

PLAN DE MEJORAS

El Plan Estratégico -PEI 2019-2025 de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”, es un instrumento de gestión y planificación que busca el fortalecimiento institucional en todos los ámbitos del desempeño de formación profesional de manera lógica, ordenada y se encuentra enmarcado en los lineamientos referenciales establecidos por el sistema de la Universidad Boliviana, permitiendo agilizar las actividades en consecución de los planes facultativos.

En consecuencia a las directrices estratégicas institucionales; y con la finalidad de lograr la Calidad del Proceso de Enseñanza Aprendizaje, la Carrera de Economía inició su proceso de Autoevaluación con fines de Acreditación en mayo del 2019.

El Proceso de Autoevaluación permitió recabar evidencias e información importantes, que luego de ser procesadas, sistematizadas y analizadas, se identificaron fortalezas y debilidades al interior de la Carrera.

Estas Debilidades son las que se manifiestan en el presente documento con la finalidad de contar con un Plan de Mejoras que permita viabilizar las acciones para lograr los cambios hacia una calidad académica.

Misión y Visión de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”

Visión

“Ser una Universidad líder e innovadora, reconocida por la calidad de formación profesional integral de las personas, a nivel de grado y posgrado, integrando la docencia, investigación científica y la extensión universitaria, para aportar a la solución pertinente de los problemas y necesidades de la sociedad, impulsando la ciencia y tecnología en todos sus ámbitos”.

Misión

“Formar profesionales integrales, socialmente pertinentes para generar, aplicar y difundir conocimiento científico y tecnológico que contribuya al desarrollo sostenible del país y del mundo”.

Visión y Misión de la Carrera de Economía

Visión

“Convertir a la Carrera de Economía de la U.A.J.M.S, en un centro académico de excelencia y de alta calidad científica con reconocimiento en el sur del país, a nivel nacional e internacional, constituyéndose en el referente académico en la formación de agentes de cambio para el desarrollo económico y social.”

Misión

“Formar recursos humanos de calidad, especializados en el área económica para su aplicación en la asignación de recursos, procurando beneficiar a la sociedad en su conjunto mediante los conocimientos científicos y la investigación económica”

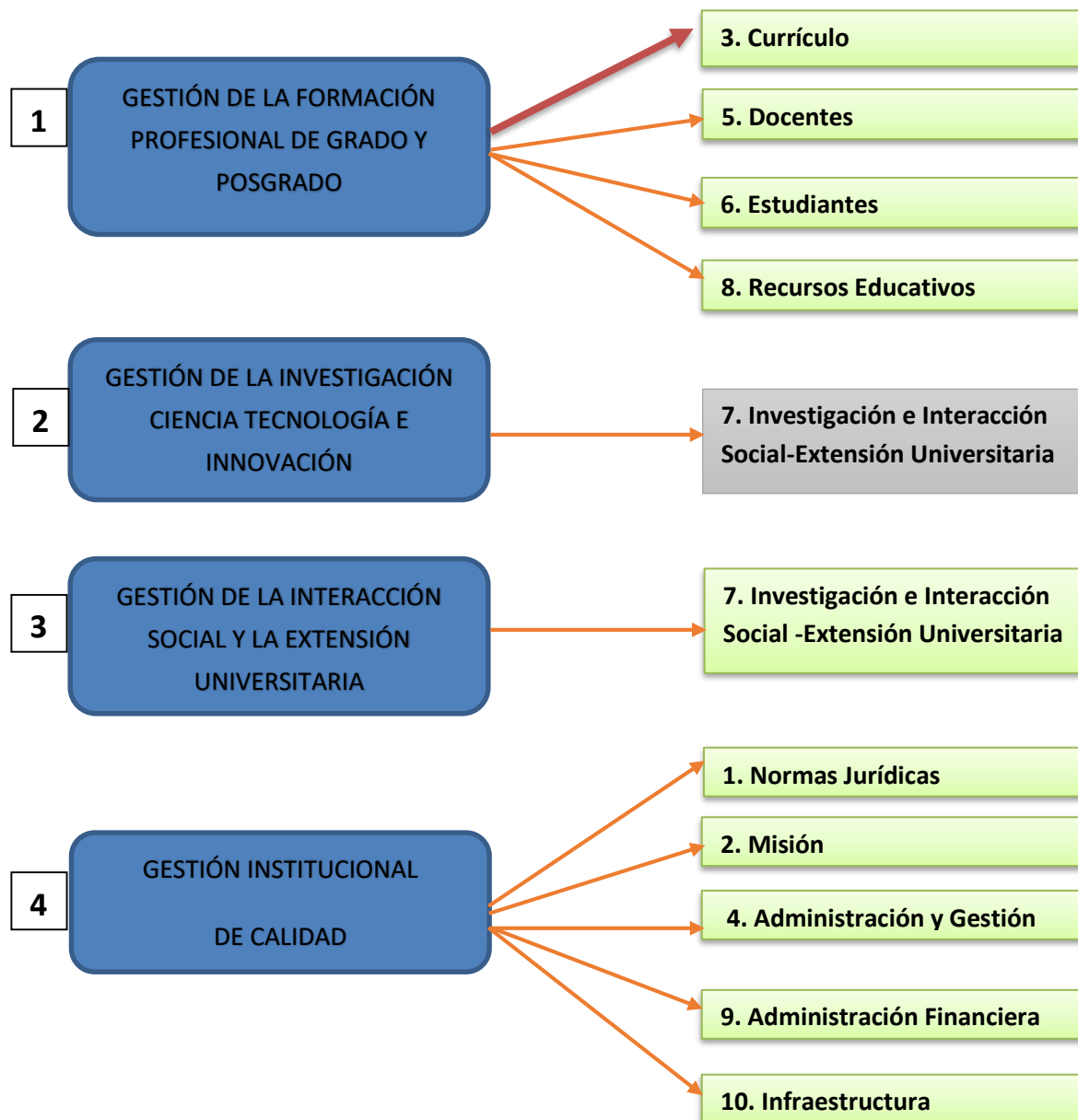
Ámbitos Estratégicos

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2025 de la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho, considera cuatro Áreas Estratégicas que constituyen las directrices fundamentales, que a su vez aglutina los demás componentes que hacen al accionar de la Universidad, estas áreas se desprenden del Plan de Desarrollo Universitario y facilitan el ordenamiento operativo de las acciones.

Con el objeto de que el Plan de Mejoras de la Carrera de Economía esté implícito dentro del Plan Estratégico Institucional de la Universidad, se ha visto conveniente relacionar las Debilidades de cada una de las Áreas de la Autoevaluación con los Ámbitos de Desempeño del PEI 2019-2025, como un instrumento de gestión académica que cuente con el apoyo de las autoridades y viabilice los recursos necesarios para su mejora.

ÁREAS ESTRATÉGICAS PEI 2019-2025

ÁREAS DE AUTOEVALUACIÓN



Objetivos (Estratégicos) del Plan de Mejoras

En este apartado buscamos realizar el análisis de las debilidades, determinando sus causas y proponiendo acciones y metas para eliminar las debilidades. Para el logro de este objetivo se presenta el análisis a partir del ámbito estratégico de la Universidad, las Áreas e Indicadores.

CARRERA DE ECONOMÍA

PLAN DE MEJORAS

ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD								
POLÍTICA 2.- Fortalecer la gestión académica, administrativa, financiera y legal de las Universidades y del CEUB en el marco de la Autonomía universitaria y la normativa nacional vigente.								
AREA 1: NORMAS JURÍDICAS E INSTITUCIONALES								
AREA 2: MISIÓN Y OBJETIVOS								
OBJETIVO ESTRATÉGICO: Desarrollar la cultura de planificación para el progreso y modernización a nivel de la UAJMS al 2025.								
DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
La Carrera no cuenta con evidencia de registro al Sistema Universitario CEUB.	Solicitar al Sistema Universitario CEUB la certificación del registro de la Carrera.	Certificación recibida del CEUB.	sep-19	jul-20	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.
La Carrera no cuenta con un Plan Estratégico compatibilizado al PEI 2019 – 2025.	Formular el Plan Estratégico de la Carrera compatibilizado con el PEI 2019 – 2025.	Plan Estratégico de la Carrera compatibilizado con el PEI 2019 – 2025.	sep-19	dic-19	500	***	500	Vicedecano Director Dpto.
Poco conocimiento de Docentes y Estudiantes sobre el PEI 2019-2025.	Formular mecanismos para difundir el PEI.	80% de Docentes y Estudiantes conocen el PEI 2019 – 2025.	sep-19	dic-19	500	***	500	Vicedecano Director Dpto.
No se dispone de mecanismos de seguimiento, control y ejecución del Plan Estratégico de la Carrera.	Formular mecanismos administrativos para el seguimiento y control del Plan Estratégico de la Carrera.	Se cuenta con mecanismos aprobados.	sep-19	mar-20	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.
No se realiza informes sobre el cumplimiento de la visión, misión y objetivos de la Carrera.	Presentar un informe de cumplimiento de misión, visión y objetivos al concluir la	Informe aprobado por el Honorable Consejo Facultativo	sep-19	mar-20	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.

gestión académica.							
--------------------	--	--	--	--	--	--	--

ÁREA ESTRATEGICA 1: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO

POLÍTICA 1.- Perfeccionar el modelo académico de acuerdo con las tendencias y las exigencias de la educación superior actual

ÁREA 3: CURRÍCULO

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Actualizar los planes de estudio de las diversas ofertas académicas con calidad y pertinencia a nivel de la UAJMS al 2025

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Ausencia de estudios de mercado laboral actualizado.	Elaborar un estudio de mercado laboral del Profesional en Economía.	Se cuenta con un estudio de mercado laboral actualizado.	sep-19	dic-19	1.500	***	1.500	Vicedecano Director Dpto. CIEPLANE
No se realiza un seguimiento y evaluación al desarrollo curricular del plan de estudios 2016 de la Carrera.	Programar la Evaluación al cumplimiento del Plan de Estudios 2016 de la Carrera.	Informe de Evaluación.	sep-19	dic-19	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.
Los mecanismos de seguimiento a la labor del docente se cumplen parcialmente.	Socializar la normativa vigente a docentes para el cumplimiento y su aplicación.	Normativa difundida.	sep-19	mar-20	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.
Los métodos de enseñanza aprendizaje aplicados están parcialmente acordes al avance de la ciencia y la tecnología.	Capacitación y seguimiento a la aplicación de métodos de enseñanza y aprendizaje actualizados.	Informes de seguimiento realizados.	sep-19	mar-20	500	***	500	Vicedecano Director Dpto.

ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

POLÍTICA 3.- Modernizar los sistemas de gestión universitaria para potenciar el desarrollo institucional y el desarrollo de una cultura de la transparencia y de rendición de cuentas a la sociedad.

ÁREA 4: ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA

OBJETIVO ESTRATEGICO: Desarrollar la gestión por resultados, transparente y eficiente permitiendo una Universidad de calidad a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Escasa coordinación de docentes dentro de los departamentos académicos y con los departamentos que se vincula la Carrera.	Programar reuniones trimestrales de coordinación con docentes de los diferentes Departamentos Académicos.	4 actas y/o Informes de reuniones de coordinación.	sep-19	dic-20	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.
No se cuenta con un programa de seguimiento a los Profesionales Graduados de la Carrera	Implementar un sistema de seguimiento a Profesionales Graduados	Sistema de seguimiento a Profesionales Graduados implementado	sep-19	dic-20	2000	***	2000	Vicedecano Director Dpto. CIEPLANE

ÁREA ESTRATÉGICA 1: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO

POLÍTICA 2.- Optimizar el desarrollo Docente para elevar la calidad del Proceso Enseñanza Aprendizaje.

AREA 5: DOCENTES

OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el desarrollo docente para elevar la calidad de la formación académica a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
No existe un registro que valide la atención de los docentes a estudiantes extra clase.	Implementar un registro de reporte semanal para el docente de la atención extra clase.	Reporte de atención extra clase implementado.	sep-19	mar-20	100	***	100	Vicedecano Director Dpto.
Excesiva demora para la aprobación de los textos presentados por los docentes ante el Honorable Consejo Facultativo.	Gestionar la aprobación oportuna ante el Honorable Consejo Facultativo para la aprobación de los textos.	Textos aprobados por el H.C.F.	sep-19	mar-20	***	***	***	Vicedecano Director Dpto.

ÁREA ESTRATÉGICA 1: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO

POLÍTICA 4.- Fortalecer el bienestar estudiantil para dotar a los universitarios de condiciones de estudio y equidad

ÁREA 6: ESTUDIANTES

OBJETIVO ESTRATEGICO: Aplicar las políticas de permanencia, buen desempeño, continuidad y la conclusión satisfactoria de estudios, mejorando el rendimiento académico a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Existe estudiantes que aún no cuentan con un registro ante el seguro social medico universitario (35%).	Difusión de los beneficios del seguro social medico universitario.	Incrementar el número de estudiantes registrados al seguro social medico universitario.	sep-19	dic-20	200	---	200	Vicedecano Director Dpto.
Escaso conocimiento de los estudiantes de las becas académicas en beneficio de los mismos.	Difusión de las becas académicas para los estudiantes.	Trípticos y boletines entregados.	sep-19	dic-20	150	---	150	Vicedecano Director Dpto.

ÁREA ESTRATÉGICA 2: GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

POLÍTICA 1.- Optimizar la planificación, estructura, proceso y financiamiento de la investigación para incrementar el potencial científico y tecnológico de las Universidades.

ÁREA 7: INVESTIGACIÓN E INTERACCIÓN SOCIAL – EXTENSION UNIVERSITARIA

OBJETIVO ESTRATEGICO: Gestionar recursos económicos necesarios para desarrollar la investigación universitaria a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
No se contempla en los POAs, la ejecución de trabajos de investigación.	Programar en el POA 2020 la ejecución de trabajos de investigación.	Se dispone de recursos para la ejecución de trabajos de investigación.	sep-19	abr-20	3000	---	3000	Decano Vicedecano Director Dpto.
Escasa disponibilidad de tiempo de los Docentes para encarar actividades de investigación y desarrollo.	Proponer alternativas para liberación de carga horaria para encarar actividades de investigación y desarrollo.	Incremento de proyectos de investigación y desarrollo.	sep-19	dic-20	---	---	---	Decano Vicedecano Director Dpto.

AREA ESTRATEGICA 1: GESTION DE LA FORMACION PROFESIONAL DEL GRADO Y POSGRADO**POLÍTICA 1.-** Perfeccionar el modelo académico de acuerdo con las tendencias y las exigencias de la Educación Superior actual.**AREA 8: RECURSOS EDUCATIVOS****OBJETIVO ESTRATEGICO:** Formar profesionales competentes a través de una gestión académica eficiente que contribuya a la calidad académica a nivel de la UAJMS al 2025

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
No se dispone de bibliografía actualizada.	Formular un proyecto para la adquisición de bibliografía.	Libros adquiridos.	sep-19	dic-20	***	10.000	10.000	Decano Vicedecano Director Dpto.
No se dispone de un Laboratorio Especializado para el desarrollo de prácticas de estudio de caso y simulaciones.	Formular un proyecto para la implementación de un Laboratorio Especializado para la gestión 2020.	Laboratorio Especializado implementado	sep-19	dic-20	***	50.000	50.000	Decano Vicedecano Director Dpto.

ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

POLÍTICA 4.- Fortalecer los resultados de la gestión institucional, financiera, la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo de las Universidades.

AREA 9: ADMINISTRACION FINANCIERA

OBJETIVO ESTRATEGICO: Planificar y proyectar los recursos financieros, fortaleciendo la gestión institucional a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
La centralización administrativa y financiera no permite que la Carrera administre oportunamente sus recursos.	Gestionar la descentralización administrativa y financiera.	Descentralización administrativa y financiera existente	sep-19	nov-20	***	***	***	Decano Vicedecano Director Dpto.
Insuficiente presupuesto para desarrollar actividades de investigación y extensión.	Gestionar la firma de convenios de cooperación interinstitucional para buscar recursos para el desarrollo de las actividades de investigación y extensión.	Convenios de Cooperación firmados.	sep-19	nov-20	***	***	***	Decano Vicedecano Director Dpto.

ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

POLÍTICA 4.- Fortalecer los resultados de gestión institucional, financiera, la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo de las Universidades.

ÁREA 10: INFRAESTRUCTURA

OBJETIVO ESTRATEGICO: Dotar de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
El 18% de las aulas que se encuentran en el Edificio Antiguo, cuentan con equipos didácticos (proyector y equipo de computación) en mal funcionamiento.	Desarrollar un programa de mantenimiento preventivo para los equipos didácticos de las aulas.	Programa de mantenimiento implementado.	sep-19	nov-20	***	3.000	3.000	Decano Vicedecano Director Dpto.
El 82% de las aulas ubicadas en el edificio nuevo, no cuentan con equipos didácticos instalados.	Formular un proyecto para el equipamiento didáctico de las aulas.	1 proyecto de equipamiento ejecutado.	sep-19	nov-20	***	50.000	50.000	Decano Vicedecano Director Dpto.
Servicio de internet débil en aulas, sala de docentes y en la biblioteca especializada.	Solicitud para la ampliación del ancho de banda de la DTIC.	Ancho de banda implementada.	sep-19	nov-20	***	70.000	70.000	Decano Vicedecano Director Dpto.
Espacio físico reducido de la biblioteca especializada.	Solicitar la reubicación de un espacio físico para la biblioteca especializada.	Espacio físico para la biblioteca implementado.	sep-19	nov-20	***	3.000	3.000	Decano Vicedecano Director Dpto.

ÁREA ESTRATÉGICA 4: GESTIÓN INSTITUCIONAL DE CALIDAD

POLÍTICA 4.- Fortalecer los resultados de gestión institucional, financiera, la infraestructura física y el equipamiento para potenciar el desarrollo de las Universidades.

ÁREA 10: INFRAESTRUCTURA

OBJETIVO ESTRATEGICO: Dotar de infraestructura y equipamiento adecuado garantizando el desarrollo académico y administrativo a nivel de la UAJMS al 2025.

DEBILIDAD	ACCIONES DE MEJORA	PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD META	Inicio	Fin	PRESUPUESTO			RESPONSABLES
					Corriente Bs.	Inversión Bs.	Total Bs.	
Reducido equipamiento y mobiliario en la Sociedad Científica de la Carrera de Economía, lo que dificulta un mejor trabajo de investigación de los estudiantes.	Formular un proyecto de equipamiento y mobiliario para la Sociedad Científica de la Carrera de Economía.	Un proyecto de equipamiento y mobiliario ejecutado.	sep-19	nov-20	***	20.000	20.000	Decano Vicedecano Director Dpto.
Reducido equipamiento y mobiliario en la Sociedad Científica de la Carrera de Economía, lo que dificulta un mejor trabajo de investigación de los estudiantes.	Formular un proyecto de equipamiento y mobiliario para la Sociedad Científica de la Carrera de Economía.	Un proyecto de equipamiento y mobiliario ejecutado.	sep-19	nov-20	***	20.000	20.000	Decano Vicedecano Director Dpto.