



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
"JUAN MISAEL SARACHO"  
RECTORADO**

**"Con Ética y Responsabilidad Social"** 2414 20149.

R.R. No. 654/2024  
Tarija, diciembre 20 de 2024

**VISTOS:**

La solicitud del Secretario de Desarrollo Institucional UAJMS.SDI.OF. No. 304/2024, para aprobar el POA actualizado al 31 de diciembre del 2024

**CONSIDERANDO:**

Que, el Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión que permite establecer los Objetivos de Gestión que en el marco de la ley 777, el Reglamento del Sistema de Planificación del SUB y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende los productos esperados (resultados o metas), recursos necesarios, los cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

Que, el (RE-SPO), Reglamento Específico del Sistema de Operaciones define el término presupuesto como "... el instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.

**POR TANTO, EL SEÑOR RECTOR EN USO DE SUS ATRIBUCIONES - RESUELVE:**

- Art. 1ro.** Aprobar el **POA actualizado al 31 de diciembre del 2024**, documento que forma parte indisoluble de la presente resolución.
- Art. 2do.** Pase a conocimiento del H. Consejo Universitario para su homologación.
- Art. 3ro.** Para los fines consiguientes, tomen conocimiento Vicerrectorado, Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera, Secretaría de Desarrollo Institucional, Dirección de Proyectos, Presupuestos, Finanzas, Asesoría Legal, FUD y FUL.

**REGÍSTRESE, HÁGASE CONOCER Y CÚMPLASE**

M.Sc. Eduardo Cortez Baldiviezo  
**RECTOR**

es conforme

M.Sc. Agueda Burgos Añazgo  
**SECRETARIA GENERAL**

c.c/ VICERR. SGAF. SDI. PROY. FINANZAS.



Universidad Autónoma  
"Juan Misael Saracho"



**POA - PRESUPUESTO**  
INSTITUCIONAL

**2024**

ACTUALIZADO AL  
31 DE DICIEMBRE

Tarija - Bolivia



## ÍNDICE

INDICE DE ANEXOS .....	3
<i>PRESENTACION</i> .....	3
1.- Introducción.....	5
1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual.....	5
1.2.- Asignación del Presupuesto.....	5
2.- Marco Jurídico.....	6
3.- Aspectos Institucionales .....	6
3.1 Base legal de creación .....	6
3.2.- Estructura Orgánica.....	7
3.3.- Funciones de la Universidad.....	8
4.- Diagnostico Institucional.....	10
4.1.- Análisis de Contexto Interno .....	10
4.2.- Análisis de Contexto Externo .....	11
5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual.....	11
5.1.- Áreas Estrategias .....	11
5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2023 – Objetivos Programas Financieros 2023.....	12
5.3.- Estructura Programática.....	48
5.4.- Programa de Inversión .....	48
5.4.1.- Proyectos Programados.....	49
5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión.....	51
6.- Recurso .....	51
7.- Gasto .....	52
GLOSARIO .....	56



## ÍNDICE DE ANEXOS

- Anexo N° 1 Comunicado de Inicio de Formulación del PGE – GESTIÓN 2024-MEFP
- Anexo N° 2 Circular Inicio de POA 2024
- Anexo N° 3 Resolución de Aprobación de Ajuste PEI UAJMS 2021-2025
- Anexo N°5 Lista de Asistencia a Capacitaciones Formulación POA 2024
- Anexo N°7 Programa de Inversión - Programación de Objetivos de Proyectos
- Anexo N°8 Reporte de Recursos Humanos
- Anexo N° 9 Becas de Estudio Otorgadas a los Estudiantes Universitarios
- Anexo N°10 Formularios Directrices Presupuestarias 2024



## **PRESENTACIÓN**

El **Plan Operativo Anual (POA-2024)** de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho es una herramienta de planeación de corto plazo que forma parte del **Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025)**, que está orientado a lograr los objetivos estratégicos y productos a ser generados en el periodo de referencia, sujetos a las competencias institucionales y consistentes con las acciones, resultados y metas trazados en el **Plan de Desarrollo Universitario (PDU) 2021-2025**.

El Ministerio de Economía y finanzas Públicas a través de Resolución Bi - Ministerial (No. 017/2023 de 1 de agosto de 2023), ha aprobado las Directrices de Formulación Presupuestaria Plurianual y Anual y de la Planificación e Inversión Pública para el presupuesto 2023.

El Sistema de la Universidad Boliviana por mandato del artículo 92° de la Constitución Política del Estado, goza de la Autonomía Universitaria, precepto constitucional que mide el alcance de la autonomía en el sentido de la libre administración de recursos y la libertad en la determinación de fines y objetivos, elaborar y aprobar estatutos y normas, dentro de los cuales se encuentra el Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana.

Bajo el lema por **“Con Ética y Responsabilidad Social”**, las autoridades superiores, las secretarías universitarias, los señores decanos, los directores de departamento y los responsables de todas las unidades académicas y administrativas, han sido convocados a participar activamente en el cumplimiento de los objetivos y la misión institucional, dentro del marco de las normas nacionales y el Sistema de Programación de Operaciones.

La universidad entre sus enunciados de su Misión, establece como función principal: Formar profesionales integrales, con valores éticos y morales; creativos e innovadores, con pensamiento crítico y reflexivo, solidarios y con **Ética y responsabilidad social**; capaces de generar y adecuar conocimiento relevante e interactuar con éxito en escenarios dinámicos, bajo enfoques multidisciplinarios con el fin de contribuir al desarrollo humano sostenible de la sociedad y de la región mediante la investigación científico- tecnológica y la extensión universitaria, vinculadas a las demandas y expectativas del entorno social.

---

**M.Sc. Lic. Eduardo Cortez Baldiviezo**  
**RECTOR UAJMS**



## **1.- Introducción**

La universidad Autónoma Juan Misael Saracho, forma parte del sistema educativo estatal, boliviano y como tal recibe sus recursos financieros del Estado, así como de otras fuentes de financiamiento tales como: leyes, convenios, venta de servicios, entre otros.

El POA 2024 de la Universidad se formuló con base al Marco Estratégico del PEI UAJMS 2021-2025 Ajustado, que comprende los objetivos estratégicos, resultados y metas anuales definidas para la gestión 2024, de tal manera que los resultados y metas del POA 2024 contribuyen al logro de las metas de mediano plazo del PEI UAJMS 2021-2025.

El Plan Operativo Anual (POA) de la UAJMS, se constituye en el Instrumento de Gestión que permite establecer los Objetivos de Gestión que en el marco de la ley 777, el Reglamento del Sistema de Planificación del SUB y las NB-SPO equivalen a Acciones de Corto Plazo. El POA de la UAJMS también comprende productos esperados (resultados o metas), recursos necesarios, cronogramas de ejecución, las unidades responsables y los indicadores como instrumentos de medición de la producción académica.

### **1.1.- Construcción del Plan Operativo Anual**

Se entenderá como Plan Operativo Anual al instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y operaciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Según lo establece las directrices presupuestarias gestión 2024: El Plan Operativo Anual (POA) de las entidades del Sector Público, se constituye en un instrumento de gestión que permite identificar los objetivos y metas institucionales, asignar recursos, programar el cronograma de ejecución, identificar responsables e indicadores; además debe considerar:

1. Las competencias asignadas, disponibilidad financiera de recursos y el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de la normativa vigente.
2. Las entidades públicas, deben articular sus acciones de corto plazo (objetivos de gestión) con las acciones de mediano plazo (objetivos de mediano plazo).

### **1.2.- Asignación del Presupuesto**

El RESPO (Reglamento del Sistema de Plan Operativo Anual) define el término presupuesto como "...el instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos".



Desde la perspectiva del análisis presupuestario para iniciar el ejercicio de planificación operativa por parte de las distintas instancias, órganos y proyectos, la unidad de presupuesto elabora el proyecto presupuestario para la Universidad, según una estimación de lo asignado a cada una de las actividades presupuestarias aprobadas e incluidas en la estructura presupuestaria del año en formulación, considerando el gasto histórico. Posteriormente, se facilita esta información por medio del sistema informático en conjunto con los instrumentos para la formulación de los objetivos y las metas, así como la programación correspondiente.

Recepcionado los POAs de las unidades ejecutoras, la Unidad de Planificación y División de Presupuestos elaboran el Anteproyecto del Plan Operativo y confeccionan los cuadros de solicitudes adicionales. Una vez presentado dicho documento el Señor Rector deriva a la comisión económica para su revisión y aprobación en Consejo Universitario.

## **2.- Marco Jurídico**

La base legal está constituida por:

- Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales,
- Ley 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado
- Decreto Supremo 3246 que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) y su aplicabilidad en el marco del respeto a la autonomía universitaria.
- Reglamento del Sistema de Planificación de la Universidad Boliviana
- Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del SUB
- Manual de Procesos y Procedimientos para la Elaboración, Seguimiento, Evaluación y Modificación del POA.

## **3.- Aspectos Institucionales**

### **3.1 Base legal de creación**

Nuestra Universidad, llegó a constituirse en un referente de la Universidad regional, a nivel Latinoamericano, en el marco de la Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el Siglo XXI.

La Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho" de Tarija-Bolivia, es creada un 6 de junio de 1946, con dos facultades: La de Derecho y Ciencias Sociales, y la de Humanidades y Ciencias de la Educación, aunque esta últimas tuvo una efímera duración.

En noviembre de 1946, se aprueba su primer Estatuto Orgánico y la personalidad jurídica le es otorgada por el Ministerio de Educación, Bellas Artes y Asuntos Indígenas.

Su inserción paulatina al escenario regional, ha consolidado su personalidad institucional con la creación de centros de enseñanza, bibliotecas de consultas, así



como la prestación de servicios a la colectividad en el ámbito cultural y social, a través de la imprenta, radio y televisión universitarias.

Desde varias décadas atrás, el crecimiento de la Universidad trascendió los límites de la ciudad capital, abriéndose institutos, carreras y/o programas profesionales en Yacuiba, Villa montes y Bermejo, atendiendo las necesidades de la educación superior a nivel Departamental.

### **3.2.- Estructura Orgánica**

La estructura organizativa y académica de la UAJMS tiene tres niveles:

1) Nivel institucional y/o estratégico, que tiene a su cargo la proyección general de la actividad académica universitaria y el relacionamiento institucional con las instancias generales de la administración pública y la sociedad civil organizada; dentro de las cuales están las máximas autoridades universitarias:

- Honorable Consejo Universitario
- Rector
- Vicerrector

2) Nivel intermedio o ejecutivo, que responde al nivel de Secretarías, Facultades y Departamentos Administrativos y Académicos, que tienen a su cargo la proyección integrada de un conjunto específico de áreas de conocimientos y su relacionamiento con sectores determinados de la sociedad y responden a:

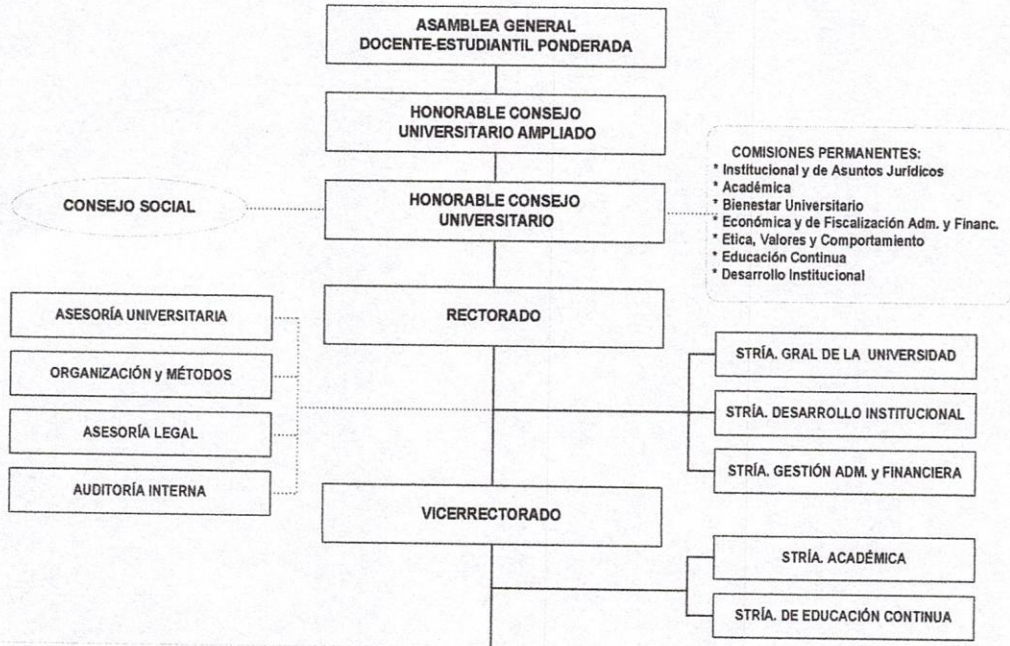
- Secretaría General
- Secretaría de Desarrollo Institucional
- Secretaría Académica
- Secretaría de Gestión Administrativa y Financiera
- Secretaría de Educación Continua
- Facultades de la UAJMS
- Departamentos Administrativos y Académicos.

3) Nivel Operativo o de ejecución, es decir Departamentos, Institutos de Investigación y Unidades en general, tiene a su cargo la proyección de un área de conocimiento específica y su relacionamiento con necesidades y demandas sociales determinadas.

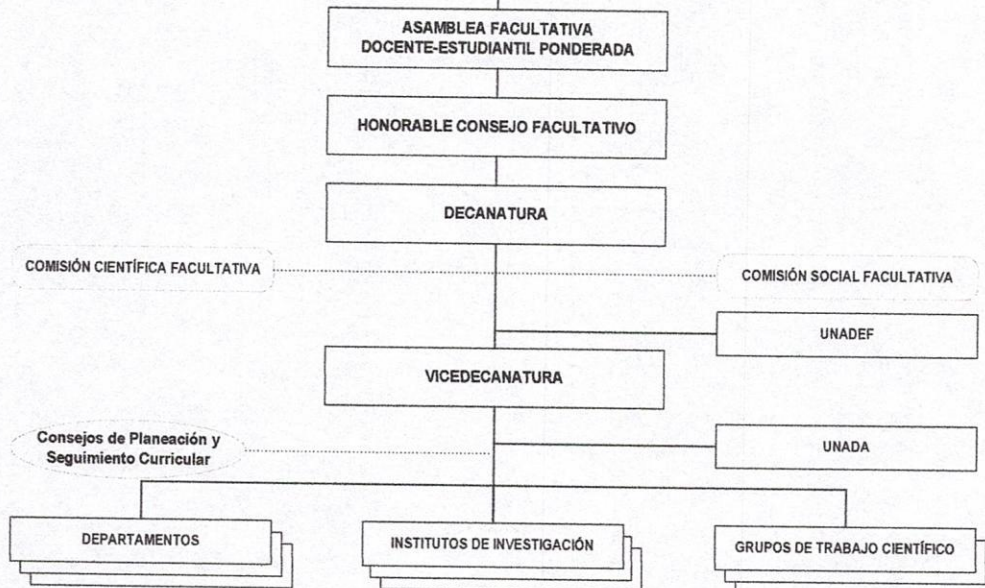


## UNIVERSIDAD AUTONOMA JUAN MISAEI SARACHO ESTRUCTURA UNIVERSITARIA INSTITUCIONAL Y FACULTATIVA

### Nivel Universitario Institucional



### Nivel Universitario Facultativo



### 3.3.- Funciones de la Universidad

Para el cumplimiento de su misión la UAJMS, desarrolla varias funciones las cuales se desarrollan en procesos y actividades diversas.

Las funciones principales son: la docencia, la investigación y la extensión.



Pero, además, aunque no se especifican como tales, tienen nivel de funciones principales la planificación, la administración y la participación institucional, llamada en algunos textos función evaluadora.

Cada una de estas funciones agrupan un conjunto de actividades en torno a una unidad específica y la totalidad de éstas expresan la misión.

En síntesis, el contenido central y estructural de las funciones es el siguiente:

- **LA DOCENCIA;** es la función por la que se trasmite en el proceso académico los conocimientos, se dirige la aplicación de éstos a la realidad espacio/temporal. Se cumple a través de las unidades facultativas. Tiene como organismo central la Vicerrectoría.
- **LA INVESTIGACIÓN;** se orienta hacia la búsqueda de conocimientos nuevos y a la comprobación de los ya existentes. Su meta es la superación del acervo existente, el entrenamiento de los estudiantes/profesionales en los métodos del conocimiento y actuar sobre los problemas sociales prioritarios. Las unidades estructurales encargadas de la política de esta función y las unidades de base a través de las cuales se cumple son las Facultades y los Institutos.
- **LA EXTENSIÓN;** es la función que vincula entre sí el conocimiento y el ámbito de la realidad y del universo. Su misión es extender hacia la sociedad la actividad orgánica de la Universidad, integrando en aquella el modelo de práctica profesional multifacética que postula la filosofía institucional, devolviéndole parte de sus aportes y recogiendo del seno vivo de su universo las orientaciones del saber popular. Se cumple a través de los distintos órganos estructurales, pero existe la Unidad de Extensión Universitaria, a través de la cual se canalizan las diferentes actividades.
- **LA PLANIFICACIÓN;** es la función que mediante el diagnóstico de la realidad orienta la toma de decisiones conducentes al logro de las otras funciones y de la misión. La unidad central de esta función es el Consejo de Planificación Universitaria, pero tiene expresiones sectoriales en toda la Universidad.
- **LA ADMINISTRACIÓN;** es una función que se sustenta, entre otras, en forma de actividades específicas que sirven de apoyo a todo el proceso institucional. Su órgano central es la Secretaría de Administración Financiera, pero se manifiesta en todas las unidades Académicas, académicas/administrativas y administrativas.



#### 4.- Diagnostico Institucional

##### 4.1.- Análisis de Contexto Interno

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p><b>F1.</b> Infraestructura y equipamiento para el desarrollo de actividades académicas, administrativas, de investigación, extensión universitaria.</p>	<p><b>D1.</b> Insuficiente vinculación entre las funciones sustantivas de la universidad, a nivel institucional y unidades académicas.</p>
<p><b>F2.</b> Significativo número de docentes titulares.</p>	<p><b>D2.</b> Autoridades universitarias dedicadas a actividades rutinarias sobre las estratégicas.</p>
<p><b>F3.</b> Revista de Investigación Científica Indexada.</p>	<p><b>D3.</b> Reglamentación académica institucional, vulnerada, desactualizada y descontextualizada con el modelo académico.</p>
<p><b>F4.</b> Experiencia en la ejecución de proyectos de Investigación aplicada.</p>	<p><b>D4.</b> Deficiente gestión de resultados.</p>
<p><b>F5.</b> Unidades Académicas desconcentradas de pregrado y posgrado con presencia en las provincias y en departamentos del país.</p>	<p><b>D5.</b> Número reducido de docentes con grado de posgrado en su área de conocimiento.</p>
<p><b>F6.</b> Desarrollo de actividades científicas, culturales, paleontológicas, arqueológicas y astronómicas.</p>	<p><b>D6.</b> Cultura de planificación medianamente desarrollada</p>
<p><b>F8.</b> Plataforma institucional "Tariquía" conectada a Moodle (software diseñado para ayudar a los educadores a crear cursos en línea de alta calidad y entornos de aprendizaje virtuales)</p>	<p><b>D7.</b> Políticas y estrategias para la generación, transferencia y divulgación de la investigación científica deficiente.</p>
<p><b>F10.</b> Condiciones de virtualidad para el desarrollo de clases.</p>	<p><b>D8.</b> Gestión Universitaria inadecuada traducida en una calidad académica deficiente</p>
<p><b>F11.</b> Número significativo de carreras, centros y laboratorios autoevaluados y acreditados.</p>	<p><b>D10.</b> Inexistencia de normativa interna de procesos de evaluación y acreditación que obligue a carreras, programas, institutos y centro parte del proceso de evaluación con miras a la acreditación.</p>
<p><b>F12.</b> PEI UAJMS, compatibilizado con el PDU</p>	
<p><b>F13.</b> Internacionalización de la Universidad</p>	<p><b>D13.</b> Docentes con baja practica pedagógico.</p>
<p><b>F14.</b> Implementación del Nuevo Modelo Académico en base al plan de acción, políticas y lineamientos de diseño curricular.</p>	



#### 4.2.- Análisis de Contexto Externo

<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<p><b>O1.</b> Instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales que ofrecen alianzas estratégicas y convenios de financiamiento</p> <p><b>O 2.</b> Organismos de Acreditación Universitaria. (SNEA, MERCOSUR, CEUB, ISO).</p> <p><b>O3.</b> Demanda por la sociedad civil de conocimiento científico</p> <p><b>O5.</b> Plataformas virtuales y redes de investigación para Intercambio de conocimientos científicos y extensión e interacción universitaria.</p> <p><b>O6.</b> Disposiciones legales Nacionales y Universitarias para el desarrollo de la Investigación.</p> <p><b>O7.</b> Demanda de pasantías por instituciones públicas y privadas.</p> <p><b>O8.</b> Permanente demanda del mercado laboral por profesionales con título de posgrado.</p> <p><b>O9.</b> Instituciones y organismos que financian becas de posgrado.</p>	<p><b>A1.</b> Asignación presupuestaria deficiente y decreciente, por parte del gobierno central.</p> <p><b>A2.</b> Recursos por concepto del IDH, decreciente.</p> <p><b>A3.</b> Oferta diversificada y creciente de programas de posgrado a nivel departamental por parte de universidades públicas y privadas.</p> <p><b>A4.</b> Mercado laboral a nivel departamental restringido y saturado en algunas áreas.</p> <p><b>A5.</b> Pérdida de credibilidad de la sociedad en la universidad.</p> <p><b>A6.</b> Baja motivación e incentivo del sector privado para invertir en investigación.</p> <p><b>A7.</b> Creciente oferta académica de universidades privadas que enfatizan programas de extensión.</p> <p><b>A8.</b> Difusión sesgada de la información universitaria por los medios de comunicación.</p> <p><b>A9.</b> Normativa nacional en diferentes ámbitos del accionar universitario que atenta contra la autonomía universitaria.</p>

#### 5.- Planteamiento del Plan Operativo Anual

##### 5.1.- Áreas Estrategias

Las Áreas Estratégicas constituyen las dimensiones o pilares fundamentales que define el



Sistema de la Universidad Boliviana en las que se invertirán mayor atención y recursos durante su vigencia del PDU 2021-2025. Las áreas priorizadas son cuatro:

- Gestión de la Formación Profesional de Grado y Posgrado
- Gestión de la Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación
- Gestión de la Interacción Social-Extensión Universitaria
- Gestión Institucional de la Calidad

En función a las áreas descritas en el párrafo anterior se plantearon los objetivos estratégicos y de gestión institucional.

### **5.2.- Objetivos Estratégicos Institucionales – Objetivos de Gestión 2024 – Objetivos Programas Financieros 2024**

El Plan de Desarrollo Universitario y los Planes Estratégicos Institucionales constituyen los instrumentos de gestión de la planificación de las Universidades Públicas Autónomas, que orientan y contribuyen al desarrollo integral del país, a partir de su rol formativo, académico e investigativo superior, y de modo articulado con los instrumentos de planificación previstos en la Ley No. 777.

El Reglamento de Planificación del Sistema de la Universidad Boliviana, en el marco de la autonomía universitaria, y el uso de un Catálogo Básico de Indicadores y cuatro áreas estratégicas definidas, establece que los Planes Operativos Anuales (POA) de las universidades deben ser formulados en el marco de los Planes Estratégicos Institucionales, y estos últimos, en el marco del Plan de Desarrollo Universitario, el cual guardará relación y articulación con la temporalidad del Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

La siguiente tabla nos ilustra los objetivos estratégicos y de gestión institucional, a la que las unidades ejecutoras y las unidades dependientes plantean sus objetivos específicos; en base al PEI 2021 – 2025.

Se utilizó el formato de las directrices presupuestarias formulario N° 1.1. , N° 1.2 y 3 considerando la naturaleza de la planificación integral universitaria :

- Acción de Mediano Plazo = Objetivo Estratégico Institucional
- Acción de Corto Plazo = Objetivo de Gestión

#### **5.2.1.- Articulacion de Objetivos Estrategicos (Acciones) de Mediano Plazo del Plan Estratégico Institucional**



ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES								PROGRAMACIÓN DE METAS							
			Cod	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO 2016-2020	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024		2025		
										PROG	EJE	PROG	EJE	PROG	EJE	PROG	EJE	
5	51	51-51-12	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuye a la calidad académica	1	Modelo académico	N°	N/A	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	
			Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia	1	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	N°	$\Sigma$ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	0	5	0	5	10	5	5	5	5	
5	51	51-51-12	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua de los académicos en el campo pedagógico y de las disciplinas	2	Académicos con grado de Doctorado	N°	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	11	11	22	0	10	10	10	2	2	2	2
				3	Académicos con maestría	N°	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	515	515	50	10	10	10	10	10	10	10	10
				4	Académicos con especialidad	N°	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	350	350	50	10	10	10	10	10	10	10	10



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART AL PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS *					
	E	M	R	COD	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	Línea Base 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-205)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022	2023	2024	2025
5	51	51-5.1.2	Mejorar la profesionalización pertinente del docente	1	Política de Titularización aplicada	Nº	$\Sigma$ de Política de Titularización aplicada	2	1	1	0	0	1	0
			Docentes titulares	2	Docentes titulares	Nº	$\Sigma$ de Docentes titulares	475	0	1	0	0	41	0
			Matriculados en programas académicos/carreras de formación de grado	1	Matriculados en programas académicos/carreras de formación de grado	Nº	$\Sigma$ Matriculados en programas académicos/carreras de formación de grado	23454	0	0	0	0	24391	24591
			Incremento de titulados a nivel de Licenciatura	2	Incremento del Nº de Titulados del nivel de Licenciatura	Nº	$\Sigma$ de Titulados del nivel de Licenciatura	676	2426	9665	1914	1826	1933	1971
			Incremento de titulados a nivel Técnico	3	Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico	Nº	$\Sigma$ de Titulados del nivel Técnico	16	30	275	54	51	55	57
5	51	51-5.1.2	Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social	5	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	%	Tasa de incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas  (No. alumnos actual/No. Alumnos año anterior-1) *100	1,40%	1,40%	5%	1%	4,10%	1%	1%
			Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	4	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	$\Sigma$ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	802	1854	3964	800	973	850	870



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART PDES	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS											
	E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (PEI 2021-2025)	2022		2023		2024		2025		
													PROG	EJEC	PROG	EJE	PROG	PROG	PROG	PROG	
5			Desarrollar una cultura de autoevaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	1	Carreras académicas Autoevaluadas	N°	$\Sigma$ de Carreras académicas Autoevaluadas	5	5	19	4	8	4	4	4	4	4	4	4	
				Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	2	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	2	2	10	2	3	2	2	2	2	2	2	2	
				Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	3	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	1	1	4	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1
				Unidades académicas y/o procesos acreditados	4	Unidades académicas y/o procesos acreditados	N°	$\Sigma$ de Unidades académicas y/o servicios acreditados	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
				Institutos de investigación autoevaluados	5	Institutos de investigación autoevaluados	N°	$\Sigma$ de Institutos de investigación autoevaluados	1	0	4	1	0	1	1	0	1	0	1	1	1
5			Desarrollar programas de formación posgradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Programas de posgrado desarrollados	1	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	8	27	41	7	14	7	7	10	10	10	10		
				Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados	2	Programas de posgrado con oferta virtual	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado con oferta virtual	2	2	31	5	4	5	5	5	8	8	8		
				Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	3	Incremento del N° de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	210	1092	2113	456	456	479	479	479	0	0	0	0	
				Titulados con grado de maestría	3	Titulados con grado de maestría	N°	$\Sigma$ Titulados con grado de maestría	210	0	0	0	0	0	0	0	0	361	361	361	381



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART AL PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS																						
	E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024		2025														
													PROG	EJEC	PROG	EJE	PROG	PROG	PROG	PROG													
5	5.1	5.1.2	Desarrollar programas de formación posgradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Título con grado de especialidad	3	Título con grado de especialidad	N°	Σ Titulados con grado de especialidad	49	0	0	0	0	0	0	0	0	110	120	0	0												
																						Incremento de titulados con grado de Doctor	4	N° de Titulados con grado de Doctor	N°	Σ de Titulados con grado de Doctor	0	4	0	1	2	3	0
Programas de posgrado autoevaluados	1	Programas de posgrado autoevaluados	N°	Σ de Programas de posgrado autoevaluados	0	3	0	1	1	1	1																						
												Programas de continuidad de Posgrado acreditados a nivel nacional	2	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	N°	Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	0	2	0	1	0	0	1	1									
Becas socioeconómicas otorgadas	1	Becas socioeconómicas otorgadas	N°	Σ de Becas socioeconómicas otorgadas	767	4666	830	830	830	830	852														852								
												Becas académicas otorgadas	2	Becas académicas otorgadas	N°	Σ de Becas académicas otorgadas	304	2870	300	300	985	985	985	985									
Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	3	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	N°	Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil	9308	50274	9000	10.000	9000	11000	12000														12000								



ART AL PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADOR DEL PROGRAMA										PROGRAMACIÓN DE METAS					
	E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACIÓN DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024	2025
													PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	PROG
5	5.1	5.1.5.1.2	Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	1	Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	Nº	$\Sigma$ de Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	113	113	340	102	102	102	117	117	117	117
			Disminución de la tasa de abandono	Disminución de la tasa de abandono	2	Disminución en el porcentaje de la Tasa de abandono*	%	Número de estudiantes que no se inscribieron/ Nº total de Estudiantes * 100	15%	15%	5%	1%	10,25%	1%	10%	1%	1%	1%
			Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos	Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos**	3	Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos**	%	Nº de estudiantes titulados / total de estudiantes inscritos * 100	2,96%	5%	5%	1%	8%	1%	1%	1%	1%	1%
			Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	1	Sistema de Investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollado	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
			institutos de investigación especializados	institutos de investigación especializados	2	institutos de investigación especializado	Nº	$\Sigma$ de institutos de investigación especializados	2	0	7	4	1	5	5	6	7	7
			Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	3	Unidad de Transferencia de Resultados de Investigación (UTRI)	Nº	N/A	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0
			Sistema de Carrera y Escalafón del Investigador	Sistema de Carrera y Escalafón del Investigador	4	Sistema de Carrera y Escalafón del Investigador	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0

\* Implica reducir la tasa de abandono en 1% por año, partiendo de la línea base, por lo que el año 2021, se tendría que llegar a una TA de 14%, el 2020 a 13%, hasta el 2025 llegando a disminuir hasta un 10%.

\*\* Implica incrementar el % de titulación en 1% año a año, partiendo de la línea base de 3%.



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL				INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS									
	E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO	2022		2023		2024		2025	
													PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	EJEC	PROG	EJEC
5	5	1	5	Asegurar el soporte Financiero para el desarrollo del proceso de investigación	Presupuesto destinado a la investigación	1	Presupuesto destinado a la investigación	%	$\frac{\Sigma \text{ de presupuesto destinado a la investigación}}{(\text{Presup año n-1} / \text{presup año n}) * 100}$	0	0	15%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
				Investigadores a Tiempo Completo	Investigadores a Tiempo Completo	1	Investigadores a Tiempo Completo	N°	$\Sigma \text{ de investigadores a tiempo completo}$	0	0	5	0	0	0	0	3	2		
				Programas de formación en gestión de la investigación	Programas de formación en gestión de la investigación	2	Programas de formación en gestión de la investigación	N°	$\Sigma \text{ de programas de formación en gestión de la investigación}$	0	0	3	0	0	1	1	1	1		
				Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	3	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	N°	$\Sigma \text{ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales}$	8	8	20	4	0	4	4	4	4		
				Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	4	Estudiantes beneficiados con becas de investigación	N°	$\Sigma \text{ de estudiantes beneficiados con becas de investigación}$	10	10	86	8	8	8	31	31	31		
				Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	5	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	N°	$\Sigma \text{ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación}$	0	0	4	1	1	1	1	1	1		
				Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	6	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	N°	$\Sigma \text{ Investigadores que publican artículos en revistas indexadas}$	0	0	6	0	0	2	2	2	2		



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS								
	E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	cod	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024	2025
													PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG
5	5.1	5.1.5	1.2	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico	Artículos publicados en revistas de circulación internacional	1	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	Nº	$\Sigma$ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	0	0	2	0	0	0	0	1	1
5	5.1	5.1.5	1.2	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	2	Artículos publicados en revistas indexadas	Nº	$\Sigma$ de artículos publicados en revistas indexadas	0	0	6	0	0	2	2	2	2
5	5.1	5.1.5	1.2	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	1	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	Nº	$\Sigma$ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	0	0	10	2	2	2	2	2	2
5	5.1	5.1.5	1.2		Proyectos de I+D+i concluidos	2	Proyectos de I+D+i concluidos	Nº	$\Sigma$ Proyectos de I+D+i concluidos	0	0	8	1	1	2	2	2	2
5	5.1	5.1.5	1.2		Proyectos de investigación concluidos	3	Proyectos de investigación concluidos	Nº	$\Sigma$ Proyectos de investigación concluidos	0	0	40	10	1	10	10	10	10
5	5.1	5.1.5	1.2	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	1	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	Nº	$\Sigma$ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	0	0	32	4	4	8	8	8	8
5	5.1	5.1.5	1.2		Revistas virtuales con código ISSN	2	Revistas virtuales con código ISSN	Nº	$\Sigma$ de Revistas virtuales con código ISSN	0	0	30	0	0	10	10	10	10
5	5.1	5.1.5	1.2		Libros publicados con QR, ISBN	3	Libros publicados con QR, ISBN	Nº	$\Sigma$ de Libros publicados con QR, ISBN	0	0	3	0	0	0	0	1	2
5	5.1	5.1.5	1.2		Documentos científicos publicados	4	Documentos científicos publicados	Nº	$\Sigma$ Documentos científicos publicados	0	0	6	0	0	2	2	2	2



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART PDES	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS									
	E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	cod	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024	2025	
													PROG	E/E	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG	
5	51	51512		Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	Propiedad intelectual registrada en SENAPI	5	Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	N°	$\Sigma$ Registro de la propiedad intelectual en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
				Patentes Registrados en SENAPI	Patentes Registradas en SENAPI	6	Patente registrada en SENAPI	N°	$\Sigma$ Patente registrada en SENAPI	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
				Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	1	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	N°	$\Sigma$ de eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados	0	0	5	1	0	1	1	1	1	1
				Convenios con Entidades estatales	Convenios con Entidades estatales	2	Convenios con Entidades estatales	N°	$\Sigma$ de convenios con Entidades estatales	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1
5	51	51512		Generar espacios de análisis concertación u apoyo mutuo potenciando el relacionamiento mutuo universidad-sociedad	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	3	Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	N°	$\Sigma$ Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales	0	0	10	2	1	2	2	2	2	2
				Proyecto de interacción social desarrollado	Proyecto de interacción social desarrollado	4	Proyecto de interacción social desarrollado	N°	$\Sigma$ proyecto de interacción social desarrollado	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0
				Prácticas de campo de interacción social	Prácticas de campo de interacción social	5	Prácticas de campo de interacción social	N°	$\Sigma$ prácticas de campo de interacción social	0	0	100	20	20	20	20	20	20	20
				25 actividades de interacción social	25 actividades de interacción social	6	Actividades de interacción social	N°	$\Sigma$ actividades de interacción social	0	0	25	5	5	5	5	5	5	5



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART PDES		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE METAS												
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024		2025			
												PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG	PROG	PROG		
5	5.1	5.1.5.1.2	Mejorar la comunicación y difusión oportuna de resultados de la actividad universitaria interna y externa	Ferias Científicas y Tecnológicas	1	Ferias Científicas y Tecnológicas	Nº	$\Sigma$ de ferias científicas y tecnológicas	1	2	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
				Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	2	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	Nº	$\Sigma$ de resultados del procesos de investigación transferidos a la sociedad	0	0	20	5	0	5	2	5	5	5	5	5	5
5	5.1	5.1.5.1.2	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional priorizando necesidades de los sectores mas vulnerables	Programas de orientación vocacional	1	Programas de orientación vocacional	Nº	$\Sigma$ de programas de orientación vocacional	1	2	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
				Cursos de actualización para profesionales y técnicos	2	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	Nº	$\Sigma$ de cursos de actualización para profesionales y técnicos	0	0	32	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional priorizando necesidades de los sectores mas vulnerables	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	3	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	Nº	$\Sigma$ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
				Instituto médico	4	Instituto medico	Nº	N/A	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de personas	Unidades que prestan servicios a la comunidad	5	Unidades que prestan servicios a la comunidad	Nº	$\Sigma$ de unidades que prestan servicio a la comunidad	4	4	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
				Actividades culturales desarrolladas	1	Actividades culturales desarrolladas	Nº	$\Sigma$ de actividades culturales desarrolladas	17	8	20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



ART PBES		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS						
		DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C O D	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024	2025	
E	M	R									PROG	EJEC	PROG	EJE EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG	
5	5.1	5.1.5.1.2	Fomentar el desarrollo de eventos deportivos, promoviendo la formación integral de las personas	1	Actividades deportivas desarrolladas	N°	$\Sigma$ de actividades deportivas desarrolladas	3	6	15	3	3	3	3	3	3	3
5	5.1	5.1.5.1.2	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	1	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) *	1%	2%	10%		2%	2%	2%	2%	2%	2%
5	5.1	5.1.5.1.2	Concientizar sobre la problemática ambiental	1	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	N°	$\Sigma$ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico	0	0	3	0	0	1	1	0	0	0
			Publicaciones sobre gestión ambiental	2	Publicaciones sobre gestión ambiental	N°	$\Sigma$ de publicaciones sobre gestión ambiental	0	0	20	5	5	5	5	5	5	5



ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS								
	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024		2025		
										PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG	PROG	PROG	
5	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro de los estándares de calidad del mundo	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	1	Programa Estratégico de internacionalización	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	
5.1		Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	2	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	N°	$\Sigma$ de convenios suscritos con IES	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	
5.1.5.1.2		Participaciones en REDES de IES	3	Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	N°	$\Sigma$ de participaciones en REDES de IES	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Ponencias en eventos nacionales	4	Ponencias en eventos nacionales	N°	$\Sigma$ de ponencias en eventos nacionales	0	0	6	0	0	2	2	2	2	2	2	2
		Ponencias en eventos nacionales	5	Ponencias en eventos internacionales	N°	$\Sigma$ ponencias en eventos internacionales	0	0	3	0	0	1	1	1	1	1	1	1
		Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	6	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	N°	$\Sigma$ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	0	0	3	0	0	1	1	1	1	1	1	1
		Unidad de relaciones internacionales	7	Unidad de relaciones internacionales	N°	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0



ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS									
	E	M R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021- 2025)	2022		2023		2024		2025	
												PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG	PROG	PROG
5	5.1	5.1.5.1.2	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	N°	$\Sigma$ Docentes que participan en programas de movilidad internacional	1	1	6	0	0	2	2	2	2	2	2
5	5.1	5.1.5.1.2	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	2	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	N°	$\Sigma$ estudiantes que participan en programas de movilidad internacional	2	5	10	2	2	2	2	2	2	2	2
5	5.1	5.1.5.1.2	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	3	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	N°	$\Sigma$ de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional	1	1	10	2	2	2	2	2	2	2	2
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar la gestión por resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	1	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	N°	$\Sigma$ de facultades que cuentan con PDF	7	7	4	0	0	4	4	0	0	0	0
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar la gestión por resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	2	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI	N°	$\Sigma$ de informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	0	0	5	1	1	1	1	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar la gestión por resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Autoevaluación institucional	3	Autoevaluación institucional	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0



ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS					
	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	cod	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2020)	ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024	2025
										PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG
5	Desarrollar la gestión por resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Sistema de gestión por Resultados	1	Sistema de Gestión por Resultados	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	0	0	
5.1		Estructura Organizacional Actualizada	2	Estructura Organizacional Actualizada	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	0	0	
5.1.5.1.2		Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	3	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	N°	$\Sigma$ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	0	0	19	0	0	0	0	9	10
5	Desarrollar sistemas integrados de gestión, información y comunicación, que permita una gestión universitaria eficiente	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	1	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	0	0	
5.1		Unidad de Transparencia	1	Unidad de Transparencia	N°	N/A	0	0	1	0	0	1	0	1	
5	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Rendición de Cuentas	2	Rendiciones de Cuentas	N°	$\Sigma$ de rendiciones de cuentas	0	0	3	0	0	1	1	1	
5.1		Recursos Propios generados	1	Incremento en la generación de Recursos Propios	%	$\Sigma$ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados)*100	11%	11%	12%	9%	13%	10%	11%	12%	



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

ART PDES	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL		INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE METAS								
	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023	2024	2025	
E	M	R								PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a Dic)	PROG	PROG
5	5.1	5.1.5.1.2	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	1 Proyectos de infraestructuras	Proyectos de inversión de infraestructura física	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión de infraestructura física	18	15	3	6	3	3	3	3
5	5.1	5.1.5.1.2	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	2 Proyectos de equipamiento	Proyectos de equipamiento	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión en equipamiento	12	31	3	6	3	3	3	3
5	5.1	5.1.5.1.2	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	3 Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	N°	$\Sigma$ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	0	0	0	0	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	1 Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	N°	$\Sigma$ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	0	0	0	0	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	2 Programas de actualización docente	Programa de actualización docente	N°	$\Sigma$ Programa de Actualización docente	1	1	1	1	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	3 Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	N°	$\Sigma$ Cursos de gestión universitaria para administrativos	0	0	0	0	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	4 Programas de Formación Continua para Administrativos	Programas de Formación Continua para Administrativos	N°	$\Sigma$ Programas de Formación Continua para Administrativos	1	0	1	0	1	1	1	1
5	5.1	5.1.5.1.2	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	5 Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	N°	$\Sigma$ Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados	0	0	1	0	1	1	1	1



ART PDES	OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADOR DEL PROGRAMA						PROGRAMACION DE METAS									
	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LINEA BASE (2020)	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2019-2025)		ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO (2021-2025)	2022		2023		2024		2025	
								2019-2020	2020-2025		PROG	EJEC	PROG	EJE (Estim a dic)	PROG	PROG	PROG	PROG
5	Instituir una política y esquema de remuneraciones del personal académico y administrativo que contemple estándares competitivos	Escalafón de personal administrativo	1	Escalafón de personal administrativo	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0
5.1	Desarrollar mecanismo que promuevan los derechos humanos, la equidad de genero, y a las personas con capacidades especiales	Unidad de Derechos Humanos	1	Unidad de Derechos Humanos	Nº	N/A	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0
5.1.5.1.2		Tribunal de Procesos Universitarios	2	Tribunal de Procesos Universitarios	Nº	N/A	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0



### 5.2.2 Articulación de Objetivos Estratégicos (Acciones) de Mediano Plazo y Objetivos Estratégicos de Gestión Institucional Acciones de Corto Plazo

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL		INDICADORES											
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	INDICADOR	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRAM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
1	Establecer un proyecto educativo para elevar la calidad educativa	Modelo académico	1.1	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica	Modelo académico	1	Modelo académico	Nº	N/A	1	0	0	0	0	0	0
2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	2.1	Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	1	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	Nº	$\Sigma$ Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados	0	10	5	0	0	0	5
3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua de los académicos en el campo pedagógico y de las disciplinas	Académicos con grado de Doctorado	3.1	Fortalecer el Desarrollo Docente para elevar la calidad de la formación académica	Académicos con grado de Doctorado	1	Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de Doctorado	0	10	10	0	0	0	10
		Académicos con maestría			2	Académicos (docente o investigador) con grado de maestría	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con grado de Maestría	10	10	10	0	0	0	10	
		Académicos con especialidad			Académicos con especialidad	3	Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	Nº	$\Sigma$ de Académicos (docente o investigador) con formación posgradual con grado de especialidad	10	10	10	0	0	0	10



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE METAS *									
003	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	003	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	C	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	Línea Base 2022	ESTIM 2023	2024 PROG	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	
4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente	Política de Titularización	4	Mejorar la profesionalización pertinente del docente	Docentes titulares	1	Política de Titularización aplicada	Nº	$\Sigma$ de Política de Titularización aplicada	0	0	1	0	0	1	0	
		Docentes titulares				2	Docentes titulares	Nº	$\Sigma$ de Docentes titulares	0	0	0	0	0	0		
5	Formar profesionales de grado con calidad, regularidad y pertinencia social en las diferentes áreas del conocimiento	Matriculados en programas académicos/ carreras de formación de grado	5	Fortalecer las carreras y programas de grado con calidad y pertinencia social	Matriculados en programas académicos/ carreras de formación de grado	1	Matriculados en programas académicos/ carreras de formación de grado	Nº	$\Sigma$ Matriculados en programas académicos/ carreras de formación de grado	23454	23585	24391	24391	0	0	0	0
						2	Incremento del Nº de Titulados del nivel de Licenciatura	Nº	$\Sigma$ de Titulados del nivel de Licenciatura	1826	1933	1952	488	488	488	488	
						3	Incremento del Nº de Titulados del nivel Técnico	Nº	$\Sigma$ de Titulados del nivel Técnico	51	55	56	14	14	14	14	
5	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	5		Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	4	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	%	Tasa de Incremento de la matrícula de grado en áreas desconcentradas (No. alumnos actual/No. Alumnos año anterior-1)*100	-4,10%	0%	1%	0,8%	0	0,2%	0	0
						5	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	Nº	$\Sigma$ de Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia	973	829	850	850	0	0	0	0



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACIÓN DE METAS						
COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2020	ESTIM 2023	PROGRAM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE		
01	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	1	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	Carreras y/o programas académicos autoevaluados	Carreras académicas Autoevaluadas	N°	$\Sigma$ de Carreras académicas Autoevaluadas	8	4	4	0	2	2	0		
		Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	2	Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel nacional	3	2	2	0	1	1	1	0	
		Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	3	Carreras universitarias acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	N°	$\Sigma$ de Carreras de grado acreditadas a nivel internacional	1	1	0	0	0	0	0	0
		Unidades académicas y/o procesos acreditados	4	Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o procesos acreditados	Unidades académicas y/o servicios acreditados	N°	$\Sigma$ de Unidades académicas y/o servicios acreditados	1	1	1	0	0	0	1	1
		Institutos de investigación autoevaluados	5	Institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	Institutos de investigación autoevaluados	N°	$\Sigma$ de Institutos de investigación autoevaluados	0	0	1	0	0	0	0	1
				Desarrollar una cultura de autoevaluación y evaluación y acreditación, motivando la mejora continua de las carreras													



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS 2024				
03	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	03	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	03	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRAMA M 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
1	Desarrollar programas de formación posgradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Programas de posgrado desarrollados	1	Desarrollar programas de Posgrado; presenciales y virtuales en distintas áreas de conocimiento, respondiendo a las necesidades y demandas sociales	Programas de posgrado desarrollados	Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado presenciales y semipresenciales	14	7	10		2	2	2	4
		Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados			2	Programas de posgrado con oferta virtual	N°	$\Sigma$ de Programas de posgrado con oferta virtual	4	5	8		2	2	2	
		Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad			3	Incremento del N° de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Maestría o Especialidad	456	479	0		0	0	0	0
		Titulados con grado de maestría				Titulados con grado de maestría	N°	$\Sigma$ Titulados con grado de maestría	210	0	361		25	0	60	276
2	Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad	Titulados con grado de maestría		Titulados con grado de maestría	N°	Titulados con grado de maestría	N°	$\Sigma$ Titulados con grado de maestría	49	0	110		25	0	26	59
		Incremento de titulados con grado de Doctor	4	Incremento del N° de Titulados con grado de Doctor	N°	$\Sigma$ de Titulados con grado de Doctor	0	2	3		0	1	1	1	1	



∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	5	Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado	N°	Σ de Investigaciones científicas, en programas de posgrado	200	200	200	200	50	50	50	50
												200	200	200	200	50	50	50	50
∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Programas de posgrado autoevaluados	1	Programas de posgrado autoevaluados	N°	Σ de Programas de posgrado autoevaluados	1	1	1	1	0	0	0	1
												1	1	1	1	0	0	0	1
∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	2	Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	N°	Σ de Programas recurrentes de Posgrado acreditados a nivel nacional	0	0	0	0	0	0	0	0
												0	0	0	0	0	0	0	0
∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Becas socioeconómicas otorgadas	1	Becas socioeconómicas otorgadas	N°	Σ de Becas socioeconómicas otorgadas	830	830	830	852	0	0	0	0
												830	830	830	852	0	0	0	0
∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Becas académicas otorgadas	2	Becas académicas otorgadas	N°	Σ de Becas académicas otorgadas	985	985	985	985	0	493	492	492
												985	985	985	985	0	493	492	492
∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario o Estudiantil	3	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario o Estudiantil	N°	Σ de Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario o Estudiantil	9000	9000	9000	11000	0	5500	5500	0
												9000	9000	9000	11000	0	5500	5500	0
∞	Oorgar incentivos a los estudiantes, para promover la continuidad, rendimiento académico y la disminución de la deserción	∞	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	7.2	Promover el desarrollo de la formación integral de los estudiantes, dotándoles mejores condiciones de estudio y equidad	∞	Estudiantes con reconocimiento al	1	Estudiantes con reconocimiento al	N°	Σ de Estudiantes con reconocimi	102	117	117	117	0	0	0	0
												102	117	117	117	0	0	0	0





PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS 2024					
CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRA M 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
10	Fortalecer los recursos humanos para el desarrollo del proceso de investigación	Investigadores a Tiempo Completo	10.1	Implementar un sistema dinámico de gestión de la investigación desarrollando el recurso humano	Investigadores a Tiempo Completo	1	Investigadores a Tiempo Completo	N°	$\sum$ de investigadores a tiempo completo	0	0	3	0	1	1	1
		Programas de formación en gestión de la investigación			2	Programas de formación en gestión de la investigación	N°	$\sum$ de programas de formación en gestión de la investigación	0	1	1	0	1	0	0	
		Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales			3	Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	N°	$\sum$ de investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	0	4	4	1	1	1	1	
		Estudiantes beneficiados con una beca de investigación			4	Estudiantes beneficiados con una beca de investigación	N°	$\sum$ de estudiantes beneficiados con becas de investigación	8	31	31	0	0	31	0	
		Investigadores extranjeros en proyectos de investigación			5	Investigadores extranjeros en proyectos de investigación	N°	$\sum$ de investigadores extranjeros en proyectos de investigación	1	1	1	1	0	0	1	0
		Investigadores que publican artículos en revistas indexadas			6	Investigadores que publican artículos en revistas indexadas	N°	$\sum$ de investigadores que publican artículos en revistas indexadas	0	2	2	2	0	0	2	0



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES					PROGRAMACIÓN DE METAS 2024						
83	DENOMINACION	83	PRODUCTO O RESULTADO	83	DENOMINACION	83	PRODUCTO O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRAM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
11	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	11.1	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	1	Publicar artículos de investigación científica de impacto socioeconómico	1	Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional	N°	$\Sigma$ de artículos y/o publicaciones en revistas arbitradas e indexadas de circulación internacional	0	0	1	0	0	0	1
			Artículos publicados en revistas indexadas	2		Artículos publicados en revistas indexadas	N°	$\Sigma$ de artículos publicados en revistas indexadas	0	2	2	0	0	1	1	
12	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	12.1	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	1	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos	1	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos	N°	$\Sigma$ de convenios locales y/o nacionales empresa-estado-universidad suscritos	2	2	2	0	0	1	1
			Proyectos de I+D+i concluidos	2		Proyectos de I+D+i concluidos	N°	$\Sigma$ Proyectos de I+D+i concluidos	1	2	2	0	1	1		
12	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	12.1	Proyectos de investigación concluidos	3	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	3	Proyectos de investigación concluidos	N°	$\Sigma$ Proyectos de investigación concluidos	1	10	10	0	2	4	4
			Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	1		Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	N°	$\Sigma$ Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso	4	8	8	2	2	2	2	
12	Fortalecer la difusión de conocimientos, registro de la propiedad intelectual y patentes, generados por el proceso de investigación científico y tecnológico	12.1	Revistas virtuales con código ISSN	2	Difundir resultados de investigación de impacto para el aprovechamiento de la sociedad	2	Revistas virtuales con código ISSN	N°	$\Sigma$ de Revistas virtuales con código ISSN	0	10	10	2	2	2	4
			Libros publicados con QR, ISBN	3		Libros publicados con QR, ISBN	N°	$\Sigma$ de Libros publicados con QR, ISBN	0	0	1	0	0	1	0	





PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

14	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	25 actividades de interacción social	Ferias Científicas y Tecnológicas	6	Actividades de interacción social	N°	Σ actividades de interacción social	5	5	5	0	1	2	2
			Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad	2	Resultados del proceso de Investigación transferidos a la Sociedad	N°	Σ de resultados de procesos de investigación transferidos a la sociedad	0	2	5	0	2	2	1
15	Desarrollar programas de servicio a la comunidad a nivel del sistema de la universidad boliviana	25 actividades de interacción social	Programas de orientación vocacional	1	Programas de orientación vocacional	N°	Σ de programas de orientación vocacional	1	1	1	0	0	0	1
			Cursos de actualización para profesionales y técnicos	2	Cursos de actualización para profesionales y técnicos	N°	Σ de cursos de actualización para profesionales y técnicos	1	5	15	0	5	5	5
15	Coadyuvar al desarrollo social, económico y cultural, a nivel local regional y nacional, priorizando necesidades de los sectores más vulnerables	25 actividades de interacción social	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	3	Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	N°	Σ de Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	0	0	1	0	0	0	1
			Instituto médico	4	Instituto médico	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0
			Unidades que prestan servicios a la comunidad	5	Unidades que prestan servicios a la comunidad	N°	Σ de unidades que prestan servicio a la comunidad	1	1	1	0	0	0	1



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS				
CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRAM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
16	Fomentar la actividad cultural – artística y deportiva en la comunidad universitaria, en el marco de un proceso de integración con la sociedad	Actividades culturales desarrolladas	16.1	Fomentar el desarrollo de eventos culturales, promoviendo la formación integral de las personas	Actividades culturales desarrolladas	1	Actividades culturales desarrolladas	N°	$\sum$ de actividades culturales desarrolladas	4	4	4	0	1	1	2
17	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	17.1	Canalizar recursos financieros adecuados para proyectos y actividades, fortaleciendo la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	1	Presupuesto universitario asignado a actividades de interacción social y extensión universitaria	%	(Presupuesto actividades IS y EU programado / Presupuesto total Institucional) *	2%	2%	2%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%
18	Promover una cultura de gestión ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	18.1	Concientizar sobre la problemática ambiental	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	1	Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico y tecnológico	N°	$\sum$ de Actividades institucionales de gestión ambiental con soporte científico tecnológico	0	1	1	0	0	0	1
		Publicaciones sobre gestión ambiental		Publicaciones sobre gestión ambiental	Publicaciones sobre gestión ambiental	2	Publicaciones sobre gestión ambiental	N°	$\sum$ de publicaciones sobre gestión ambiental	5	5	5	0	2	2	1



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL		INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE METAS									
G O	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROG AM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE			
G O	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	Internacionalizar la universidad posicionándola dentro los estándares de calidad del mundo	Programa Estratégico de internacionalización aprobada	Programa Estratégico de internacionalización	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0			
		Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES		Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	2	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES	N°	$\Sigma$ de convenios suscritos con IES	1	1	1	0	0	0	1		
		Participación en REDES de IES		Participación en REDES de IES	3	Participaciones de las universidades en REDES de instituciones de Educación Superior del exterior- IES	N°	$\Sigma$ de participaciones en REDES de IES	1	1	1	1	0	0	0	1	
		Ponencias en eventos nacionales		Ponencias en eventos nacionales	4	Ponencias en eventos nacionales	N°	$\Sigma$ de ponencias en eventos nacionales	0	2	2	2	0	0	1	1	
		Ponencias en eventos nacionales		Ponencias en eventos nacionales	5	Ponencias en eventos internacionales	N°	$\Sigma$ ponencias en eventos internacionales	0	1	1	1	0	0	0	1	
		Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad		Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	6	Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	N°	$\Sigma$ Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad	0	1	1	1	1	0	0	0	1
		Unidad de relaciones internacionales		Unidad de relaciones internacionales	7	Unidad de relaciones internacionales	N°	Unidad de relaciones internacionales	0	N/A	0	0	0	0	0	0	0



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL		INDICADORES						PROGRAMACIÓN DE METAS 2024							
CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRA M 2024	PRIMER TRIMESTR E	SEGUNDO TRIMESTR E	TERCER TRIMESTR E	CUARTO TRIMESTR E	
20	Fortalecer el relacionamiento, la cooperación y el intercambio con organismos y universidades nacionales y del exterior	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	20.1	Internacionalizar actividades académicas e investigativas, promoviendo la excelencia académica	1	Docentes que participan en programas de movilidad internacional	N°	$\Sigma$ Docentes que participan en programas de movilidad internacional		1	0	2	0	0	1	1	
		Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional			2	Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional	N°	$\Sigma$ estudiantes que participan en programas de movilidad internacional		2	2	2	0	0	1	1	
		Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.			3	Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	N°	$\Sigma$ de proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional		1	2	2	0	0	1	1	
21	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación	Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	21.1	Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización		Facultades que cuentan con Planes de Desarrollo Facultativo	N°	$\Sigma$ de facultades que cuentan con PDF		0	0	0	0	0	0	0	0
		Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados				Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados	N°	$\Sigma$ de informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados		1	1	1	0	0	0	1	
		Autoevaluación institucional				Autoevaluación institucional	N°	N/A		0	0	0	0	0	0	0	



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS 2024				
COB	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CS	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTI M 2023	PROGRA MI 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
21	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria, con sistemas de gestión por resultados y de calidad, y el uso de tecnologías de información y comunicación	Sistema de gestión por Resultados	21.2	Desarrollar la Gestión por Resultados, transparente y eficiente permitiendo una universidad de calidad	Sistema de gestión por Resultados	1	Sistema de Gestión por Resultados	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0
		Estructura Organizacional Actualizada			Estructura Organizacional Actualizada	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0		
		Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional			Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	N°	$\Sigma$ de Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional	0	0	9	0	3	3	3		
22	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	22.1	Desarrollar un Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación, que permita una gestión universitaria eficiente	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	1	Sistema Integrado de Gestión, Información y Comunicación (en línea)	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0
		Unidad de Transparencia			Unidad de Transparencia	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0		
		Rendición de Cuentas			Rendición de Cuentas	2	Rendiciones de Cuentas	N°	$\Sigma$ de rendiciones de cuentas	0	1	1	0	1	0	0



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADORES							PROGRAMACIÓN DE METAS 2024			
CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	CO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRAM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
23	Lograr mayores niveles de eficiencia y de sostenibilidad financiera	Recursos Propios generados	23.1	Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional	Recursos Propios generados	1	Incremento en la genera ción de Recursos Propios	%	$\Sigma$ (Recursos Propios generados/Recursos propios esperados)*100	13%	11%	11%	2%	3%	3%	3%
24	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Proyectos de infraestructuras	24.1	Dotar Infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Proyectos de infraestructuras	1	Proyectos de inversión de infraestructura física	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión de infraestructura física	6	3	3	0	1	1	1
		Proyectos de equipamiento			2	Proyectos de equipamiento	N°	$\Sigma$ de Proyectos de inversión en equipamiento	6	3	3	0	1	1	1	
		Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento			Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	3	Programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	N°	$\Sigma$ de programas de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	0	1	1	0	0	0	1



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL			OBJETIVO DE GESTION INSTITUCIONAL			INDICADOR DEL PROGRAMA					PROGRAMACION DE METAS					
CODIGO	DENOMINACION	PRODUCTO O RESULTADO	CODIGO	DENOMINACION	PRODUCTO O RESULTADO	CC	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIM 2023	PROGRAM 2024	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE
25	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente y los administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	25.1	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	1	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	N°	Σ Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	0	1	1	0	0	0	1
		Programas de actualización docente			2	Programa de actualización docente	N°	Σ Programas de Actualización docente	1	1	1	0	0	1		
26	Asegurar y categorizar el desarrollo del personal docente, los investigadores y los administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	26.1	Desarrollar el sistema integral de Recursos Humanos, potenciando el personal universitario	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	3	Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos	N°	Σ Cursos de gestión universitaria para administrativos	0	1	1	0	0	0	1
		Programas de Formación Continua para Administrativos			4	Programas de Formación Continua para Administrativos	N°	Σ Programas de Formación Continua para Administrativos	0	1	1	0	0	1		
27	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Escalafón de personal administrativo	27.1	Instituir una política y esquema de remuneraciones del personal académico y administrativo que contemple estándares competitivos	Escalafón de personal administrativo	1	Escalafón de personal administrativo	N°	N/A	0	0	0	0	0	0	0
		Unidad de Derechos Humanos			1	Unidad de Derechos Humanos	N°	N/A	0	0	0	0	0	0		
27	Fomentar el respeto a los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con discapacidad	Tribunal de Procesos Universitarios	27.1	Desarrollar mecanismos que promuevan los derechos humanos, la equidad de género, y a las personas con capacidades especiales	Tribunal de Procesos Universitarios	2	Tribunal de Procesos Universitarios	N°	N/A	0	1	0	0	0	0	0
		Unidad de Derechos Humanos			1	Unidad de Derechos Humanos	N°	N/A	0	0	0	0	0	0		



### 5.2.4 Resumen de Presupuesto Plurianual de Gastos por Programas Articulados a la Acción de Mediano Plazo

C	OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL		COD	DENOMINACIÓN	PROGRAMACION DEL PRESUPUESTO PLURIANUAL DE GASTOS (Bs.)	
	DENOMINACIÓN	PRODUCTO			2024	2025
2	Desarrollar una Gestión Curricular diversificada para una formación integral, flexible y de calidad y pertinencia social	Carreras y programas académicos con diseños curriculares actualizados				
3	Mejorar el desempeño docente a través de una formación y actualización continua de los académicos en el campo, pedagógico y de las disciplinas	Académicos con grado de Doctorado Académicos con maestría Académicos con especialidad	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	7.555,00	7.555,00
4	Fortalecer el desarrollo de la Carrera Docente	Política de Titularización aplicada Incremento de la matrícula de grado Incremento de titulados a nivel de Licenciatura Incremento de titulados a nivel Técnico	100	Formación Académica – Grado	190.996.969,00	190.996.969,00
5	Desarrollar programas de Formación Profesional de Grado con calidad y pertinencia social en las diferentes áreas de la ciencia	Incremento de la matrícula de grado en programas de carreras desconcentradas	520	Desconcentración Académica – Fortalecimiento de la Cobertura Educativa Superior	2.080.127,00	2.080.127,00
5	Asegurar la calidad académica de los programas profesionales de Grado	Estudiantes nuevos matriculados con promedio de excelencia Carreras y/o programas académicos autoevaluados Carreras universitarias acreditadas a nivel nacional Unidades académicas y/o procesos acreditados Institutos de investigación autoevaluados	0	Administración y Gestión De La Universidad	14.550,00	14.550,00
6	Desarrollar programas de formación pos gradual de excelencia, articulados al grado y que respondan con calidad y pertinencia a las demandas y necesidades de la sociedad	Programas de posgrado desarrollados Programas de posgrado con oferta virtual desarrollados Incremento de titulados con grado de maestría o especialidad Incremento de titulados con grado de Doctor Investigaciones científicas, tecnológicas, sociales y humanísticas en programas de posgrado (tesis)	200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	14.639.890,00	14.639.890,00
7	Asegurar la calidad académica de los programas de Posgrado	Programas de posgrado autoevaluados				
8	Optimizar la otorgación de becas a los estudiantes para premiar a los mejores y para dotar de condiciones a estudiantes de escasos recursos económicos	Becas socioeconómicas otorgadas Becas académicas otorgadas	720 721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Socioeconómica Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Académica	2.325.322,00 2.686.464,00	2.325.322,00 2.686.464,00
9	Mejorar el rendimiento académico de los estudiantes universitarios de Grado	Estudiantes afiliados anualmente en el Seguro Social Universitario Estudiantil Estudiantes con reconocimiento al aprovechamiento académico	740 721	Seguro Social De Salud – SUE Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Académica	8.505.994,00 67.604,00	8.505.994,00 67.604,00



		Disminución de la tasa de abandono	110	Formación Académica – Cursos y Programas Académicos Autofinanciados	3.622.320,00	3.622.320,00
		Estudiantes titulados con respecto a los estudiantes inscritos desarrollado	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	1.650,00	1.650,00
10	Fortalecer la planificación y estructura organizacional del proceso de investigación	Sistema de investigación, Ciencia, Tecnología e Investigación desarrollados Institutos de investigación especializados Sistema de Carrera y Escalafón del Investigador				
11	Asegurar el soporte Financiero para el desarrollo del proceso de investigación	Presupuesto destinado a la investigación Investigadores a Tiempo Completo Programas de formación en gestión de la investigación Investigadores que participan en eventos científicos nacionales e internacionales	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	14.000,00	14.000,00
12	Fortalecer los recursos humanos para el desarrollo del proceso de investigación	Estudiantes beneficiados con una beca de investigación Investigadores extranjeros en proyectos de investigación Investigadores que publican artículos en revistas indexadas Artículos publicados en revistas indexadas de circulación internacional Artículos publicados en revistas indexadas locales y nacionales	722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – Beca Investigación	89.185,00	89.185,00
13	Desarrollar procesos de investigación de impacto socioeconómico y reconocimiento internacional	Convenios nacionales empresa-estado-universidad suscritos Proyectos de I+D+i concluidos Proyectos de investigación concluidos	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	14.000,00	14.001,00
14	Desarrollar proyectos de investigación estratégicos de alto impacto a partir de las demandas regionales y nacionales que contribuyan al desarrollo económico y social sustentable	Revistas publicadas anualmente por área del conocimiento con código ISSN impreso Revistas virtuales con código ISSN Libros publicados con QR,ISBN Documentos científicos publicados Propiedad intelectual registrada en SENAPI Patentes Registrados en SENAPI	510	Ciencia y Tecnología – Proyectos De Investigación	-	-
15	Desarrollar una Red Nacional de información, registro y difusión científica y tecnológica	Eventos de análisis, discusión y debate orientados a la formulación de políticas públicas desarrollados Convenios con Entidades estatales Convenios suscritos con sectores productivos, empresas y organizaciones sociales Prácticas de campo de interacción social Actividades de interacción social	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	1.200,00	1.200,00
16	Desarrollar eventos, convenios y proyectos de interacción social	Ferias Científicas y Tecnológicas	130	Convenios Financiados - Cooperación	40.130,00	40.130,00
17			3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	300,00	300,00
			762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	565.662,00	565.662,00
			3		5.670,00	5.670,00



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

	Fortalecer la difusión y transferencia de conocimientos hacia los sectores urbanos y rurales para mejorar su calidad de vida	Resultados del proceso de Investigación transferidos por la universidad a la Sociedad		Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)		
18	Desarrollar programas de servicio a la comunidad a nivel del sistema de la universidad boliviana	Programas de orientación vocacional Cursos de actualización para profesionales y técnicos Cursos de calificación y certificación de mano de obra no calificada	140	Formación Académica – Unidades Generadoras De Recursos	3.618.730,00	3.618.730,00
19	Fomentar la creación artística y la actividad cultural en la Universidad, en el marco de un proceso de interacción con la sociedad	Actividad cultural en la Universidad	760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	425.257,00	425.257,00
20	Promover la actividad deportiva en la comunidad universitaria con sentido de integración con la sociedad	Actividad deportiva en la comunidad	761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	309.160,00	309.160,00
21	Asegurar el soporte financiero para la interacción social y extensión universitaria	Asignación presupuestaria para actividades de interacción social y extensión universitaria	3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	950,00	950,00
22	Promover una cultura de gestión ambiental	Publicaciones sobre gestión ambiental				
23	Fortalecer el relacionamiento y la cooperación internacional de las universidades del sistema con organismos y Universidades del exterior	Convenios suscritos con instituciones de Educación Superior del Exterior-IES Participaciones en REDES de IES Ponencias en eventos nacionales Ponencias en eventos nacionales Congresos, seminarios y conferencias internacionales organizadas por la universidad				
24	Asegurar la movilidad docente, estudiantil y administrativa para optimizar el aprendizaje institucional, el intercambio de buenas prácticas y la ejecución de proyectos con la cooperación internacional, en el marco del desarrollo, académico, investigativo y la interacción	Docentes que participan en programas de movilidad internacional Estudiantes de que participan en programas de movilidad internacional Proyectos ejecutados con financiamiento de la cooperación internacional.	0	Administración y Gestión De La Universidad	34.685,00	34.685,00
25	Fortalecer el desarrollo de una cultura de planificación, de control de gestión y de evaluación Universitaria	Informes anuales de seguimiento y evaluación del PEI elaborados				
26	Implementar los Sistemas de Gestión por Resultados y Gestión de la Calidad para la mejora continua	Unidades Ejecutoras con procesos de rediseño organizacional				
28	Implementar los Sistemas de Transparencia y Rendición de Cuentas	Rendición de Cuentas	97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	71.796.954,00	71.796.954,00
			98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	52.003,00	52.003,00
			99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	13.374.418,00	13.374.418,00



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

29	Lograr mayores niveles de eficacia, eficiencia y de sostenibilidad financiera	Generación de Recursos Propios	140	Formación Académica – Unidades Generadoras De Recursos	5.000,00	5.000,00
30	Fortalecer la Infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo institucional	Proyectos de infraestructuras	610	Otros Programas Específicos – Inversión Infraestructura Y Equipamiento	-	-
		Proyectos de equipamiento	611	Otros Programas Específicos – Inversión Fortalecimiento Académico	-	-
		Programa de funcionamiento y mantenimiento de infraestructura física y equipamiento	750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH	650.040,00	650.040,00
			770	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	2.300.000,00	2.300.000,00
			780	Compensación Diplomas Académicos y Títulos En Provisión Nacional	60.000,00	60.000,00
31	Potenciar las capacidades de las autoridades, el personal docente, los investigadores y los administrativos	Cursos de Actualización en gestión universitaria para autoridades	150	Formación Académica – Mantenimiento y Desarrollo Institucional	3.600.000,00	3.600.000,00
		Programas de actualización docente				
		Cursos de Actualización en gestión universitaria para administrativos				
		Programas de Formación Continua para Administrativos				
		Talleres y/o cursos de motivación y compromiso institucional ejecutados				
Programas de Formación Continua para Administrativos						
32	Asegurar y categorizar el desarrollo del personal docente, los investigadores y los administrativos	Escalafón de personal administrativo	0	Administración y Gestión De La Universidad		
			3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	55.426.314,00	55.426.314,00
		<b>TOTAL</b>	100	Formación Académica – Grado	380.934.003,00	380.937.039,00



### 5.3.- Estructura Programática

La UAJMS, definió su Estructura Programática Institucional, considerando lo siguiente:

- Programas de Gestión Administrativa, para la asignación de recursos destinados a gastos de funcionamiento; no incluye proyectos de inversión.
- Programas Específicos para la producción de bienes y prestación de servicios que genera la entidad conforme sus competencias.
- Programas destinados al pago de deuda, provisiones financieras, transferencias y otras asignaciones.

La estructura programática se detalla en la siguiente tabla:

**TABLA 1 ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DEL PRESUPUESTO**

Nº	PROGRAMA FINANCIERO	TIPO DE PROGRAMA
0	Administración y Gestión De La Universidad	Sustantivo
3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	Sustantivo
100	Formación Académica – <b>Grado</b>	Sustantivo
110	Formación Académica – <b>Cursos Y Programas Académicos Autofinanciados</b>	Sustantivo
130	Convenios Financiados - Cooperación	Sustantivo
140	Formación Académica – <b>Unidades Generadoras De Recursos</b>	Administrativo
150	Formación Académica – <b>Gestión De Mantenimiento Institucional</b>	Administrativo
200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	Sustantivo
510	Ciencia Y Tecnología – <b>Proyectos De Investigación</b>	Sustantivo
520	Desconcentración Académica – <b>Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior</b>	Administrativo
610	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Infraestructura Y Equipamiento</b>	Administrativo
611	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Fortalecimiento Académico</b>	Administrativo
720	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Socioeconómica</b>	Sustantivo
721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Académica</b>	Sustantivo
722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Investigación</b>	Sustantivo
723	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Interacción Social Y Extensión</b>	Sustantivo
740	Seguro Social De Salud – SUE	Sustantivo
750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión IDH	Administrativo
760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	Sustantivo
761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	Sustantivo
762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	Sustantivo
770	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	Administrativo
780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	Administrativo
97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	Administrativo
98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	Administrativo
99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	Administrativo



**5.4.- Programa de Inversión  
5.4.1.- Proyectos Programados**

**TABLA 2 PROGRAMA DE INVERSIÓN RECURSOS IDH (41-119)  
(EXPRESADO EN BS.)**

N°	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI)	COMPETENCIA	SITUACIÓN DEL PROYECTO	COD. SIN	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2024
1	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Infraestructura	Continuidad	01450000700000	Equipamiento, Mejoramiento y Dotación de Agua a los Centros Agropecuarios de la Carrera de Ing. Agronómica. El Palmar Facultad Del Gran Chaco - UAJM	489.394,00
2	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos.	Investigación	Continuidad	01450207600000	Implementación Técnica Transferencia Embriones Ganado Caprino-Centro Experimental Chocloca	215.725,00
3	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos.	Investigación	Continuidad	01450208100000	Investigación Para la Identificación De Estrategias y Herramientas Para Reducir Pérdidas Ocasionadas Por la Mariposa Perforadora de las Frutas en El Valle Central de Tarija	1.200,00
4	Organizar la gestión y ejecución de los proyectos de investigación, mejorando sus procedimientos.	Investigación	Continuidad	01450208800000	Investigación, Detección y Tipificación de Cáncer de Piel Con Estudio Anatomopatológico y Técnicas Inmunohistoquímicas Ciudad de Tarija	10.500,00
5	Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAJMS al 2021	Académico	Continuidad	01450367400000	Formulación e Implementación del Modelo Académico UAJMS.	857.848,00
6	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Equipamiento	Continuidad	1450028700000	Construcción y Equipamiento del Bloque Académico Para la Carrera de Ingeniería Civil Campus Universitario UAJMS	3.490.695,00
7	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Infraestructura	Continuidad	1450025800000	Construcción y Equipamiento Centro de Convenciones Campus Universitario - UAJMS	26.365.728,00



N°	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI)	COMPETENCIA	SITUACIÓN DEL PROYECTO	COD. SISIN	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2024
8	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Equipamiento	Continuidad	1450024300000	Construcción y Dotación Mobiliario Nuevo Bloque de la Facultad de Odontología - UAJMS.	1.210.857,00
9	Dotar infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo	Equipamiento	Continuidad	1450024700000	Construcción y equipamiento de Laboratorios de Farmacología y Farmacotecnia de la Facultad de Ciencias de la Salud de la U.A.J.M.S	2.291.482,00
<b>FUENTE: DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS – UNIDAD DE PROYECTOS</b>						<b>34.933.429,00</b>
<b>ELABORACIÓN: PROPIA</b>						



### 5.4.2.- Programa de Requerimiento de Financiamiento de Inversión

**TABLA 4 PROGRAMA DE REQUERIMIENTO  
(EXPRESADO EN BS.)**

Nº	OBJETIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL (PEI)	COMPETENCIA	NOMBRE DE PROYECTO/ACTIVIDAD	UNIDAD BENEF.	MONTO APROX. Bs.
1	Dotar Infraestructura y Equipamiento Adecuado Garantizando el Desarrollo Académico y Administrativo	Equipamiento	Equipamiento de Laboratorios de Diagnóstico y Protección Vegetal-Facultad de Ingeniería en Recursos Naturales - Yacuiba	Facultad de Ingeniería en Recursos Naturales y Tecnología	1.554.852,74
2	Dotar Infraestructura y Equipamiento Adecuado Garantizando el Desarrollo Académico y Administrativo	Equipamiento	Equipamiento Laboratorio y Aulas Taller Carrera Arquitectura y Urbanismo UAJMS	Facultad Ciencias y Tecnología	1.639.899,00
<b>TOTAL COSTO</b>					<b>3.194.751,74</b>

Fuente: Unidad de Proyectos  
Elaboración: propia

### 6.- Recurso

**TABLA 5 TECHOS ASIGNADOS POR EL MEFP  
(EXPRESADO EN BS.)**

RECURSOS	2024	2025
Copart. Tributaria	90.148.895,00	92.741.706,00
Copart. IDH	23.256.758,00	22.198.834,00
Copart IDH Nivelación	2.744.85,00	2.619.965,00
Subvención Ordinaria del TGN	99.825.381,00	99.9825.381,00
<b>TOTAL</b>	<b>215.975.859,00</b>	<b>217.385.886,00</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas  
Elaboración: Propia

**TABLA 6 RECURSOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
(EXPRESADO EN BS.)**

GR	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
12	venta de Bienes y Servicios de las administraciones públicas	6.069.092,00
15	Tasas, derechos y otros ingresos	33.639.809,00
16	Interese y otras rentas de la propiedad	460.650,00
19	Transferencias corrientes	216.415.489,00
35	Disminución y cobro de otros activos financieros	124.348.963,00
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>		<b>380.934.003,00</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas  
Elaboración: Propia



**TABLA 7 PRESUPUESTO CORRIENTE E INVERSIÓN  
(EXPRESADO EN BS.)**

Recurso	IMPORTE	%
Corriente	380.934.003,00	86,82
Inversión	57.811.614,00	13,18
<b>TOTAL</b>	<b>438.745.617,00</b>	<b>100</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas  
Elaboración: Propia

**TABLA 8 DISTRIBUCIÓN DEL IDH POR COMPETENCIAS  
(EXPRESADO EN BS.)**

COMPETENCIAS Y APLICACIÓN	%	IMPORTE
Becas	10	2.600.158,00
Extensión Cultura y Deporte	5	1.300.079,00
Inversión Estudiantil	5	1.300.079,00
Desconcentración	8	2.080.127,00
Mantenimiento Infraestructura y Equipamiento IDH	2,5	650.040,00
SUE		3.000.000,00
Comisiones		2.000,00
Títulos de Bachiller		2.300.000,00
Títulos Provisión Nacional		60.000,00
Fondo Cívico		59.003,00
<b>TOTAL COMPETENCIA</b>		<b>13.344.486,00</b>
<b>SALDO PARA INVERSION</b>		<b>12.657.097,00</b>

Fuente: División de Presupuestos – Finanzas  
Elaboración: Propia

**7.- Gasto**

**TABLA 9 PRESUPUESTO DE GASTOS  
(EXPRESADO EN BS.)**

GRUPO	TOTAL
Servicios Personales	243.089.271
Servicios no Personales	30.354.101
Materiales y Suministros	12.732.762
Activos Reales	1.256.112
Activos Financieros	71.796.954
Servicio de la deuda	13.550.720
Transferencias	5.371.625
Impuestos, Regalías y Tasas	2.584.156
Otros Gastos	198.302
<b>TOTAL</b>	<b>380.934.003</b>

Fuente: División de presupuestos

**TABLA 10 PRESUPUESTO DE GASTO - GRUPO DE SERVICIO PERSONAL  
(EXPRESADO EN BS.)**

DESCRIPCIÓN	TOTAL	%
Personal Administrativo	73.374.496,00	29,55
Personal Docente	162.002.720	65,25
Personal Eventual	11.728.147	4,72
Asignaciones Familiares	794.225	0,32
Otras Previsiones- (Vacaciones No Utilizadas)	396.389	0,16
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>248.295.977</b>	<b>100</b>

Fuente: División de presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 11 PRESUPUESTO DE GASTO - GRUPO DE SERVICIO BÁSICOS  
(EXPRESADO EN BS.)**

DESCRIPCIÓN	TOTAL	%
Energía Eléctrica	3.731.740,00	64,2
Agua	345.835,00	5,9
Telefonía	372.660,00	6,4
Gas	68.835,00	1,2
Servicio de Internet	1.298.240,00	22,3
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>5.817.310,00</b>	<b>100</b>

Fuente: División de presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 12 PRESUPUESTO DE GASTO POR UNIDAD EJECUTORA  
(EXPRESADO EN BS.)**

UNIDADES EJECUTORAS	20 -- 230	41 -- 111	41 -- 113	41 -- 119	42 -- 230	TOTAL UNIDAD
1 Rectorado	838.064,00	0,00	182.016,00	21.216,00	0,00	1.041.296,00
2 Secretaria General	288.896,00	0,00	105.984,00	10.608,00	0,00	405.488,00
3 Secretaria de Gestion Administrativa Y Financiera	18.172.203,00	0,00	1.706.102,00	8.898.917,00	0,00	28.777.222,00
4 Secretaria de Desarrollo Institucional	262.232,00	0,00	304.128,00	69.913.642,00	0,00	70.480.002,00
5 Administracion Y Gestion Academica - Vicerrectorado	673.412,00	0,00	59.904,00	10.608,00	0,00	743.924,00
6 Secretaria Academica	1.770.963,00	0,00	518.400,00	7.352.777,00	2.719.464,00	12.361.604,00
7 Facultad de Ciencias Juridicas y Politicas	353.176,00	0,00	232.704,00	54.612,00	0,00	640.492,00
8 Facultad Ciencias Economicas Y Financieras	895.713,00	0,00	375.552,00	145.476,00	0,00	1.416.741,00
9 Facultad de ciencias agricolas y forestales	567.925,00	0,00	278.784,00	92.436,00	40.130,00	979.275,00
10 Facultad de ciencias y tecnologia	2.673.532,00	0,00	960.768,00	190.944,00	0,00	3.825.244,00
11 Facultad de humanidades	2.352.800,00	0,00	247.970,00	74.256,00	0,00	2.675.026,00



12	Facultad de Odontología	789.962,00	0,00	384.768,00	53.040,00	0,00	1.227.770,00
14	Facultad de Medicina	814.464,00	0,00	147.456,00	53.040,00	0,00	1.014.960,00
16	Facultad de Ciencias Integradas de Villamontes	283.700,00	0,00	253.440,00	532.419,00	0,00	1.069.559,00
17	Facultad de Ciencias Integradas de Bermejo	622.588,00	0,00	271.872,00	805.553,00	0,00	1.700.013,00
18	Secretaría de Educación Continua	12.297.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.297.480,00
19	Facultad de Ciencias Químico Farmaceuticas Y Bioquímicas	1.616.988,00	0,00	142.752,00	31.824,00	0,00	1.791.564,00
20	Facultad de Ciencias de Enfermería	568.704,00	0,00	145.152,00	42.432,00	0,00	756.288,00
21	Facultad de Ciencias Empresariales	651.292,00	0,00	338.688,00	779.191,00	0,00	1.769.171,00
22	Facultad de Ingeniería En Recursos Naturales Y Tecnología	277.577,00	0,00	292.608,00	683.864,00	0,00	1.254.049,00
23	Gestión del Recurso Humano	45.512.453,00	99.825.381,00	89.369.001,00	0,00	0,00	234.706.835,00
<b>Total</b>		<b>92.284.124,00</b>	<b>99.825.381,00</b>	<b>96.318.049,00</b>	<b>89.746.855,00</b>	<b>2.759.594,00</b>	<b>380.934.003,00</b>

Fuente: División de Presupuestos

Elaboración: Propia

**TABLA 13 PRESUPUESTO POR PROGRAMA FINANCIERO  
(EXPRESADO EN BS.)**

Nº	PROGRAMA FINANCIERO	PROGRAMADO
0	Administración y Gestión De La Universidad	39.990.509,00
3	Administración y Gestión Académica (Vicerrectorado)	19.014.218,00
100	Formación Académica – <b>Grado</b>	190.996.969,00
110	Formación Académica – <b>Cursos y Programas Académicos Autofinanciados</b>	3.622.320,00
130	Programa de Convenios Financiados Cooperación	40.130,00
140	Formación Académica – <b>Unidades Generadoras De Recursos</b>	3.623.730,00
150	Formación Académica – <b>Gestión De Mantenimiento Institucional</b>	3.600.000,00
200	Formación Académica - Formación Integral y Continua	14.639.890,00
510	Ciencia Y Tecnología – <b>Proyectos De Investigación</b>	-
520	Desconcentración Académica – <b>Fortalecimiento De La Cobertura Educativa Superior</b>	2.080.127,00
610	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Infraestructura Y Equipamiento</b>	-
611	Otros Programas Específicos – <b>Inversión Fortalecimiento Académico</b>	-
720	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Socioeconómica</b>	2.325.322,00
721	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Académica</b>	2.754.068,00
722	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Investigación</b>	89.185,00
723	Becas Socio Económicas, Académicas Y De Extensión Universitaria – <b>Beca Interacción Social Y Extensión</b>	118.047,00
740	Seguro Social De Salud – SUE	8.505.994,00
750	Mantenimiento De La Inversión – Mantenimiento Inversión Idh	650.040,00



PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL UAJMS 2024

760	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Cultura	425.257,00
761	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Deporte	309.160,00
762	Cultura, Deportes Y Extensión Universitaria – Extensión	565.662,00
770	Compensación Diplomas De Bachiller – Fortalecimiento De Operaciones Académicas Y Administrativas	2.300.000,00
780	Compensación Diplomas Académicos Y Títulos En Provisión Nacional	60.000,00
97	Partidas No Asignables A Programas – Activos Financieros	71.796.954,00
98	Partidas No Asignables A Programas – Otras Transferencias	52.003,00
99	Partidas No Asignables A Programas – Deudas	13.374.418,00
<b>TOTAL</b>		<b>380.934.003,00</b>

**Fuente: División de Presupuestos**

**Elaboración: Propia**



## GLOSARIO

- **Asignación presupuestaria:** Valor monetario de los ingresos y gastos incluidos en los presupuestos de las instituciones, según los clasificadores vigentes y para cada uno de los niveles de desagregación de la estructura programática.
- **Documento presupuestario:** Corresponde a la referencia de los conceptos de presupuesto inicial, de presupuesto extraordinario y de modificación presupuestaria.
- **Economía:** Obtención de bienes y servicios al menor costo, en igualdad de condiciones de calidad.
- **Eficacia:** Logro de los resultados de manera oportuna, en directa relación con los objetivos y metas. **Eficiencia:** Aplicación más conveniente de los recursos asignados para maximizar los resultados obtenidos o esperados.
- **Meta:** Resultado cuantificable que se prevé alcanzar mediante la gestión institucional en un determinado periodo.
- **Objetivo:** Logro que a nivel general o por categoría programática se espera concretar en un determinado periodo, para el cumplimiento de la misión institucional en forma eficiente y eficaz.
- **Plan anual** (entiéndase también como plan operativo anual, POA): Instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano y largo plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas, y acciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.
- **Presupuesto:** Instrumento que expresa en términos financieros el plan anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.
- **Presupuesto inicial (entiéndase también como Presupuesto Ordinario):** Presupuesto con el que se comienza la gestión anual de la institución.
- **Programa presupuestario:** Corresponde a la agrupación de categorías programáticas de nivel inferior, que son afines entre sí, encaminadas a cumplir propósitos genéricos expresados en objetivos y metas, a los cuales se les asignan recursos materiales y financieros, administrados por una unidad ejecutora y reflejan sus correspondientes asignaciones presupuestarias.
- **Programación presupuestaria:** Conjunto de acciones coordinadas, íntimamente ligadas entre sí, que permiten mediante la participación activa de los niveles directivos responsables, tanto en el plano institucional como en el programático, traducir los planes de largo y mediano plazo en un plan anual.
- **Unidad ejecutora** (entiéndase también como unidad presupuestaria o actividad presupuestaria): Unidad administrativa a cuyo cargo está la ejecución o desarrollo de una categoría programática.
- **Presupuesto institucional:** Se refiere al monto del presupuesto total aprobado, a saber, el Presupuesto Ordinario (inicial) más los presupuestos extraordinarios.
- **Ejercicio económico:** Se refiere al período presupuestario en el cual se utilizarán los recursos presupuestarios aprobados.
- **Presupuesto Ordinario:** Se refiere al presupuesto inicial aprobado, con el cual se inicia el ejercicio económico.