



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
"JUAN MISAEL SARACHO"

SECRETARIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

**INFORME DE
SEGUIMIENTO Y
EVALUACIÓN
ANUAL
POA 2021**

TARIJA - BOLIVIA

PRESENTACIÓN

La Universidad Autónoma Juan Misael Saracho es una institución de Educación Superior sin fines de lucro, basada en la Autonomía y el Cogobierno Paritario Docente Estudiantil, convertida en una institución que reviste gran importancia en el departamento de Tarija, donde sus acciones y resultados repercuten directamente en las actividades del departamento.

La Secretaría de Desarrollo Institucional a través del Departamento de Planificación Universitaria y Proyectos, presenta este informe a las autoridades Universitarias que está dentro de su programación anual, atendiendo las directrices, principios, disposiciones normativas, procesos e instrumentos técnicos, que tiene por objeto la elaboración del Programa de Operaciones Anual; la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, procedió a realizar el Seguimiento Control y Evaluación a los Planes Operativos Anuales de todas sus Unidades Ejecutoras y sus unidades dependientes correspondiente a la gestión 2021 y de esta manera medir y evaluar la eficacia, avance y ejecución financiera de los procesos de la Universidad, asesorando a las Autoridades para el mejoramiento continuo del proceso administrativo, para la evaluación de los planes establecidos y de los correctivos que sean necesarios para el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales, basados en las diferentes funciones en las que se enmarca.

Con el objeto de dar cumplimiento a la Norma Básica (NB-SPO) y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del Sistema de Planificación Universitaria, aprobada en agosto del presente año, por la Conferencia de Universidades, la Dirección de Planificación, realiza el Seguimiento al Programa Operativo Anual (POA) de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, correspondiente a la gestión 2021.

La gestión 2021 fue una gestión en la que tuvimos que adaptarnos a una nueva normalidad, debido a la emergencia sanitaria provocado por CORONAVIRUS (COVID-19). Situación que ha provocado El escenario expuesto, ha provocado el incumplimiento de actividades y metas planteadas en los Planes Operativos Anuales de las distintas unidades académicas y administrativas, generando una eficacia media en la ejecución del POA para la gestión 2021.

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	2
1. OBJETIVO DEL INFORME	4
2. MARCO LEGAL	4
2.1. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL POA	4
3. MARCO INSTITUCIONAL	5
3.1. MISIÓN	5
3.2. VISIÓN	6
4. RESUMEN EJECUTIVO	6
5. EVALUACIÓN DE OBJETIVOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS ESPERADOS	6
5.1. ANÁLISIS SITUACIONAL DE OBJETIVOS	7
5.1.1. Seguimiento a los Resultados	7
5.1.2. Análisis cuantitativo/cualitativos de Resultados Estratégicos	17
5.1.3. Análisis cuantitativo/cualitativo de los resultados estratégicos y operativos	17
b) Eficacia por Unidad ejecutora	22
6. EJECUCIÓN FINANCIERA	24
6.1. PRESUPUESTO PROGRAMADO	24
6.2. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO GLOBAL	25
7. SEGUIMIENTO DE PROGRAMA DE INVERSIÓN	27
7.1 EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS	27
7.1 EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS PROYECTOS	34
8. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS	38
8.1. Identificación De Los Principales Problemas	38
8.1.2. Implementación de medidas correctivas	39
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	40
9.1. CONCLUSIONES	40
9.2. RECOMENDACIONES	40

ANEXOS

ANEXO Nº 1.- REPORTE EVALUACION DEL SEGUIMIENTO ANUAL GESTION 2021

ANEXO Nº 2.- REPORTE DE INVERSIÓN SIGEP



1. OBJETIVO DEL INFORME

El Plan Operativo Anual es un Instrumento que apoya el proceso de planificación de la universidad y que articula las acciones de la entidad a su misión, visión y objetivos, permitiendo la identificación de objetivos institucionales, metas, resultados esperados, indicadores, actividades y recursos específicos para el logro de los compromisos institucionales. El plan operativo se estructura desde los compromisos que se programan para lograr las metas y objetivos institucionales a través de estrategias que se articulan en las líneas y ejes del Plan de Desarrollo institucional 2019-2025, la esencia de este proceso es que día a día se identifique las debilidades para convertirlas en fortalezas y mejoramiento continuo, para fortalecer el crecimiento institucional

El informe del Seguimiento a los Planes Operativos Anuales 2021, tiene como objetivo prioritario medir y evaluar la eficacia y ejecución financiera el desempeño en la ejecución y cumplimiento de las Metas Estratégicas y actividades realizadas, siendo la esencia de este proceso que día a día se identifique las debilidades para convertirlas en fortalezas y mejoramiento continuo, para fortalecer el crecimiento institucional

Consolidando el seguimiento y control de las diferentes unidades, sus resultados se convierten en una herramienta fundamental que permite dar cumplimiento a las metas planteadas en el Plan Estratégico Institucional 2019 - 2025 de las actividades programadas, en relación con las actividades ejecutadas. Situación que permite realizar un análisis de los objetivos programados y alcanzados en la gestión 2020 así como detectar a tiempo aquellos problemas internos o externos que pudieran estar obstaculizando su adecuada ejecución.

2. MARCO LEGAL

Las disposiciones legales del Estado Plurinacional y normativa interna que exigen la programación, modificación, evaluación y seguimiento del POA 2021 anual son las siguientes:

- Art 185 de la constitución Política del Estado
- Ley Nº 1178
- Ley Nº 777
- Directrices Presupuestarias 2021 del Ministerio de Economía y Finanzas
- Reglamento del Sistema de Planificación del Sistema Universitario de Bolivia
- Plan Estratégico Institucional 2019 – 2025
- Reglamento Específico del SPO del SUB
- Manual de Procesos y Procedimientos Programación, modificación, Seguimiento y evaluación del POA-UAJMS.

2.1. METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DEL POA

Para la elaboración de los resultados se realizó la aplicación de instrumentos de gestión del Sistema Integrado de Planificación POA-Presupuesto y mediante circular emitida por la Secretaria de Desarrollo Institucional se solicitó a cada una de las unidades organizacionales realizar la evaluación de cada una de sus áreas y una vez concluidas las mismas, sean enviadas a la



Secretaría para su posterior verificación de las metas realizadas.

El presente informe muestra, de manera cuantitativa y cualitativa, los resultados obtenidos en la gestión 2021, adoptando indicadores de eficacia y ejecución para el cumplimiento físico y financiero del POA. En ese sentido, la ponderación para considerar la evaluación debe respetar los indicadores de Eficacia y ejecución, bajo los siguientes criterios:

Eficacia: Es el grado de cumplimiento de objetivos a nivel de resultados inmediatos, productos (bienes, servicios y/o normas) u operaciones, con relación a los programados. La fórmula para determinar el índice de eficacia es:

$$Eficacia = \frac{Resultados Logrados}{Resultados Esperados} * 100$$

Ejecución Presupuestaria: Comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo.

$$Ejecución = \frac{Presupuesto Ejecutado}{Programado} * 100$$

En este marco, los parámetros para determinar el desempeño se detallan en el siguiente cuadro:

CUADRO Nº 1: PARAMETROS DE VALORACIÓN DE DESEMPEÑO

INDICADORES	INTERVALO (%)	CRITERIOS DE VALORACION	COLORMETRIA
EJECUCIÓN	0 a 50	Baja	
	51 a 75	Media	
EFICACIA	76 a 100	Alta	

Estos parámetros permiten determinar el desempeño general de la UAJMS, respecto al cumplimiento de los objetivos y actividades planificados en el POA – 2021.

Se usa para evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos de gestión; El proceso se elaboró considerando lo siguiente:

- Identificación de los indicadores para evaluar el grado de cumplimiento,
- Se decidió utilizar la escala literal de baja, media y alta.

3. MARCO INSTITUCIONAL

3.1. MISIÓN

“Formar profesionales competentes e integrales, socialmente pertinentes para generar, aplicar y difundir conocimiento científico y tecnológico que contribuya al desarrollo sostenible del país y del mundo”.



3.2. VISIÓN

“Ser una universidad líder e innovadora, reconocida por la calidad de formación profesional integral de las personas, a nivel de grado y posgrado, integrando la docencia, investigación científica y la extensión universitaria, para aportar a la solución pertinente de los problemas y necesidades de la sociedad, impulsando la ciencia y tecnología en todos sus ámbitos”.

4. RESUMEN EJECUTIVO

El POA 2021, se realizó en concordancia con el Plan Estratégico Institucional 2019 - 2025 alineado al Plan Nacional de Universidades; documento que fue elaborado en base a los aportes y propuestas de las autoridades Universitarias y Facultativas.

El Seguimiento y Evaluación del POA permite realizar el monitoreo de la ejecución del programa de operaciones con la finalidad de evaluar la gestión, adoptar medidas correctivas y contribuir a la programación de operaciones de ejercicios futuros.

El Seguimiento de la Programación de Operaciones se realiza en forma permanente, realizando evaluaciones trimestrales con carácter de monitoreo, con carácter informativo a las autoridades universitarias semestralmente y el Anual.

Los Decanos, Vicedecanos, Secretarios, Directores, Jefes de División y jefe inmediato de una unidad ejecutora, son los responsables de efectuar el seguimiento a las operaciones programadas, verificando que las mismas se ejecuten en base a la normativa vigente y en el formato definido por la Dirección de Planificación.

El resultado de la evaluación de los POAs 2021 de las Unidades Ejecutoras, es la suma de las autoevaluaciones que cada unidad, tanto administrativa como académica realizó con el control que ejerce el Departamento de Planificación a través de sus técnicos, el mismo que ha sido elaborado en base al formulario de seguimiento computarizado.

Para el trabajo de seguimiento y control, se utilizó la siguiente documentación:

- ✓ Formulario de Evaluación informatizado
- ✓ Reporte del SIGEP 2021
- ✓ Reporte de control del Seguimiento (Sistema Informatizado POA) - gestión – 2021.
- ✓ Reglamento Específico del SPO - CEUB.
- ✓ Manual de Procesos y Procedimientos POA

5. EVALUACIÓN DE OBJETIVOS DE GESTIÓN Y RESULTADOS ESPERADOS

Para poder evaluar adecuadamente el nivel de ejecución físico-financiera del Programa de Operaciones Anual, se relaciona variables de dicho instrumento, de modo tal que contraste



en términos de producto logrado, frente a contribución al logro del objetivo, resulta coherente. En ese sentido se han relacionado la variable objetivo de gestión institucional, con el variable producto, de modo que, al evaluar el nivel porcentual de obtención de producto, fue posible evaluar el nivel de logro del objetivo planteado en el programa de operaciones. En este sentido, la evaluación nos permite identificar algunos factores que favorecieron o dificultaron la obtención de los productos medidos. En conjunto este procedimiento de evaluación de la ejecución del POA permite a las instancias ejecutivas de la UAJMS, no solo contar con una visión general del nivel de ejecución de su programación anual, sino le permite efectuar previsiones a futuro que se traducen en el ajuste de objetivos, incorporación de nuevas actividades o el redimensionamiento de los alcances del POA en la siguiente gestión.

La evaluación también involucra la medición de la ejecución financiera por producto, tomando como referencia el presupuesto global asignado a la UAJMS, en este sentido la ejecución mide los recursos destinados a gasto corriente e inversión.

La medición se hace a partir del ingreso de información en el Modulo de Planificación del Sistema Informático eproyectos, en el cual, las Unidades Ejecutoras reportan avances y limitantes de los planes operativos. Para clasificar los avances de las Metas Estratégicas y macro actividades que reportan las diferentes Unidades Ejecutoras se utilizó la técnica de colorimetría, los resultados de este análisis se vinculan a la herramienta informática.

Como parte del informe de seguimiento en este apartado se resume el cumplimiento de las metas comparando lo esperado contra lo logrado en el año.

5.1. ANÁLISIS SITUACIONAL DE OBJETIVOS

5.1.1. Seguimiento a los Resultados



ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO		PRODUCTO RELACIONADO AL PROGRAMA (Bienes o Servicios)	INDICADOR DEL PROGRAMA			Medios de Verificación	PROGRAMACIÓN DE METAS				ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA						
Cod	Denominación		Descripción	Unidad de Medida	Fórmula		LÍNEA BASE 2020	META 2021			Cod. Programa	Denominación	Presupuesto Vigente			Ejecución	
		Programa da				Ejecuta da		Grado de Cumplimiento (%)	Corriente	Inversión			Total	Corriente	Inversión	Total	
1.3.1	Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social, a nivel de la UAJMS al 2021	incremento de la matrícula de grado (respecto a la gestión anterior)	Incremento de la matrícula de grado	%	$(\text{matrícula de grado})_n - (\text{matrícula de grado})_{n-1} / (\text{matrícula de grado})_{n-1} * 100$	Reporte estadístico	0%	1	1	100%	0	Administración y Gestión de la Universidad	68.602.511	68.602.511	35.937.948	35.937.948	52%
		Carreras ofertadas	Carreras ofertadas	N°	Sumatoria de carreras ofertadas	Resolución de aprobación	0%	2	2	100%							
		Incremento del número de titulados del nivel de Licenciatura	Incremento del número de titulados del nivel de Licenciatura	%	$(\text{titulados con G.A.})_n - (\text{ta con G.A.})_{n-1} / (\text{titulados con G.A.})_{n-1} * 100$	Reporte estadístico	0%	3	3	100%							
		Programas/ carreras académicas desconcentradas en provincia	Programas/ carreras académicas desconcentradas en provincia	N°	Sumatoria de Programas/carreras académicas desconcentradas en provincia	Resolución de aprobación	0%	2	2	100%							
		Sistema de seguimiento de Graduados	Sistema de seguimiento de Graduados	N°	Sumatoria Sistema de seguimiento a graduados	Informe	0%	1	0	0%							
		Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	N°	$(\text{Total Nuevos Matriculados con Promedio de Excelencia} / \text{Total Nuevos Matriculados}) * 100$	Reporte estadístico	0	1100	1100	100%							
1.3.2	Desarrollar una cultura de autoevaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras, a nivel de la UAJMS al 2021	Carreras académicas Autoevaluadas y con plan de mejoramiento	Carreras académicas Autoevaluadas y con plan de mejoramiento	Nro	Sumatoria Carreras de académicas autoevaluadas	Informe de autoevaluación	0	3	3	100%	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	19.261.334	19.261.334	15.271.548	15.271.548	79%
		Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Nro	Sumatoria de carreras académicas acreditadas	Certificado de acreditación	0	2	2	100%							
1.2.1	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica a nivel de la UAJMS al 2021	Programa de formación continua para docentes	Programa de formación continua para docentes	N°	Sumatoria de Cursos de formación continua organizados	listas de asistencia	0	1	1	100%	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	19.261.334	19.261.334	15.271.548	15.271.548	79%
		Académicos (docente o investigador) con grado de maestría y/o especialidad	Académicos con maestría y/o especialidad	N°	Sumatoria Académicos con maestría y/o especialidad	Reporte Recursos Humanos	0	40	0	0%							
		Evaluación de docentes	Evaluación de docentes	N°	Sumatoria de Evaluación a docentes	Formularios de evaluación	0	1	0	0%							



1.1.1	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAIMS al 2021	Modelo Académico acorde con las tendencias de la educación superior	Modelo Académico acorde con las tendencias de la educación superior	N°	Sumatoria modelo Académico acorde con las tendencias de la educación superior	Informe de ejecución de proyecto	0	1	1	100%								
1.1.2	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencias, a nivel de la UAIMS al 2021	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados, flexibles y pertinentes	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados, flexibles y pertinentes	N°	Sumatoria de Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados, flexibles y pertinentes	Informe de comité de planeación	0	5	5	100%	10	Formacion Academica	181.525.542	181.525.542	156.226.027	156.226.027	86%	
		Nuevas Carreras y programas académicos creados con base en las necesidades del contexto y del futuro	Nuevas Carreras y programas académicos creados con base en las necesidades del contexto y del futuro	N°	Sumatoria de nuevas Carreras y programas académicos creados con base en las necesidades del contexto y del futuro	Resolución de creación	0	2	2	100%								
1.2.2	Mejorar la profesionalización pertinente del docente, a nivel de la UAIMS al 2021	Docentes ordinarios titulares	Docentes ordinarios titulares	Nro	Sumatoria de Docentes ordinarios titulares	Informe de docencia	529	41	0	100%	11	Cursos Autofinanciados	2.389.818	2.389.818	1.014.559	1.014.559	42%	
3.1.2	Generar Espacios de Análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento o mutuo universidad - sociedad a nivel de la UAIMS al 2021	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas	Nro	Sumatoria de Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	Informe de eventos	0	1	1	100%								
		Convenios con Entidades Territoriales Autónomas por gestión (Gobernaciones, Municipios y otros), suscritos	Convenios con Entidades Territoriales Autónomas por gestión (Gobernaciones, Municipios y otros), suscritos	Nro	Sumatoria de convenios con entidades territoriales autónomas	Convenios	0	1	1	100%	12	Beca Oportunidad Provincias	750.000	750.000	362.000	362.000	48%	
		Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	Nro	Sumatoria de Convenios con sectores productivos + Convenios con Empresas Públicas+ Convenios con Empresas Privadas + Convenios con Organizaciones Sociales	Convenios	0	2	2	100%								

2.1.2	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos a nivel de la UAJMS al 2021	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	Convenios nacionales empresa-estado-universidad	Nro	Sumatoria Contratos y convenios nacionales Empresa Universidad suscritos + Sumatoria de Contratos y convenios nacionales Estado Universidad suscritos	Convenios	1	1	1	100%	13	Programa de Convenios Financiados-Cooperacion	3.135.247	3.135.247	938.436	938.436	30%
		Proyectos de investigación ejecutados con cooperación internacional	Proyectos de investigación ejecutados con cooperación internacional	Nro	Sumatoria Proyectos de investigación ejecutados con cooperación internacional	Memoria de Proyecto	0	1	1	100%							
		Proyectos de I+D+i en el área de tecnología y agrarias ejecutados	Proyectos de I+D+i en el área de tecnología y agrarias	Nro	Sumatoria Proyectos de I=D=i en el área de tecnología ejecutados + Sumatoria de Proyectos de I=D=i en el área agraria ejecutados	Memoria de Proyecto	1	1	1	100%							
		Proyectos en el área de Ciencias Económicas Administrativas y Financieras-Humanísticas, Políticas y Sociales ejecutados	Proyectos en el área de Ciencias Económicas Administrativas y Financieras-Humanísticas, Políticas y Sociales	Nro	Sumatoria de Proyectos en el área de ciencias económicas y financieras ejecutados + Sumatoria de Proyectos en el área de ciencias humanísticas ejecutados + Sumatoria de Proyectos en el área de ciencias políticas ejecutados + Sumatoria de Proyectos en el área de ciencias sociales ejecutados	Memoria de Proyecto	1	1	1	100%							
		Proyectos de investigación en el área de salud ejecutados	Proyectos de investigación en el área de salud	Nro	Sumatoria de Proyectos de investigación en el área de salud ejecutados	Memoria de Proyecto	1	1	1	100%							
		4.1.1.1	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de	Estrategia de internacionalización	Estrategia de internacionalización	Nro	Sumatoria Actividades de implementación de la estrategia de internacionalización ejecutadas	Estrategia de internacionalización implementada	0	1							

	calidad del mundo al 2021	Incremento de convenios con re del exterior (respecto a la gestión anterior)	Incremento de convenios con IES del exterior	%	(convenios firmados con IES del exterior en el año n - convenios firmados con IES del exterior en el año n-1/ convenios firmados con IES del exterior en el año n-1)*100	Convenio	0	16	16	100%								
		Incremento de participaciones en REDES de IES (respecto a la gestión anterior)	Incremento de participaciones en REDES de IES	%	(participaciones en REDES de IES en el año n - participaciones en REDES de IES en el año n-1/ participaciones en REDES de IES en el año n-1)*100	Informe de participación de REDES DE IES	0	8	8	100%								
3.2.1	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables, a nivel de la UAJIMS al 2021	Centros que prestan servicios a la sociedad	Centros que prestan servicios a la sociedad	Nro	Sumatoria de Centros que prestan servicios a la sociedad	Informe Extensión Universitaria	4	1	1	100%								
		Programas de extensión de servicio a la comunidad	Programas de extensión de servicio a la comunidad	Nro	Sumatoria de Programas de extensión de servicio a la comunidad	Informe Extensión Universitaria	4	5	5	100%	14	Unidades Autofinanciadas	3.807.200	3.807.200	2.489.928	2.489.928	65%	
3.1.1	Establecer líneas de acción adecuadas para el desarrollo de extensión e interacción universitaria a nivel de la UAJIMS al 2021	Plan de acción de IS - EU	Plan de acción de IS - EU	Nro	Sumatoria plan de acción de IS-EU	Documento del Plan	0	1	0	0%	15	Servicios Generales y Otros Eventos	3.230.000	3.230.000	1.591.722	1.591.722	49%	
2.1.2	Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria a nivel de la UAJIMS al 2021	Presupuesto destinado a la investigación	Presupuesto destinado a la investigación	%	(Monto anual de IDH destinado a la investigación (En Bs) / Monto anual de IDH (En Bs)) *100	Reporte SIGEP	2%	3	3	100%								
		Convenios para el desarrollo de la investigación suscritos	Convenios para el desarrollo de la investigación suscritos	Nro	Sumatoria de Convenios suscritos para el desarrollo de la investigación	Convenios	1	1	1	100%	16	Programa de Inversiones	57.030.878	57.030.878	17.160.293	17.160.293	30%	
2.1.3	Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano a	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Nro	Sumatoria de Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Informe DYCIT	12	4	4	25%								



	nivel de la UAJIMS al 2021	Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Nro	Sumatoria de Estudiantes beneficiados con becas de investigación	Resolución de aprobación	55	30	6	20%									
		investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Nro	Sumatoria de Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Informe DYCIT	0	1	0	0%									
		Incremento de Docentes de grado y posgrado que participan en programas de movilidad internacional (respecto a la gestión anterior)	Incremento de Docentes de grado y posgrado que participan en programas de movilidad internacional	%	(Actividades del programa de movilidad ejecutadas / Actividades del programa de movilidad programadas)*100	Informe RRII	0	2	2	100%									
	4.1.2 Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia a nivel de la UAJIMS al 2021	incremento de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional. (respecto a la gestión anterior)	Incremento de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	%	(proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional en el año n - proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional en el año n-1/ proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional en el año n-1)*100	Memoria del proyecto	0%	4	4	100%									
	1.3.3 Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales a nivel de la UAJIMS al 2021	Programas de posgrado	Programas de posgrado	Nro	Sumatoria de Programas de Postgrado	Informe posgrado	33	7	7	100%									
		Programas de posgrado con oferta virtual	Programas de posgrado con oferta virtual	Nro	Sumatoria de Programas de posgrado con oferta virtual	Informe posgrado	0	5	5	100%									
		Titulación de los niveles de Maestría o especialidad en programas de posgrado	Titulación de los niveles de maestría o especialidad en programas de posgrado	%	(titulados de los niveles de maestría o especialidad en programas de posgrado/co en maestría o especialidad en programas de posgrado)*100	Informe posgrado	0	15	15	100%	20	Formacion Integral - Secretaría de Educación Continua	13.106.940	13.106.940	8.750.457	8.750.457	67%		

		Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	Nro	Sumatoria Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	Informe posgrado	0	200	200	100%								
		Programas permanentes de posgrado acreditados a nivel nacional	Programas permanentes de posgrado acreditados a nivel nacional	Nro	Sumatoria de programas permanentes de posgrado acreditados a nivel nacional	Certificado de acreditación	0	1	0	0%								
2.1.1	Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, solucionando problemas que aquejan a la sociedad a nivel de la UAJMS al 2021	Investigaciones por los institutos y centros de investigación realizadas	Investigaciones por los institutos y centros de investigación realizadas	Nro	Sumatoria de Investigaciones por los institutos de investigación realizadas	Informe DYCIT	0	2	1	50%	51	Cienia y Tecnología	721.547	721.547	426.606	426.606	59%	
		Docentes y administrativos capacitados en gestión de la investigación	Docentes y administrativos capacitados en gestión de la investigación	%	(Docentes y administrativos capacitados en gestión de la investigación / Total docentes y administrativos)* 100	Informe DYCIT	0%	1	1	100%								
3.4.2	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la y extensión universitaria a nivel de la UAJMS al 2021	Presupuesto asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto de Actividades de interacción social y extensión universitaria (En Bs) / Presupuesto Anual (En Bs))*100	Reporte SIGEP	2%	2	2	100%	52	Desconcentrac ion Academica	2.391.109	2.391.109	1.600.000	1.600.000	67%	
		Ejecución del presupuesto anual asignado a través de las competencias del IDH	Ejecución del presupuesto anual asignado a través de las competencias del IDH	%	(Presupuesto ejecutado asignado a actividades de IS-EU a través de competencias del IDH (En Bs) / Presupuesto programado asignado a actividades de IS-EU a través de competencias del IDH (En Bs))*100	Reporte SIGEP	80%	80	47	59%								
		Recursos adicionales captados para actividades de extensión e interacción social	Recursos adicionales captados para actividades de extensión e interacción social	Nro	Sumatoria Recursos captados para actividades de extensión e interacción (En Bs.)	Informe Tesorería	0	0,5M	0,5	100%								
1.4.1	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores	Becas socioeconómicas otorgadas anualmente	Tasa de Becas socioeconómicas otorgadas anualmente	Nro	Total de Estudiantes Beneficiados con Becas Socioeconómicas	Informe Bienestar Estudiantil	0	1000	1000	100%	72	Becas Socio Economicas, Academicas y de Extencion Universitaria	2.988.886	2.988.886	2.499.893	2.499.893	84%	

	condiciones de estudio y equidad, a nivel de la UAJMS al 2021	Becas académicas otorgadas anualmente	Becas académicas otorgadas anualmente	Nro	Total de Estudiantes Beneficiados con Becas Académicas	Informe Bienestar Estudiantil	0	300	299	99,7%								
4.1.1	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional a nivel de la UAJMS al 2021	Unidades productivas con directrices de desarrollo económico	Unidades productivas con directrices de desarrollo económico	Nro	Sumatoria de Unidades productivas con directrices de desarrollo económico aplicadas	Directrices	0	2	0	0%	73	Infraestructura y Equipamiento de Apoyo	0	0	0	0	0%	
		Cumplimiento de metas del plan estratégico universitario (PEI)	Cumplimiento de metas del plan estratégico universitario (PEI)	%	(Metas del PEI ejecutadas/metass del PEI programadas)*100	Informe de seguimiento y evaluación	0	80%	70	87,5%								
		Ejecución del POA	Ejecución del POA	%	(Metas del POA ejecutadas/metass del POA programadas)*100	Informe POA	59%	90%	90	100%								
		Ejecución del programa de inversión	Tasa de Ejecución del Programa de Inversión	%	(Presupuesto del Programa de Inversión ejecutado(En Bs) / Presupuesto del Programa de Inversión (En Bs))*100	Informe POA	40%	70%	35	50%								
		Ejecución presupuestaria anual	Ejecución presupuestaria anual	%	(Presupuesto Anual Ejecutado (En Bs) / Presupuesto Anual Programado (En Bs))*100	Informe Finanzas	0	90%	60	67%								
1.1.2	Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico a nivel de la UAJMS al 2021	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento o académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento o académico	Nro	[(Materias aprobadas de un estudiante i / Materias programadas de un estudiante i)*100] / Total Estudiantes Matriculados en el año n	Estadísticas universitarias	0	102	102	100%	74	Seguro Social de Salud	12.910.791	12.910.791	4.569.031	4.569.031	35%	
		Disminución de la Tasa de abandono	Disminución de la Tasa de abandono	%	(Estudiantes Matriculados en el año t-1, No matriculados en el año t / Estudiantes Matriculados en el año t-1)*100	Estadísticas universitarias	18%	1	1	100%								
		Programa de orientación vocacional implementado	Programa de orientación vocacional implementado	%	Actividades de implementación del programa de orientación ejecutadas	Informe Unidad Psicopedagógico	0	1	1	100%								

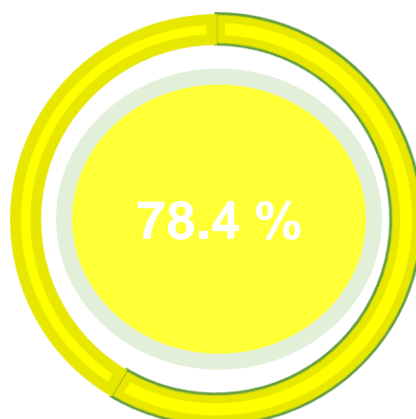
1.4.1	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad, a nivel de la UAJMS al 2021	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Nro	Sumatoria estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	Informe SME	0	12000	8410	70%								
4.4.2	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2021	Proyectos en ejecución de infraestructura y equipamiento	Proyectos en ejecución de infraestructura y equipamiento	Nro	Sumatoria de proyectos de infraestructura y equipamiento ejecutados	Informe de Proyecto	0	3	3	100%	75	Mantenimiento de la Inversión	747.222	747.222	591.612	591.612	79%	
		Programa de mantenimiento implementado	Programa de mantenimiento implementado	Nro	Sumatoria Actividades de implementación del programa de mantenimiento ejecutadas	Documento de programa de mantenimiento	0	1	1	100%								
3.3.1	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas a nivel de la UAJMS al 2021	Programas y eventos culturales desarrollados	Programas y eventos culturales desarrollados	Nro	Sumatoria de Programas y eventos culturales desarrollados	Informe DEIU	21	4	0	0%	76	Cultura, Deportes y Extención Universitaria	1.494.443	1.494.443	1.170.239	1.170.239	78%	
3.3.2	Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas a nivel de la UAJMS al 2021	Eventos deportivos desarrollados	Eventos deportivos desarrollados	Nro	Sumatoria de Eventos deportivos en los que participa la comunidad universitaria	Informe DEIU	6	3	3	100%								
3.1.2	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa a nivel de la UAJMS al 2021	Participaciones en ferias nacionales de Ciencia, Tecnología e Innovación	Participaciones en ferias nacionales de Ciencia, Tecnología e Innovación	Nro	Sumatoria de Participaciones en ferias nacionales de ciencia, tecnología e Innovación	Informe DEIU	0	1	1	100%	77	Compensación Diplomas de Bachiller	2.038.873	2.038.873	2.036.726	2.036.726	100%	
		Medios de comunicación	Medios de comunicación	Nro	Sumatoria medios de comunicación	Informe DEIU	0	2	2	100%								
2.3.1	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad a nivel de la UAJMS al 2021	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Nro	Sumatoria de Revistas con código ISSN publicadas	Revistas	2	2	2	100%	78	Compensación Diplomas Académicos y Títulos en Provision Nacional	67.927	67.927	67.927	67.927	100%	
		Eventos de difusión científica desarrollados	Eventos de difusión científica desarrollados	Nro	Sumatoria de Eventos de difusión científica desarrollados	Informe DYCIT	2	2	2	100%								

2.2.1	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico, a nivel de la UAJMS al 2021	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	Nro.	Sumatoria de Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	Revista Científica	98	30	30	100%	97	Partidas no Asignables a Programas - Activos Financieros	44.467.078	44.467.078	0	0	0%	
4.5.1	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario de la UAJMS al 2021	Sistema integral de recursos humanos ejecutado	Sistema integral de recursos humanos ejecutado	Nro	Sumatoria sistema integral de recursos humanos ejecutados	Sistema integral de recursos humanos	0	1	0	0%	98	Partidas no Asignables a Programas - Otras Transferencias	59.778	59.778	51.664	51.664	86%	
		Programas de Formación Continua para Administrativos	Programas de Formación Continua para Administrativos	Nro	Sumatoria programas de Formación Continua para Administrativos	listas de asistencia	0	1	0	0%								
		Profesionales administrativos con grado académico pos gradual	Profesionales administrativos con grado académico pos gradual	Nro	Sumatoria profesionales administrativos con grado académico pos gradual	Informe RH	0	15	15	100%								
4.6.1	Desarrollar mecanismos que promuevan los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con capacidades especiales a nivel de la UAJMS al 2021	Eventos de fomento al respeto a los derechos humanos, equidad de género y personas con capacidades especiales	Eventos de fomento al respeto a los derechos humanos, equidad de género y personas con capacidades especiales	Nro	Sumatoria eventos de fomento al respeto a los derechos humanos, equidad de género y personas con capacidades especiales	Informe DEEI	0	1	0	0%								
4.4.1	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional a nivel de la UAJMS al 2021	Incremento en la generación de Recursos Propios	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	[Recursos Propios generados en el año n - Recursos Propios generados en el año n-1]/Recursos Propios generados en el año n-1*100	Reporte SIGEF	33%	12%	12	100%	99	Partidas no Asignables a Programas - Deudas	18.913.129	18.913.129	12.615.453	12.615.453	67%	
		Crecimiento de recursos adicionales gestionados al año	crecimiento de recursos adicionales gestionados al año	Nro	Sumatoria recursos adicionales gestionados al año	Reporte SIGEF	0	0,5M	0,5	100%								
4.2.1	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización a nivel de la UAJMS al 2021	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo (PDF)	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo (PDF)	Nro	Sumatoria Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	Resolución de aprobación	0	1	1	100%								
		Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Nro	Sumatoria Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	Informe de seguimiento y evaluación	0	1	1	100%								
TOTAL GENERAL											TOTAL	381.887.828	57.752.425	439.640.253	247.785.170	17.586.899	265.372.069	66%

5.1.2. Análisis cuantitativo/cualitativos de Resultados Estratégicos

Las matrices por área nos reflejan lo programado y alcanzado (eficacia y ejecución financiera) de los resultados que contribuyen directamente al logro de los objetivos del PEI 2019-2025, estos resultados fueron ejecutados a través de operaciones estratégicas, logrando una eficacia del 78,4%.

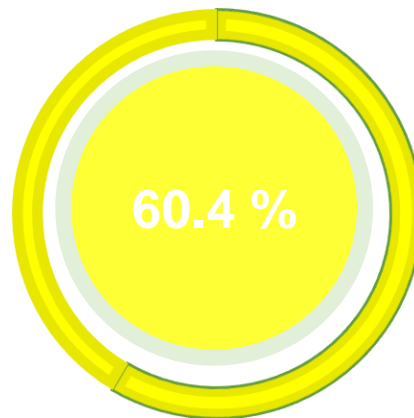
**GRÁFICO N° 1: EFICACIA RESULTADOS ESTRATEGICOS
GESTIÓN 2021**



5.1.3. Análisis cuantitativo/cualitativo de los resultados estratégicos y operativos

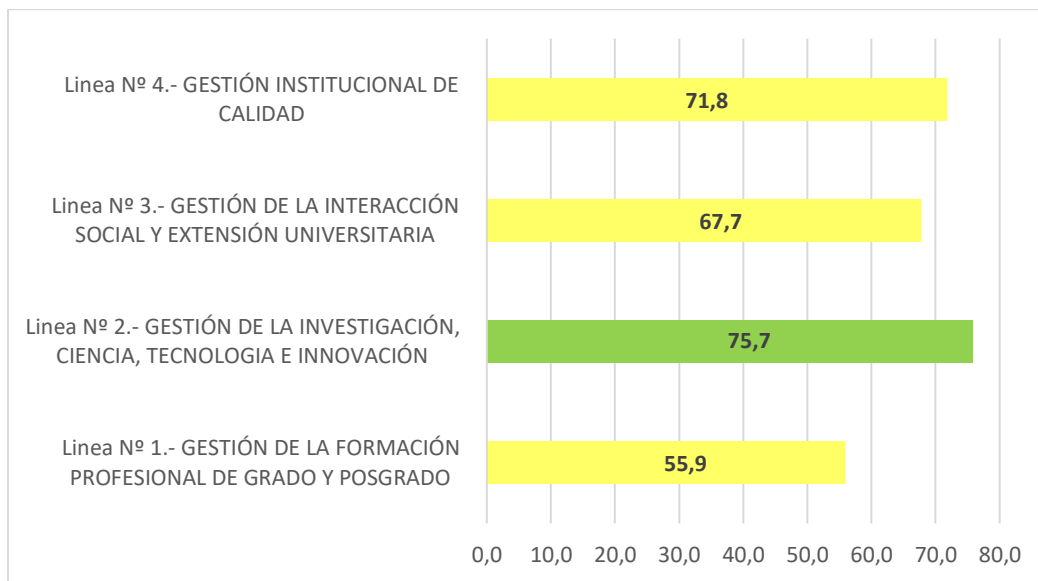
Para la gestión 2021, se logró una eficacia media de 60.4% en el logro de los resultados estratégicos que aportan directamente al PEI y los resultados operativos que aportan indirectamente a los objetivos estratégicos del PEI. Realizando una comparación de la eficacia de los resultados estratégicos con la total, sumando los operativos la eficacia es menor, debido a que, a nivel operativo, por diversas razones muchas actividades no se desarrollaron.

GRÁFICO Nº 2: EFICACIA TOTAL UAJMS GESTIÓN 2021



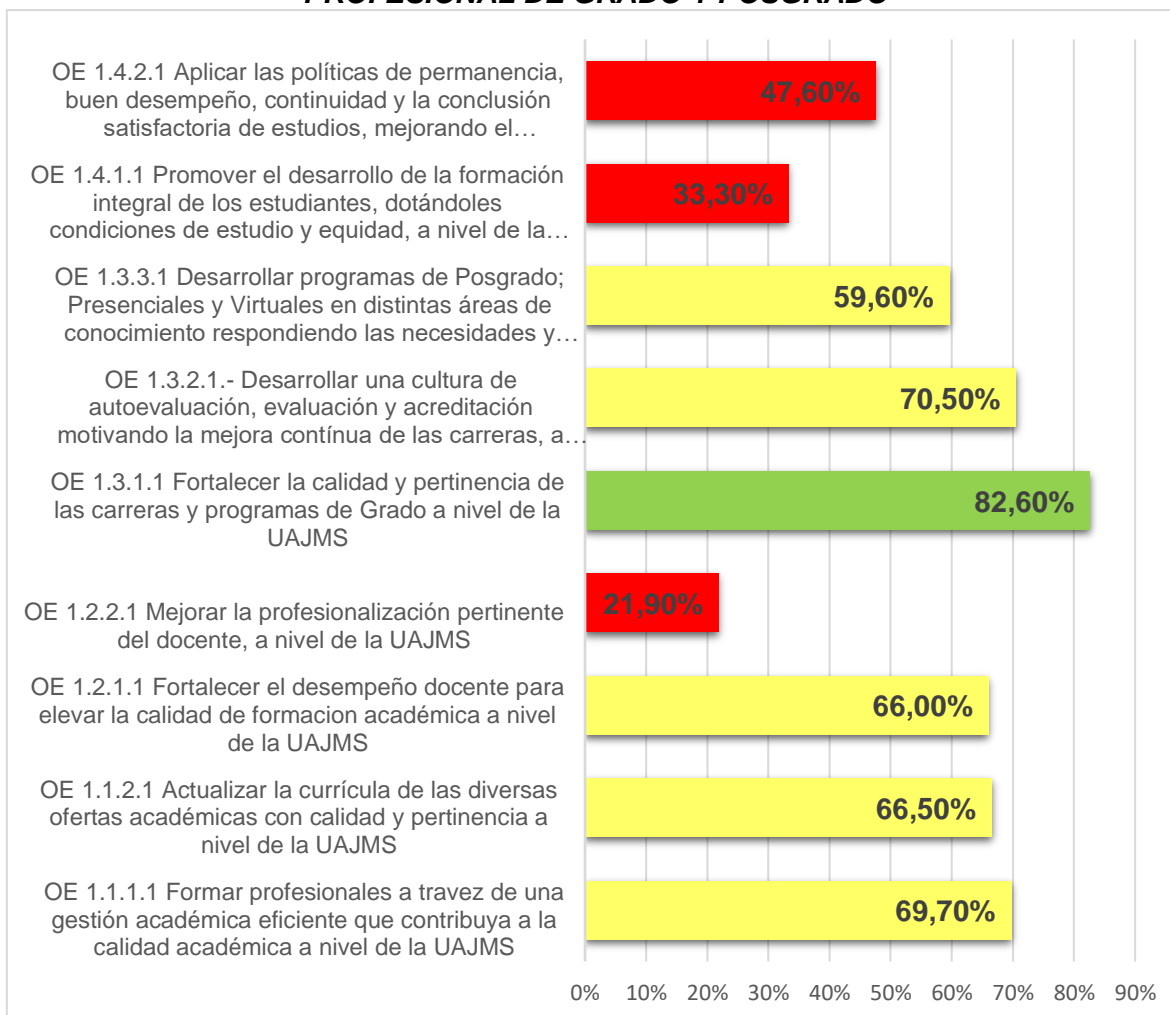
a) Eficacia Total por Área estratégica

GRÁFICO Nº 3: REPORTE DEL CONTROL DE EFICACIA POR AREAS (%) GESTIÓN 2021



Fuente: Elaboración Propia

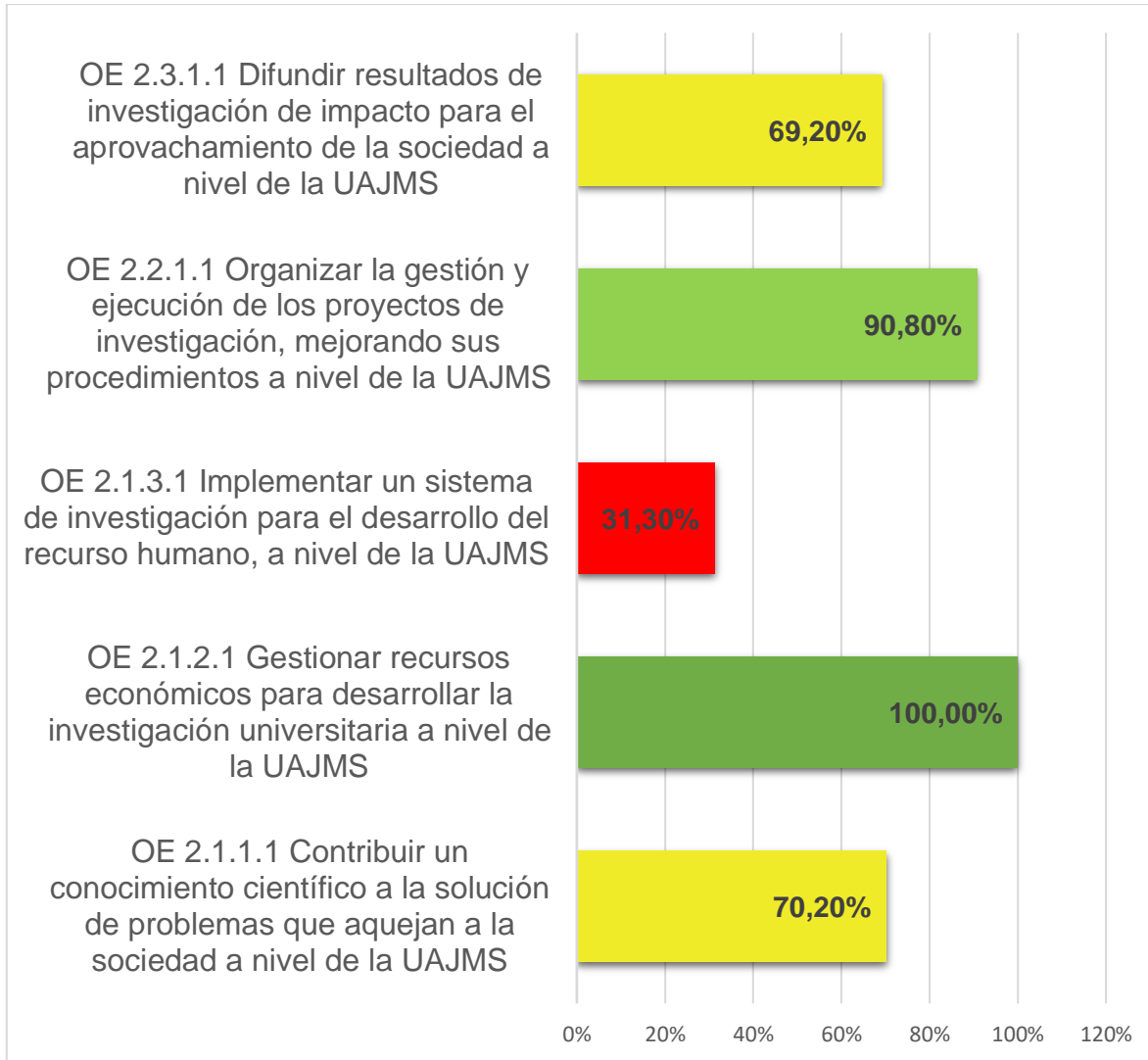
**GRÁFICO Nº 4: REPORTE DEL CONTROL DE EFICACIA POR OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS - ÁREA 1 GESTIÓN DE LA FORMACIÓN
PROFESIONAL DE GRADO Y POSGRADO**



Fuente: Elaboración Propia

En promedio, la eficacia en cuanto al cumplimiento de los objetivos de área estratégica 1: Gestión de la formación profesional de grado y posgrado es de 57,52%. Logrando una mayor eficacia en el **OE 1.3.3.1 Desarrollar programas de Posgrado, presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento respondiendo a las necesidades y demandas sociales con una eficacia del 82,80%**. *Mayor detalle ver anexo 1 - Evaluación Y Seguimiento Área Nº 1: Gestión De La Formación Profesional Del Grado Y Posgrado.*

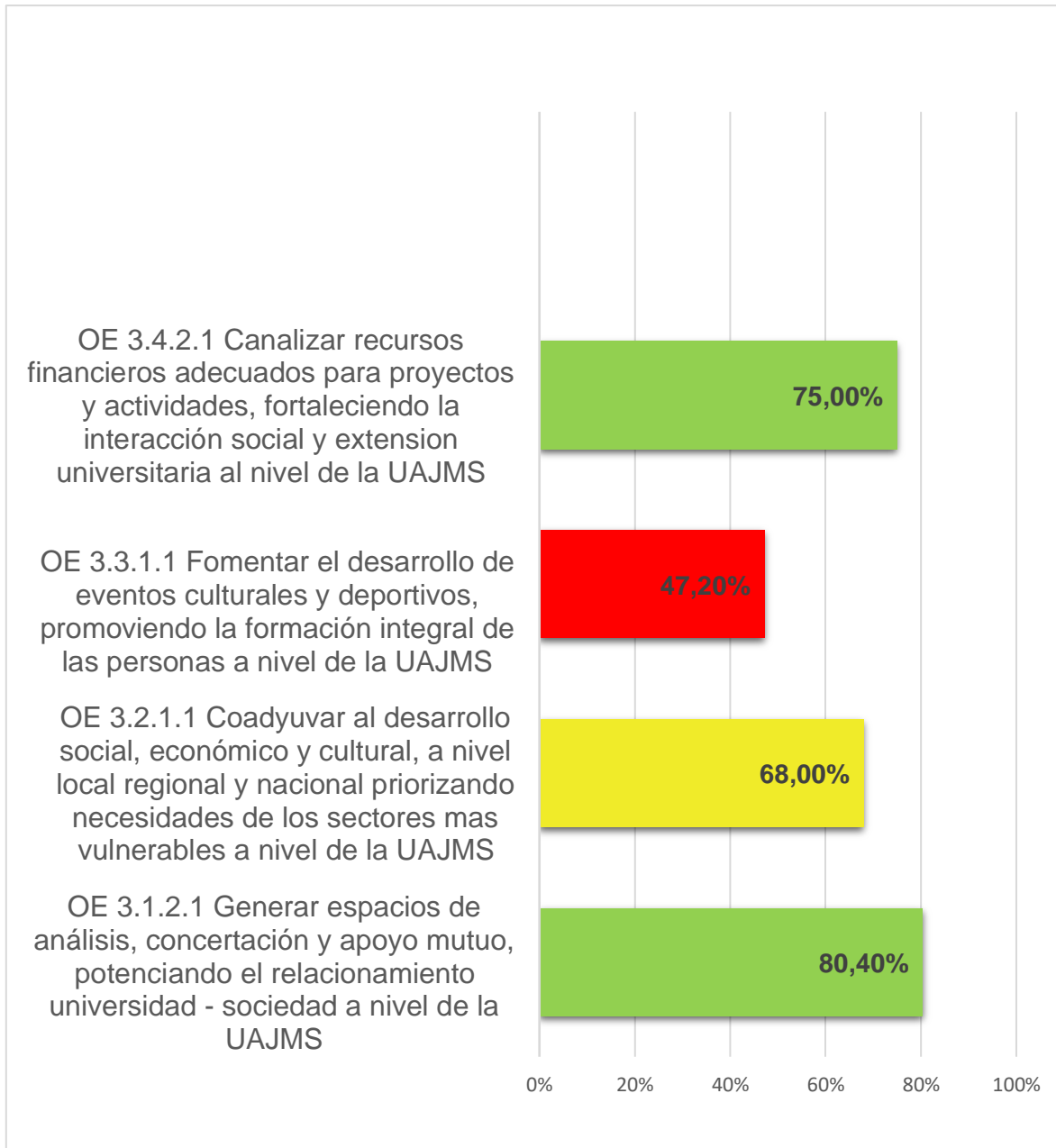
GRÁFICO Nº 5: REPORTE DEL CONTROL DE EFICACIA POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ÁREA 2 GESTIÓN DE LA GACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



Fuente: Elaboración Propia

En promedio, la eficacia en cuanto al cumplimiento de los objetivos de área estratégica 2: Gestión de la investigación, ciencia, tecnología e innovación es del,72%. Logrando una mayor eficacia el **OE 2.1.2.1 Gestionar recursos económicos para desarrollar la investigación universitaria 100%**. *Mayor detalle ver anexo 2 - Evaluación Y Seguimiento Área Nº 2: Gestión De La Investigación, Ciencia, Tecnología E Innovación*

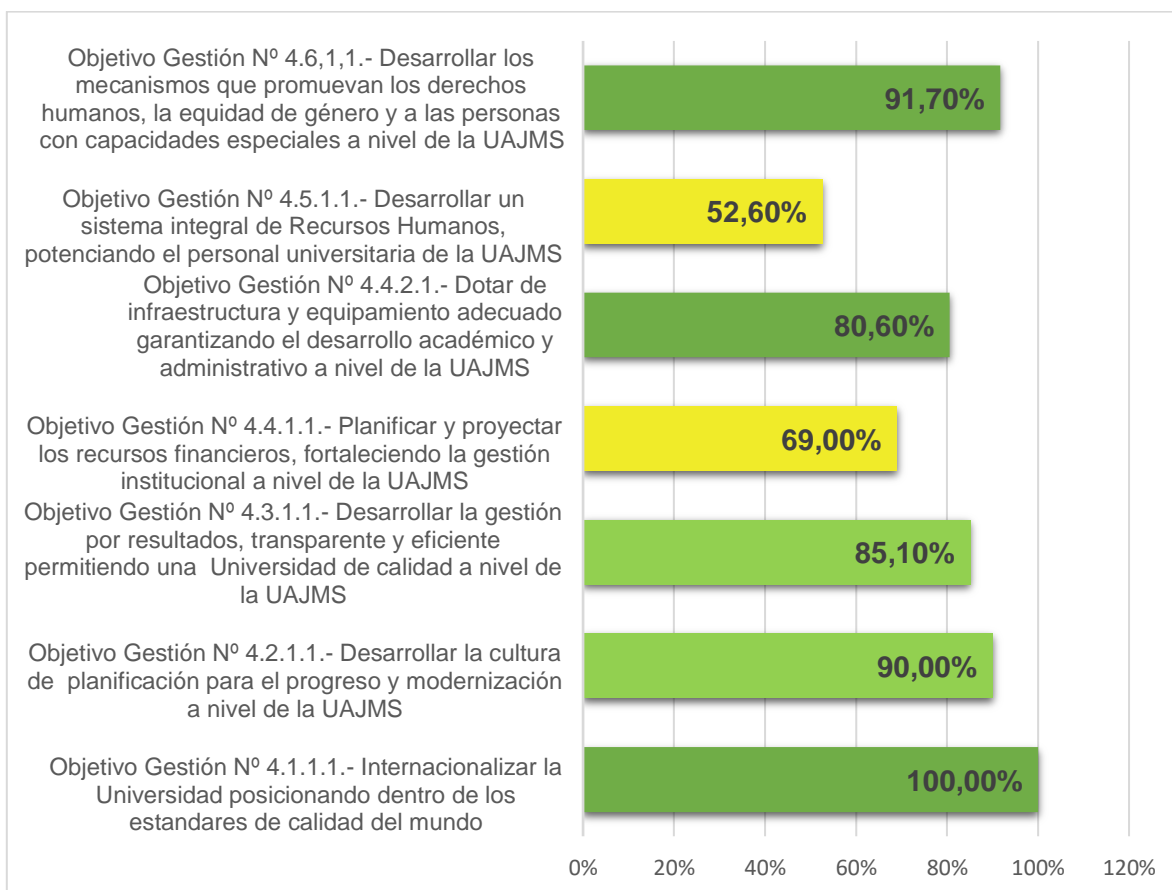
**GRÁFICO Nº 6: REPORTE DEL CONTROL DE EFICACIA POR OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS - ÁREA 3 GESTIÓN DE LA INTERACCIÓN
SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**



Fuente: Elaboración Propia

En promedio, la eficacia en cuanto al cumplimiento de los objetivos de área estratégica 3: Gestión de la interacción social y extensión universitaria es del 54,12%. Logrando una mayor eficacia el **OE 3.1.2.1 Generar espacios de análisis, concertación y apoyo mutuo, potenciando el relacionamiento universidad sociedad a nivel de la UAJMS del 80,4%**. *Mayor detalle ver anexo 3 - Evaluación Y Seguimiento Área Nº 3: Gestión De La Interacción Social Y Extensión Universitaria.*

GRÁFICO Nº 7: REPORTE DEL CONTROL DE EFICACIA POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - ÁREA 4 GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD



Fuente: Elaboración Propia

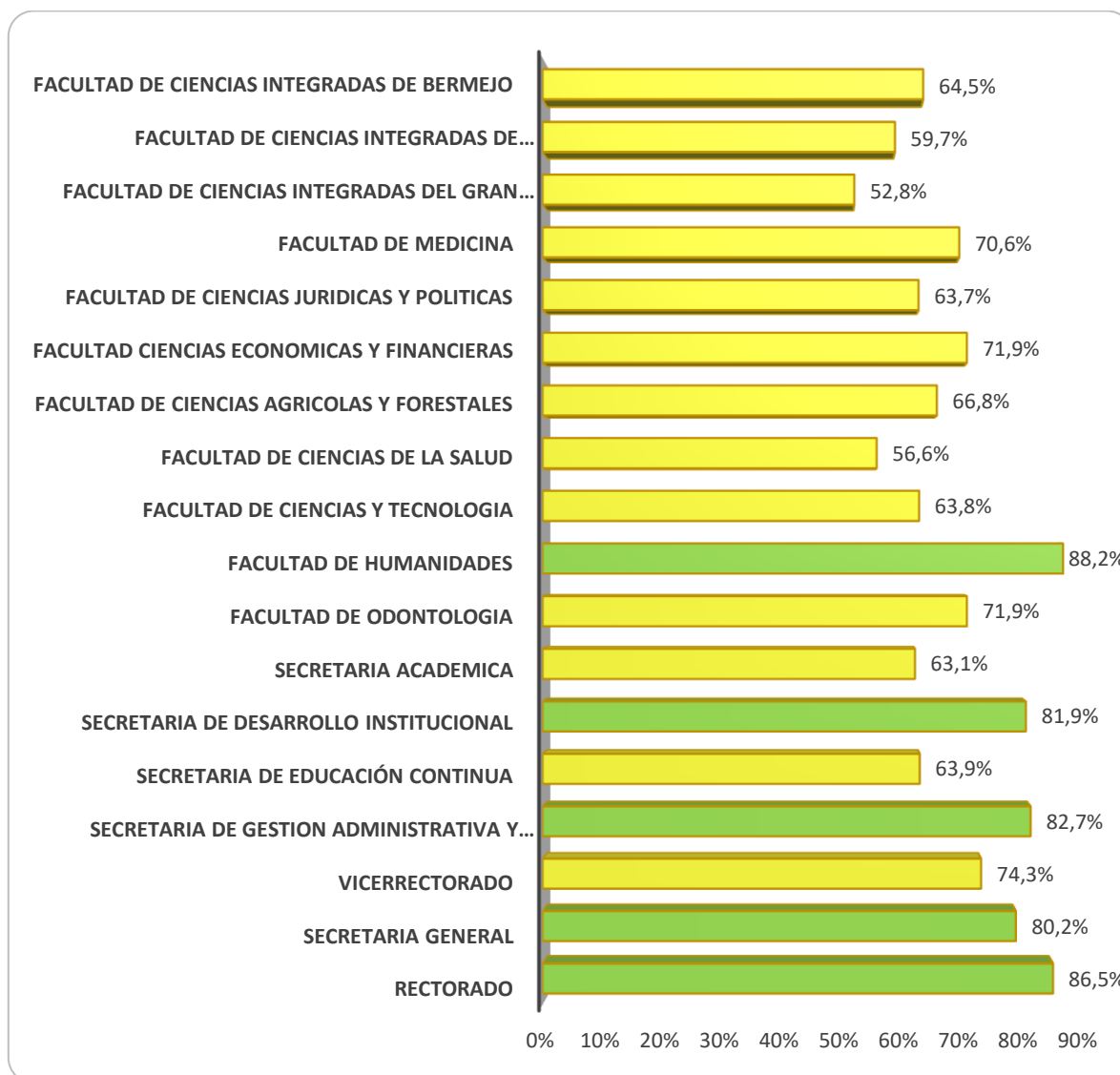
En promedio, la eficacia en cuanto al cumplimiento de los objetivos de Área Estratégica Nº 4- Gestión institucional de calidad es del 81,28%. Logrando una mayor eficacia el objetivo **Nº 4.1.1.1 Internacionalizar la universidad posicionando dentro de los estándares de calidad del mundo con el 100%**. *Mayor detalle ver anexo 4 - Evaluación Y Seguimiento Área Nº 4: Gestión Institucional De Calidad.*

b) Eficacia por Unidad ejecutora

Los resultados de los objetivos de gestión específico y operaciones de la Universidad son evaluados por los responsables de cada área durante la gestión, contemplando aspectos cuantitativos y cualitativos, en base a la información obtenida de la verificación de la ejecución, a los indicadores de eficacia y otros aspectos que permitan medir el grado de cumplimiento de las operaciones y el logro de objetivos de gestión específicos y objetivos de gestión institucionales.

Posteriormente a la evaluación de las unidades el Departamento de Planificación realiza la verificación, en las áreas y unidades organizacionales, para establecer las discordancias.

**GRÁFICO Nº 8: EFICACIA POR UNIDADES EJECUTORAS
(EN PORCENTAJE)
GESTIÓN 2021**



Fuente: Elaboración Propia

Los resultados obtenidos del trabajo de evaluación y control de los POAs realizado a las diferentes Unidades Ejecutoras, siendo el Rectorado la unidad ejecutora que cuenta con una mayor eficacia de 86,5%.

6. EJECUCIÓN FINANCIERA

6.1. PRESUPUESTO PROGRAMADO

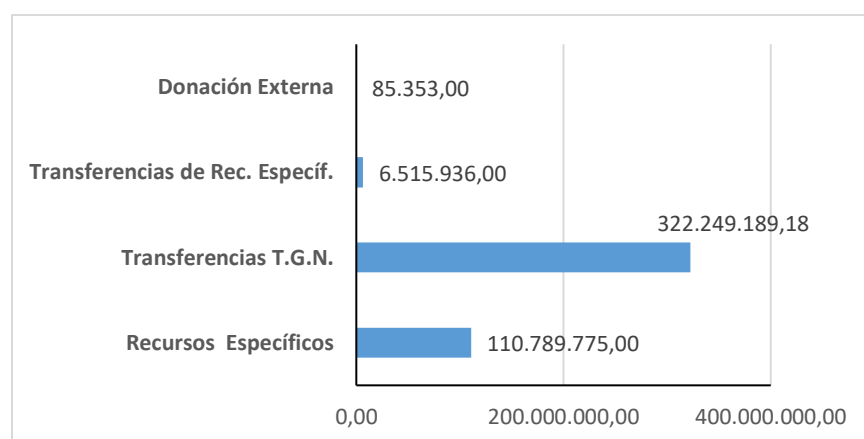
El presupuesto programado para la gestión 2021 es del 439.640.253,18 Bs. El siguiente gráfico detalla la fuente de financiamiento.

CUADRO Nº CUADRO Nº 2: RECURSOS PROGRAMADOS al 12 – 1 – 2021 (EN BOLIVIANOS)

ENTIDAD	GRUPO	DESCRIPCION GRUPO	PROGRAMADO	MODIFICADO	VIGENTE	EJECUTADO
145	12	VENTA DE BIENES Y SERVICIO DE LAS ADMINISTRACIONES PUBLICAS	5.862.593,00	0	5.862.593,00	4468925,72
145	15	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	27.297.301,00	0	27.297.301,00	25357368,2
145	19	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	204.276.961,00	29541848	233.818.809,00	220369518,6
	22	DONACIONES DE CAPITAL	0,00	85353	85.353,00	85352,79
145	23	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3.473.073,00	69561,18	3.542.634,18	1836446,64
145	35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS	169.109.365,00	-75802	169.033.563,00	188532,25
TOTAL RECURSOS			410.019.293,00	29.620.960,18	439.640.253,18	252.306.144,18

Fuente: SIGEP

GRÁFICO Nº 2: SITUACIÓN DEL RECURSO GLOBAL AL 31-12-2021 (EN BOLIVIANOS)



6.2. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO GLOBAL

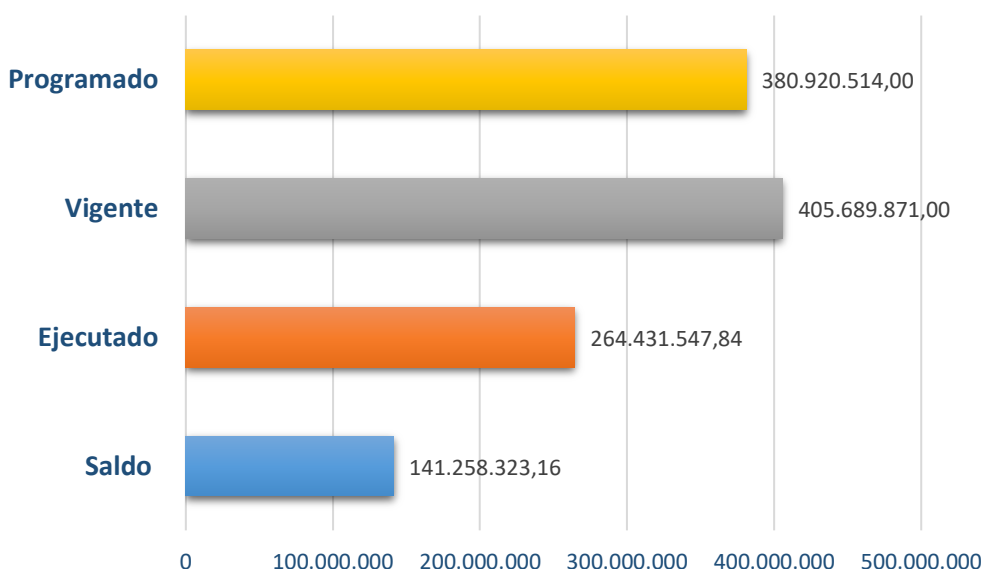
El siguiente cuadro resume la situación global del presupuesto al 12-01-2021

**CUADRO Nº 3: SITUACIÓN DEL PRESUPUESTO GLOBAL 2021
(EN BOLIVIANOS)**

FUENTE	MONTO
Programado	410.019.293,0
Vigente	439.640.253,2
Ejecutado	265.355.889,3
Saldo	174.284.363,9
% Ejecutado	60,36

FUENTE: DIVISION PRESUPUESTOS - SIGEP

**GRÁFICO Nº 30: SITUACIÓN DE LA EJECUCIÓN GLOBAL (EN BOLIVIANOS)
AL 31-12-2021**



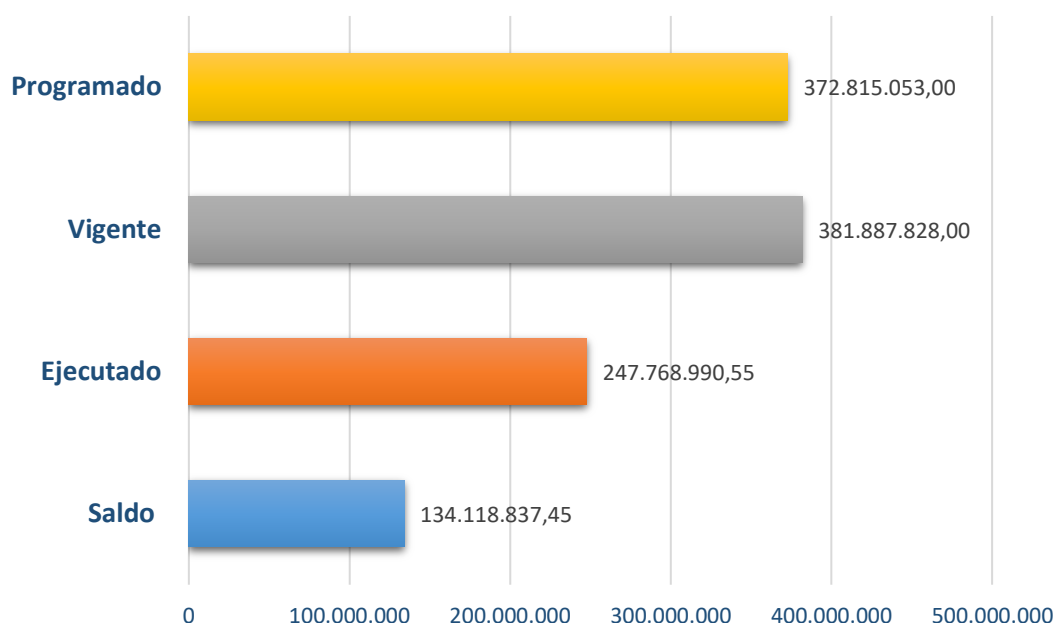
La ejecución del presupuesto global ejecutado en la gestión 2021 es del 60,36%

**CUADRO Nº 2: EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO
DE GASTO CORRIENTE (EN BOLIVIANOS)
AL 31-12-2021**

FUENTE	MONTO
Programado	372.815.056,00
Modificado	9.072.772,00
Vigente	381.887.828,00
Ejecutado	247.730.960,98
% Ejecutado	64,87

FUENTE: SIGEP

GRÁFICO Nº 11: SITUACIÓN GASTO CORRIENTE (En bolivianos)



FUENTE: SIGEP

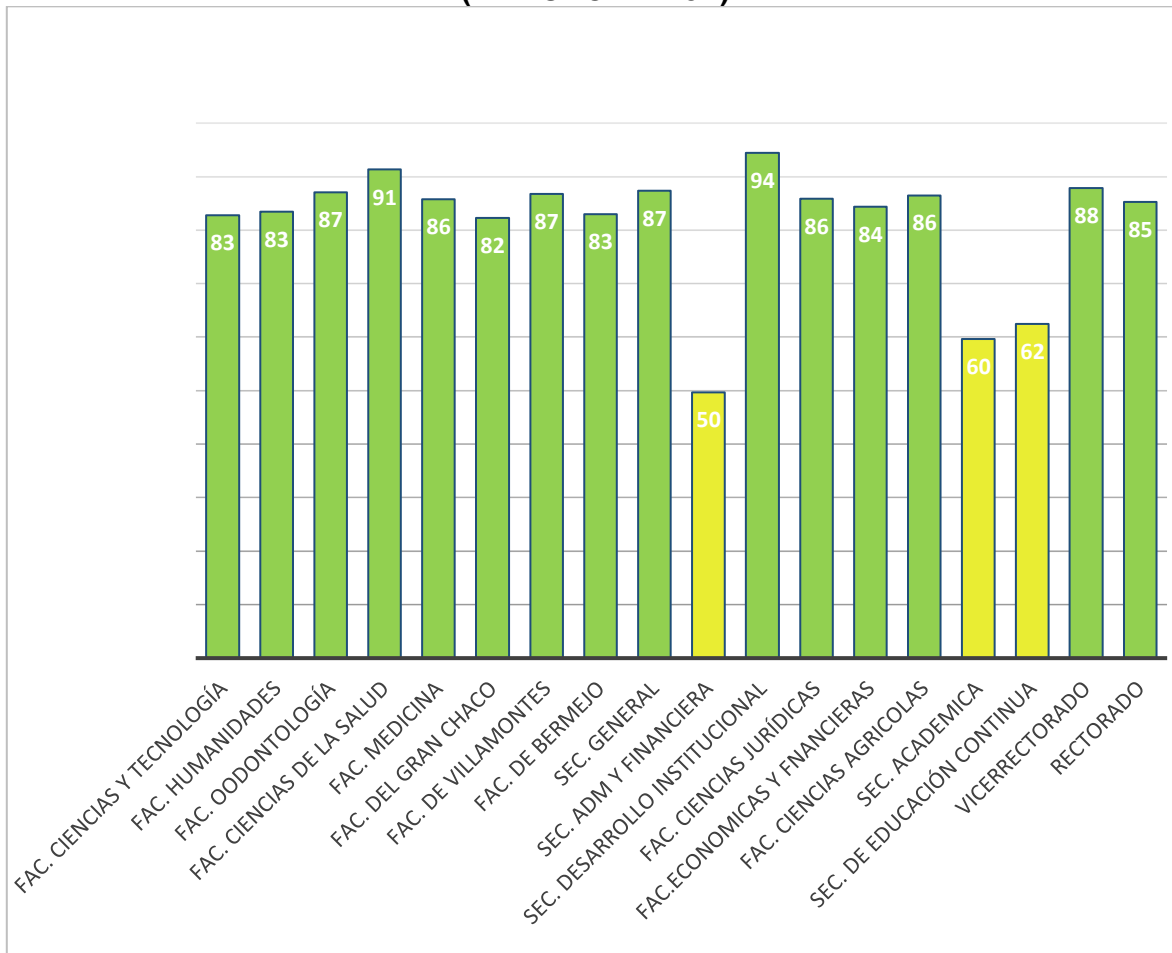
Los cuadros nos señalan que la ejecución financiera del presupuesto de gasto corriente alcanzado en la gestión 2021, es aproximadamente del 64.87 %.

CUADRO Nº 3: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTO CORRIENTE POR UNIDAD EJECUTORA AL 31-12-2021

UNIDADES	PRESUPUESTO	DEVENGADO	% EJECUCION
Fac. Ciencias y Tecnología	47.613.304,00	39.430.982,60	82,82
Fac. Humanidades	10.910.216,00	9.103.756,37	83,44
Fac. Odontología	13.421.138,00	11.690.805,52	87,11
Fac. Ciencias de la Salud	15.674.946,00	14.312.640,94	91,31
Fac. Medicina	6.548.152,00	5.614.659,00	85,74
Fac. del Gran Chaco	26.466.226,00	21.769.410,83	82,25
Fac. de Villamontes	8.023.365,00	6.964.726,11	86,81
Fac. de Bermejo	13.658.200,00	11.329.310,52	82,95
Sec. General	3.158.907,00	2.760.551,59	87,39
Sec. Adm y Financiera	74.832.942,35	37.169.656,44	49,67
Sec. Desarrollo Institucional	8.152.132,00	7.700.329,63	94,46
Fac. Ciencias Jurídicas	11.693.017,00	10.034.877,94	85,82
Fac. Economicas y Francieras	22.565.039,34	19.048.306,70	84,42
Fac. Ciencias Agrícolas	13.760.557,00	11.901.233,97	86,49
Sec. Academica	41.462.201,87	24.730.429,71	59,65
Sec. de Educación Continua	11.015.609,00	6.880.870,71	62,46
Vicerrectorado	4.179.339,00	3.671.828,87	87,86
Rectorado	4.285.458,00	3.654.613,10	85,28

FUENTE: DIVISION DE PRESUPUESTOS

**GRÁFICO N° 12: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR UNIDADES
(EN PORCENTAJE)**



FUENTE: DIVISION DE PRESUPUESTOS

7. SEGUIMIENTO DE PROGRAMA DE INVERSION

Se entiende por Programa de Inversión Pública al conjunto de Proyectos de inversión que reúnen las condiciones establecidas por el Sistema Nacional de Inversión Pública, ordenados de acuerdo a las prioridades definidas por el Plan Estratégico Institucional PEI 2019-2025.

El programa de inversión independientemente a su fuente de inversión forma parte del Plan Operativo y Presupuesto institucional de la gestión.

El programa de inversión para la gestión 2021, registro 48 proyectos.

7.1 EJECUCION FISICA DE LOS PROYECTOS

CUADRO N° 6 PROYECTOS CON FUENTE 41-119 (IDH)

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	FISICO ANUAL 2021			SITUACIÓN	SITUACIÓN	CONCLUSIONES DE LA EJECUCIÓN
		ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	EJEC. FIS (E/D)			
		(E)	(D)				
1	EQUIP. MEJ. Y DOT.AGUA CENTROS AGROP.FAC.G.CHACO EL PALMAR	2	0	0,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La licitación en dos oportunidades se declaró desierto debido a que los proponentes no han cumplido con el DBC.
2	IMPLEM. CENTRO DE CONCILIACION EXTRAJUDICIAL FAC.CS.JURIDICAS UAJMS	3	2,28	76,00%	CONTINUIDAD	Concluido	La ejecución física del proyecto durante la gestión fue aceptable, para el cual se requerido menos recursos económicos.
3	AMPL. Y EQUIP.2DO BLOQUE FAC.HUMANIDADES CAMPUS UNIV. UAJMS	7	4,03	57,60%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La ejecución física y financiera del proyecto durante la gestión fue alrededor del 50%, esto debido a que la obra al inicio teniendo un contrato modificatorio y luego una orden de cambio, situación que ha conllevado a una demora en la ejecución.
4	FORTAL. DIFUSION Y PUBLICIDAD REVISTA CIENTIFICA UAJMS	4	3,65	91,30%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La ejecución del proyecto durante la gestión fue aceptable, cumpliendo en un gran porcentaje las actividades físicas y financieras programadas para la gestión.
5	FORTAL. CULTURA DE PLANIFICACION UAJMS	4	3,35	83,80%	CONTINUIDAD	Concluido	La ejecución del proyecto durante la gestión fue aceptable, cumpliendo en un gran porcentaje las actividades físicas y financieras programadas para la gestión.
6	ACRED. DE LA CARRERA DE INGENIERÍA INFORMÁTICA FACULTAD CIENCIAS Y TECNOLOGÍA – UAJMS	2	0	0,00%	CONTINUIDAD	No ejecutado	Durante la gestión el proyecto no ha logrado obtener los objetivos físicos ni financieros programados. Los motivos fueron que los últimos conflictos sociales de huelga, han impedido alcanzar estos objetivos que estaban programados para el último trimestre.
7	CONST. CIERRE PERIMETRAL HOSPITAL ACADEMICO UAJMS	2	2	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
8	REMOD. Y EQUIPAMIENTO UNIDAD DE COMUNICACIONES- UAJMS	3	3	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
9	MEJ. BIBLIOTECAS ESPECIALIZADAS FACULTATIVAS UAJMS	1	1	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.

10	EQUIP. UNIDADES DE APOYO A LA GESTION ACADEMICA UAJMS	0	0	0%	CONTINUIDAD	Concluido	Los objetivos del proyecto ya fueron alcanzados en la gestión 2020. por lo que en la presente gestión ya no fueron necesarios.
11	EQUIP. Y REFACCION IMPRENTA Y EDITORIAL UNIVERSITARIA UAJMS	2	0	0,00%	CONTINUIDAD	No ejecutado	Durante la gestión el proyecto no ha logrado obtener los objetivos físicos ni financieros programados. Los motivos fueron que en una oportunidad se ha declarado desierto y luego la unidad ha solicitado la contratación por excepción, situación que no fue aprobado por las autoridades.
12	EQUIP. BLOQUE AULAS FASE II CAMPUS UNIV. FAC. CS INT. GRAN CHACO YACUIBA	1	1	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
13	EQUIP. DIDACTICO PARA AULAS UAJMS	0	0	0	CONTINUIDAD	Concluido	Los objetivos del proyecto ya fueron alcanzados en la gestión 2020. por lo que en la presente gestión ya no fueron necesarios.
14	MEJ. GABINETE DE COMPUTACION FACULTAD DE HUMANIDADES	1	1	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
15	MEJ. BIBLIOGRAFICO ESPECIALIZADO EN FACULTADES DE LA UAJMS	10	5	50,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	Por la complejidad de la ejecución del proyecto, durante la gestión se ha tenido una ejecución regular.
16	EQUIP. INFORMATICO PARA MEJORAR LA PRACTICA DOCENTE UAJMS	1	0	0,00%	NUEVO	No ejecutado	Durante la gestión, a pesar de contar con el contrato, por el rechazo que ha sufrido el proyecto en su etapa de ejecución, no se ha logrado alcanzar los objetivos programados.
17	MEJ. LAB. ESPEC. DE INFORMÁTICA CARRERA INGENIERÍA CIVIL FAC. CS Y TECNOL.	1	0	0,00%	NUEVO	En ejecución.	Durante la gestión, a pesar de contar con el contrato con la empresa, por los tiempos de entrega, no se logrará alcanzar los objetivos planteados con el proyecto, posponiéndose para la siguiente gestión.
18	CONST. Y EQUIPAMIENTO HOSPITAL ACADEMICO UAJMS	1	0,4	40,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La ejecución de este proyecto durante la gestión ha sufrido retrasos debido al incumplimiento de la empresa, situación que ha llevado a la rescisión del contrato.
19	CONST. Y EQUIP. CENTRO DE INTERACCION SOCIAL Y CULTURAL UAJMS	1	1	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
20	INVEST. ENFERMEDAD DE CHAGAS PROBLEMA DE SALUD PREVALENTE EN DPTO DE TARIJA	2	1,49	74,40%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La ejecución física del proyecto durante la gestión fue aceptable, para el cual se requerido menos recursos económicos.

21	ACRED. LABORATORIO QUIMICA F.C.Y T.- UAJMS	2	2	100,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La ejecución física del proyecto durante la gestión fue aceptable, sin embargo por los tiempos de entrega programados para fin de año, la ejecución financiera se pospone para la siguiente gestión.
22	ACRED. CARRERA DE DERECHO FAC. CS. JURIDICAS Y POLITICAS	2	2	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
23	ACRED. CARRERA DE ECONOMÍA FAC. CS. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	2	2	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
24	ACRED. CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS FAC. CS. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	2	2	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
25	ACRED. CARRERA CONTADURÍA PUBLICA FAC. CS. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	2	2	100,00%	CONTINUIDAD	Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
26	ACRED. CARRERA INGENIERÍA DE ALIMENTOS FAC. CIENCIAS Y TECNOLOGÍA	0	0	0	CONTINUIDAD	No ejecutado	Por la demora en la ejecución del equipamiento, a solicitud de la unidad, la ejecución fue pospuesta para la siguiente gestión.
27	AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA PETROQUÍMICA FAC. CS INTEG. VILLA MONTES – UAJMS	2	1,87	93,50%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
28	AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA DE PETRÓLEO Y GAS NATURAL FAC. CS INTEG.VILLA MONTES – UAJMS	2	2	100,00%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
29	AUTOEVAL. CARRERA INGENIERIA COMERCIAL FAC. CS INTEG. GRAN CHACO	1	0,08	7,50%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
30	AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA EN RECURSOS HIDRICOS FAC.CS INTEG.GRAN CHACO	1	0,5	50,00%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.

31	AUTOEVAL. CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA FAC CS INTEG. BERMEJO	2	0,45	22,50%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
32	AUTOEVAL. CARRERA DE INGENIERIA SANITARIA Y AMBIENTAL FAC. CS INTEG. GRAN CHACO	2	0,7	35,00%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
33	AUTOEVAL. CARRERA MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA FAC. CS INTEG.VILLA MONTES - UAJMS	2	1,97	98,50%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
34	ACRED. SERVICIO DE ANÁLISIS DE AGUA DEL CEANID UAJMS	1	0,43	43,20%	NUEVO	En ejecución.	La ejecución del proyecto para la presente gestión fue regular, sin embargo la mayoría de las actividades fueron reprogramados para la siguiente gestión.
35	ACRED. CARRERA DE ECONOMÍA MERCOSUR ARCUSUR – FCEF	1	0	0,00%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
36	AUTOEVAL. CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DEL GRAN CHACO	2	0,65	32,50%	NUEVO	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
37	FORMUL. E IMPLEMENTACION DEL MODELO ACADEMICO UAJMS	5	1	20,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	A pesar de contar con todas las condiciones, la ejecución física y financiera del proyecto ha tenido serias demoras atribuibles a los responsables de la ejecución del proyecto.
38	MEJ. DE LA VIRTUALIZACION DE LA EDUCACION EN LA UAJMS	1	0,59	59,10%	NUEVO	En ejecución.	La ejecución física del proyecto fue más del 50%
39	CONST. Y DOTAC. MOBIL. NUEVO BLOQUE FAC. ODONTOLOGIA	8	3,26	40,80%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La obra fue recepcionado oficialmente, sin embargo el equipamiento por reiteradas observaciones de las comisiones de calificaciones, no se han logrado adjudicar a la fecha, el cual repercute en la ejecución del proyecto.
40	CONST. Y EQUIP. LAB. FARMACOL. Y FARMACOTEC. FAC. SALUD UAJMS	5	2	40,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La obra fue recepcionado oficialmente, sin embargo el equipamiento programado para la gestión una parte fue licitada y declaro desierto, sin embargo lo mas significativo la unidad no ha logrado iniciar ningún proceso de contrataciones.

41	CONST. Y EQUIP. CENTRO DE CONVENCIONES CAMPUS UNIV.UAJMS	2	0	0,00%	CONTINUIDAD	En ejecución.	El proyecto aún se encuentra en litigio a objeto de cerrar la planilla final.
42	CONST. Y EQUIP. LABORATORIO ING. DE ALIMENTOS UAJMS	3	1,1	36,70%	CONTINUIDAD	En ejecución.	La ejecución del proyecto ha tenido muy poco avance, logrando adquirir solo una parte, lo más significativo fue anulado los errores en el DBC.
43	CONST. Y EQUIP. BLOQUE ACADEMICO CARRERA ING. CIVIL CAMPUS UNIV. UJMS	4	3,58	89,50%	CONTINUIDAD	En ejecución.	El proyecto ha tenido un avance muy significativo.
44	CONST. Y EQUIP. DPTO.INVESTIG.CIENCIA Y TEC. CAMPUS UNIV. UAJMS	1	0	0,00%	CONTINUIDAD	No ejecutado	Lo programado para la gestión no se ha logrado ejecutar por falta de interés de la unidad en iniciar los procesos de contrataciones.
TOTAL ANUAL		103	59,38	57,65%			

FUENTE: UNIDAD DE PROYECTOS

CUADRO N° 6 PROYECTOS CON FUENTE 42-220 (GOBERNACION DE TARIJA)

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	FISICO ANUAL 2021			SITUACIÓN	SITUACION	CONCLUSIONES DE LA EJECUCIÓN
		ACTIVIDADES PROGRAMADAS (E)	ACTIVIDADES EJECUTADAS (D)	EJEC. FIS SEM I (E/D)			
45	CONST. Y EQUIP. INSTITUTO DE IDIOMAS UAJMS TJA	3	0	0,00%	CONTINUIDAD	No ejecutado	Por falta de desembolso de recursos de la Gobernación de Tarija no se logrado iniciar ningún proceso de contrataciones.
TOTAL ANUAL		3	0	0,00%			

CUADRO N° 7 PROYECTOS CON FUENTE 41-111 (MINISTERIO DE AMBIENTE y AGUAS)

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	FISICO ANUAL 2021			SITUACIÓN	SITUACION	CONCLUSIONES DE LA EJECUCIÓN
		ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	EJEC. FIS SEM I (E/D)			
		(E)	(D)				
46	DESAR. CAPAC. LOCAL Y ACAD. GIRH - MIC INVEST. ACCION CUENCA PEDAGOGICA YESERA MUNIC. CERCADO TARIJA	5	3,54	70,80%	CONTINUIDAD	En ejecución	La ejecución del proyecto tiene un importante avance respecto a lo programado para la gestión.
47	INVEST. PROTOCOLO MEDICION BATIMETRICA P/MONITOREO EMBALSES Y LAGUNAS DPTO TARIJA CHUQUISACA	3	3	100,00%		Concluido	Durante la gestión, el proyecto ha logrado alcanzar el 100% de los objetivos físicos y financieros programados para la gestión.
TOTAL ANUAL		8	6,54	81,75%			

CUADRO N° 8 PROYECTOS CON FUENTE 80-729 (DONACION EXTERNA)

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	FISICO ANUAL 2021			SITUACIÓN	SITUACION	CONCLUSIONES DE LA EJECUCIÓN
		ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	EJEC. FIS SEM I (E/D)			
		(E)	(D)				
48	FORTAL. Y EQUIP P/ EL MEJORAMIENTO DEL PROCESO Enseñanza APRENDIZAJE CARRERA INGENIERIA ALIMENTOS-UAJMS	4	2,09	52,30%	CONTINUIDAD	En ejecución	Por el poco tiempo desde registro como proyecto de continuidad, el proyecto durante la gestión no a ejecutado todos sus recursos.
TOTAL ANUAL		4	2,09	52,25%			

7.1 EJECUCION FINANCIERA DE LOS PROYECTOS

**CUADRO Nº 9: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE
INVERSION POR UNIDAD EJECUTORA**

UNIDAD	FISICO			FINANCIERO		
	ACTIVIDADES PROGRAMADS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	EJEC. FIS SEM I (E/D)	PRESUPUEST PROGRAMAD	PRESUPUEST EJECUTADO	EJEC. FIN SEMM I (B/A)
	(E)	(D)		(A)	(B)	
VICERRECTORADO	3	0,00	0,00%	2.178.768,00	0,00	0,00%
SECRETARÍA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	16	8,94	55,89%	15.420.720,00	997.445,54	6,47%
SECRETARIA ACADÉMICA	29	17,68	60,96%	8.611.377,18	3.370.300,19	39,14%
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS Y POLITICAS	5	4,28	85,60%	175.038,00	121.482,77	69,40%
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS	7	6,00	85,71%	205.302,00	130.283,98	63,46%
FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA	17	9,20	54,14%	14.130.328,00	7.911.156,10	55,99%
FACULTAD DE HUMANIDADES	8	5,03	62,93%	3.375.047,00	2.143.148,71	63,50%
FACULTAD DE CIENCIAS DE ODONTOLOGÍA	8	3,26	40,75%	6.623.274,00	1.127.960,59	17,03%
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD	5	2,00	40,00%	3.469.532,00	179.172,18	5,16%
FACULTAD DE MEDICINA	3	2,40	80,00%	2.477.674,00	1.476.065,67	59,57%
FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DEL GRAN CHACO	9	2,93	32,50%	984.270,00	103.787,82	10,54%
FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DE BERMEJO	2	0,45	22,50%	25.000,00	6.424,00	25,70%
FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DE VILLAMONTES	6	5,84	97,33%	76.095,00	19.671,20	25,85%
TOTAL	118	68,0135	57,64%	57.752.425,18	17.586.898,75	30,45%

El cuadro refleja las Unidades Ejecutoras (administrativas y académicas), que programaron proyectos de inversión en la gestión 2021; 10 facultades de 11 tienen programados proyectos de inversión.

Los siguientes cuadros reflejan la eficacia y ejecución financiera lograda por el programa de inversión, detallado por proyecto y fuente de financiamiento:

CUADRO Nº 10: EJECUCIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

No	OBJETIVOS ESTRATÉGICO SUB	OBJETIVOS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	TÍTULO DE PROYECTO	MONTO PROGRAMADO	MODIFICADO	EJECUTADO	FUENTE
1	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025.	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria al nivel de la UAJMS.	CONST. Y EQUIPAMIENTO HOSPITAL ACADÉMICO UAJMS	963.285,00	38.323,00	0,00	41 - 119 (IDH)
2	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025.	Desarrollar una cultura de autoevaluación evaluación y acreditación motivando la mejora continua de las Carreras, a nivel de la UAJMS	ACRED. DE LA CARRERA DE INGENIERÍA INFORMÁTICA FACULTAD CIENCIAS Y TECNOLOGÍA – UAJMS	0,00	49.770,00	0,00	41 - 119 (IDH)
3			AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA PETROQUÍMICA FAC. CS INTEG. VILLA MONTES – UAJMS	0,00	25.365,00	6.344,60	41 - 119 (IDH)
4			AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA DE PETRÓLEO Y GAS NATURAL FAC. CS INTEG. VILLA MONTES – UAJMS	0,00	25.365,00	6.349,80	41 - 119 (IDH)
5			AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA COMERCIAL FAC. CS INTEG. GRAN CHACO	0,00	24.990,00	14.630,00	41 - 119 (IDH)
6			AUTOEVAL. CARRERA INGENIERÍA EN RECURSOS HÍDRICOS FAC. CS INTEG. GRAN CHACO	0,00	24.992,00	14.632,00	41 - 119 (IDH)
7			AUTOEVAL. CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA FAC CS INTEG. BERMEJO	0,00	25.000,00	6.424,00	41 - 119 (IDH)
8			AUTOEVAL. CARRERA DE INGENIERÍA SANITARIA Y AMBIENTAL FAC. CS INTEG. GRAN CHACO	0,00	24.930,00	14.570,00	41 - 119 (IDH)
9			AUTOEVAL. CARRERA MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA FAC. CS INTEG. VILLA MONTES - UAJMS	0,00	25.365,00	6.976,80	41 - 119 (IDH)
10			ACRED. SERVICIO DE ANÁLISIS DE AGUA DEL CEANID UAJMS	0,00	191.750,00	82.848,00	41 - 119 (IDH)
11			ACRED. CARRERA DE ECONOMÍA MERCOSUR ARCUSUR – FCEF	0,00	75.000,00	0,00	41 - 119 (IDH)
12			AUTOEVAL. CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DEL GRAN CHACO	0,00	25.000,00	15.720,00	41 - 119 (IDH)
13			ACRED. LABORATORIO QUÍMICA F.C.Y T.- UAJMS	224.166,00	0,00	97.027,60	41 - 119 (IDH)
14			ACRED. CARRERA DE DERECHO FAC. CS. JURÍDICAS Y POLÍTICAS	46.179,00	18.863,00	60.558,90	41 - 119 (IDH)
15			ACRED. CARRERA DE ECONOMÍA FAC. CS. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	41.273,00	1.993,00	43.260,16	41 - 119 (IDH)

16			ACRED. CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS FAC. CS. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	41.273,00	1.916,00	43.182,66	41 - 119 (IDH)
17			ACRED. CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA FAC. CS. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	41.273,00	2.574,00	43.841,16	41 - 119 (IDH)
18			ACRED. CARRERA INGENIERÍA DE ALIMENTOS FAC. CIENCIAS Y TECNOLOGÍA	47.428,00	-47.428,00	0,00	41 - 119 (IDH)
19	Desarrollar programas culturales y deportivos para elevar la integración a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025	Fomentar el desarrollo de eventos culturales y deportivos, removiendo la formación integral de las personas a nivel de la UAJMS.	CONST. Y EQUIP. CENTRO DE INTERACCIÓN SOCIAL Y CULTURAL UAJMS	212.709,00	141.804,00	354.512,32	41 - 119 (IDH)
20	Desarrollar programas de servicio a la comunidad a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables a nivel de la UAJMS.	IMPLEM. CENTRO DE CONCILIACIÓN EXTRAJUDICIAL FAC. CS. JURÍDICAS UAJMS	109.996,00	0,00	60.923,87	41 - 119 (IDH)
21	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos a nivel de la UAJMS.	INVEST. PROTOCOLO MEDICIÓN BATIMÉTRICA P/MONITOREO EMBALSES Y LAGUNAS DPTO TARIJA CHUQUISACA	0,00	69.561,18	68.668,18	41 - 111 (IDH)
22			INVEST. ENFERMEDAD DE CHAGAS PROBLEMA DE SALUD PREVALENTE EN DPTO DE TARIJA	721.547,00	0,00	426.606,13	41 - 119 (IDH)
23			DESAR. CAPAC. LOCAL Y ACAD. GIRH - MIC INVEST. ACCIÓN CUENCA PEDAGÓGICA YESERA MUNIC. CERCADO TARIJA	1.294.305,00	0,00	959.201,92	41 - 111 (IDH)
24	Establecer un Proyecto Educativo para elevar la calidad educativa a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAJMS	FORTAL. DIFUSIÓN Y PUBLICIDAD REVISTA CIENTÍFICA UAJMS	438.357,00	-158.730,00	216.441,14	41 - 119 (IDH)
25			FORMUL. E IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO ACADÉMICO UAJMS	796.453,00	-1.853,00	370.988,00	41 - 119 (IDH)
26	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025.	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización	FORTAL. CULTURA DE PLANIFICACIÓN UAJMS	141.450,00	0,00	115.719,54	41 - 119 (IDH)
27	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional en el sistema de la Universidad Boliviana al 2025	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS.	REMODO Y EQUIPAMIENTO UNIDAD DE COMUNICACIONES- UAJMS	0,00	154.353,00	148.028,50	41 - 119 (IDH)
28			EQUIP. INFORMÁTICO PARA MEJORAR LA PRÁCTICA DOCENTE UAJMS	0,00	10.620.750,00	0,00	41 - 119 (IDH)
29			AMPL. Y EQUIP. 2DO BLOQUE FAC. HUMANIDADES CAMPUS UNIV. UAJMS	3.456.656,00	-949.748,00	1.275.009,71	41 - 119 (IDH)
30			CONST. Y EQUIP. BLOQUE ACADÉMICO CARRERA ING. CIVIL CAMPUS UNIV. UAJMS	0,00	8.641.232,00	6.984.907,21	41 - 119 (IDH)

31			EQUIP. MEJ. Y DOT.AGUA CENTROS AGROP.FAC.G.CHACO EL PALMAR	840.121,00	0,00	0,00	41 - 119 (IDH)
32			FORTAL. Y EQUIP P/ EL MEJORAMIENTO DEL PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE CARRERA INGENIERIA ALIMENTOS-UAJMS	0,00	85.353,00	41.238,29	80 - 729 (DONACIÓN. EXTERNA)
33			MEJ. LAB. ESPEC. DE INFORMÁTICA CARRERA INGENIERIA CIVIL FAC. CS Y TECNOL.	0,00	761.182,00	0,00	41 - 119 (IDH)
34			CONST. Y DOTAC. MOBIL. NUEVO BLOQUE FAC. ODONTOLOGIA	7.453.082,00	-829.808,00	1.127.960,59	41 - 119 (IDH)
35			CONST. CIERRE PERIMETRAL HOSPITAL ACADEMICO UAJMS	1.314.444,00	161.622,00	1.476.065,67	41 - 119 (IDH)
36			MEJ. BIBLIOTECAS ESPECIALIZADAS FACULTATIVAS UAJMS	1.307.198,00	-481.344,00	825.854,00	41 - 119 (IDH)
37			EQUIP. UNIDADES DE APOYO A LA GESTION ACADEMICA UAJMS	208.845,00	-207.871,00	0,00	41 - 119 (IDH)
38			EQUIP. Y REFACCION IMPRENTA Y EDITORIAL UNIVERSITARIA UAJMS	3.803.565,00	0,00	0,00	41 - 119 (IDH)
39			EQUIP. BLOQUE AULAS FASE II CAMPUS UNIV. FAC. CS INT. GRAN CHACO YACUIBA	263.261,00	-219.024,00	44.235,82	41 - 119 (IDH)
40			EQUIP. DIDACTICO PARA AULAS UAJMS	458.645,00	-458.645,00	0,00	41 - 119 (IDH)
41			MEJ. GABINETE DE COMPUTACION FACULTAD DE HUMANIDADES	1.112.701,00	-244.562,00	868.139,00	41 - 119 (IDH)
42			CONST. Y EQUIP. LAB. FARMACOL. Y FARMACOTEC. FAC. SALUD UAJMS	3.250.412,00	219.120,00	179.172,18	41 - 119 (IDH)
43			CONST. Y EQUIP. CENTRO DE CONVENCIONES CAMPUS UNIV. UAJMS	110.000,00	0,00	0,00	41 - 119 (IDH)
44			CONST. Y EQUIP. LABORATORIO ING. DE ALIMENTOS UAJMS	4.176.875,00	0,00	705.135,00	41 - 119 (IDH)
45			CONST. Y EQUIP. INSTITUTO DE IDIOMAS UAJMS TJA	2.178.768,00	0,00	0,00	42 - 220 (GOB TJA)
46			CONST. Y EQUIP. DPTO. INVESTIG. CIENCIA Y TEC. CAMPUS UNIV. UAJMS	42.313,00	161.139,00	0,00	41 - 119 (IDH)
47			MEJ. BIBLIOGRAFICO ESPECIALIZADO EN FACULTADES DE LA UAJMS	2.107.657,00	0,00	881.726,00	41 - 119 (IDH)
48	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes universitarios de Grado a nivel del sistema de la Universidad Boliviana al 2025.	Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento Académico a nivel de la UAJMS.	MEJ. DE LA VIRTUALIZACION DE LA EDUCACION EN LA UAJMS	0,00	2.549.889,00	0,00	41 - 119 (IDH)
TOTAL				37.204.237,00	20.548.188,18	17.586.898,75	

FUENTE: UNIDAD DE PROYECTOS
ELABORACION: PROPIA

El programa de inversiones 2021, fue financiado con recursos del IDH, además del Gobierno central, recursos de la Gobernación del Dpto de Tarija y Recursos de donación externa.

De los 48 proyectos programados 15 han concluido con su ejecución física y financiera, pese a tal situación se ha logrado una ejecución financiera baja de 30,45%.

**CUADRO Nº 11: RESUMEN DE EJECUCIÓN FINANCIERA
PROGRAMA DE INVERSION**

PROGRAMADO Bs.	EJECUTADO Bs.	% DE EJECUCIÓN
57.752.425,18	17.586.898,75	30,45%

FUENTE: UNIDAD DE PROYECTOS

8. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y MEDIDAS CORRECTIVAS

8.1. Identificación De Los Principales Problemas

Entre los problemas identificados que impiden una eficacia plena podemos mencionar los siguientes:

- Los retos y desafíos que han conllevado la pandemia del COVID 19, ha obligado a la UAJMS adaptarse de acuerdo a sus posibilidades a una nueva normalidad de ahí que el calendario académico por ejemplo no se ha cumplido en un 100%. (Entendiendo por calendario académico al Documento aprobado por el Consejo Universitario en el que se establecen las fechas en que se llevarán a cabo las principales actividades para el desarrollo del periodo **académico**- desarrollo de clases, desarrollo de prácticas, etc.)
- Las unidades responsables del logro no realizan un seguimiento adecuado a su POA, no se está acostumbrado a trabajar por y para resultados uno de los factores es el desconocimiento de las funciones y procesos administrativos por parte de técnicos como ejecutivos.
- La crisis de sostenibilidad financiera que viene arrastrando la UAJMS desde gestiones pasadas, ha obligado a realizar ajustes en el presupuesto pese al incremento de coparticipación tributaria y asignación extraordinaria.
- Existen unidades responsables de los resultados no se apropian de los mismos, debido a que los mismos no fueron planteados en su gestión, o porque son autoridades interinas no le dan la respectiva importancia.

En el caso específico de la baja ejecución física y financiera del programa de inversión se ha identificado las siguientes dificultades:

- Unidades beneficiarias y/o ejecutoras de los proyectos de inversión que incumplen con el cronograma establecido para el inicio de los procesos de contratación ya sea



por desconocimiento de los procesos o por que no asumen la responsabilidad con la ejecución del proyecto.

- La época electoral que se ha vivido durante la gestión ha provocado cambio de autoridades facultativas y universitarias provocando incumpliendo en el cronograma de ejecución de los proyectos, por desconocimiento del mismo cronograma, del estado de los procesos y de los procesos mismos.
- Modificación en la modalidad de contrataciones, por sugerencia de la unidad de contrataciones, para todos los bienes, exigiéndose el cambio de modalidad de adjudicación por **Calidad, Propuesta Técnica y Económica**, conllevando más detalles en las especificaciones técnicas de los bienes, en muchos casos sobredimensionando lo solicitado.
- La situación de pandemia, principalmente en los proyectos de autoevaluación, acreditación y mejoramiento académico, que exigen la presencia física de los actores, ha provocado el incumpliendo en el desarrollo de las actividades de los proyectos.
- Retraso en el desembolso de otras fuentes de financiamiento diferentes al IDH.

8.1.2. Implementación de medidas correctivas

Las acciones correctivas desempeñan un rol protagonista para el funcionamiento eficaz de la Universidad permitiendo asegurar una mejora continua en este sentido se pretende tomar las siguientes medidas:

- Con respecto al incumpliendo en el logro de resultados, se hará llegar a los responsables de los resultados un oficio de incumpliendo además de que se les solicitará la justificación del incumplimiento, además se le dará un plazo para que puede cumplir con el resultado de acuerdo a la naturaleza del mismo.
- El secretario de Desarrollo Institucional en coordinación del Director de Planificación y Proyectos deberá remitir a los responsables de las unidades ejecutoras como sus técnicos de apoyo un instructivo para que asuman la responsabilidad de ejecutar sus POAs adecuadamente además de su respectivo seguimiento adecuado a sus actividades planteadas en su POA. Así como una copia digital del Manual de Procedimientos del POA, entre otras herramientas que se considere pertinente con el fin de lograr lo planificado sobre todo en los resultados que contribuyen directamente al PEI.
- Ajustar el POA 2022, considerando el Programa de Desempeño y Sostenibilidad financiera de manera que se establezca un cronograma y responsables del cumplimiento del mismo.
- El secretario de Desarrollo Institucional en coordinación del Director de Planificación y Proyectos programara una reunión con involucrados en el proceso de ejecución de los proyectos (directores de los proyectos, fiscales de obra, contrataciones, etc.) para analizar la situación de cada uno de ellos y establecer un cronograma de tareas para mejorar la ejecución física financiera de los mismos.
- El secretario de Desarrollo Institucional deberá designar de manera permanente un tecnico informático en la Unidad de Planificación con carácter de exclusividad, para

seguir perfeccionando el sistema informático del POA, sobre todo en el seguimiento y evaluación del POA, PEI, como desafío para la 2022.

9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

9.1. CONCLUSIONES

De lo anterior expuesto se concluye que respecto al año anterior se mejoró en cuanto al alcance de lo programado, logrando una eficacia media, sin llegar a la eficacia plena por diferentes factores que se expusieron. Los resultados del presente informe como las dificultades que se presentan para el logro de las mismas como el sustento que evidencia, nos hace concluir que el desempeño de la universidad no es por resultados, no se está acostumbrado a trabajar por resultados.

Con respecto a la ejecución financiera de los proyectos con respecto al año anterior no se mejoró, más bien se disminuyó pese a que varias actividades se fueron normalizando.

9.2. RECOMENDACIONES

Recomendamos:

- Cumplir y hacer cumplir las medidas correctivas.
- Establecer a nivel de autoridades universitarias sanciones al incumplimiento recurrente y ausencia de compromiso de los involucrados.
- Gestionar un programa de capacitación a nivel de autoridades universitarias para una gestión por resultados
- Fortalecer la Unidad de Planificación con estabilidad laboral, reconocimiento moral y económico del personal. Lo contrario arriesga el cumplimiento en lo que se plantea en las medidas correctivas, el POA 2022 como en los objetivos del PEI 2019-2025.