



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
"JUAN MISAEL SARACHO"
RECTORADO

"Con Ética y Responsabilidad Social" 251420201

R.R. No. 693/2025
Tarija, diciembre 19 de 2025

VISTOS:

La solicitud del Secretario de Desarrollo Institucional UAJMS.SDI.OF. No. 314/2025, para aprobar el POA actualizado al 31 de diciembre del 2025

CONSIDERANDO:


Que, el Plan Operativo Anual (POA-2025) de la UAJMS, se formuló en base al Marco Estratégico del PEI UAJMS 2021 – 2025 ajustado, que comprende los objetivos estratégicos, resultados y metas anuales definidas para la gestión 2025, de tal manera que los resultados y metas del POA 2025 contribuyan al logro de las metas de mediano plazo del PEI UAJMS 2021 – 2025.

Que, el Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión, que permite establecer los objetivos de gestión que en el marco de la Ley 777, el Reglamento del Sistema de Planificación del SUB y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende productos esperados (resultados o metas), recursos necesarios, cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

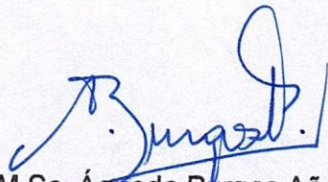
POR TANTO, EL SEÑOR RECTOR EN USO DE SUS ATRIBUCIONES - RESUELVE:

- Art. 1ro.** Aprobar el **POA actualizado al 31 de diciembre del 2025**, documento que forma parte indisoluble de la presente resolución.
- Art. 2do.** Pase a conocimiento del H. Consejo Universitario para su homologación.
- Art. 3ro.** Para los fines consiguientes, tomen conocimiento Vicerrectorado, Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera, Secretaría de Desarrollo Institucional, Dirección de Proyectos, Presupuestos, Finanzas, Asesoría Legal, FUD y FUL.

REGÍSTRESE, HÁGASE CONOCER Y CÚMPLASE


M.Sc. Eduardo Cortez Baldiviezo
RECTOR

es conforme


M.Sc. Águeda Burgos Añazgo
SECRETARIA GENERAL

c.c/ VICERR. SGAF. SDI. PROY. FINANZAS.



Universidad Autónoma
"Juan Misael Saracho"



POA - PRESUPUESTO
INSTITUCIONAL

2025

ACTUALIZADO AL 31 DE
DICIEMBRE

DICIEMBRE 2025

Tarija - Bolivia



ÍNDICE

| | |
|--|----|
| ÍNDICE DE ANEXOS | 3 |
| <i>PRESENTACIÓN</i> | 4 |
| 1.- Introducción..... | 5 |
| 1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual | 5 |
| 1.2.- Asignación del Presupuesto | 5 |
| 2.- Marco Jurídico..... | 6 |
| 3.- Aspectos Institucionales | 6 |
| 3.1 Base legal de creación..... | 6 |
| 3.2.- Estructura Orgánica | 6 |
| 5. Órganos de Coordinación Técnico - Académico..... | 9 |
| 3.3.- Funciones de la Universidad | 9 |
| 4.- Diagnostico Institucional | 10 |
| 4.1.- Análisis de Contexto Interno..... | 10 |
| 4.2.- Análisis de Contexto Externo..... | 11 |
| 5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual..... | 11 |
| 5.1.- Áreas Estrategias | 11 |
| 5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2025 – Programas Financieros..... | 12 |
| 5.3.- Estructura Programática | 42 |
| 5.4.- Programa de Inversión..... | 43 |
| 5.4.1.- Proyectos Programados | 43 |
| 5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión..... | 44 |
| 6.- Recurso | 44 |
| 7.- Gasto..... | 45 |
| GLOSARIO | 47 |



ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo N° 1 Reporte SIGEP

Anexo N° 2 Informe Inversión



PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual (POA-2025) de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, actualizado al 31 de diciembre, es una herramienta de planificación a corto plazo vinculada al Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025). Su propósito es alcanzar los objetivos estratégicos y productos del periodo, en estricta observancia de las competencias institucionales y en alineación con las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Universitario (PDU) 2021-2025.

El Sistema de la Universidad Boliviana por mandato del artículo 92° de la Constitución Política del Estado, goza de la Autonomía Universitaria, precepto constitucional que mide el alcance de la autonomía en el sentido de la libre administración de recursos y la libertad en la determinación de fines y objetivos, elaborar y aprobar estatutos y normas, dentro de los cuales se encuentra el Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana.

Bajo el lema por “**Con Ética y Responsabilidad Social**”, las autoridades superiores, las secretarías universitarias, los señores decanos, los directores de departamento y los responsables de todas las unidades académicas y administrativas, han sido convocados a participar activamente en el cumplimiento de los objetivos y la misión institucional, dentro del marco de las normas nacionales y el Sistema de Programación de Operaciones.

La universidad entre sus enunciados de su Misión, establece como función principal: Formar profesionales integrales, con valores éticos y morales; creativos e innovadores, con pensamiento crítico y reflexivo, solidarios y con **Ética y responsabilidad social**; capaces de generar y adecuar conocimiento relevante e interactuar con éxito en escenarios dinámicos, bajo enfoques multidisciplinarios con el fin de contribuir al desarrollo humano sostenible de la sociedad y de la región mediante la investigación científico- tecnológica y la extensión universitaria, vinculadas a las demandas y expectativas del entorno social.

M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo
RECTOR UAJMS



1.- Introducción

La universidad Autónoma Juan Misael Saracho, forma parte del sistema educativo estatal, boliviano y como tal recibe sus recursos financieros del Estado, así como de otras fuentes de financiamiento tales como: leyes, convenios, venta de servicios, entre otros.

El POA actualizado al 31 de diciembre de 2025 de la Universidad se formuló con base al Marco Estratégico del PEI UAJMS 2021-2025 Ajustado, que comprende los objetivos estratégicos, resultados y metas anuales definidas para la gestión 2025, de tal manera que los resultados y metas del POA 2025 contribuyen al logro de las metas de mediano plazo del PEI UAJMS 2021-2025.

El Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión que permite establecer los Objetivos de Gestión que en el marco de la ley 777, el Reglamento del Sistema de Planificación del SUB y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende productos esperados (resultados o metas), recursos necesarios, cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual

Se entenderá como Plan Operativo Anual al instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y operaciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Según lo establece las directrices presupuestarias gestión 2025: El Plan Operativo Anual (POA) de las entidades del Sector Público, se constituye en un instrumento de gestión que permite identificar los objetivos y metas institucionales, asignar recursos, programar el cronograma de ejecución, identificar responsables e indicadores; además debe considerar:

1. Las competencias asignadas, disponibilidad financiera de recursos y el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de la normativa vigente.
2. Las entidades públicas, deben articular sus acciones de corto plazo (objetivos de gestión) con las acciones de mediano plazo (objetivos de mediano plazo).

1.2.- Modificación del POA - Presupuesto

Durante el ejercicio fiscal, el Programa Operativo Anual (POA) experimentó diversas modificaciones presupuestarias. En cuanto al gasto corriente, se realizaron traspasos entre partidas de una misma unidad y entre distintas unidades; asimismo, se incorporó un presupuesto extraordinario destinado a cubrir el Grupo 10000. En el ámbito de la inversión, se inscribieron 30 nuevos proyectos, alcanzando un total de 37. Cabe destacar que estas adecuaciones fueron de carácter estrictamente financiero, por lo que no alteraron la programación física de las metas del POA institucional ni los objetivos estratégicos del PEI.



2.- Marco Jurídico

La base legal está constituida por:

- Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales,
- Ley 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado
- Decreto Supremo 3246 que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) y su aplicabilidad en el marco del respeto a la autonomía universitaria.
- Reglamento del Sistema de Planificación de la Universidad Boliviana
- Reglamento General del Sistema de Programación de Operaciones del SUB
- Manual de Procesos y Procedimientos para la Elaboración, Seguimiento, Evaluación y Modificación del POA.

3.- Aspectos Institucionales

3.1 Base legal de creación

Nuestra Universidad, llegó a constituirse en un referente de la Universidad regional, a nivel Latinoamericano, en el marco de la Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el Siglo XXI.

La Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho” de Tarija-Bolivia, es creada un 6 de junio de 1946, con dos facultades: La de Derecho y Ciencias Sociales, y la de Humanidades y Ciencias de la Educación, aunque esta últimas tuvo una efímera duración.

En noviembre de 1946, se aprueba su primer Estatuto Orgánico y la personalidad jurídica le es otorgada por el Ministerio de Educación, Bellas Artes y Asuntos Indígenas.

Su inserción paulatina al escenario regional, ha consolidado su personalidad institucional con la creación de centros de enseñanza, bibliotecas de consultas, así como la prestación de servicios a la colectividad en el ámbito cultural y social, a través de la imprenta, radio y televisión universitarias.

Desde varias décadas atrás, el crecimiento de la Universidad trascendió los límites de la ciudad capital, abriéndose institutos, carreras y/o programas profesionales en Yacuiba, Villamontes y Bermejo, atendiendo las necesidades de la educación superior a nivel Departamental.

3.2.- Estructura Orgánica

La estructura universitaria comprende el Nivel Universitario Institucional y el Nivel Universitario Facultativo.



La estructura institucional está compuesta fundamentalmente por los siguientes órganos y unidades:

- 1. Órganos de Gobierno Universitario Institucional**
 - Asamblea General Docente – Estudiantil Ponderada
 - Honorable Consejo Universitario Ampliado
 - Honorable Consejo Universitario
- 2. Unidades de Gestión y Dirección**
 - Rector
 - Vicerrector
- 3. Órganos de Vinculación**
 - Consejo de Vinculación Social
- 4. Unidades de Gestión Estratégica Institucional**
 - Secretaría General de la Universidad
 - Secretaría de Desarrollo Institucional
 - Secretaría Académica
 - Secretaría de Investigación y Extensión Universitaria
 - Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera
 - Secretaría de Educación Continua
- 5. Unidades Especializadas de Asesoramiento y Apoyo**
 - Asesoría Universitaria
 - Asesoría Legal
 - Auditoría Interna
- 6. Unidad Gestora de Defensa**
 - Defensoría Universitaria Institucional, cuyo funcionamiento se efectúa de acuerdo a reglamentación

La estructura facultativa, está compuesta fundamentalmente por los siguientes órganos y unidades:

- 1. Órganos de Gobierno Universitario Facultativo**
 - La Asamblea Facultativa Docente – Estudiantil Ponderada
 - El Honorable Consejo Facultativo
 - El Consejo de Carrera
- 2. Unidades de Gestión y Dirección**
 - La Decanatura
 - La Vice-decanatura
 - La Dirección de Carrera



3. Órgano de Vinculación

- Comisión de Vinculación Social Facultativa

4. Órgano Asesor

- Comisión Científica Facultativa

5. Órganos de Coordinación Técnico - Académico

- Unidad de Educación Continua, de Investigación y Extensión

6. Unidades de Apoyo

- Unidad de Administración Económico - Financiero (UNADEF)

7. Unidades de Ejecución de las Funciones Sustantivas

- Centros e Institutos de Investigación Facultativos
- Grupos de Trabajo Científico

3.3.- Funciones de la Universidad

Para el cumplimiento de su misión la UAJMS, desarrolla varias funciones las cuales se desarrollan en procesos y actividades diversas.

Las funciones principales son: la docencia, la investigación y la extensión.

Pero, además, aunque no se especifican como tales, tienen nivel de funciones principales la planificación, la administración y la participación institucional, llamada en algunos textos función evaluadora.

Cada una de estas funciones agrupan un conjunto de actividades en torno a una unidad específica y la totalidad de éstas expresan la misión.

En síntesis, el contenido central y estructural de las funciones es el siguiente:

- **La Docencia;** es la función por la que se trasmite en el proceso académico los conocimientos, se dirige la aplicación de éstos a la realidad espacio/temporal. Se cumple a través de las unidades facultativas. Tiene como organismo central la Vicerrectoría.
- **La Investigación;** se orienta hacia la búsqueda de conocimientos nuevos y a la comprobación de los ya existentes. Su meta es la superación del acervo existente, el entrenamiento de los estudiantes/profesionales en los métodos del conocimiento y actuar sobre los problemas sociales prioritarios. Las unidades estructurales encargadas de la política de esta función y las unidades de base a través de las cuales se cumple son las Facultades y los Institutos.
- **La Extensión;** es la función que vincula entre sí el conocimiento y el ámbito de la realidad y del universo. Su misión es extender hacia la sociedad la actividad orgánica



de la Universidad, integrando en aquella el modelo de práctica profesional multifacética que postula la filosofía institucional, devolviéndole parte de sus aportes y recogiendo del seno vivo de su universo las orientaciones del saber popular. Se cumple a través de los distintos órganos estructurales, pero existe la Unidad de Extensión Universitaria, a través de la cual se canalizan las diferentes actividades.

- **La Planificación;** es la función que mediante el diagnóstico de la realidad orienta la toma de decisiones conducentes al logro de las otras funciones y de la misión. La unidad central de esta función es el Consejo de Planificación Universitaria, pero tiene expresiones sectoriales en toda la Universidad.
- **La Administración;** es una función que se sustenta, entre otras, en forma de actividades específicas que sirven de apoyo a todo el proceso institucional. Su órgano central es la Secretaría de Administración Financiera, pero se manifiesta en todas las unidades Académicas, académicas/administrativas y administrativas.

4.- Diagnostico Institucional

4.1.- Análisis de Contexto Interno

| FORTALEZAS | DEBILIDADES |
|--|---|
| F1. Infraestructura y equipamiento para el desarrollo de actividades académicas, administrativas, de investigación, extensión universitaria. | D1. Insuficiente vinculación entre las funciones sustantivas de la universidad, a nivel institucional y unidades académicas. |
| F2. Revista de Investigación Científica Indexada. | D2. Autoridades universitarias dedicadas a actividades rutinarias sobre las estratégicas. |
| F3. Experiencia en la ejecución de proyectos de Investigación. | D3. Reglamentación académica institucional, vulnerada, desactualizada y descontextualizada con el modelo académico. |
| F4. Unidades Académicas desconcentradas de pregrado y posgrado con presencia en las provincias y en departamentos del país. | D4. Deficiente gestión de resultados. |
| F5. Desarrollo de actividades científicas, culturales, paleontológicas, arqueológicas y astronómicas. | D5. Número reducido de docentes con grado de posgrado en su área de conocimiento. |
| F6. Plataforma institucional “Tariquía” conectada a Moodle (software diseñado para ayudar a los educadores a crear cursos en línea de alta calidad y entornos de aprendizaje virtuales) | D6. Políticas y estrategias para la generación, transferencia y divulgación de la investigación científica deficiente. |
| F7. Condiciones de virtualidad para el desarrollo de clases. | D7. Gestión Universitaria inadecuada traducida en una calidad académica deficiente |
| F8. Número significativo de carreras, centros y laboratorios autoevaluados y acreditados. | D8. Inexistencia de normativa interna de procesos de evaluación y acreditación que obligue a carreras, programas, institutos y centro parte del proceso de evaluación con miras a la acreditación. |
| F9. PEI UAJMS, compatibilizado con el PDU | D9. Docentes con baja practica pedagógico. |
| F10. Internacionalización de la Universidad | |



4.2.- Análisis de Contexto Externo

| OPORTUNIDADES | AMENAZAS |
|---|---|
| <p>O1. Instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales que ofrecen alianzas estratégicas y convenios de financiamiento</p> <p>O 2. Organismos de Acreditación Universitaria. (SNEA, MERCOSUR, CEUB, ISO).</p> <p>O3. Demanda por la sociedad civil de conocimiento científico</p> <p>O4. Plataformas virtuales y redes de investigación para Intercambio de conocimientos científicos y extensión e interacción universitaria.</p> <p>O5. Disposiciones legales Nacionales y Universitarias para el desarrollo de la Investigación.</p> <p>O6. Demanda de pasantías por instituciones públicas y privadas.</p> <p>O7. Permanente demanda del mercado laboral por profesionales con título de posgrado.</p> <p>O8. Instituciones y organismos que financian becas de posgrado.</p> | <p>A1. Asignación presupuestaria deficiente y decreciente, por parte del gobierno central.</p> <p>A2. Recursos por concepto del IDH, decreciente.</p> <p>A3. Oferta diversificada y creciente de programas de posgrado a nivel departamental por parte de universidades públicas y privadas.</p> <p>A4. Mercado laboral a nivel departamental restringido y saturado en algunas áreas.</p> <p>A5. Pérdida de credibilidad de la sociedad en la universidad.</p> <p>A6. Baja motivación e incentivo del sector privado para invertir en investigación.</p> <p>A7. Creciente oferta académica de universidades privadas que enfatizan programas de extensión.</p> <p>A8. Difusión sesgada de la información universitaria por los medios de comunicación.</p> <p>A9. Normativa nacional en diferentes ámbitos del accionar universitario que atenta contra la autonomía universitaria.</p> |

5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual

5.1.- Áreas Estratégicas

Las Áreas Estratégicas constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que define el Sistema de la Universidad Boliviana en las que se invertirán mayor atención y recursos durante su vigencia del PDU 2021-2025. Las áreas priorizadas son cuatro:

- Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado
- Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación
- Gestión de la Interacción Social-Extensión Universitaria
- Gestión Institucional de la Calidad

En función a las áreas descritas en el párrafo anterior se plantearon los objetivos estratégicos y de gestión institucional.



5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2025 – Programas Financieros

El Plan de Desarrollo Universitario y los Planes Estratégicos Institucionales constituyen los instrumentos de gestión de la planificación de las Universidades Públicas Autónomas, que orientan y contribuyen al desarrollo integral del país, a partir de su rol formativo, académico e investigativo superior, y de modo articulado con los instrumentos de planificación previstos en la Ley No. 777.

El Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana, en el marco de la autonomía universitaria, y el uso de un Catálogo Básico de Indicadores y cuatro áreas estratégicas definidas, establece que los Planes Operativos Anuales (POA) de las universidades deben ser formulados en el marco de los Planes Estratégicos Institucionales, y estos últimos, en el marco del Plan de Desarrollo Universitario, el cual guardará relación y articulación con la temporalidad del Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

La siguiente tabla nos ilustra los objetivos estratégicos y de gestión institucional, a la que las unidades ejecutoras y las unidades dependientes plantean sus objetivos específicos; en base al PEI 2021 – 2025.

Se utilizó el formato de las directrices presupuestarias formulario N° 1.1., N° 1.2 y 3 considerando la naturaleza de la planificación integral universitaria:

- Acción de Mediano Plazo = Objetivo Estratégico Institucional
- Acción de Corto Plazo = Objetivo de Gestión

5.2.1.- Articulación de Objetivos Estratégicos (Acciones) de Mediano Plazo del Plan Estratégico Institucional



| ART | PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | |
|-----------|-----------|--|--|--|------------------|--|-----------------|--------------------------------------|--|-----------------------|------|------|-----|
| | | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO 2016-2020 | ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | 2024 | 2025 | |
| 5 | 5.1 | Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social | | Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados | Nº | Σ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados | 0 | 0 | 20 | PROG | EJE | PROG | EJE |
| | | | | | | | | | | 5 | 0 | 5 | 10 |
| 5.1-5.1.2 | 5.1 | Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua | Servicio de formación profesional de grado | Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado | Nº | Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado | 11 | 11 | 22 | PROG | EJE | PROG | EJE |
| | | | | | | | | | | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 5.1-5.1.2 | 5.1 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | Académicos (docente o investigador) con grado de maestría | Nº | Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría | 515 | 515 | 50 | PROG | EJE | PROG | EJE |
| | | | | | | | | | | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 5 | 5.1-5.1.2 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad | Nº | Σ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad | 350 | 350 | 50 | PROG | EJE | PROG | EJE |
| | | | | | | | | | | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 5 | 5.1-5.1.2 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | Sistema de Carrera y/o Escalafón docente | Nº | S/N | 1 | 1 | 1 | PROG | EJE | PROG | EJE |
| | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | 5.1-5.1.2 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | Docentes titulares | Nº | Σ de Docentes titulares | 475 | 475 | 1 | PROG | EJE | PROG | EJE |
| | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | | |
|----------|--|--|--|---------------------------|---|---------|-----------------|--------------------------------------|--|-------|-------|------|
| | | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO 2016-2020 | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | 2024 | 2025 |
| 50 | Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento | Servicio de formación profesional de grado | Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado | Nº | Σ de Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado | 23464 | 23464 | 48982 | 0 | 24391 | 24591 | |
| 51 | | | Incremento del Nº de Titulados del nivel de licenciatura | Nº | Σ de Titulados del nivel de Licenciatura | 692 | 692 | 9665 | 1933 | 1952 | 1971 | |
| 52 | | | Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico | Nº | Σ de Titulados del nivel Técnico | 16 | 16 | 275 | 55 | 56 | 57 | |
| 53 | | | Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas | % | Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas | 1% | 1% | 5% | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 54 | | | Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia | Nº | Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia | 803 | 803 | 3964 | 829 | 850 | 870 | |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO) | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | | | | |
|-------------|---|-------------------------|---|---|---|---------|--|---|--|------|------|------|------|------|
| | | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACIÓN | DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (PEI 2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 |
| E | M | R | | | | | | | PROG | EJE | PROG | EJE | PROG | PROG |
| 5 | 51 | 51-5.1.2 | Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado | Servicio de formación profesional de grado | Carreras de grado acreditadas a nivel nacional | Nº | Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | | | | | Carreras académicas Autoevaluadas | Nº | Σ de Carreras y/o programas académicos Autoevaluadas | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | | | | | Carreras de grado acreditadas a nivel internacional | Nº | Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | | Unidades académicas y/o procesos acreditados | Nº | Σ de Unidades académicas y/o procesos acreditados | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | Institutos de investigación autoevaluados | Nº | Σ de Institutos de investigación autoevaluados | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | | | | | |
|----------|--|---|---|------------------|---|-----------------|--|--|-----------------------|------|------|------|-----|------|----------------------|------|
| | E | M | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | 2024 | 2025 | PROG | EJE | PROG | EJE (Estimado a Dic) | PROG |
| 5 | 51 | | Programas de posgrado presenciales y semipresenciales | Nº | Σ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales | 12 | 12 | 41 | 7 | 10 | 10 | 7 | 10 | 10 | | |
| | | | Programas de posgrado con oferta virtual | Nº | Σ de Programas de posgrado con oferta virtual | 6 | 6 | 31 | 5 | 8 | 8 | 5 | 8 | 8 | | |
| | | | Titulados con grado de Maestría | Nº | Σ de Titulados con grado de Maestría | 210 | 210 | 742 | 0 | 361 | 381 | 0 | 361 | 361 | | |
| | | | Titulados con grado de Especialidad | Nº | Σ de Titulados con grado de Especialidad | 49 | 49 | 230 | 0 | 110 | 120 | 0 | 110 | 110 | | |
| | | | Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado | Nº | Σ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado | 320 | 320 | 1000 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | | |
| | | | Programas de posgrado autoevaluados | Nº | Σ de Programas de posgrado autoevaluados | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | |
| | | | Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional | Nº | Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | | |
| | | | Servicio de formación profesional de posgradual | | | | | | | | | | | | | |
| | | | Desarrollar formación posgradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad | | | | | | | | | | | | | |



| ARTAL PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | PRODUCTOO RESULTADO | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | | |
|------------|--|--|--|------------------|--|-----------------|--|--|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | | | | | | 2023 | 2024 | 2025 | PROG | |
| 5 | | | Becas socioeconómicas otorgadas | Nº | Σ de Becas socioeconómicas otorgadas | 767 | 767 | 4666 | 852 | 852 | 852 | 0 | 852 |
| 51 | | | Becas estudiantiles académicas otorgadas | Nº | Σ de Becas estudiantiles académicas otorgadas | 304 | 304 | 2870 | 300 | 985 | 985 | 985 | 985 |
| 51-5.13 | Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción | Servicio de formación profesional de grado | Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil | Nº | Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil | 9308 | 9308 | 50274 | 6000 | 11000 | 12000 | 11000 | 12000 |
| | | | Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico | Nº | Σ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico | 113 | 113 | 540 | 102 | 117 | 117 | 117 | 117 |
| | | | Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono* | % | Número de estudiantes que no se inscribieron/ N° total de Estudiantes * 100 | 15 | 0 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | Incremento de estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos** | % | N° de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100 | 15 | 15 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



| ART AL PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | | | | | |
|-------------|--|--------|--|--|--|--|---|---|---|--|--|--|---|---|---|---|
| | E | M | R | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 |
| | | | | | | | | | | | | PROG | EJEC | PROG | EJE (Estimado a Dic) | PROG |
| 5 | 51 | 51-513 | Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero | Servicio de Investigación científica y tecnológica | Institutos y unidades de investigación especializada Presupuesto destinado a la investigación | Nº % | Σ de institutos de investigación especializados Σ de presupuesto destinado a la investigación (Presup año n-1/presup año n)*100 | 2 0 | 2 0 | 7 15 | 5 3 | 5 3 | 6 3 | 6 3 | 7 3 | 7 |
| 5 | 51 | 51-513 | Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico | Servicio de Investigación científica y tecnológica | Investigadores a Tiempo Completo Programas de formación en gestión de la investigación Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales Estudiantes beneficiados con becas de investigación Investigadores extranjeros en proyectos de investigación Investigadores que publican artículos en revistas indexadas | Nº Nº Nº Nº Nº | Σ de investigadores a tiempo completo Σ de programas de formación en gestión de la investigación Σ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales Σ de estudiantes beneficiados con becas de investigación Σ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación Σ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas | 0 0 8 10 0 0 | 0 0 8 10 0 0 | 5 3 20 86 4 6 | 0 1 1 0 1 0 | 0 1 1 0 1 0 | 3 1 4 31 1 2 | 3 1 4 31 1 2 | 2 1 4 31 1 2 | 2 1 4 31 1 2 |



| ARTAL PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | | | |
|------------|--|--------------|---|---|---------|---|--|--|-----------------------|------|------|----------------------|------|----|
| | E M R | DENOMINACION | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIA | FORMULA | LINEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | | 2024 | 2025 | |
| | | | | | | | | | PROG | EJEC | PROG | EJE (Estimado a Dic) | PROG | |
| 5 | 5.1 | 5.1-5.1.3 | Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable | Artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional | Nº | Σ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | Artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales | Nº | Σ de artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales | 0 | 0 | 6 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | | | | Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos | Nº | Σ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos | 0 | 0 | 10 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | | | | Proyectos de I+D+I concluidos | Nº | Σ Proyectos de I+D+I concluidos | 0 | 0 | 8 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | | | | Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento | Nº | Σ Proyectos de investigación concluidos | 0 | 0 | 40 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| | | | | Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso | Nº | Σ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso | 0 | 0 | 32 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| | | | | Revistas virtuales con código ISSN | Nº | Σ de Revistas virtuales con código ISSN | 0 | 0 | 30 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 5 | 5.1 | 5.1-5.1.3 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Libros publicados con QR, ISBN | Nº | Σ de Libros publicados con QR, ISBN | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 |
| | | | | Documentos científicos publicados | Nº | Σ Documentos científicos publicados | 0 | 0 | 6 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |



| ARTAL PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | | | |
|------------|--|--------------|--|---|------------------|---|-----------------|--|--|------|------|------|----------------------|------|
| | E M R | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 |
| | | | | | | | | | | PROG | EJEC | PROG | EJE (Estimado a D(c) | PROG |
| 5 | 1 | 1 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Registro de la propiedad intelectual en SENAPI | Nº | Σ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Patente registrada en SENAPI | Nº | Σ Patente registrada en SENAPI | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados | Nº | Σ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados | 0 | 0 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | Convenios con Entidades estatales | Nº | Σ de Convenios con entidades estatales para interacción social y extensión universitaria | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 5 | 1 | 1 | Servicio de interacción social | Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales | Nº | Σ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales | 0 | 0 | 10 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| | | | | Prácticas de campo de interacción social | Nº | Σ prácticas de campo de interacción social | 0 | 0 | 100 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| | | | | Actividades de interacción social | Nº | Σ actividades de interacción social | 0 | 0 | 25 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | | | |
|----------|--|---|--|--------------------------------|------------------|--|-----------------|--|--|------|-----|------|-------------------|------|
| | E | M | R | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | PROG | EJE | PROG | EJE (Estim a Dic) | PROG |
| 5 | 1 | 1 | Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida | Servicio de interacción social | Nº | Σ de ferias científicas y tecnológicas | 0 | 0 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 5 | 1 | 1 | | | Nº | Σ de resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad | 0 | 0 | 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| | | | | | Nº | Programas de orientación vocacional | 0 | 0 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | Nº | Cursos de actualización para profesionales y técnicos | 0 | 0 | 32 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 5 | 1 | 1 | Desarrollar programas de servicio a la comunidad | Servicio de interacción social | Nº | Σ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | Nº | Unidades que prestan servicios a la comunidad | 0 | 0 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | Nº | Servicios que se presta a la comunidad | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| | | | | | Nº | Centros de emprendimiento | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | | |
|----------|--|---------------------------------------|--|------------------|---|-----------------|--|--|-----------------------|----|------|----|------|
| | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 |
| E M R | Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | Actividades culturales desarrolladas | Nº | Σ de actividades culturales desarrolladas | 17 | 17 | 20 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 |
| | | | Actividades deportivas desarrolladas | Nº | Σ de actividades deportivas desarrolladas | 3 | 3 | 15 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| | | | Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria | % | (Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) * | 1 | 1 | 10 | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% |
| 5 1 1 | Promover una cultura de gestión ambiental | Servicio de extensión universitaria | Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico | Nº | Σ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | Publicaciones sobre gestión ambiental | Nº | Σ de publicaciones sobre gestión ambiental | 0 | 0 | 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | | | | |
|----------|--|----------------------|---|--|---------|--|--|--|-----------------------|------|------|------|--------------------|------|---|
| | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 | | |
| 5 | 1 | 1 | Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema organismos y Universidades del exterior | Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES | Nº | Σ de convenios suscritos con IES | 0 | 0 | 5 | PROG | EJE | PROG | EJE (Estímulo D/c) | PROG | |
| | | | | Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES | Nº | Σ de participaciones en REDES de IES | 0 | 0 | 5 | | | | | | 1 |
| | | | | Ponencias en eventos nacionales | Nº | Σ de ponencias en eventos nacionales | 0 | 0 | 6 | | | | | | 2 |
| | | | | Ponencias en eventos internacionales | Nº | Σ ponencias en eventos internacionales | 0 | 0 | 3 | | | | | | 1 |
| | | | | Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad | Nº | Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad | 0 | 0 | 3 | | | | | | 1 |
| | | | | Docentes que participan en programas de movilidad internacional | Nº | Σ de docentes que participan en programas de movilidad internacional | 1 | 1 | 6 | | | | | | 2 |
| | | | | Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional | Nº | Σ de estudiantes que participan en programas de movilidad internacional | 2 | 2 | 10 | | | | | | 2 |
| | | | | Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional. | Nº | Σ de Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional. | 1 | 1 | 10 | | | | | | 2 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS | | | |
|----------|--|--|--|------------------|--|-----------------|--|--|------|-----------------------|------|-------------------|------|
| | | | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 |
| | | | | | | | | | PROG | EJE | PROG | EJE (Estím a Dic) | PROG |
| E M R | | Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación | Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI | Nº | N/A | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional | Nº | Σ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional | 0 | 0 | 19 | 0 | 0 | 9 | 9 | 10 |
| 5 1 1 | | Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas | Unidad de Transparencia | Nº | N/A | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | | | Rendiciones de Cuentas | Nº | Σ de rendiciones de cuentas | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 5 1 1 | | Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera | Incremento en la generación de Recursos Propios | % | Σ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados) *100 | 11 | 11 | 12 | 10% | 11% | 11% | 12% | 12% |
| | | | Proyectos de inversión de infraestructura física | Nº | Σ de Proyectos de inversión de infraestructura física | 18 | 18 | 15 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 5 1 1 | | Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional | Proyectos de equipamiento | Nº | Σ de Proyectos de inversión en equipamiento | 12 | 12 | 15 | 6 | 6 | 3 | 3 | 3 |
| | | | Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento | Nº | Σ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |



| ART PDES | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | INDICADOR DEL PROGRAMA | | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | | |
|-------------|---|---|---|--------------------------------------|--|-------------------|--|--|------|-----------------------|------|-----|------|---|
| | | | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LÍNEA A BASE 2020 | RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020) | ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025) | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
| | | | | | | | | | PROG | EJE | PROG | EJE | | |
| 5 1 1 | | PRODUCTO O RESULTADO | Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades | Nº | Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos | Programa de actualización docente | Nº | Σ Programa de actualización docente | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos | Nº | Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | Servicio de Administración de personal | Programas de Formación Continua para Administrativos | Nº | Σ Programas de Formación Continua para Administrativos | 0 | 0 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| | | | Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados | Nº | Σ Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados | 0 | 0 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| | | Asegurar y categorizar el desarrollo del personal administrativo | Nº | Escalafón de personal administrativo | N/A | N/A | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | Servicio de Organización administrativa | Unidad de Derechos Humanos | Nº | N/A | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | |



5.2.2 Articulación de Objetivos Estratégicos (Acciones) de Mediano Plazo y Objetivos Estratégicos de Gestión Institucional

| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL | | | | | |
|--|--|--|--------|---|--|--|------------------|--|-----------------|----------------------------------|------------|---|----|-----|----|
| COD | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | COD | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGR 2025 | I | II | III | IV |
| 1.12 | Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social | | 1.12.1 | Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia | programas académicos con diseños curriculares actualizados | Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados | Nº | Σ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados | 0 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 1.23 | Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua | Servicio de formación profesional de grado | 1.23.1 | Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica | Académicos con especialidad, maestría o doctorado | Académicos (docente o investigador) con grado de maestría | Nº | Σ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado | 10 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 1.24 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | 1.24.1 | Mejorar la profesionalización pertinente del docente | Sistema de Carrera y/o Escalafón docente | Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad | Nº | Σ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad | 10 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| | | | | | Sistema de Carrera y/o Escalafón docente | Sistema de Carrera y/o Escalafón docente | Nº | S/N | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | | Docentes titulares | Docentes titulares | Nº | Σ de Docentes titulares | 0 | 0 | 41 | 0 | 0 | 0 | 0 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | | PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL | | | | |
|--|--|--|---|--|------|--|------------------|---|-----------------|------------|----------------------------------|-----|-------|-----|----|
| COD | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | CO D | DESCRIPCION DEL INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | Línea Base 2023 | ESTIM 2024 | PROG 2025 | I | II | III | IV |
| 1.2.4 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | Mejorar la profesionalización pertinente del docente | Docentes titulares | 2 | Docentes titulares | Nº | Σ de Docentes titulares | 0 | 0 | 41 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3.1 | Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento | Servicio de formación profesional de grado | Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social | Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado | 1 | Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado | Nº | Σ de Matriculados en Programas académicos/Carreras de formación de grado | 0 | 24391 | 24591 | 0 | 24391 | 0 | 0 |
| | | | | Titulados a nivel de Licenciatura | 2 | Incremento del Nº de Titulados del nivel de Licenciatura | Nº | Σ de Titulados del nivel de Licenciatura | 1933 | 1971 | 493 | 493 | 493 | 493 | |
| | | | | Titulados a nivel Técnico Superior | 3 | Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico | Nº | Σ de Titulados del nivel Técnico | 55 | 57 | 14 | 14 | 14 | 15 | |
| | | | | Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas | 5 | matriculados en programas académicos/ carreras de grado desconcentradas en provincia | % | Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas (No. alumnos actual/No. Alumnos año anterior-1)*100 | 1% | 1% | 0,8% | 0 | 0,2% | 0 | |
| | | | | Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia | 4 | Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia | Nº | Σ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia | 829 | 850 | 870 | 870 | 0 | 0 | 0 |



| C O D | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL | | | |
|-------------|---|--|---|---|---|----------------------------------|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DESCRIPCION DEL INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | Línea Base 2023 | ESTIM 2024 | PROGRA 2025 | I | II | III | IV |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2 | Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado | Servicio de formación profesional de grado | Desarrollar una cultura de autoevaluación y evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras | Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional Carreras y/o programas académicos autoevaluados Carreras de universidades acreditadas a nivel internacional Unidades académicas y/o procesos acreditados institutos de investigación autoevaluados | Carreras de grado acreditadas a nivel nacional Carreras académicas Autoevaluadas Carreras de grado acreditadas a nivel internacional Unidades académicas y/o procesos acreditados Institutos de investigación autoevaluados | Nº Nº Nº Nº | Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional Σ de Carreras y/o programas académicos Autoevaluadas Σ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional Σ de Unidades académicas y/o procesos acreditados Σ de Institutos de investigación autoevaluados | 2 4 1 1 | 2 4 0 1 | 2 4 2 1 | 0 0 0 0 | 1 2 0 0 | 1 2 1 0 | 0 0 1 1 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | | | | | PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL | | | | | |
|--|--------------|--|--------------|---|------|--|------------------|---|-----------------|----------------------------------|--------------|----|-----|-----|----|
| COD | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | CO D | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGRAM 2025 | I | II | III | IV |
| | | | | Programas de posgrado desarrollados | 1 | Programas de posgrado presenciales y semipresenciales | Nº | Σ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales | 7 | 10 | 10 | 2 | 2 | 2 | 4 |
| | | | | Programas de posgrado con oferta virtual | 2 | Programas de posgrado con oferta virtual | Nº | Σ de Programas de posgrado con oferta virtual | 5 | 8 | 8 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | | | | Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad | 3 | Nº de Titulados con grado de Maestría o Especialidad | Nº | Σ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad | 1372 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | Incremento de titulados con grado de maestría | 3 | Nº de Titulados con grado de Maestría | Nº | Σ de Titulados con grado de Maestría | 0 | 361 | 381 | 0 | 150 | 150 | 81 |
| | | | | Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad | 3 | Nº de Titulados con grado de Especialidad | Nº | Σ de Titulados con grado de Especialidad | 0 | 110 | 120 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| | | | | Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis) | 5 | Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado | Nº | Σ de Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado | 200 | 200 | 200 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| | | | | Programas de posgrado autoevaluados | 1 | Programas de posgrado autoevaluados | Nº | Σ de Programas de posgrado autoevaluados | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional | 2 | Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional | Nº | Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Garantizar la calidad de los programas de posgrado a través de procesos de acreditación | | | | | | | | | | | |
| | | | | Desarrollar formación posgradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad | | Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales | | | | | | | | | |
| | | | | Servicio de formación profesional de posgrado | | | | | | | | | | | |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADOR DEL PROGRAMA | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS TRIMESTRAL | | | | | |
|--|--------------|--|--------------|------------------------|---|--|------------------|---|-----------------|----------------------------------|------------|---|------|------|-----|
| C | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | C | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGR 2025 | I | II | III | IV |
| C | O | O | D | D | 1 | Becas socioeconómicas otorgadas | Nº | Σ de Becas socioeconómicas otorgadas | 830 | 852 | 852 | 0 | 852 | 0 | 0 |
| | | | | | 2 | Becas académicas otorgadas | Nº | Σ de Becas estudiantiles académicas otorgadas | 300 | 300 | 300 | 0 | 0 | 150 | 150 |
| | | | | | 3 | Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil | Nº | Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil | 10000 | 11000 | 12000 | 0 | 6000 | 6000 | 0 |
| | | | | | 1 | Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico | Nº | Σ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico | 102 | 117 | 117 | 0 | 117 | 0 | 0 |
| | | | | | 2 | Disminución de la tasa de abandono | % | Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono* | 1% | 1% | 1% | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | | | | | 3 | Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos | % | $\frac{\text{N}^\circ \text{ de estudiantes titulados}}{\text{total de estudiantes inscritos}} * 100$ | 1% | 1% | 1% | 0 | 1 | 0 | 0 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL | | | | | | | |
|---|---|---|---|--|---------------------|--|---|--|------------------|--|-----------------|------------|------------|---|----|-----|----|
| C | D | DENOMINACION | PRODUCTOO RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTOO RESULTADO | C | D | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGR 2025 | I | II | III | IV |
| 2.11 | <p>Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero</p> <p>Servicio de Investigación científica y tecnológica</p> | <p>Contribuir con conocimiento científico y tecnológico, Solucionando problemas que aquejan a la sociedad</p> <p>Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria</p> | <p>Institutos y unidades de investigación especializados</p> <p>Presupuesto destinado a la investigación</p> | <p>Institutos y unidades de investigación especializado</p> <p>Presupuesto destinado a la investigación (Presup año n-1/presup año n)*100</p> | Nº | Σ de institutos de investigación especializados | 5 | 6 | 7 | 0 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| 2.12 | <p>Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico</p> <p>Servicio de Investigación científica y tecnológica</p> | <p>Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano</p> | <p>Investigadores a Tiempo Completo</p> <p>Programas de formación en gestión de la investigación</p> <p>Investigadores que participan en eventos científicos internacionales</p> <p>Estudiantes beneficiados con una beca de investigación</p> <p>Investigadores extranjeros en proyectos de investigación</p> <p>Investigadores que publican artículos en revistas indexadas</p> | <p>Investigadores a Tiempo Completo</p> <p>Programas de formación en gestión de la investigación</p> <p>Investigadores que participan en eventos científicos internacionales</p> <p>Estudiantes beneficiados con becas de investigación</p> <p>Investigadores extranjeros en proyectos de investigación</p> <p>Investigadores que publican artículos en revistas indexadas</p> | Nº | Σ de investigadores a tiempo completo | 0 | 3 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 | | | | |
| | | | | | | 2 | | Programas de formación en gestión de la investigación | Nº | Σ de programas de formación en gestión de la investigación | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | | | | | | 3 | | Investigadores que participan en eventos científicos internacionales | Nº | Σ de investigadores que participan en eventos científicos internacionales | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | | 4 | | Estudiantes beneficiados con becas de investigación | Nº | Σ de estudiantes beneficiados con becas de investigación | 8 | 31 | 31 | 0 | 0 | 31 | 0 |
| | | | | | | 5 | | Investigadores extranjeros en proyectos de investigación | Nº | Σ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | | | 6 | | Investigadores que publican artículos en revistas indexadas | Nº | Σ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL | | | | | | |
|---|---|--|--|--|-----|---|-----------------|---|-------------------|--|-------------|----|----|-----|----|---|
| COD | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | COD | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIA | FORMULA | LÍNEA A BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROG R 2025 | I | II | III | IV | |
| 2.2.1 | Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable | Servicio de Investigación científica y tecnológica | Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico | Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional | 1 | Artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional | Nº | Σ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| | | | Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos | Artículos publicados en revistas indexadas | 2 | Artículos publicados en revistas arbitradas e indexadas locales y nacionales | Nº | Σ de artículos publicados en revistas indexadas | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | | | | Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos | 1 | Convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos | Nº | Σ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 2.3.1 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Servicio de Investigación científica y tecnológica | Proyectos de I+D+i concluidos | Proyectos de I+D+i concluidos | 2 | Proyectos de I+D+i concluidos | Nº | Σ Proyectos de I+D+i concluidos | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | |
| | | | Proyectos de investigación concluidos | Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento | 3 | Proyectos de investigación concluidos con diferentes fuentes de financiamiento | Nº | Σ Proyectos de investigación concluidos | 10 | 10 | 10 | 10 | 0 | 2 | 4 | 4 |
| | | | Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso | Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso | 1 | Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso | Nº | Σ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso | 8 | 8 | 8 | 8 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 2.3.1 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Servicio de Investigación científica y tecnológica | Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad | Revistas virtuales con código ISSN | 2 | Revistas virtuales con código ISSN | Nº | Σ de Revistas virtuales con código ISSN | 10 | 10 | 10 | 2 | 2 | 2 | 4 | |
| | | | | Libros publicados con QR, ISBN | 3 | Libros publicados con QR, ISBN | Nº | Σ de Libros publicados con QR, ISBN | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | | | Documentos científicos publicados | Documentos científicos publicados | 4 | Documentos científicos publicados | Nº | Σ Documentos científicos publicados | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | | PROGRAMACION DE METAS TRIMESTRAL | | | | |
|--|--|--|--|---|-----|---|------------------|---|-------------------|------------|----------------------------------|---|----|-----|----|
| COD | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | COD | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA A BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROG RAM 2025 | I | II | III | IV |
| 231 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Servicio de Investigación científica y tecnológica | Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad | Propiedad intelectual registrada en SENAPI | 5 | Registro de la propiedad intelectual en SENAPI | Nº | Σ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 231 | | | | Patentes Registrados en SENAPI | 6 | Patente registrada en SENAPI | Nº | Σ Patente registrada en SENAPI | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados | 1 | Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados | Nº | Σ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | | | | Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria | 2 | Convenios con Entidades estatales para interacción social y extensión universitaria | Nº | Σ de Convenios con entidades estatales para interacción social y extensión universitaria | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| | | | | Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria | 3 | Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales, para interacción social y extensión universitaria | Nº | Σ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales | 2 | 2 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | | | | Prácticas de campo de interacción social | 5 | Prácticas de campo de interacción social | Nº | Σ prácticas de campo de interacción social | 20 | 20 | 20 | 0 | 7 | 7 | 6 |
| | | | | 25 actividades de interacción social | 6 | Actividades de interacción social | Nº | Σ actividades de interacción social | 5 | 5 | 5 | 0 | 1 | 2 | 2 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | | INDICADORES | | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS 2024 | | | | | |
|---|--|--------------------------------|--|---|-------------|--|------------------------|--|-----------------------|---------------|-----------------|---|-------------------------------|-----|----|---|---|---|
| C O D | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | C O D | DESCRIPCIÓN | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGRAM 2025 | I | II | III | IV | | | |
| 312 | Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida | Servicio de interacción social | Mejorar la comunicación y difusión oportuna de los resultados de la actividad universitaria interna y externa | Ferias Científicas y Tecnológicas | 1 | Ferias Científicas y Tecnológicas | Nº | Σ de ferias científicas y tecnológicas | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | | | |
| | | | | Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad | 2 | Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad | Nº | Σ de resultados del proceso de investigación transferidos a la sociedad | 5 | 5 | 5 | 0 | 2 | 2 | 1 | | | |
| 313 | Desarrollar programas de servicio a la comunidad | Servicio de interacción social | Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables | Programas de orientación vocacional | 1 | Programas de orientación vocacional | Nº | Σ de programas de orientación vocacional | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | Cursos de actualización para profesionales y técnicos | 2 | Cursos de actualización para profesionales y técnicos | Nº | Σ de cursos de actualización para profesionales y técnicos | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 5 | 5 | | | |
| | | | | Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada | 3 | Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada | Nº | Σ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | |
| | | | | Unidades que prestan servicios a la comunidad | 5 | Unidades que prestan servicios a la comunidad | Nº | Σ de unidades que prestan servicio a la comunidad | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Servicios que se presta a la comunidad | 6 | Servicios que se presta a la comunidad | Nº | Σ de Servicios que se presta a la comunidad | 0 | 0 | 9 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Centros de emprendimiento | 7 | Centros de emprendimiento | Nº | N/A | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | | | | |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | | PROGRAMACION DE METAS 2025 | | | | |
|--|--|--|--|--|---|--|------------------|---|-----------------|------------|----------------------------|------|------|------|------|
| C | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | C | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2023 | ESTIM 2023 | PROGRAM 2025 | I | II | III | IV |
| 3.2.1 | Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas | Actividades culturales desarrolladas | 1 | Actividades culturales desarrolladas | Nº | \sum de actividades culturales desarrolladas | 4 | 4 | 4 | 0 | 1 | 1 | 2 |
| 3.2.2 | Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas | Actividades deportivas desarrolladas | 1 | Actividades deportivas desarrolladas | Nº | \sum de actividades deportivas desarrolladas | 3 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 3.3.1 | Assegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria | Servicio de interacción y extensión universitaria | Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria | Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria | 1 | Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria | % | (Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) * | 2% | 2% | 2% | 0,5% | 0,5% | 0,5% | 0,5% |
| 3.3.2 | Promover una cultura de gestión ambiental | Servicio de extensión universitaria | Concientizar sobre la problemática ambiental | Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico | 1 | Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico | Nº | \sum de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Publicaciones sobre gestión ambiental | 2 | Publicaciones sobre gestión ambiental | Nº | \sum de publicaciones sobre gestión ambiental | 5 | 5 | 5 | 0 | 2 | 2 | 1 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | PROGRAMACIÓN DE METAS 2025 | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|-----|--|------------------|--|-----------------|----------------------------|------------|---|----|-----|----|---|---|
| COD | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | COD | DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGR 2025 | I | II | III | IV | | |
| 411 | Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior | Servicio de internacionalización de la universidad | Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo | Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES | 2 | Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES | Nº | Σ de convenios suscritos con IES | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| | | | | Participaciones en REDES de IES | 3 | Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES | Nº | Σ de participaciones en REDES de IES | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | Ponencias en eventos nacionales | 4 | Ponencias en eventos nacionales | Nº | Σ de ponencias en eventos nacionales | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | |
| | | | | Ponencias en eventos nacionales | 5 | Ponencias en eventos internacionales | Nº | Σ ponencias en eventos internacionales | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| | | | | Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad | 6 | Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad | Nº | Σ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | | | Docentes que participan en programas de movilidad internacional | 1 | Docentes que participan en programas de movilidad internacional | Nº | Σ de docentes que participan en programas de movilidad internacional | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| | | | Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica | Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional | 2 | Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional | Nº | Σ de estudiantes que participan en programas de movilidad internacional | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | |
| | | | | Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional. | 3 | Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional. | Nº | Σ de Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional. | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADORES | | | | | | | | PROGRAMACION DE METAS 2025 | | | |
|---|--|--|--|---|-----|--|------------------|--|-----------------|------------|------------|-------------------------------|----|-----|----|
| COD | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO O RESULTADO | COD | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FORMULA | LINEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROGR 2025 | I | II | III | IV |
| 412 | Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, control de gestión y evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación | Servicio de Planificación | Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización | Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI | 1 | Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI | Nº | N/A | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 422 | Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas | Servicio de Transparencia | Desarrollar la Gestión por Resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad | Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional | 3 | Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional | Nº | Σ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional | 0 | 9 | 10 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 423 | Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera | Servicio de Tesorería y Crédito Público | Desarrollar un sistema de Transparencia y Rendición de Cuentas | Recursos Propios generados | 1 | Incremento en la generación de Recursos Propios | % | Σ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados) *100 | 10% | 11% | 12% | 3% | 3% | 3% | 3% |
| 424 | Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional | Servicio de Administración de Bienes y Servicios | Dotar de infraestructura y equipamiento adecuado | Proyectos de infraestructuras y equipamiento | 2 | Proyectos de inversión de infraestructura física | Nº | Σ de Proyectos de inversión de infraestructura física | 3 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| | | | garantizando el desarrollo académico y administrativo | Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento | 3 | Proyectos de equipamiento | Nº | Σ de Proyectos de inversión en equipamiento | 6 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | 4 | Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento | Nº | Σ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |



| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCION DE MEDIANO PLAZO) | | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (ACCION DE CORTO PLAZO) | | INDICADOR DEL PROGRAMA | | | | | | PROGRAMACION DE METAS | | | | | | |
|---|---|--|--|--|------------------|---|------------------------|--|-----------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---|
| COD | DENOMINACION | PRODUCTO RESULTADO | DENOMINACION | PRODUCTO RESULTADO | CO D | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | FÓRMULA | LÍNEA BASE 2023 | ESTIM 2024 | PROG 2025 | I | II | III | IV | |
| 4.3.1 | Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos | Servicio de Administración de personal | Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario | Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades Programas de actualización docente Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos Programas de Formación Continua para Administrativos | 1 2 3 4 | Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades Programa de actualización docente Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos Programas de Formación Continua para Administrativos | Nº Nº Nº Nº | Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades Σ Programa de Actualización docente Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos Σ Programas de Formación Continua para Administrativos | 1 1 1 1 | 1 1 1 1 | 1 1 1 1 | 0 0 0 0 | 0 0 0 0 | 0 0 0 0 | 1 1 1 1 | |
| 4.3.2 | Asegurar categorizar desarrollo personal administrativo | | Instituir una política y esquema de remuneraciones del personal académico y administrativo que contemple estándares competitivos | Escalafón de personal administrativo | 1 | Escalafón de personal administrativo | Nº | N/A | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 4.3.3 | Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad | Servicio de Organización administrativa | Desarrollar mecanismos que promuevan los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con capacidades especiales | Unidad de Derechos Humanos | 1 | Unidad de Derechos Humanos | Nº | N/A | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |



5.2.4 Resumen de Presupuesto Plurianual de Gastos por Programas Articulados a la Acción de Mediano Plazo

| C O D | OBJETIVO ESTRATEGICO SUB (ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO) | | C O D | PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA | | PROGRAMADO | MODIFICADO | VIGENTE |
|-------|---|--|-------|--|----------------|--------------|----------------|---------|
| | DENOMINACIÓN | PRODUCTO O RESULTADO | | DENOMINACIÓN | | | | |
| 1.1.2 | Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social | Servicio de formación profesional de grado | 03 | Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado) | 20.993.490,00 | 2.521.999,55 | 23.515.489,55 | |
| 1.2.3 | Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua | | 110 | Formación Académica - Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados | 971.841,00 | 18500,00 | 990.341,00 | |
| 1.2.4 | Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente | | 100 | Formación Académica - Grado | 198.765.480,00 | 7.358.411,00 | 206.123.891,00 | |
| 1.3.1 | Formar Profesionales de Grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento | | 520 | Desconcentración Académica - Fortalecimiento | 1.758.927,00 | 0,00 | 1.758.927,00 | |
| 1.3.2 | Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado | Servicio de formación profesional de posgrado | 611 | Otros Programas Específicos- Inversión Fortalecimiento Académico | - | | | |
| 1.3.3 | Desarrollar formación posgradual de excelencia, y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad | | 200 | Formación Académica - Formación Integral Y Continua | 16.722.650,00 | 2.455.809,00 | 19.178.459,00 | |
| 1.4.1 | Otorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción | Servicio de formación profesional de grado | 720 | Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión | 1.916.922,00 | -19531,10 | 1.897.390,90 | |
| | | | 721 | Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión | 2.100.622,00 | 0,00 | 2.100.622,00 | |
| | | | 740 | Seguro Social De Salud | 8.506.004,00 | | | |
| 2.1.1 | Fortalecer el proceso de investigación, a partir de la planificación, estructura organizacional y soporte financiero | Servicio de Investigación científica y tecnológica | 0 | Administración y Gestión De La Universidad | 42.100.516,00 | 5.413.159,00 | 47.513.675,00 | |
| 2.12 | Fortalecer el capital humano investigador para potenciar el desarrollo científico | | 722 | Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Investigación | 979.317,00 | -7.000,00 | 972.317,00 | |
| 2.2.1 | Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable | Servicio de Investigación científica y tecnológica | 510 | Ciencia Y Tecnología - Proyectos De Investigación | - | | | |



| 2.3.1 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Servicio de Investigación científica y tecnológica | | | | | |
|-------|--|--|-----|--|---------------|----------------|---------------|
| 3.1.1 | Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social | Servicio de interacción universitaria | 723 | Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Interacción Social Y Extensión | 107.312,00 | 19531,10 | 126.843,10 |
| 3.1.2 | Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida | Servicio de interacción social | 762 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Extensión | 466.312,00 | - 245.438,00 | 711.750,00 |
| 3.1.3 | Desarrollar programas de servicio a la comunidad | Servicio de interacción universitaria | 760 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Cultura | 296.978,00 | 86.820,00 | 210.158,00 |
| 3.2.1 | Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | 761 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Deporte | 336.039,00 | 158.618,00 | 177.421,00 |
| 3.2.2 | Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | | | | | |
| 3.3.1 | Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria | Servicio de interacción y extensión universitaria | | | | | |
| 3.3.2 | Promover una cultura de gestión ambiental | Servicio de extensión universitaria | | | | | |
| 4.1.1 | Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior | Servicio de interacción internacionalización de la universidad | 0 | Administración y Gestión De La Universidad | | | |
| 4.1.2 | Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación | Servicio de Planificación Organizacional administrativa | | | | | |
| 4.2.2 | Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas | Servicio de Transparencia | 97 | Partidas No Asignables A Programas - Activos Financieros | 59.308.538,00 | -28.243.959,17 | 31.064.578,83 |
| | | | 98 | Partidas No Asignables A Programas - Otras Transferencia | 43.973,00 | 0,00 | 43.973,00 |
| | | | 99 | Partidas No Asignables A Programas - Deudas | 13.462.335,00 | -3016732,55 | 10.445.602,45 |
| 4.2.3 | Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera | Servicio de Tesorería y Crédito Público | 140 | Formación Académica - Unidades Generadoras De Recursos | 3.840.969,00 | 1.091.895,00 | 4.932.864,00 |
| | | | 610 | Otros Programas Específicos -Inversión Infraestructura Y Equipamiento | | | |
| 4.2.4 | Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional | Servicio de Administración de Bienes y Servicios | 750 | Mantenimiento De La Inversión - Mantenimiento Inversión IDH | 549.665,00 | | |
| 4.3.1 | Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos | | 780 | Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas | 60.000,00 | 55.455,00 | 115.455,00 |
| | | | 150 | Formación Académica - Gestión De Mantenimiento Institucional | 3.600.000,00 | | |



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2025

| | | | | | | | |
|-------|---|---|-----|--|--------------|-----------|--------------|
| 4.3.2 | Asegurar y categorizar el desarrollo del personal administrativo | Servicio de Administración de personal | 770 | Compensación Diplomas De Bachiller - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas | 2.163.369,00 | 21.335,00 | 2.184.704,00 |
| 4.3.3 | Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad | Servicio de Organización administrativa | 0 | Administración y Gestión De La Universidad | - | | |



5.3.- Estructura Programática

La UAJMS, definió su Estructura Programática Institucional, considerando lo siguiente:

- Programas de Gestión Administrativa, para la asignación de recursos destinados a gastos de funcionamiento; no incluye proyectos de inversión.
- Programas Específicos para la producción de bienes y prestación de servicios que genera la entidad conforme sus competencias.
- Programas destinados al pago de deuda, provisiones financieras, transferencias y otras asignaciones.

La estructura programática se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 1 Estructura Programática Del Presupuesto

| Nº | PROGRAMA FINANCIERO | TIPO DE PROGRAMA |
|-----|---|------------------|
| 0 | Administración y Gestión De La Universidad | Sustantivo |
| 3 | Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado) | Sustantivo |
| 100 | Formación Académica – Grado | Sustantivo |
| 110 | Formación Académica – Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados | Sustantivo |
| 140 | Formación Académica – Unidades Generadoras De Recursos | Administrativo |
| 150 | Formación Académica – Gestión De Mantenimiento Institucional | Administrativo |
| 200 | Formación Académica - Formación Integral y Continua | Sustantivo |
| 510 | Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación | Sustantivo |
| 520 | Desconcentración Académica – Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior | Administrativo |
| 610 | Otros Programas Específicos –Inversión Infraestructura Y Equipamiento | Administrativo |
| 611 | Otros Programas Específicos – Inversión Fortalecimiento Académico | Administrativo |
| 720 | Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Socioeconómica | Sustantivo |
| 721 | Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Académica | Sustantivo |
| 722 | Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Investigación | Sustantivo |
| 723 | Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Interacción Social Y Extensión | Sustantivo |
| 740 | Seguro Social De Salud – SUE | Sustantivo |
| 750 | Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH | Administrativo |
| 760 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura | Sustantivo |
| 761 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte | Sustantivo |
| 762 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión | Sustantivo |
| 770 | Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas | Administrativo |
| 780 | Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional | Administrativo |
| 97 | Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros | Administrativo |
| 98 | Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias | Administrativo |
| 99 | Partidas No Asignables A Programas – Deudas | Administrativo |



5.4.- Programa de Inversión
5.4.1.- Proyectos Programados

Tabla 2 Programa de Inversión Recursos IDH (41-119)
(Expresado en Bs.)

| N° | OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI) | COMPETENCIA | SITUACIÓN DEL PROYECTO | COD. SISIN | NOMBRE DEL PROYECTO | Programado | Modificado | Vigente | |
|----|--|----------------|---|----------------|---|--|--|------------|------------|
| 1 | Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica | | Continuidad | 01450367400000 | Formulario e implementación del modelo académico UAJMS | 520.496,00 | -123.186,00 | 397.310,00 | |
| 2 | | | Nuevo | 01450290300000 | Acreditación Carrera de medicina facultad de medicina UAJMS Tarija | 0,00 | 82.469,00 | 82.469,00 | |
| 3 | | | Nuevo | 01450290400000 | Acreditación Carrera de ingeniería de alimentos Facultad Ciencias y Tecnología UAJMS Tarija | 0,00 | 130.425,00 | 130.425,00 | |
| 4 | | | Nuevo | 01450290500000 | Acreditación Carrera de Ingeniería civil Facultad Ciencias y Tecnología UAJMS Tarija | 0,00 | 131.168,00 | 131.168,00 | |
| 5 | | | Académico | Nuevo | 01450290700000 | Acreditación Carrera de odontología Facultad de odontología UAJMS Tarija | 0,00 | 85.512,00 | 85.512,00 |
| 6 | | | | Nuevo | 01450290800000 | Acreditación Carrera de ingeniería química Facultad ciencias y Tecnología UAJMS Tarija | 0,00 | 129.985,00 | 129.985,00 |
| 7 | | | las carreras | Nuevo | 01450290900000 | Acreditación Carrera de Ingeniería sistemas facultad ciencias integradas bermejo | 0,00 | 63.236,00 | 63.236,00 |
| 8 | | | | Nuevo | 01450291000000 | Acreditación Carrera medicina al CEUB facultad de medicina Tarija | 0,00 | 1.008,00 | 1.008,00 |
| 9 | | | | Nuevo | 01450291100000 | Acreditación Carrera enfermería facultad de enfermería Tarija | 0,00 | 61.180,00 | 61.180,00 |
| 10 | | | Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos. | Investigación | Nuevo | 01450291200000 | Acreditación Carrera comercio internacional facultad ciencias integradas bermejo | 0,00 | 63.236,00 |
| 11 | Continuidad | 01450207600000 | | | Implementación Técnica de transferencia embriones ganado caprino centro experimental Chocloca | 171.407,00 | 0,00 | 171.407,00 | |
| 12 | | | Nuevo | 01450208800000 | Investigación Detección Tipificación Cáncer d/piel c/estudio | 0,00 | 108.315,00 | 108.315,00 | |



| | | | | | | | |
|-------|--|---|-----|--|---------------|----------------|---------------|
| 2.2.1 | Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable | científica y tecnológica | 510 | Ciencia Y Tecnología – Proyectos De Investigación | 107.312,00 | 19531,10 | 126.843,10 |
| 2.3.1 | Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico | Servicio de Investigación científica y tecnológica | | | | | |
| 3.1.1 | Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social | Servicio de interacción universitaria | 723 | Becas Socioeconómicas, Académicas Y De Extensión Universitaria - Beca Interacción Social Y Extensión | 466.312,00 | - 245.438,00 | 711.750,00 |
| 3.1.2 | Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida | Servicio de interacción social | 762 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Extensión | 296.978,00 | 86.820,00 | 210.158,00 |
| 3.1.3 | Desarrollar programas de servicio a la comunidad | Servicio de interacción universitaria | 760 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Cultura | 336.039,00 | 158.618,00 | 177.421,00 |
| 3.2.1 | Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | 761 | Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria - Deporte | | | |
| 3.2.2 | Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad | Servicio de interacción universitaria | | | | | |
| 3.3.1 | Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria | Servicio de interacción y extensión universitaria | | | | | |
| 3.3.2 | Promover una cultura de gestión ambiental | Servicio de extensión universitaria | | | | | |
| 4.1.1 | Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior | Servicio de internacionalización de la universidad | 0 | Administración y Gestión De La Universidad | | | |
| 4.1.2 | Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad y el uso de tecnologías de información y comunicación | Servicio de Planificación Organizacional administrativa | | | | | |
| 4.2.2 | Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas | Servicio de Transparencia | 97 | Partidas No Asignables A Programas - Activos Financieros | 59.308.538,00 | -28.243.959,17 | 31.064.578,83 |
| | | | 98 | Partidas No Asignables A Programas - Otras Transferencia | 43.973,00 | 0,00 | 43.973,00 |
| | | | 99 | Partidas No Asignables A Programas - Deudas | 13.462.335,00 | -3016732,55 | 10.445.602,45 |
| 4.2.3 | Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera | Servicio de Tesorería y Crédito Público | 140 | Formación Académica - Unidades Generadoras De Recursos | 3.840.969,00 | 1.091.895,00 | 4.932.864,00 |



| | | | | | | | |
|-------|---|--|-----|--|--------------|-----------|--------------|
| 4.2.4 | Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional | Servicio de Administración de Bienes y Servicios | 610 | Otros Programas Específicos -Inversión Infraestructura Y Equipamiento | 549.665,00 | | |
| | | | 750 | Mantenimiento De La Inversión - Mantenimiento Inversión IDH | | | |
| | | | 780 | Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas | 60.000,00 | 55.455,00 | 115.455,00 |
| 4.3.1 | Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos | Servicio de Administración de personal | 150 | Formación Académica - Gestión De Mantenimiento Institucional | 3.600.000,00 | | |
| 4.3.2 | Asegurar y categorizar el desarrollo del personal administrativo | Servicio de Administración de personal | 770 | Compensación Diplomas De Bachiller - Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas | 2.163.369,00 | 21.335,00 | 2.184.704,00 |
| 4.3.3 | Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad | Servicio de Organización administrativa | 0 | Administración y Gestión De La Universidad | - | | |



5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión

**TABLA 3 Programa de Requerimiento de Inversión
(Expresado en Bs.)**

| Nº | OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI) | NOMBRE DE PROYECTO/ACTIVIDAD | MONTO APROX. Bs. |
|----|---|---|------------------|
| 1 | Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo | Ampliación y Equipamiento 2DO. Bloque Facultad Ciencias Jurídicas y Políticas UAJMS | 3.330.630,64 |
| 2 | Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos. | Evaluación del Comportamiento del Arándano Variedad "Biloxi" en Etapa Vegetativa Inicial, con Fertiirrigación en el Fundo Chocloca | 106.352,00 |
| 3 | | Investigación para la Producción de Madera Plástica a Partir de Reciclaje de Polietileno Tereftalato y Aserrín (Partículas Lignocelulósicas) en la Ciudad de Tarija | 94.878,08 |

Fuente: Unidad de Proyectos
Elaboración: propia

6.- Recurso

**Tabla 4 Techos Asignados por el MEFP
(Expresado en Bs.)**

| RECURSOS | PROGRAMADO | MODIFICADO | VIGENTE |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Recurso Específicos | 99.839.894,00 | - | 99.839.894,00 |
| Trasferencias TGN | 299.316.181,00 | 19.875.151,00 | 319.191.332,10 |
| Trasferencias de Recursos Específicos | 490.000,00 | 142.655,00 | 632.655,00 |
| TOTAL | 399.646.075,00 | 20.017.806,00 | 419.663.881,10 |

FUENTE: SIGEP

7.- Gasto

**Tabla 5 Modificación Presupuestaria de Gasto
(Expresado en Bs.)**

| GASTOS | PROGRAMADO | MODIFICADO | VIGENTE |
|-----------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Gasto Corriente | 380.349.675,00 | - 6.147.036,07 | 374.202.638,83 |
| Inversión | 19.296.400,00 | 26.164.842,17 | 45.461.242,17 |
| TOTAL | 399.646.075,00 | 20.017.806,10 | 419.663.881,00 |

FUENTE: SIGEP



GLOSARIO

- **Asignación presupuestaria:** Valor monetario de los ingresos y gastos incluidos en los presupuestos de las instituciones, según los clasificadores vigentes y para cada uno de los niveles de desagregación de la estructura programática.
- **Documento presupuestario:** Corresponde a la referencia de los conceptos de presupuesto inicial, de presupuesto extraordinario y de modificación presupuestaria.
- **Economía:** Obtención de bienes y servicios al menor costo, en igualdad de condiciones de calidad.
- **Eficacia:** Logro de los resultados de manera oportuna, en directa relación con los objetivos y metas. **Eficiencia:** Aplicación más conveniente de los recursos asignados para maximizar los resultados obtenidos o esperados.
- **Meta:** Resultado cuantificable que se prevé alcanzar mediante la gestión institucional en un determinado periodo.
- **Objetivo:** Logro que a nivel general o por categoría programática se espera concretar en un determinado periodo, para el cumplimiento de la misión institucional en forma eficiente y eficaz.
- **Plan anual** (entiéndase también como plan operativo anual, POA): Instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano y largo plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y acciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.
- **Presupuesto:** Instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.
- **Presupuesto inicial (entiéndase también como Presupuesto Ordinario):** Presupuesto con el que se comienza la gestión anual de la institución.
- **Programa presupuestario:** Corresponde a la agrupación de categorías programáticas de nivel inferior, que son afines entre sí, encaminadas a cumplir propósitos genéricos expresados en objetivos y metas, a los cuales se les asignan recursos materiales y financieros, administrados por una unidad ejecutora y reflejan sus correspondientes asignaciones presupuestarias.
- **Programación presupuestaria:** Conjunto de acciones coordinadas, íntimamente ligadas entre sí, que permiten mediante la participación activa de los niveles directivos responsables, tanto en el plano institucional como en el programático, traducir los planes de largo y mediano plazo en un plan anual.
- **Unidad ejecutora** (entiéndase también como unidad presupuestaria o actividad presupuestaria): Unidad administrativa a cuyo cargo está la ejecución o desarrollo de una categoría programática.
- **Presupuesto institucional:** Se refiere al monto del presupuesto total aprobado, a saber, el Presupuesto Ordinario (inicial) más los presupuestos extraordinarios.
- **Ejercicio económico:** Se refiere al período presupuestario en el cual se utilizarán los recursos presupuestarios aprobados.
- **Presupuesto Ordinario:** Se refiere al presupuesto inicial aprobado, con el cual se inicia el ejercicio económico.

PREUPUESTO DE INVERSIÓN AJUSTADO GESTION 2025
(FUENTE RECURSOS DEL IDH - 41-119)
EXPRESADOS EN BOLIVIANOS.

| Nr o | COD SISIN | NOMBRE DE PROYECTO | Presupuesto Inicial | Mod. Aprobadas | Presup. Vig. |
|------------------|----------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 | 01450001100000 | EQUIP. ODONTOMOVILES FACULTAD ODONTOLOGIA UAJMS | 1.330.000,00 | 0,00 | 1.330.000,00 |
| 2 | 01450068100000 | EQUIP. Y REFACCION IMPRENTA Y EDITORIAL UNIVERSITARIA UAJMS | 0,00 | 78.031,00 | 78.031,00 |
| 3 | 01450069000000 | MEJ. GABINETE AGRIMENSURA FACULTAD DE CIENCIAS AGRICOLAS Y FORESTALES | 0,00 | 19.900,00 | 19.900,00 |
| 4 | 01450069100000 | MEJ. LABORATORIO TECNOLOGIA DE LA MADERA FACULTAD CIENCIAS AGRICOLAS Y FORESTALES | 0,00 | 23.900,00 | 23.900,00 |
| 5 | 01450069500000 | EQUIP. LABORATORIOS DE COMPUTACION Y UNIDADES DE APOYO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES YACUIBA | 0,00 | 1.158.310,00 | 1.158.310,00 |
| 6 | 01450069600000 | EQUIP. LABORATORIOS DE COMPUTACION FACULTAD DE INGENIERIA EN RECURSOS NATURALES Y TECNOLOGIA YACUIBA | 0,00 | 43.900,00 | 43.900,00 |
| 7 | 01450069700000 | EQUIP. LABORATORIOS Y AULAS TALLER CARRERA ARQUITECTURA Y URBANISMO UAJMS TARIJA | 1.636.824,00 | -409.532,00 | 1.227.292,00 |
| 8 | 01450069800000 | REPOS. EQUIPOS LABORATORIO DE COMPUTACION FACULTAD DE CIENCIAS INTEGRADAS DE VILLAMONTES | 286.176,00 | -12.476,00 | 273.700,00 |
| 9 | 01450069900000 | EQUIP. PARA FORTALECER EL LABORATORIO DE SUELO FACULTAD DE CIENCIAS AGRICOLAS Y FORESTALES UAJMS TARIJA | 0,00 | 485.204,00 | 485.204,00 |
| 10 | 01450070000000 | EQUIP. AULAS Y UNIDADES DE APOYO ACADEMICO FACULTAD CS QUIMICO FARMACEUTICAS Y BIOQUIMICAS UAJMS TARIJA | 275.144,00 | 172.618,00 | 447.762,00 |
| 11 | 01450070100000 | REPOS. EQUIPOS LABORATORIOS DE INVESTIGACION FAC CS INTEG VILLA MONTES | 0,00 | 213.540,00 | 213.540,00 |
| 12 | 01450070200000 | EQUIP. PARA EL MEJORAMIENTO DEL ACCESO A RECURSOS EDUCATIVOS DIGITALES EN LA UAJMS TARIJA | 0,00 | 3.931.146,00 | 3.931.146,00 |
| 13 | 01450070400000 | IMPLEM. GABINETE COMUNICACION AUDIOVISUAL CARRERA INGENIERIA COMERCIAL UAJMS YACUIBA | 0,00 | 122.337,00 | 122.337,00 |
| 14 | 01450147300000 | CONST. UNIDAD ACADEMICA CARAPARI UAJMS | 0,00 | 230.923,17 | 230.923,17 |
| 15 | 01450147400000 | CONST. CANCHA POLIDEPORTIVA CAMPUS UNIVERSITARIO UAJMS YACUIBA | 0,00 | 956.442,00 | 956.442,00 |
| 16 | 01450147500000 | MEJ. ACCESO PRINCIPAL CAMPUS UNIVERSITARIO UAJMS TARIJA | 0,00 | 290.275,00 | 290.275,00 |
| 17 | 01450147600000 | CONST. CANCHA POLIDEPORTIVA CAMPUS UNIVERSITARIO UAJMS BERMEJO | 0,00 | 299.981,00 | 299.981,00 |
| 18 | 01450147700000 | AMPL. Y EQUIPAMIENTO 2DO. BLOQUE FACULTAD CIENCIAS JURIDICAS Y POLITICAS UAJMS TARIJA | 0,00 | 379.664,00 | 379.664,00 |
| 19 | 01450147800000 | AMPL. Y EQUIPAMIENTO AULAS BLOQUE FACULTAD DE ENFERMERIA TARIJA | 0,00 | 15.101,00 | 15.101,00 |
| 20 | 01450207600000 | IMPLEM. TECNICA DE TRANSFERENCIA EMBRIONES GANADO CAPRINO CENTRO EXPERIMENTAL CHOCLOCA | 171.407,00 | 0,00 | 171.407,00 |
| 21 | 01450208800000 | INVEST. DETECC. TIPIFIC. CÁNCER D/PIEL C/ESTUDIO ANATOMOPATOLÓGICO Y TÉCN. INMUNOHISTOQUÍMICAS CIUDAD TARIJA | 0,00 | 108.315,00 | 108.315,00 |
| 22 | 01450208900000 | INVEST. PLANTA TURISTICA DEPARTAMENTO TARIJA | 0,00 | 57.597,00 | 57.597,00 |
| 23 | 01450290300000 | ACRED. CARRERA DE MEDICINA FACULTAD DE MEDICINA UAJMS TARIJA | 0,00 | 82.469,00 | 82.469,00 |
| 24 | 01450290400000 | ACRED. CARRERA DE INGENIERIA DE ALIMENTOS FAC CIENCIAS Y TECNOL UAJMS TARIJA | 0,00 | 130.425,00 | 130.425,00 |
| 25 | 01450290500000 | ACRED. CARRERA DE INGENIERIA CIVIL FACULTAD CIENCIAS Y TECNOL UAJMS TARIJA | 0,00 | 131.168,00 | 131.168,00 |
| 26 | 01450290700000 | ACRED. CARRERA DE ODONTOLOGIA FACULTAD DE ODONTOLOGIA UAJMS TARIJA | 0,00 | 85.512,00 | 85.512,00 |
| 27 | 01450290800000 | ACRED. CARRERA DE INGENIERIA QUIMICA FACULTAD CIENCIAS Y TECNOL UAJMS TARIJA | 0,00 | 129.985,00 | 129.985,00 |
| 28 | 01450290900000 | ACRED. CARRERA DE INGENIERIA SISTEMAS FACULTAD CIENCIAS INTEGRADAS BERMEJO | 0,00 | 63.236,00 | 63.236,00 |
| 29 | 01450291000000 | ACRED. CARRERA MEDICINA AL CEUB FACULTAD DE MEDICINA TARIJA | 0,00 | 1.008,00 | 1.008,00 |
| 30 | 01450291100000 | ACRED. CARRERA ENFERMERIA FACULTAD DE ENFERMERIA TARIJA | 0,00 | 61.180,00 | 61.180,00 |
| 31 | 01450291200000 | ACRED. CARRERA COMERCIO INTERNACIONAL FACULTAD CIENCIAS INTEGRADAS BERMEJO | 0,00 | 63.236,00 | 63.236,00 |
| 32 | 01450367400000 | FORMUL. E IMPLEMENTACION DEL MODELO ACADEMICO UAJMS | 520.496,00 | -123.186,00 | 397.310,00 |
| 33 | 01450367600000 | FORTAL. LA EXTENSION UNIVERSITARIA EN LA UAJMS TARIJA | 0,00 | 607.954,00 | 607.954,00 |
| 34 | 14500243000000 | CONST. Y DOTAC. MOBIL. NUEVO BLOQUE FAC. ODONTOLOGIA | 0,00 | 1.208.357,00 | 1.208.357,00 |
| 35 | 14500247000000 | CONST. Y EQUIP. LAB. FARMACOL. Y FARMACOTEC. FAC. SALUD UAJMS | 0,00 | 1.300.210,00 | 1.300.210,00 |
| 36 | 14500258000000 | CONST. Y EQUIP. CENTRO DE CONVENCIONES CAMPUS UNIV. UAJMS | 15.076.353,00 | 13.254.435,00 | 28.330.788,00 |
| 37 | 14500287000000 | CONST. Y EQUIP. BLOQUE ACADEMICO CARRERA ING. CIVIL CAMPUS UNIV. UAJMS | 0,00 | 1.003.677,00 | 1.003.677,00 |
| TOTAL Bs. | | | 19.296.400,00 | 26.164.842,17 | 45.461.242,17 |

MSc. Ing. Santiago Mamani Torres
DIRECTOR DPTO. DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS a.i.
U.A.T.M.S.