.499.230,51	7.499.230,51	19,95
5	Vicerrectorado	2.117.812,00	271.198,00	2.389.010,00	1.703.636,20	1.703.636,20	71,31
6	Secretaría Académica	18.778.585,00	17.671.819,00	36.450.404,00	34.656.305,24	34.656.305,24	95,08
7	Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas	12.230.603,00	1.645.977,00	13.876.580,00	11.627.096,73	11.627.096,73	83,79
8	Facultad de Ciencias Económicas y Financieras	22.576.582,00	1.012.389,43	23.588.971,43	20.247.837,93	20.247.837,93	85,84
9	Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales	14.434.055,00	2.206.134,93	16.640.189,93	14.431.088,72	14.431.088,72	86,72
10	Facultad de Ciencias y Tecnología	52.121.606,00	-789.207,14	51.332.398,86	43.379.326,28	43.379.326,28	84,51
11	Facultad de Humanidades	14.338.865,00	-132.232,00	14.206.633,00	12.830.668,90	12.830.668,90	90,31
12	Facultad de Odontología	18.561.418,00	3.707.585,00	22.269.003,00	19.537.251,90	19.537.251,90	87,73
14	Facultad de Medicina	10.196.470,00	181.681,20	10.378.151,20	8.203.571,09	8.203.571,09	79,05
16	Facultad de Ciencias Integradas de Villamontes	8.916.057,00	833.766,00	9.749.823,00	8.328.078,87	8.328.078,87	85,42
17	Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo	14.607.096,00	991.242,40	15.598.338,40	13.547.744,50	13.547.744,50	86,85
18	Secretaría de Educación Continua	13.657.693,00	925.000,00	14.582.693,00	9.828.996,40	9.828.996,40	67,40
19	Facultad de Ciencias Químico Farmacéuticas y Bioquímicas	10.082.982,00	4.212.232,80	14.295.214,80	12.973.959,44	12.973.959,44	90,76
20	Facultad de Ciencias de Enfermería	9.013.689,00	1.872.953,00	10.886.642,00	9.428.446,16	9.428.446,16	86,61
21	Facultad de Ciencias de Empresariales	16.728.598,00	2.581.940,63	19.310.538,63	15.753.923,94	15.753.923,94	81,58
22	Facultad de Ingeniería en Recursos Naturales y Tecnología	13.418.794,00	5.083.158,05	18.501.952,05	13.489.407,26	13.489.407,26	72,91
24	Secretaría de Investigación y Extensión Universitaria	23.778.776,00	3.653.608,39	27.432.384,39	23.945.162,80	23.945.162,80	87,29
TOTALES		399.646.075,00	20.017.806,10	419.663.881,10	320.516.837,41	320.516.837,41	76,37

Fuente: Departamento de Finanzas

La tabla refleja el comportamiento de la ejecución financiera de las 24 unidades ejecutoras, alcanzando un 76,37 % en relación con el presupuesto vigente.

3. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS

3.1. Identificación de Los Principales Problemas

Entre los problemas identificados que impiden una eficacia plena citamos los siguientes:

1. Se evidencia que algunas unidades ejecutoras no cumplen con el cronograma establecido para los ciclos del POA (seguimiento, modificaciones y reprogramación).
2. El seguimiento del Programa de Inversión se realiza de manera manual, lo que limita la oportunidad, confiabilidad y sistematización de la información.
3. Las unidades responsables del cumplimiento de los indicadores de aporte directo al PEI, en varios casos, no asumen plenamente la responsabilidad sobre el logro de dichos indicadores.
4. No se presenta de manera adecuada ni estandarizada la documentación que respalda los medios de verificación del cumplimiento de los indicadores.

3.2. Medidas correctivas

Las acciones correctivas son fundamentales para el funcionamiento eficaz de nuestra Universidad, ya que constituyen el pilar sobre el cual se edifica la mejora continua de nuestros procesos y servicios. Con el firme propósito de optimizar nuestra gestión y garantizar la excelencia académica y administrativa, se ha determinado implementar las siguientes medidas:

1. **Cumplimiento del cronograma del POA:** Los secretarios de Desarrollo Institucional y Gestión administrativa y financiera, establecerá con la MAE:
 - Plazos obligatorios y calendarizados para las fases de seguimiento, modificación y reprogramación del POA, con notificación formal a las unidades ejecutoras.
 - Implementar mecanismos de control y recordatorios institucionales (circulares, correos oficiales o sistema informático) para garantizar el cumplimiento oportuno.
 - Vincular el incumplimiento reiterado a medidas administrativas conforme a la normativa interna vigente.
2. **Modernización del seguimiento del Programa de Inversión:** El secretario de Desarrollo Institucional en coordinación con el director de Planificación y Proyectos:
 - Implementar un sistema informático institucional para el seguimiento físico y financiero de los proyectos de inversión.
 - Capacitar al personal responsable en el uso del sistema de seguimiento y en la gestión de información.
 - Estandarizar formatos digitales para el registro y reporte de avances, para el uso de los beneficiarios.

- 3. Responsabilidad sobre indicadores estratégicos del PEI:** La Máxima Autoridad Universitaria deberá:
- Formalizar la asignación de responsables por cada indicador estratégico mediante resolución o memorándum institucional.
 - Incluir el cumplimiento de los indicadores como parte de las funciones específicas de las unidades ejecutoras y de la evaluación de desempeño.
 - Instruir a los responsables del cumplimiento de indicadores, realizar reuniones periódicas de seguimiento para analizar avances y adoptar acciones correctivas oportunas y basar sus informes anuales en torno a los indicadores
 - Instruir a la Secretaria de Desarrollo Institucional realizar in situ las evaluaciones al seguimiento de indicadores estratégicos.
 - Analizar un mecanismo de sanción al incumplimiento
- 4. Mejora en los medios de verificación: El secretario de Desarrollo Institucional en coordinación de la Dirección de Planificación y Proyectos deberá:**
- Definir y estandarizar los tipos de medios de verificación aceptables para cada indicador.
 - Desarrollar una capacitación a los involucrados para la presentación y validación de medios de verificación.
 - Verificar la consistencia entre metas, indicadores y documentación presentada antes del cierre de cada periodo de evaluación.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1. Conclusiones

De lo anterior expuesto se concluye

El análisis de la eficacia del Plan Operativo Anual Institucional (POAI) y del Plan Operativo Anual (POA) por unidad ejecutora evidencia que, para la gestión 2025, el nivel de cumplimiento de las metas de los indicadores estratégicos de contribución directa al Plan Estratégico Institucional (PEI) alcanzó un 42 %, reflejando un desempeño institucional moderado respecto a los objetivos estratégicos planteados. Asimismo, la evaluación por unidad ejecutora muestra resultados diferenciados en el logro de metas, considerando que estas no solo programan indicadores estratégicos vinculados directamente al PEI, sino también indicadores operativos que forman parte del proceso de generación de productos finales e intermedios. En este sentido, los niveles de eficacia alcanzados responden tanto al cumplimiento de resultados estratégicos como al avance en los procesos operativos que los sustentan, lo que resalta la necesidad de fortalecer la articulación entre los indicadores operativos y estratégicos para mejorar el desempeño institucional en futuras gestiones. Complementariamente, la ejecución financiera global alcanzó un 76,37 %, considerando el gasto corriente y la inversión, lo que evidencia una mayor capacidad de ejecución presupuestaria en relación con los resultados físicos obtenidos, aspecto que debe ser analizado para optimizar

la correspondencia entre el desempeño financiero y el logro de metas institucionales.

4.2. Recomendaciones

Recomendamos:

- Cumplir y hacer cumplir las medidas correctivas.
- Establecer a nivel de autoridades universitarias sanciones al incumplimiento recurrente y ausencia de compromiso de los involucrados.

ANEXOS